

**VALSTYBĖS ĮMONĖ**

**IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav.,

LT-31152, Lietuva

2023 m. gruodžio 31 d.

**METINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

<b>BALANSAS</b>	<b>3</b>
<b>PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA</b>	<b>5</b>
<b>NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA</b>	<b>6</b>
<b>PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA</b>	<b>9</b>
<b>AIŠKINAMASIS RAŠTAS</b>	<b>11</b>

VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ  
 Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, Drūkšinių k. K47, Visagino sav. LT-31152, Lietuva  
 duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

2023 m. gruodžio 31 d. BALANSAS

2024 m. kovo 29 d.

(ataskaitos sudarymo data)

2023 01 01-2023 12 31  
 (ataskaitinis laikotarpis)

Eur  
 (finansinių ataskaitų valiuta ir jos tikslumo lygis)

		Pastabos	2023 12 31	2022 12 31
	TURTAS			
A.	ILGALAIKIS TURTAS		154 487 248	170 743 872
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	2	439 325	429 937
1.1.	Plėtros darbai		-	-
1.2.	Programinė įranga		147 872	328 282
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės		262 855	73 032
1.4.	Kitas nematerialusis turtas		28 598	28 623
1.5.	Sumokėti avansai		-	-
2.	MATERIALUSIS TURTAS	2,3	154 047 923	168 014 294
2.1.	Žemė		-	-
2.2.	Pastatai ir statiniai		123 058 747	131 522 032
2.3.	Mašinos ir įrengimai		14 414 058	19 527 886
2.4.	Transporto priemonės		465 463	443 276
2.5.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai		3 806 471	3 033 910
2.6.	Investicinis turtas		-	-
2.6.1.	Žemė		-	-
2.6.2.	Pastatai		-	-
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai	3	12 303 184	13 487 190
3.	FINANSINIS TURTAS	4	-	2 299 641
3.1.	Po vienerių metų gautinos sumos		-	-
3.2.	Kitas finansinis turtas		-	2 299 641
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS		-	-
4.1.	Atidėto pelno mokesčio turtas		-	-
4.2.	Biologinis turtas		-	-
4.3.	Kitas turtas		-	-
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS		79 074 359	73 060 731
1.	Atsargos		18 413 347	18 420 631
1.1.	Žaliavos ir komplektavimo gaminiai	5	18 235 778	17 687 759
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai		-	-
1.3.	Produkcija		-	-
1.4.	Pirktos prekės, skirtas parduoti		-	-
1.5.	Biologinis turtas		-	-
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti		-	-
1.7.	Sumokėti avansai	6	177 569	732 872
2.	PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS		27 877 632	24 905 222
2.1.	Pirkėjų išskolinimas	7	13 844	24 348
2.2.	Kitos gautinos sumos	1,8	27 863 788	24 880 874
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS	9	5 470 712	11 554 303
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVALENTAI	10	27 312 668	18 180 575
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SAŪNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	11	241 677	207 225
	TURTO IŠ VISO		233 803 284	244 011 828

(Tęsinys kitame puslapyje)

	Pastabos	2023 12 31	2022 12 31
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI		
D.	NUOSAVAS KAPITALAS	30 977 450	23 021 349
1.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS	12 565 307 420	565 307 420
2.	TURTA, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS	-	-
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTA ATITINKANTIS KAPITALAS		
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS	-	-
5.	REZERVAI	-	-
5.1.	Privalomasis		
5.2.	Kiti rezervai		
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	13 (534 329 970)	(542 286 071)
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	7 956 101	5 321 620
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)	(542 286 071)	(547 607 691)
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	14 158 664 735	170 928 122
F.	ATIDĖJINIAI	15 26 304 193	36 396 739
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų	-	-
2.	Mokesčių atidėjiniai	-	-
3.	Kiti atidėjiniai	26 304 193	36 396 739
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI	17 744 356	13 511 180
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	-	-
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai	-	-
1.2.	Skolos kredito įstaigoms	-	-
1.3.	Gauti avansai	-	-
1.4.	Skolos tiekėjams	-	-
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos	-	-
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	16 17 744 356	13 511 180
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai	-	-
2.2.	Skolos kredito įstaigoms	-	-
2.3.	Gauti avansai	7 227 165	2 995 380
2.4.	Skolos tiekėjams	3 056 219	3 845 814
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos	-	-
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai	-	-
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	6 775 841	6 619 487
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	685 131	50 499
H.	SUKAUPTOS ŠAŅAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	17 112 550	154 438
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	233 803 284	244 011 828

(Pabaiga)

Generalinis direktorius  
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

Linas Baužys  
(vardas ir pavardė)

Vyriausioji buhalterė  
(pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

Tamara Lašakonienė  
(vardas ir pavardė)

VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ  
 Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drukšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva,  
 duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

2024 m. kovo 29 d.  
 (ataskaitos sudarymo data)

2023 01 01-2023 12 31

Eur

(ataskaitinis  
laikotarpis)

(finansinių ataskaitų valiuta ir jos  
tikslumo lygis)

		Pastabos	2023 12 31	2022 12 31
1.	Pardavimo pajamos	18	177 673	133 813
2.	Pardavimo savikaina		-	-
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis		-	-
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		177 673	133 813
5.	Pardavimo sąnaudos		-	-
6.	Bendrosios ir administracinės	18	9 098 970	5 775 038
7.	Kitos veiklos rezultatas	19	(241 546)	(84 131)
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos		-	-
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos		-	-
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	20	353 392	83 551
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas			
12.	Palūkanos ir kitos panašios sąnaudos	20	(1 432 388)	(586 651)
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		7 956 101	5 321 620
14.	Pelno mokestis			
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	13	7 956 101	5 321 620

*Pastaba. Biologinio turto tikrosios vertės pokyčio eilutėje tikrosios vertės sumažėjimas rodomas skliaustuose arba su minuso ženklu. Sąnaudos, t. y. grynąjį pelną mažinanti suma, įrašomos skliaustuose arba su minuso ženklu.*

Generalinis direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Linas Baužys

(vardas ir pavardė)

Vyriausioji buhalterė

(pareigų pavadinimas)

(parašas)

Tamara Lašakonienė

(vardas ir pavardė)

VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva,  
duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

2024 m. kovo 29 d.  
(ataskaitos sudarymo data)

2023 01 01-2023 12 31  
(ataskaitinis laikotarpis)

Eur

(finansinių ataskaitų valiuta ir jos  
tikslumo lygis)

		Įmonės savininko kapitalas	Turta, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas	Centralizuotai valdomą valstybės turta atitinkantis kapitalas	Perkainojimo rezervas		Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
					Ilgalaikio materialiojo turto	Finansinio turto				
1.	Likutis už praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	565 307 420	-	-	-	-	-	-	(547 607 691)	17 699 729
2.	Apskaitos politikos pakeitimo rezultatas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Esminių klaidų taisymo rezultatas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	Perskaičiuotas likutis už praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	565 307 420	-	-	-	-	-	-	(547 607 691)	17 699 729
5.	Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.	Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	pelnas (nuostoliai)									
8.	Ataskaitinio laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	-	-	-	5 321 620	5 321 620
9.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno dalis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.	Sudaryti rezervai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13.	Panaudoti rezervai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.	Įmonės savininko kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15.	Likutis praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	565 307 420	-	-	-	-	-	-	(542 286 071)	23 021 349
16.	Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17.	Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.	Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19.	Ataskaitinio laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	-	-	-	7 956 101	7 956 101
20.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno dalis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.	Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	didinimas (mažinimas)									
22.	Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23.	Sudaryti rezervai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24.	Panaudoti rezervai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25.	Įmonės savininko kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26.	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	565 307 420	-	-	-	-	-	-	(534 329 970)	30 977 4

\_\_\_\_\_  
**Generalinis direktorius**  
 (įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
 (parašas)

\_\_\_\_\_  
**Linas Baužys**  
 (vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_  
**Vyriausioji buhalterė**  
 (pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
 (parašas)

\_\_\_\_\_  
**Tamara Lašakoniė**  
 (vardas ir pavardė)



VALSTYBINĖ ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ  
 Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva,  
 duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA  
 2024 m. kovo 29 d.  
 (ataskaitos sudarymo data)

2023 01 01-2023 12 31

(ataskaitinis  
laikotarpis)

Eur

(finansinių ataskaitų valiuta ir jos  
tikslumo lygis)

			2023 12 31	2022 12 31
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
1.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai)	13	7 956 101	5 321 620
1.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	2,3	15 560 517	30 576 540
1.3.	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo rezultatų eliminavimas		(7)	(2)
1.4.	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas		(308 608)	(67 307)
1.5.	Kitų nepiniginių straipsnių eliminavimas		(10 734 172)	(20 593 207)
1.6.	Po vienerių metų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas		-	-
1.7.	Atidėtojo pelno mokesčio turto sumažėjimas (padidėjimas)		-	-
1.8.	Atsargų, išskyrus sumokėtus avansus, sumažėjimas (padidėjimas)	5	(548 019)	2 034 914
1.9.	Sumokėtų avansų sumažėjimas (padidėjimas)	6	555 303	82 075
1.10.	Pirkėjų skolų sumažėjimas (padidėjimas)	7	10 504	(11 663)
1.11.	Kitų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)	8	(2 982 914)	(1 220 259)
1.12.	Trumpalaikių investicijų sumažėjimas (padidėjimas)	9	6 083 591	(4 046 051)
1.13.	Ateinančių laikotarpių sąnaudų ir sukauptų pajamų sumažėjimas (padidėjimas)	11	(34 452)	(25 278)
1.14.	Atidėjinių padidėjimas (sumažėjimas)		(10 092 546)	(23 062 778)
1.15.	Ilgalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)		-	-
1.16.	Pagal vekselius ir čekius po vieno metų mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		-	-
1.17.	Trumpalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)	16	3 442 190	3 140 016
1.18.	Pagal vekselius ir čekius per vienus metus mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		-	-
1.19.	Pelno mokesčio įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		-	-
1.20.	Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	16	156 354	96 343
1.21.	Kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	16	634 632	30 755
1.22.	Sukauptų sąnaudų ir ateinančių laikotarpių pajamų padidėjimas (sumažėjimas)	17	(41 888)	29 704
	<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>9 656 586</b>	<b>(7 714 578)</b>
<b>2.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>		-	-
2.1.	Ilgalaikio turto (išskyrus investicijas) įsigijimas		(5 798 254)	(2 641 359)

2.2.	Ilgalaikio turto (išskyrus investicijas) perleidimas		7	2
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas		-	-
2.5.	Paskolų suteikimas		-	-
2.6.	Paskolų susigrąžinimas		-	-
2.7.	Gautos palūkanos		308 608	67 307
2.8.	Kiti investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimai		-	-
2.9.	Kiti investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimai		-	-
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(5 489 639)</b>	<b>(2 574 050)</b>
<b>3.</b>	<b>Grynieji pinigų srautai</b>			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		-	-
3.1.1.	Įmonės savininko kapitalo didinimas		-	-
3.1.2.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka		-	-
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		4 965 146	2 381 393
3.2.1.	Paskolų gavimas		-	-
3.2.2.	Paskolų grąžinimas		-	-
3.2.3.	Sumokėtos palūkanos		-	-
3.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai		-	-
3.2.5.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas		-	-
3.2.6.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas		-	-
3.2.7.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		4 965 146	2 381 393
3.2.8.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		-	-
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>4 965 146</b>	<b>2 381 393</b>
4.	Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui		-	-
5.	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		9 132 093	(7 907 235)
6.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	10	18 180 575	26 087 810
7.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		27 312 668	18 180 575

\_\_\_\_\_  
Generalinis direktorius  
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
Linas Baužys  
(vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_  
Vyriausioji buhalterė  
(pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
Tamara Lašakonienė  
(vardas ir pavardė)

## **AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

### **I. BENDROJI INFORMACIJA**

Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė (toliau – Įmonė) buvo įregistruota pagal Lietuvos Respublikos įstatymus 1995 m. gegužės 31 d., registracijos Nr. VĮ 95-1, Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre, įmonės kodas 255450080. Įmonės steigėjas bei Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija. Įmonė neturi filialų ir atstovybių, patronuojamų, asocijuotų ir pagal jungtinės veiklos sutartį kontroliuojamų bendrųjų įmonių. Įmonės buveinės adresas:

Elektrinės g. 4, K47  
Drūkšinių kaimas, LT 31152  
Visagino savivaldybė  
Lietuvos Respublika

Įmonės tikslas – tinkamai ir saugiai vykdyti Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą, branduolinių ir radioaktyviųjų medžiagų bei atliekų tvarkymą, saugojimą ir laidojimą, veiksmingai ir nuosekliai įgyvendinant tam reikalingas priemones bei racionaliai ir efektyviai panaudojant Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimui ir susijusioms priemonėms skiriamas lėšas. Įgyvendinant šiuos tikslus Įmonė planuoja ir organizuoja Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo procesą, jį valdo ir įgyvendina bei vykdo įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę; rengia eksploatavimo nutraukimo projektus ir priemones, valdo ir įgyvendina juos bei vykdo jų įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę; vykdo Įmonėje branduolinės saugos reikalavimus; atlieka panaudoto branduolinio kuro iškrovimo iš Ignalinos atominės elektrinės blokų reaktorių į išlaikymo baseinus darbus ir išvežimą į panaudoto branduolinio kuro saugyklas, vykdo Įmonės įrenginių išmontavimą ir kitą veiklą, numatytą Įmonės įstatuose.

2004 m. gruodžio 31 d. buvo sustabdytas pirmasis Įmonės blokas. 2009 m. gruodžio 31 d. sustabdytas ir Įmonės antrasis blokas.

2018 m. gruodžio 31 d. vykdant reorganizavimą prie valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės prijungta VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra.

2023 m. gruodžio 31 d. Įmonėje vidutinis darbuotojų skaičius buvo 1 610 darbuotojų, iš jų: generalinis direktorius – 1, struktūrinių padalinių vadovai – 32, specialistai – 898, kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai – 679 (2022 m. gruodžio 31 d. – 1681 darbuotojas, iš jų: generalinis direktorius – 1, struktūrinių padalinių vadovai – 38, specialistai – 941, kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai – 701).

### **II. APSKAITOS POLITIKA**

Įmonė metines finansines ataskaitas rengia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių atskaitomybės įstatymu, Lietuvos finansinės atskaitomybės standartais (toliau - LFAS) ir kitais teisės aktais. Remiantis 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, Įmonė atleista nuo apskaitos tvarkymo pagal Tarptautinius

Finansiniai Įmonės metai sutampa su kalendoriniais metais.

Žemiau yra išdėstyti svarbiausi apskaitos principai, kuriais Įmonė vadovavosi rengdama metines finansines ataskaitas:

**a) Įvertinimų naudojimas**

Rengiant metines finansines ataskaitas pagal bendrai priimtus apskaitos principus, būtina remtis vertinimais ir prielaidomis, turinčiomis įtakos apskaitomo turto ir išsipareigojimų vertėms bei nebalansinio turto ir išsipareigojimų atskleidimui metinių finansinių ataskaitų dieną bei per atskaitinį laikotarpį apskaitytoms pajamoms ir sąnaudoms. Nors šie vertinimai remiasi vadovybės turimomis žiniomis apie esamą padėtį ar veiksmus, faktiniai rezultatai gali skirtis nuo šių vertinimų.

**b) Užsienio valiutos**

Visi valiutiniai straipsniai balanse yra įvertinti eurai, vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymo 5 straipsnio 2 dalies 1 punktu. Įsigijimo savikaina apskaitomas už užsienio valiutą pirktas turtas balanse įvertinamas eurai, taikant įsigijimo metu galiojusį valiutos kursą. Sandoriai užsienio valiuta yra įvertinti eurai pagal sandorio dienos valiutos kursą. Skirtumai, kurie susidaro apmokėjus valiutiniuose straipsniuose užregistruotas sumas kitu valiutos kursu yra pripažįstami atskaitinio laikotarpio pajamomis arba sąnaudomis.

**c) Informacija apie segmentus**

Geografinis segmentas yra išskirta verslo sudedamoji dalis, kurioje gaminami produktai ar teikiamos paslaugos tam tikroje geografinėje ekonominėje aplinkoje ir kurios rizika ir pelningumas skiriasi nuo kitų verslo dalių, veikiančių kitoje geografinėje ekonominėje aplinkoje.

Verslo segmentas yra išskirta verslo sudedamoji dalis, kurioje gaminami atskiri arba susiję produktai ar teikiamos atskiros arba susijusios paslaugos ir kurios verslo rizika ir pelningumas skiriasi nuo kitų Įmonės verslo dalių.

Vienintelis Įmonės geografinis segmentas – Lietuvos Respublika, o verslo segmentas – elektrinės eksploatavimo nutraukimas. Todėl informacija apie atskirus verslo ir geografinius segmentus šiose metinėse finansinėse ataskaitose nepateikiama.

**d) Pardavimo pajamos**

Apskaitoje pajamos pripažįstamos, registruojamos ir pelno (nuostolių) ataskaitoje parodomas, kai atitinka pajamų apibrėžimą ir galima patikimai nustatyti jų vertę. Apskaitoje pajamos registruojamos, vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais. Vadovaujantis kaupimo principu pajamos apskaitoje registruojamos, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į laiką, kada buvo gauti pinigai. Pardavimo pajamos įvertinamos už prekę ar paslaugą gauta, ar gautina pinigų arba jų ekvivalentų suma, neįskaitant pridėtinės vertės mokesčio.

## VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drukšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

### e) Sąnaudos

Įmonėje sąnaudomis laikomas ekonominės naudos sumažėjimas, pasireiškiantis turto arba jo vertės sumažėjimu ar įsipareigojimų prisiėmimu per ataskaitinį laikotarpį, kai dėl to sumažėja nuosavas kapitalas, išskyrus tiesioginį jo sumažinimą. Registruojant sąnaudas apskaitoje, jos pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

### f) Nuoma – Įmonė nuomininkė

Nuomos mokesčiai pripažįstami sąnaudomis pelno (nuostolių) ataskaitoje proporcingai per visą nuomos laikotarpį.

### g) Nuoma – Įmonė nuomotoja

Pajamos, apskaičiuotos pagal nuomos sutartį, pripažįstamos tuo laikotarpiu, kuriuo jos susidaro.

### h) Ilgalaikis nematerialusis turtas

Ilgalaikis nematerialusis turtas apskaitomas įsigijimo (pasigaminimo) savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir vertės sumažėjimą.

Amortizacija skaičiuojama pagal tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, atsižvelgiant į nustatytus nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikotarpius. Taikomi šie nematerialiojo turto amortizacijos normatyvai: programinei įrangai – 3 metai, įsigytos teisės (licencijos) – 3 metai, kitas nematerialusis turtas – 4 metai.

Ilgalaikiam nematerialiajam turtui prisikiriamas turtas, jei jo tarnavimo trukmė yra ilgesnė nei vieneri metai ir jo įsigijimo vertė 300 eurų ir daugiau.

### i) Ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikis materialusis turtas, įsigytas iki 1995 m. gruodžio 31 d., apskaitomas indeksuota įsigijimo verte, atėmus sukauptą indeksuotą nusidėvėjimą bei vertės sumažėjimą. Po 1995 m. gruodžio 31 d. įsigytas ilgalaikis materialusis turtas apskaitomas įsigijimo (pasigaminimo) savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimą.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, dalis ilgalaikio materialiojo turto buvo indeksuota naudojant tokius indeksavimo koeficientus skirtingoms turto rūšims:

<b>Indeksacijos data</b>	<b>Indeksacijų koeficientai</b>	<b>Indeksacijos įtaka balansinei vertei (tūkst. Eur)</b>
1994 m. balandžio 1 d.	1,4 – 14	288 865
1995 m. gruodžio 31 d.	1,6 – 1,7	145 410

Nusidėvėjimas skaičiuojamas pagal tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, taikant patvirtintus ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo normatyvus, kurie buvo nustatyti vadovaujantis galiojusiais Lietuvos Respublikos finansų ministerijos nutarimais bei atsižvelgiant į planuojamą naudingą ilgalaikio materialiojo turto tarnavimo laikotarpį. Nusidėvėjimas pradamas skaičiuoti nuo kito mėnesio po to, kai turtas pradėtas eksploatuoti. Ilgalaikio turto normatyvai taikomi pagal turto pogrupius, nustatant vienarūšiams turto vienetams tuos pačius nusidėvėjimo normatyvus. Taikomi šie ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo normatyvai:

## VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

### 2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

<u>Ilgalaikio materialiojo turto grupė</u>	<u>Normatyvas metais</u>
Pastatai	8 – 80
Statiniai	8 – 50
Mašinos ir įrengimai	5 – 25
Transporto priemonės	4 – 15
Kompiuterinė technika ir ryšių priemonės	2 – 10
Kita	4 – 7

Turtas priskiriamas ilgalaikiam materialiajam turtui, jei jo tarnavimo trukmė yra ilgesnė nei vieneri metai ir jo įsigijimo vertė 300 eurų ir daugiau, taip pat kompiuterinė technika ir ryšio priemonės, kurių įsigijimo vertė yra 150 eurų ir daugiau.

Papildomos išlaidos, tenkančios jau apskaitytam ilgalaikiam materialiajam turtui, yra pridedamos prie turto vieneto apskaitinės vertės, kai yra tikimybė, kad ateityje iš to turto vieneto naudojimo Įmonė gaus didesnę ekonominę naudą, nei ta, kurios buvo tikimasi jį įsigijus.

Remonto išlaidos apskaitomos pelno (nuostolių) ataskaitoje tada, kai jos patiriamos.

Nuo 2004 m. sausio 1 d. skolinimosi kaštai, susiję su gautomis paskolomis ilgalaikio materialiojo turto statybai bei įsigijimui finansuoti, patirti per laikotarpį, kol ilgalaikis materialusis turtas yra paruošiamas jo tolesniam numatomam naudojimui, neįskaitomi į šio turto įsigijimo savikainą, o pripažįstami to laikotarpio, kuriame jie patiriami, sąnaudomis.

Nebaigta statyba perkeliama į atitinkamas ilgalaikio materialiojo turto grupes tuomet, kai tik ji užbaigiama ir turtas yra parengtas jo numatytam naudojimui.

Kai ilgalaikis materialusis turtas yra nurašomas arba kitaip perleidžiamas, jo įsigijimo vertė bei susijęs nusidėvėjimas toliau neberodami metinėse finansinėse ataskaitose, o su tuo susijęs pelnas arba nuostoliai parodomi pelno (nuostolių) ataskaitoje. Pelnas arba nuostoliai iš ilgalaikio materialiojo turto perleidimo nustatomas kaip skirtumas tarp pajamų ir perleisto ilgalaikio materialiojo turto apskaitinės vertės.

Kai ilgalaikis materialusis turtas, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, perleidžiamas kitai valstybės institucijai arba savivaldybei ar valstybės arba savivaldybės įmonei, atitinkamai sumažinamas Įmonės įstatinis (savininko) kapitalas.

#### **j) Ilgalaikis finansinis turtas bei trumpalaikės investicijos**

Finansinis turtas, turintis nustatytą jo išpirkimo terminą, su fiksuotais arba galimais nustatyti mokėjimais, kurį Įmonė ketina ir gali laikyti iki nustatyto išpirkimo termino, iš pradžių apskaitomas jo įsigijimo savikaina, o vėliau – amortizuota savikaina. Amortizuota finansinio turto savikaina – ilgalaikio finansinio turto įsigijimo savikaina, atėmus atgautą pagrindinės sumos dalį, pripažinus sukauptą skirtumą tarp įsigijimo savikainos ir išpirkimo sumos amortizaciją ir atėmus turto nuvertėjimo sumą.

Finansinis turtas, kurio nustatytas išpirkimo terminas yra po 12 mėn. nuo balanso sudarymo dienos, klasifikuojamas kaip kitas ilgalaikis finansinis turtas, o kurio nustatytas išpirkimo terminas yra per 12 mėn. nuo balanso sudarymo dienos – kaip kitos trumpalaikės investicijos.

## VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

### **k) Kitas ilgalaikis turtas**

Straipsnyje „Kitas ilgalaikis turtas“, apskaitomas kitas ilgalaikis turtas, kuris nebuvo nurodytas kituose ilgalaikio turto straipsniuose.

### **l) Atsargos**

Apskaitoje registruojant atsargas, jos įvertinamos įsigijimo savikaina, o sudarant finansines ataskaitas – įsigijimo ar pasigaminimo savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte, atsižvelgiant į tai, kuri iš jų yra mažesnė. Atsargų įsigijimo savikainą sudaro pirkimo kaina, pakoreguota atlikto pirktų atsargų nukainojimo ir gautų nuolaidų sumomis. Nustatant atsargų įsigijimo savikainą, prie pirkimo kainos pridedami visi su pirkimu susiję mokesčiai, išskyrus pridėtinės vertės mokestį, ir rinkliavos, gabenimo, paruošimo naudoti ir kitos tiesiogiai susijusios su atsargų įsigijimu išlaidos. Grynoji galimo realizavimo vertė yra įvertinta pardavimo kaina, atėmus gamybos užbaigimo savikainą bei galimas pardavimų sąnaudas.

Atsargos skirstomos į dvi pagrindines grupes: branduolinis kuras ir kitos atsargos.

#### *Branduolinis kuras*

Branduolinio kuro atsargos finansinėse ataskaitose pateikiamos grynojo galimo realizavimo verte. Nepanaudotas branduolinis kuras sandėlyje Įmonės vertinimu negali būti realizuotas, todėl finansinėje apskaitoje jis nuvertintas visa apimtimi (100 procentu).

#### *Kitos atsargos*

Kitos atsargos, kurių didžiąją dalį sudaro elektrinės ir tinklo eksploatacinės medžiagos, pateikiamos žemesne iš dviejų verčių: įsigijimo savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte.

Apskaičiuojant sunaudotų arba parduotų atsargų savikainą, taikomas jų įkainojimo ir apskaitos FIFO būdas ir nuolat apskaitomų atsargų būdas.

### **m) Gautinos sumos**

Ilgalaikės ir trumpalaikės gautinos sumos balanse parodomos įsigijimo savikaina, atėmus įvertintas abejotinas skolų sumas. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje yra peržiūrimos ir įvertinamos visos abejotinos gautinos sumos. Balanso kitų gautinų sumų straipsnyje, apskaitomos gautinos dotacijos jau Įmonės patirtoms išlaidoms kompensuoti pagal pasirašytas finansavimo sutartis.

### **n) Pinigai ir pinigų ekvivalentai**

Pinigus sudaro pinigai kasoje ir banko sąskaitose. Pinigų ekvivalentai yra trumpalaikės, labai likvidžios investicijos, lengvai konvertuojamos į žinomą pinigų sumą. Tokių investicijų terminas neviršija trijų mėnesių, o vertės pokyčių rizika yra labai nežymi.

### **o) Kapitalas ir rezervai**

#### *Istatinis (savininko) kapitalas*

Valstybės ir savivaldybės įmonės savininko kapitalas – valstybės ir savivaldybės įmonės savininko Įmonei perduoto

## VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

### 2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

turto, jeigu tai nėra dotacija arba turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, vertė. Įmonės įstatinis kapitalas gali būti sumažintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu, perduodant Įmonės ilgalaikio materialiojo turto dalį, kuri yra nurodyta sprendime, valstybės institucijai arba savivaldybei, ar valstybės arba savivaldybės įmonei. Įmonė nevaldo turto, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, yra Lietuvos Respublikos Konstitucijoje 47 straipsnyje išvardintas Lietuvos Respublikai išimtinė nuosavybės teise priklausantis turtas: žemės gelmės, valstybinės reikšmės vidaus vandenys, miškai, parkai, keliai, istorijos, archeologijos ir kultūros objektai, išimtinės teisės į oro erdvę virš jos teritorijos.

#### *Kiti rezervai*

Kiti rezervai sudaromi Įmonės įstatuose numatytiems tikslams. Šie rezervai sudaromi ir naikinami Įmonės įstatuose numatyta tvarka.

#### **p) Dotacijos ir subsidijos**

Dotacija ar subsidija (ar jų dalis) pripažįstamos ir registruojamos finansinėje apskaitoje tada, kai yra pagrįstas užtikrinimas arba sprendimai, kad dotacija ar subsidija bus gauta ir kai dotacijos ar subsidijos gavėjas atitinka dotacijai ar subsidijai keliamas sąlygas. Įmonė dotacijas pripažįsta tik tada, kai patiria išlaidas, pagal pasirašytas finansavimo sutartis, apskaitoje registruodama gautą arba gautiną dotaciją (subsidiją).

Su turtu susijusios dotacijos ir subsidijos pripažįstamos pajamomis pelno (nuostolių) ataskaitoje per susijusio ilgalaikio materialiojo turto (kuris buvo gautas kaip subsidija arba kuriam pirkti, statyti arba kitaip įsigyti buvo gauta subsidija) naudingo tarnavimo laikotarpį ir ta pačia suma yra mažinamos susijusio ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudos pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Pajamų subsidija pripažįstama pajamomis tais laikotarpiais, kuriais yra patiriamos subsidijuojamos išlaidos (subsidija panaudojama). Pajamų subsidijos, skirtos būsimoms išlaidoms kompensuoti, panaudota dalis pripažįstama atitinkamo ataskaitinio laikotarpio finansinės ir investicinės veiklos pajamomis.

Avansiniai apmokėjimai prekių, paslaugų ar ilgalaikio materialiojo turto tiekėjams, finansuojami iš dotacijų ir subsidijų lėšų, yra apskaitomi išankstinių apmokėjimų straipsnyje.

Dotacija patirtoms sąnaudoms kompensuoti pripažįstama panaudota tiek, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti skirta dotacija.

#### **r) Atidėjiniai**

Atidėjinys – įsipareigojimas, kurio galutinės įvykdymo sumos arba įvykdymo laiko negalima tiksliai nustatyti, tačiau galima patikimai įvertinti. Atidėjiniai pripažįstami, jeigu jie atitinka visus tris bendruosius pripažinimo požymius: Įmonė turi teisinį įsipareigojimą arba neatšaukiamą pasižadėjimą, kuriuos lėmė praeities įvykiai; tikėtina, kad teisiniam įsipareigojimui ar neatšaukiamam pasižadėjimui įvykdyti reikės naudoti turimą turtą ir įsipareigojimų suma gali būti patikimai įvertinta.

Jei atidėjinių sumai reikšmingą įtaką daro pinigų vertės pokyčiai, atidėjiniai turi būti diskontuojami iki dabartinės vertės. Diskonto norma turėtų parodyti pinigų laiko vertės ir įsipareigojimo dabartinę vertę. Nediskontuotos ir diskontuotos sumų skirtumas pripažįstamas pardavimo ar bendrosiomis ir administracinėmis sąnaudomis.

Įmonė apskaito atidėjinių įsipareigojimus, susijusius su jos veiklos nutraukimu tik tai sumai, kuri, atliekant Ignalinos



## VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

### 2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

AE eksploatavimo nutraukimą, būtų dengiama iš Įmonės nuosavų lėšų.

#### s) Įsipareigojimai

Prie finansinių įsipareigojimų priskiriami: sutartiniai įsipareigojimai sumokėti pinigus arba atsiskaityti kitu finansiniu turtu. Balanse finansiniai įsipareigojimai skirstomi į ilgalaikius ir trumpalaikius.

##### *Ilgalaikiai įsipareigojimai*

Ilgalaikiai įsipareigojimai (paskolos, lizingo (finansinės nuomos), skolos tiekėjams), apima sumas, mokėtinas pagal kontraktus ir sutartis, sudarytas ilgesniam nei vienerių metų nuo finansinės atskaitomybės sudarymo laikotarpiui.

Ilgalaikės paskolos yra apskaitomos įsigijimo savikaina ir vėliau yra įvertinamos amortizuota savikaina, apskaičiuota naudojant efektyvią palūkanų normą. Trumpalaikės paskolos yra apskaitomos įsigijimo savikaina. Visi įsipareigojimai, kurie neatitinka ilgalaikių įsipareigojimų apibrėžimo, yra priskiriami trumpalaikiams įsipareigojimams.

##### *Trumpalaikiai įsipareigojimai*

Įsipareigojimas yra priskiriamas trumpalaikiams įsipareigojimams, jeigu mokėjimo terminas yra ne ilgesnis kaip dvylika mėnesių nuo balanso sudarymo datos. Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis, mokėtina per dvylika mėnesių nuo atskaitomybės sudarymo datos, yra apskaitoma per vienerius metus mokėtinų sumų skoliniuose įsipareigojimuose. Trumpalaikės mokėtinos sumos pirminio pripažinimo metu ir vėliau yra apskaitomos savikaina.

#### t) Pinigų srautų ataskaita

Pinigų srautų ataskaitoje pinigai ir pinigų ekvivalentai apima pinigus bankuose. Sumokėtos palūkanos už paskolas priskiriamos finansinei veiklai. Gautos palūkanos už Vyriausybės vertybinius popierius parodomos investicinėje veikloje. Įmonė vykdo laisvų piniginių lėšų investavimo politika, investuojant pinigus į Vyriausybės vertybinius popierius ir terminuotus indėlius. Trumpalaikių investicijų pasikeitimas parodomas įmonės pagrindinės veiklos dalyje.

#### u) Finansinės rizikos valdymas

Efektyvus Įmonės eksploatavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra susijęs su efektyviu rizikų vertinimu ir valdymu. Remiantis ISO 31000, PMBOOKC standartais, TATENA rekomendacijomis rizikų valdymo srityje, Įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti Įmonės strateginių tikslų rizikų valdymą; procesų/veiklų tikslų rizikų valdymą; projektų tikslų rizikų valdymą.

Strateginių tikslų rizikų valdymas vykdomas, remiantis Įmonės korporatyvinių rizikų valdymo instrukcijos reikalavimais. Šias rizikas valdo už strateginių tikslų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Rizikų valdymas procesuose/veiklose yra vykdomas pagal metodologiją, išdėstytą Įmonės korporatyvinių rizikų valdymo instrukcijoje. Už šių rizikų valdymą yra atsakingi procesų vadovai. Rizikų valdymas projektuose vykdomas projekto rizikų valdymo grupėse, kurios sudaromos programos vadovo potvarkiu, ir yra reglamentuotos Įmonės eksploatavimo nutraukimo projektų valdymo instrukcijoje.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra nukreipta į vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą, t. y. valdomos rizikos, kurios turi įtaką projektų tikslams, terminams ir sąnaudoms. Rizikų valdymas einamiems ir

## **VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

**Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva**

### **2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

suplanuotiems artimiausioje ateityje vykdyti projektams susideda iš rizikų identifikavimo, analizės, įvertinimo, švelninimo priemonių planavimo bei periodinės rizikų kontrolės procesų. Tokiuose projektuose rizikos yra identifikuojamos, vertinamos tiek artimiausiai perspektyvai, tiek pagal galimybes, tolesnei perspektyvai. Vertinimas atliekamas pagal galimą rizikų poveikį projektų tikslams. Įvertinimui pagal galimybes naudojami ne tik kokybiniai, bet ir kiekybiniai rizikų vertinimo metodai. Jis atliekamas rizikų registro pagrindu. Projektams ir darbų paketams, kurių pradžia yra tolimoje ateityje, atliekamas preliminarus rizikų įvertinimas pagal standartizuotą metodą, naudojant koeficientus, kurių dydis priklauso nuo projekto darbų sudėtingumo. Identifikuojant rizikas, yra nustatomos galimos rizikų priežastys. Šių metų aktualioms rizikoms visos galimos rizikų priežastys yra suskirstytos į 8 grupes:

Įmonės procesai – rizikos, susijusios su Įmonės procesais, padalinių vykdomomis veiklomis;

Technologijos – rizikos, susijusios su įrangos technologiniu naudojimu;

Personalas – rizikos, susijusios su personalu;

Išoriniai veiksniai – rizikos, susijusios su išorinėmis Įmonės atžvilgiu priežastimis (gamtinės priežastys, visuomenė, išorinės instrukcijos, rangovai);

Finansavimas – veiklos finansavimo apribojimo ar laikino/galutinio sustabdymo rizikos;

Planavimas ir kontrolė – rizikos, susijusios su Įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole;

Kitos programos – rizikos, kylančios iš kitų projektų, programų;

Pirkimai – rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūra, pvz., pirkimų vėlavimai, apskundimai, atšaukimai.

#### **v) Susijusios šalys**

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus. Įmonės susijusios šalys - tai įmonės, kurių savininko teises ir pareigas įgyvendina LR Energetikos ministerija.

#### **z) Klaidų taisymas, apskaitiniai įvertinimai ir apskaitos politikos keitimas**

Įmonės apskaitos dokumentuose, registruose ir finansinėje apskaitoje išaiškintos klaidos turi būti taisomos vadovaujantis Apskaitos politikos patvirtintomis nuostatomis. Klaidų, nustatytų ataskaitiniams metams pasibaigus, tačiau dar nepatvirtinus tų metų finansinės atskaitomybės, taisymas turi būti datuojamas paskutine ataskaitinių metų darbo diena. Klaida laikoma esmine klaida, kai jos suma yra didesnė nei 100 000 eurų. Jei klaida šio sumos nesiekia, ji laikoma neesmine.

Neesminės klaidos taisomos klaidos suradimo ataskaitinio laikotarpio finansinėje atskaitomybėje, klaidos taisymas įtraukiamas į ataskaitinių metų tą pačią pelno (nuostolių) ataskaitos arba balanso tą pačią eilutę, kurioje buvo padaryta klaida. Esminės ankstesnių laikotarpių klaidos yra taisomos, taikant retrospektyvinį būdą.

Taikant šį būdą, visi koregavimai, kurie daromi taisant klaidą, turi būti atliekami ne tik klaidos suradimo ataskaitiniame periode, bet turi būti koreguojami ir ankstesnių (praėjusių) ataskaitinių laikotarpių duomenys, t. y. taisomi to laikotarpio duomenys, kuriame klaida buvo padaryta.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

**Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Dūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva**

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

Apskaitinių įvertinimų pasikeitimai taikomi perspektyviniu būdu.

Apskaitos politikos pakeitimai atliekami retrospektyviniu būdu. Taip išvengiama apskaitos metodikos pakeitimo įtakos ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatams. Jei dėl tokių perskaičiavimų susidaro tam tikrų pajamų ir sąnaudų, jomis tiesiogiai koreguojamas praėjusio ataskaitinio laikotarpio nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai). Šis būdas leidžia teisingiau parodyti Įmonės veiklos rezultatus ne tik ataskaitinį, bet ir praėjusiais laikotarpiais bei išsaugoti duomenų palyginamumą vertinimo ir sprendimų priėmimo tikslais.

## VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

### 2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

## III. PASTABOS

### 1 PASTABA. APSKAITOS POLITIKOS PAKEITIMAS

2022 m. gruodžio 31 d. balanso straipsnyje „Kitas ilgalaikis turtas“ buvo apskaitomas kitas ilgalaikis turtas, kuris nebuvo nurodytas kituose ilgalaikio turto straipsniuose ir kurio įsigijimo metu negalima priskirti konkrečiai ilgalaikio turto grupei. Įmonė ataskaitiniais metais iš naujo peržiūrėjo turto detalizacijas ir įvertino, jog „Kito ilgalaikio turto“ straipsnyje esantis turtas atitinka ilgalaikio materialiojo turto apibrėžimą ir atitinkamai perkėlė jį prie ilgalaikio materialiojo turto grupės „Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai turto grupės“.

Iki 2022 metų atsižvelgiant į 21 LFAS standarto „Dotacijos ir subsidijos“ metodines rekomendacijas, Įmonė visas su finansavimu gautinas sumas, numatytas sutartyje su finansuotojais, apskaitė trumpalaikių gautinų sumų straipsnyje. Tokia pačia suma gautinos finansavimo sumos buvo atvaizduojamos ir balanso straipsnyje „Dotacijos, subsidijos“. Įmonė gautinas dotacijas pripažindavo pagal pasirašytas finansavimo sutartis, vertindama jog nurodytos sumos visais reikšmingais atžvilgiais atitinka Lietuvos finansinės atskaitomybės standartuose numatytus dotacijų pripažinimo kriterijus. 2023 metais Įmonė kreipėsi ir 2023 m. gruodžio 4 d. gavo Audito ir apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybos prie Lietuvos finansų ministerijos (toliau AVNT) išaiškinimą dėl dotacijų pripažinimo. Atsižvelgdama į AVNT rekomendacijas, Įmonė pakeitė dotacijų pripažinimo apskaitos politiką – dotacijos pripažįstamos patyrus finansavimo sutartyse numatytas išlaidas (įsigijus ilgalaikį turtą, atsargas, patyrus sąnaudas). Dėl šios priežasties buvo iš naujo įvertinti gautinų sumų ir dotacijų balanso straipsniai, taikant kitokį pripažinimo principą, perklasifikuoti gautų avansų ir dotacijų balanso straipsniai.

Apskaitos politikos pasikeitimo įtaka parodoma retrospektyviuoju būdu, koreguojant 2022 metų balanso bei pinigų srautų ataskaitų straipsnius, aiškinamajame rašte pateikiant su tuo susijusius atskleidimus. Veiklos rezultatui toks apskaitos politikos pasikeitimas įtakos neturi, todėl pakeitimai neatliekami.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**
**Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva**
**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

		Lyginamoji informacija po apskaitos politikos pakeitimo 2022 12 31	Lyginamoji informacija iki apskaitos politikos pakeitimo 2022 12 31	Poveikis dėl apskaitos politikos keitimo
	<b>TURTAS</b>			
A.	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	170 743 872	170 743 872	-
1.	<b>NEMATERIALUSIS TURTAS</b>	429 937	429 327	-
I.1.	Plėtros darbai	-	-	-
I.2.	Programinė įranga	328 282	328 282	-
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir	73 032	73 032	-
1.4.	Kitas nematerialusis turtas	28 623	28 623	-
1.5.	Sumokėti avansai	-	-	-
2.	<b>MATERIALUSIS TURTAS</b>	168 014 294	167 620 537	393 757
2.1.	Žemė		-	-
2.2.	Pastatai ir statiniai	131 522 032	131 522 032	-
2.3.	Mašinos ir įrengimai	19 527 886	19 527 886	-
2.4.	Transporto priemonės	443 276	443 276	-
2.5.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	3 033 910	2 640 153	393 757
2.6.	Investicinis turtas	-	-	-
2.6.1.	Žemė	-	-	-
2.6.2.	Pastatai	-	-	-
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai	13 487 190	13 487 190	-
3.	<b>FINANSINIS TURTAS</b>	2 299 641	-	-
3.1.	Po vienerių metų gautinos sumos	-	-	-
3.2.	Kitas finansinis turtas	2 299 641	-	-
4.	<b>KITAS ILGALAIKIS TURTAS</b>	-	393 757	(393 757)
4.1.	Atidėto pelno mokesčio turtas	-	-	-
4.2.	Biologinis turtas	-	-	-
4.3.	Kitas turtas	-	393 757	(393 757)
B.	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	73 060 731	292 726 234	(219 665 503)
1.	<b>Atsargos</b>	18 420 631	18 420 631	-
1.1.	Žaliavos ir komplektavimo gaminiai	17 687 759	17 687 759	-
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai	-	-	-
1.3.	Produkcija	-	-	-
1.4.	Pirktos prekės, skirtas parduoti	-	-	-
1.5.	Biologinis turtas	-	-	-
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti	-	-	-
1.7.	Sumokėti avansai	732 872	732 872	-
2.	<b>PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS</b>	24 905 222	244 570 725	(219 605 503)
2.1.	Pirkėjų įsiskolinimas	24 348	24 348	-
2.2.	Kitos gautinos sumos	24 880 874	244 546 377	(219 665 503)
3.	<b>TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS</b>	11 554 303	11 554 303	-
4.	<b>PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI</b>	18 180 575	18 180 575	-
C.	<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPOTOS PAJAMOS</b>	207 225	207 225	-
	<b>TURTO IŠ VISO</b>	244 011 828	463 677 33	(219 665 503)

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**
**Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva**
**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

		Lyginamoji informacija po apskaitos politikos pakeitimo 2022 12 31	Lyginamoji informacija iki apskaitos politikos pakeitimo 2022 12 31	Poveikis dėl apskaitos politikos keitimo
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
D.	NUOSAVAS KAPITALAS	23 021 349	23 021 349	-
1.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS	565 307 420	565 307 420	-
2.	TURTĄ, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS	-	-	-
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTĄ ATITINKANTIS KAPITALAS			
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS	-	-	-
5.	REZERVAI	-	-	-
5.1.	Privalomasis			
5.2.	Kiti rezervai			
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	(542 286 071)	(542 286 071)	-
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	5 321 620	5 321 620	-
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)	(547 607 691)	(547 607 691)	-
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	170 928 122	393 527 386	(222 599 264)
F.	ATIDĖJINIAI	36 396 739	36 396 739	-
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų	-	-	-
2.	Mokesčių atidėjiniai	-	-	-
3.	Kiti atidėjiniai	36 396 739	36 396 739	-
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI	13 511 180	10 577 419	2 933 761
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	-	-	-
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai	-	-	-
1.2.	Skolos kredito įstaigoms	-	-	-
1.3.	Gauti avansai	-	-	-
1.4.	Skolos tiekėjams	-	-	-
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos	-	-	-
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-	-
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	13 511 180	10 577 419	2 933 761
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai	-	-	-
2.2.	Skolos kredito įstaigoms	-	-	-
2.3.	Gauti avansai	2 995 380	61 619	2 933 761
2.4.	Skolos tiekėjams	3 845 814	3 845 814	-
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos	-	-	-
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai	-	-	-
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	6 619 487	6 619 487	-
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	50 499	50 499	-
H.	SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	154 438	154 438	-
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	244 011 828	463 677 331	(219 665 503)

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

		Lyginamoji informacija po apskaitos politikos pakeitimo 2022 12 31	Lyginamoji informacija iki apskaitos politikos pakeitimo 2022 12 31	Poveikis dėl apskaitos politikos keitimo
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
1.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai)	5 321 620	5 321 620	-
1.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	30 576 540	30 576 540	-
1.3.	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo rezultatų eliminavimas	(2)	(2)	-
1.4.	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	(67 307)	(67 307)	-
1.5.	Kitų nepiniginių straipsnių eliminavimas	(20 593 207)	(18 759 691)	(1 833 516)
1.6.	Po vienerių metų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas	-	-	-
1.7.	Atidėtojo pelno mokesčio turto sumažėjimas (padidėjimas)	-	-	-
1.8.	Atsargų, išskyrus sumokėtus avansus, sumažėjimas (padidėjimas)	2 034 914	2 034 914	-
1.9.	Sumokėtų avansų sumažėjimas (padidėjimas)	82 075	82 075	-
1.10.	Pirkėjų skolų sumažėjimas (padidėjimas)	(11 663)	(11 663)	-
1.11.	Kitų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)	(1 220 259)	(1 220 259)	-
1.12.	Trumpalaikių investicijų sumažėjimas (padidėjimas)	(4 046 051)	(4 046 051)	-
1.13.	Ateinančių laikotarpių sąnaudų ir sukauptų pajamų sumažėjimas (padidėjimas)	(25 278)	(25 278)	-
1.14.	Atidėjinių padidėjimas (sumažėjimas)	(23 062 778)	(23 062 778)	-
1.15.	Ilgalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-
1.16.	Pagal vekselius ir čekius po vieno metų mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-
1.17.	Trumpalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)	3 140 016	1 306 500	1 833 516
1.18.	Pagal vekselius ir čekius per vienus metus mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-
1.19.	Pelno mokesčio įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-
1.20.	Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	96 343	96 343	-
1.21.	Kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	30 755	30 755	-
1.22.	Sukauptų sąnaudų ir ateinančių laikotarpių pajamų padidėjimas (sumažėjimas)	29 704	29 704	-
				-
	<b>Gryniesi pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>(7 714 578)</b>	<b>(7 714 578)</b>	<b>-</b>
<b>2.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>	-	-	-
2.1.	Ilgalaikio turto (išskyrus investicijas) įsigijimas	(2 641 359)	(2 641 359)	-
2.2.	Ilgalaikio turto (išskyrus investicijas) perleidimas	2	2	-
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas	-	-	-
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas	-	-	-
2.5.	Paskolų suteikimas	-	-	-

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drukšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

		Lyginamoji informacija po apskaitos politikos pakeitimo 2022 12 31	Lyginamoji informacija iki apskaitos politikos pakeitimo 2022 12 31	Poveikis dėl apskaitos politikos keitimo
2.6.	Paskolų susigrąžinimas	-	-	-
2.7.	Gautos palūkanos	67 307	67 307	-
2.8.	Kiti investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimai	-	-	-
2.9.	Kiti investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimai	-	-	-
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>(2 574 050)</b>	<b>(2 574 050)</b>	-
<b>3.</b>	<b>Grynieji pinigų srautai</b>			
3.1.	P pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais	-	-	-
3.1.1.	Įmonės savininko kapitalo didinimas	-	-	-
3.1.2.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka	-	-	-
3.2.	P pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais	2 381 393	2 381 393	-
3.2.1.	Paskolų gavimas	-	-	-
3.2.2.	Paskolų grąžinimas	-	-	-
3.2.3.	Sumokėtos palūkanos	-	-	-
3.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai	-	-	-
3.2.5.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas	-	-	-
3.2.6.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas	-	-	-
3.2.7.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas	2 381 393	2 381 393	-
3.2.8.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas	-	-	-
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>2 381 393</b>	<b>2 381 393</b>	-
4.	Valiutų kursų pokyčio įtaka grynųjų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui	-	-	-
5.	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)	(7 907 235)	(7 907 235)	-
6.	P pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	26 087 810	26 087 810	-
7.	P pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	18 180 575	18 180 575	-



**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

**2 PASTABA. NEMATERIALUSIS TURTAS**

Rodikliai	Patentai, licencijos	Programinė įranga	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
<b>Likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje</b>	<b>73 032</b>	<b>328 283</b>	<b>28 622</b>	<b>429 937</b>
Apskaitos politikos pakeitimo įtaka	-	-	-	-
<b>Perskaičiuota likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje</b>	<b>73 032</b>	<b>328 283</b>	<b>28 622</b>	<b>429 937</b>
<b>a) Ilgalaikis nematerialusis turtas įsigijimo savikaina</b>		-	-	-
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	<b>826 051</b>	<b>6 636 449</b>	<b>132 175</b>	<b>7 594 675</b>
Finansinių metų pokyčiai:				
turto įsigijimas	222 453	14 640	10	237 103
LR Vyriausybės nutarimu gautas turtas	-	-	-	-
kitiems asmenims perleistas ir nurašytas turtas (-)	(95 621)	(201 443)	(1 735)	(298 799)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/-(-)	5 971	(5 971)	-	-
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>958 854</b>	<b>6 443 675</b>	<b>130 450</b>	<b>7 532 979</b>
<b>b) Amortizacija</b>				
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	<b>708 085</b>	<b>3 542 191</b>	<b>103 553</b>	<b>4 353 829</b>
Finansinių metų pokyčiai:		-	-	-
finansinių metų amortizacija	37 311	190 358	-	227 669
LR Vyriausybės nutarimu perleisto turto (-)	-	-	-	-
atstatantys įrašai (-)	-	-	-	-
kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto amortizacija (-)	(94 847)	(191 924)	(1 701)	(288 472)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/-(-)	1 265	(1 265)	-	-
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>651 814</b>	<b>3 539 360</b>	<b>101 852</b>	<b>4 293 026</b>
<b>c) Vertės sumažėjimas</b>				
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	<b>44 934</b>	<b>2 765 975</b>	-	<b>2 810 909</b>
kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto(-)	(772)	(9 509)		(10 281)
Finansinių metų vertės sumažėjimas	-	-		-
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/-(-)	23	(23)	-	-
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>44 185</b>	<b>2 756 443</b>	-	<b>2 800 628</b>
<b>d) Likutinė vertė 2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>262 855</b>	<b>147 872</b>	<b>28 598</b>	<b>439 325</b>
<b>(a) - (b) - (c)</b>				

Vadovaujantis 23-ojo LFAS „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis pirmą kartą 2009 metais atliktas nematerialiojo turto nuvertinimas. Įmonės nematerialusis turtas turėjo aiškų nuvertėjimo požymį – eksploatacijos nutraukimas, turimas turtas nebeteiks ekonominės naudos.

**Naudojamas amortizuotas ilgalaikis nematerialusis turtas (įsigijimo savikaina)**

Turto grupės pavadinimas	2023 12 31	2022 12 31
Programinė įranga	2 638 237	2 583 467
Patentai, licencijos	457 675	545 943
Kitas nematerialusis turtas	101 853	103 553
<b>Iš viso</b>	<b>3 197 765</b>	<b>3 232 963</b>

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

**3 PASTABA. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS**

Rodikliai	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įrengimai	Transporto priemonės	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	Sumokėti avansai ir vykdomi materialaus turto statybos darbai	Iš viso
<b>Likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje</b>	<b>131 522 032</b>	<b>19 527 886</b>	<b>443 276</b>	<b>2 640 153</b>	<b>13 487 190</b>	<b>167 620 537</b>
Apskaitos politiko pakeitimo įtaka				393 757		393 757
<b>Perskaičiuota likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje</b>	<b>131 522 032</b>	<b>19 527 886</b>	<b>443 276</b>	<b>3 033 910</b>	<b>13 487 190</b>	<b>16 8014 294</b>
<b>a) Įsigijimo savikaina</b>						
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	567 506 679	491 118 441	4 957 667	85 565 052	13 487 190	1 162 635 029
turto įsigijimas	-	490 790	-	3 180 143	2 570 175	6 241 108
LR Vyriausybės nutarimu perleistas turtas (-)	-	-	-	-	-	--
LR Vyriausybės nutarimu gautas turtas +	-	-	-	-	-	-
kitiems asmenims perleistas turtas (-)	-	(233 419)	(20 685)	(11 989)	-	( 266 093)
nurašytas turtas (-)	(473 317)	(996 378)	(16 795)	(1 517 126)	-	(3 003 616)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/-(-)	(8 505 106)	12 876 505	83 000	(903 926)	(3 754 181)	(203 708)
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>558 528 256</b>	<b>503 255 939</b>	<b>5 003 187</b>	<b>86 312 154</b>	<b>12 303 184</b>	<b>1 165 402 720</b>
<b>b) Nusidėvėjimas</b>					-	-
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	241 832 095	376 874 251	3 993 209	72 416 179	-	695 115 734
Finansinių metų pokyčiai:	-	-	-	-	-	-
finansinių metų nusidėvėjimas	8 458 994	5 935 028	60 811	878 015	-	15 332 848
LR Vyriausybės nutarimu perleisto turto (-)	-	-	-	-	-	-
kitiems asmenims perleisto turto (-)	-	(201 657)	(20 684)	(7 317)	-	(229 658)
nurašyto turto (-)	(361 721)	(832 630)	(16 794)	(1 106 533)	-	(2 317 678)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/-(-)	(4 785 059)	4 510 984	-	274 075	-	0
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>245 144 309</b>	<b>386 285 976</b>	<b>4 016 542</b>	<b>72 454 419</b>	<b>-</b>	<b>707 901 246</b>
<b>c) Vertės sumažėjimas</b>					-	-
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	194 152 552	94 716 304	521 182	10 114 963	0	299 505 001
Finansinių metų pokyčiai:					-	-
finansinių metų vertės sumažėjimas	297	4 433 755	-	-	-	4 434 052
atstatantys įrašai(-)	-	-	-	-	-	-
kitiems asmenims perleisto (-)	-	(31 758)	-	(4 670)	-	(36 428)
nurašyto turto (-)	(111 591)	(163 313)	-	(174 170)	-	(449 074)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/-(-)	(3 716 058)	3 600 917	-	115 141	-	-
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>190 325 200</b>	<b>102 555 905</b>	<b>521 182</b>	<b>10 051 264</b>	<b>0</b>	<b>303 453 551</b>
<b>d) Likutinė vertė 2023 gruodžio 31 d. (a-b-c)</b>	<b>123 058 747</b>	<b>14 414 058</b>	<b>465 463</b>	<b>3 806 470</b>	<b>12 303 184</b>	<b>154 047 923</b>

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

Vadovaujantis 23 Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis, 2009 metais pirmą kartą atliktas ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas. Įmonės turtas turėjo aiškų nuvertėjimo požymį – eksploatacijos nutraukimas, turimas turtas nebeteiks ekonominės naudos. Įmonė kasmet atlieka ruošiamų išmontuoti pastatų, statinių turto nuvertėjimo vertinimą. Kitos turto grupės: mašinos, įrengimai, kita įranga, prietaisai nuvertinami, kai yra šie nuvertėjimo požymiai: daugiau nebus naudojami eksploatacijos nutraukimo procese ir nėra kur jų pritaikyti. Kita vertus, Įmonė turi turto, kuris yra skirtas saugiam panaudoto branduolinio kuro saugojimui ir yra dalinai įsigytas iš dotacijų lėšų. Šis unikalus turtas nebuvo nuvertintas (panaudoto branduolinio kuro saugyklos, kuro saugojimo aikštelės). Objektai, kurie dar bus naudojami ir turi rinkos vertę, tokie kaip automobiliai, gamtos apsaugos objektai, įsigyti iš dotacijų lėšų, nenuvertinti.

**Laikiniai nenaudojamas ilgalaikis materialusis turtas (likutinė vertė)**

<b>Turto grupės pavadinimas</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Pastatai ir statiniai	86 778	19 374
Mašinos ir įrengimai	950	399
Transporto priemonės	4	4
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrengimai	242	349
<b>Iš viso</b>	<b>87 974</b>	<b>20 126</b>

**Naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialusis turtas (įsigijimo savikaina)**

<b>Turto grupės pavadinimas</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Pastatai ir statiniai	7 595 190	9 303 340
Mašinos ir įrengimai	133 228 821	58 006 520
Transporto priemonės	2 645 517	2 910 237
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrengimai	30 355 476	29 828 614
<b>Iš viso</b>	<b>173 825 004</b>	<b>100 048 711</b>

Įmonės visas turtas nuosavybės teise priklauso Lietuvos Respublikai, o Įmonė turtą valdo, naudoja bei disponuoja juo patikėjimo teise. Įmonės steigėjas bei įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija. Įmonės savininko kapitalą sudaro Įmonės savininko jai perduoto turto, jei tai nėra turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė ar dotacija, vertė. Lietuvos Respublikos Konstitucijos 47 straipsnyje išvardintas Lietuvos Respublikai išimtinė nuosavybės teise priklausantis turtas: žemės gelmės, valstybinės reikšmės vidaus vandenys, miškai, parkai, keliai, istorijos, archeologijos ir kultūros objektai, išimtinės teisės į oro erdvę virš jos teritorijos. Įmonė nevaldo turto, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, ir (ar) centralizuotai valdomo valstybės turto.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

**Nebaigtos statybos objektai**

<b>Pavadinimas</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Panaudoto branduolinio kuro saugykla (B1)	-	2 264 040
Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis kapinynas (B25)	10 446 662	10 446 662
Giluminis atliekynas	1 108 685	478 016
110/6kV Drūkšių transformatorių pastotė	214 942	258 040
Kiti projektai	532 895	40 432
<b>Iš viso:</b>	<b>12 303 184</b>	<b>13 487 190</b>

Nei 2023 m. gruodžio 31 d., nei 2022 m. gruodžio 31 d. išankstinių apmokėjimų už ilgalaikį materialųjį turtą nebuvo.

**4 PASTABA. ILGALAIKIS FINANSINIS TURTAS**

2023m. gruodžio 31 d. ilgalaikio finansinio turto Įmonė neturėjo..

2018 – 2019 metais įsigyti Vyriausybės vertybiniai popieriai 2022-12-31:

<b>Įsigijimo data</b>	<b>Išpirkimo data</b>	<b>Nominali vertė</b>	<b>Įsigijimo kaina</b>	<b>Amortizuota savikaina</b>
2018-06-06	2024-08-23	500 000	501 177	501 177
2018-06-06	2024-08-23	294 200	294 751	294 751
2018-06-06	2024-08-23	1 500 000	1 503 713	1 503 713
<b>Iš viso:</b>		<b>2 294 200</b>	<b>2 299 641</b>	<b>2 299 641</b>

**5 PASTABA. ATSARGOS**

<b>Rodikliai</b>	<b>Žaliavos ir komplektavimo gaminiai</b>		<b>Atsargos pas trečiuosius asmenis</b>	<b>Iš viso</b>
	<b>Branduolinis kuras</b>	<b>Kita</b>		
Atsargų įsigijimo savikaina 2022m. gruodžio 31 d.	13 839 023	25 600 259	23 479	<b>39 462 761</b>
Atimti: nukainojamas iki grynosios realizacinės vertės	(13 839 023)	(7 935 979)		(21 775 002)
Atimti: atidėjimai lėtai judančioms atsargoms	-	-	-	-
<b>Grynoji galimo realizavimo vertė 2022 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>-</b>	<b>17 664 280</b>	<b>23 479</b>	<b>17 687 759</b>
<b>Atsargų įsigijimo savikaina 2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>13 839 023</b>	<b>24 463 759</b>	<b>16 440</b>	<b>38 319 222</b>
Atimti: nukainojamas iki grynosios realizacinės vertės	(13 839 023)	(6 244 421)	-	(20 083 444)
Atimti: atidėjimai lėtai judančioms atsargoms	-	-	-	-
<b>Grynoji galimo realizavimo vertė 2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>0</b>	<b>18 219 338</b>	<b>16 440</b>	<b>18 235 778</b>

2023 metais atsargų, kurių vertė 7 376 348 eurų, yra nurašyta ir pripažinta sąnaudomis.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

**6 PASTABA. SUMOKĖTI AVANSAI**

<b>Rodikliai</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Sumokėti avansai paslaugų tiekėjams	177 569	732 872
Sumokėti avansai atsargų tiekėjams	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>177 569</b>	<b>732 872</b>

**7 PASTABA. PIRKĖJŲ ĮSISKOLINIMAS**

<b>Rodikliai</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Paslaugų pirkėjų skolų vertė	13 844	24 348
<b>Iš viso:</b>	<b>13 844</b>	<b>24 348</b>

Pradelstų įsiskolinimų nebuvo.

**8 PASTABA. KITOS GAUTINOS SUMOS**

<b>Rodikliai</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Gautinas PVM	994 253	1 287 048
Kitos gautinos sumos	30 392 695	30 376 683
Ilgalaikio ir trumpalaikio turto vagystės	3 215	3 215
Mokesčių skola Įmonei iš biudžeto	-	-
Atidėjiniai kitoms gautinoms sumoms	(30 342 561)	(30 342 561)
Gautinos kompensuojamos dotacijos ir subsidijos	26 816 186	23 556 489
<b>Iš viso:</b>	<b>27 863 788</b>	<b>24 880 874</b>

Kitose gautinose sumose apskaitomos bankrutavusių AB banko Snoras – 26 011 965,96 eurais ir AB Ūkio banko – 4 323 540,05 eurų buvusių piniginių lėšų, kurioms suformuotas vertės sumažėjimas.

**9 PASTABA. TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS**

2023 m. gruodžio 31 d. Įmonė turėjo terminuotų indėlių :

<b>Kredito įstaigos</b>	<b>Indėlio termino pradžia</b>	<b>Indėlio termino pabaiga</b>	<b>Metinė palūkanų norma</b>	<b>Indėlio suma</b>
Swedbank, AB	2023 05 31	2024 05 31	3,6%	168 734
OP Corporate bank plc Lietuvos filialas	2023 09 06	2024 03 07	3,47%	3 000 000
<b>Iš viso:</b>				<b>3 168 734</b>

2023 m. gruodžio 31 d. Įmonė turėjo 2018 metais įsigytų Vyriausybės vertybinių popierių:

<b>Įsigijimo data</b>	<b>Išpirkimo data</b>	<b>Nominali vertė</b>	<b>Įsigijimo kaina</b>	<b>Amortizuota savikaina</b>
2018-06-06	2024-08-23	500 000	501 177	501 685
2018-06-06	2024-08-23	294 200	294 751	295 055
2018-06-06	2024-08-23	1 500 000	1 503 713	1 505 238
<b>Iš viso:</b>		<b>2 294 200</b>	<b>2 299 641</b>	<b>2 301 978</b>

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

2022 m. gruodžio 31 d. Įmonė turėjo 2018 – 2019 metais įsigytų Vyriausybės vertybinių popierių, kurių įsigijimo kaina 11 554 303 eurais:

Įsigijimo data	Išpirkimo data	Nominali vertė	Įsigijimo kaina	Amortizuota savikaina	
2019-01-30	2023-08-16	500 000	499 456	501 136	
2019-01-30	2023-08-16	500 000	499 680	501 187	
2019-01-30	2023-08-16	500 000	500 129	501 979	
2019-03-06	2023-08-16	3 000 000	3 003 338	3 013 368	
2019-03-06	2023-08-16	3 500 000	3 506 202	3 517 933	
2019-03-06	2023-08-16	3 500 000	3 506 971	3 518 700	
<b>Iš viso:</b>		<b>11 500 000</b>	<b>11 515 776</b>	<b>11 554 303</b>	

**10 PASTABA. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI**

Pinigai banko sąskaitose

Kredito įstaigos	2023 12 31	2022 12 31
OP Corporate bank plc Lietuvos filialas	3 018 335	4 833 747
Luminor Bank AS Lietuvos skyrius	6 008 709	4 395 005
AB SEB bankas	6 671 747	1 843 245
Swedbank, AB	7 113 928	7 008 335
AB Šiaulių bankas	99 946	100 243
<b>Iš viso pinigų banko sąskaitose:</b>	<b>22 912 665</b>	<b>18 180 575</b>

Pinigų ekvivalentai – terminuotieji indėliai, kurių trukmė neviršija 3 mėn.:

Kredito įstaigos	Indėlio termino pradžia	Indėlio termino pabaiga	Metinė palūkanų norma	Indėlio suma
OP Corporate bank plc Lietuvos filialas	2023 11 23	2024 01 23	3,2%	900 000
Luminor Bank AS Lietuvos skyrius	2023 11 23	2024 01 23	3,6%	3 000 003
AB SEB bankas	2023 11 22	2024 02 20	2,8%	500 000
			<b>Iš viso:</b>	<b>4 400 003</b>

**11 PASTABA. ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS**

Straipsniai	2023 12 31	2022 12 31
Ateinančių laikotarpių darbo užmokesčio sąnaudos	88 859	77 882
Ateinančių laikotarpių kitos sąnaudos	144 235	129 343
Ateinančių laikotarpių sukauptos pajamos	8 583	-
<b>Iš viso:</b>	<b>241 677</b>	<b>207 225</b>

Ateinančių laikotarpių sąnaudos susidaro iš sumokėtų atostoginių, draudimo ir kitų sąnaudų, kurios bus pripažįstamos sąnaudomis ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

**12 PASTABA. ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS**

2023 m. gruodžio 31 d. Įmonės įstatinį (savininko) kapitalą sudarė 565 307 420 eurų (2022 m. gruodžio 31 d. – 565 307 420 eurų). Įmonė neturi savų akcijų. Jokių operacijų, susijusių su įstatiniu kapitalu per 2023 metus nebuvo.

**13 PASTABA. PELNO PASKIRSTYMO PROJEKTAS**

<b>Straipsniai</b>	<b>Suma</b>
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pradžioje	<b>(542 286 071)</b>
Paskirstytinas pelnas (nuostolis) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	7 956 101
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	(534 329 970)
<b>Nepaskirstytasis rezultatas pelnas (nuostoliai) perkeliamas (perkeliami) į kitus finansinius metus</b>	<b>(534 329 970)</b>

**14 PASTABA. DOTACIJOS, SUBSIDIJOS**

2023 m. gruodžio 31 d. dotacijas ir subsidijas sudarė:

<b>Straipsniai</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
<b>Su turtu susijusios dotacijos ir subsidijos</b>	<b>146 192 284</b>	<b>160 507 610</b>
Dotacijos ir subsidijos – ilgalaikis turtas	133 790 799	146 981 817
Dotacijos ir subsidijos – nematerialus turtas	364 468	322 806
Dotacijos ir subsidijos – statybos darbai	12 037 017	13 202 987
<b>Su pajamomis susijusios dotacijos</b>	<b>12 472 451</b>	<b>10 420 512</b>
Dotacijos ir subsidijos – gautos atsargos	12 157 835	9 624 707
Dotacijos ir subsidijos – avansiniai mokėjimai	176 222	732 765
Dotacijos ir subsidijos – ateinančių laikotarpių sąnaudų	139 692	63 040
Dotacijos ir subsidijos – neapmokėtos	(1 298)	-
Dotacijos ir subsidijos – pinigai	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>158 664 735</b>	<b>170 928 122</b>

Dotacijos bei subsidijos yra skirtos elektrinės uždarymo sąnaudų finansavimui, kitiems su elektrinės eksploatacijoje bei uždarymu susijusiems projektams, tarp jų energetikos sektoriaus restruktūrizacijai, aplinkosauginėms investicijoms, energijos tiekimo saugumo užtikrinimui ir pan.

Europos Komisijos iniciatyva 2000 m. Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB) įkūrė Tarptautinį Ignalinos atominės elektrinės eksploatacijos nutraukimo rėmimo fondą. ERPB yra šio fondo administratorius. Tarptautinio fondo tikslas yra tiekti prekes ir paslaugas, reikalingas atominės elektrinės eksploatacijos nutraukimo darbams bei jų sąlygotiems Lietuvos energetikos sektoriaus pertvarkymo ir modernizavimo darbams vykdyti.

Didžiausi dotacijų ir subsidijų davėjai yra Tarptautinis Ignalinos atominės elektrinės eksploatacijos nutraukimo rėmimo fondas (toliau – TIENRF), Lietuvos Respublikos Vyriausybė, specialioji Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programa (toliau BF), Europos Sąjungos – Ignalinos programos fondas (IP), Tarptautinė atominės energijos agentūra (IAEA), Europos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programa (EURAD), Norvegijos finansinis mechanizmas(NF).

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

Per 2023 metus buvo gautos lėšos ir turtas, patirtos sąnaudos ir įsigytas turtas pagal šias programas:

Programa	Gautos Sumos	Patirtos sąnaudos ir turto įsigijimai	Šaltinis
<b>I. Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimui</b>			
Komunalinės paslaugos, ADA. 23	6 061 809	8 591 738	IP
Personalo veikla, ADA.21	507 947	-	IP
Personalo veikla, ADA.23	16 155 141	33 120 144	IP
Personalo veikla, ADA.22	15 464 555	(82 019)	IP
Viešieji pirkimai, ADA.22	6 719 729	(73 863)	IP
Viešieji pirkimai, ADA.23	2 755 169	6 011 386	IP
IAE pastatų nugriovimas(1 etapas) DML	81 532	81 532	IP
Paviršinis atliekynas – 2 etapas (statyba)	2 041 866	2 316 250	IP
Radioaktyviųjų atliekų pirminio apdorojimo dirbtuvių įrengimas A2 bloke APW.02	68 520	321 020	IP
El. energijos tiekimo optimizavimas, vykdant IAE eksploatavimo nutraukimą, OPS.01		544 189	IP
Mažo ir labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas (Landfill) – 3 etapas	63 360	63 360	IP
Techninės paramos grupė IAE reaktoriaus sistemos išmontavimui (1 etapas) TSG.01	193 460	301 410	IP
Nuotolinio valdymo mechanizmai, skirti įrangos, esančios padidintos jonizuojančios spinduliuotės aplinkoje, išmontavimui ir dezaktyvavimui, RCM.01		879 480	IP
Bitumuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklos pertvarkymas į atliekyną BWR.01	-	198 000	IP
Iki projektinės inžinerinės paslaugos IAE reaktorių R3 zonos įrangos išmontavimui ir tarpinės radioaktyviųjų atliekų saugyklos vystymui, R3D.01	550 000	1 100 000	IP
Konsultacinė parama IAE eksploatacijos nutraukimo projektų valdymo tarnybai	109 105	127 249	TIENRF
Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla (LPBKS) B1	226 404	-	TIENRF
Ignalinos programos projekto Nr.1A.20/05/ADA.21 išlaidų, susijusių su darbo užmokesčiu kompensavimas	3 329		BF
Ignalinos programos projekto Nr.1A.20/05/ADA.22 išlaidų, susijusių su darbo užmokesčiu kompensavimas	94 476	(20 505)	BF
Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programos (bendrojo finansavimo lėšų)	13 934 448	13 934 448	BF
Kiti, 2023 m.	166 845	486 687	KITI
IAE eksploatavimo nutraukimui iš viso	65 197 695	67 900 506	
<b>II. Kita veikla*</b>			
Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas APVA	10 545 487	7 175 676	APVA
„Įgyvendinti Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo projektus pagal patvirtintą planą“ ir priemonės „Galutinai sutvarkyti ilgaamžes radioaktyvias atliekas“ ir „Nutraukti Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimą“.	513 384	513 384	BF
Europos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programa	563		EURAD
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos	659 663	1 515 035	NF



**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ****Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva****2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

atominėje elektrinėje LT05-2-EM-TF-001			
Kiti	6 513	6 513	
Kita veikla iš viso	11 725 610	9 210 608	
<b>Iš viso:</b>	<b>76 923 305</b>	<b>77 111 114</b>	

\* Ilgaamžių RA tvarkymui – paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti; MRAS eksploatavimui ir eksploatavimo nutraukimui.

Per 2023 metus turto įsigijimai ir patirtos sąnaudos IAE eksploatavimo nutraukimui iš nuosavų lėšų sudarė 0,5 mln. eurų.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

Eil. Nr.	Dotacijų ir subsidijų finansavimo šaltinis	Dotacijų ir subsidijų balansinės vertės likutis laikotarpio pradžioje 2023 01 01	Dotacijų ir subsidijų pokytis per ataskaitinį laikotarpį 2023 01 01 – 2023 12 31				Dotacijų ir subsidijų balansinės vertės likutis laikotarpio pabaigoje 2023 12 31
		Gautos dotacijos, subsidijos	Gautos dotacijos ir subsidijos	Perduotos dotacijos ir subsidijos viešojo sektoriaus subjektams	Perduotos dotacijos ir subsidijos kitiems ne viešojo sektoriaus subjektams	Panaudotos dotacijos ir subsidijos savo veikloje	Gautos dotacijos, subsidijos
1	2	3	5	7	8	9	10
<b>1.</b>	<b>Iš valstybės biudžeto</b>	<b>190 718</b>	<b>14 427 337</b>	-	-	<b>13 274 738</b>	<b>1 343 317</b>
1.1.	ilgalaikiam turtui įsigyti	185 585	341 139	-	-	13 439	<b>513 285</b>
	iš jų:						-
1.1.1.	LR energetikos ministerija	184 172	341 130	-	-	13 406	<b>511 896</b>
1.1.2.	Kiti viešojo sektoriaus subjektai	1 413	9	-	-	33	<b>1 389</b>
1.2.	kitoms išlaidoms (paslaugoms ir atsargoms) kompensuoti	5 133	14 086 198	-	-	13 261 299	<b>830 032</b>
<b>2.</b>	<b>Iš savivaldybės biudžeto</b>	-	-	-	-	-	-
2.1.	ilgalaikiam turtui įsigyti	-	-	-	-	-	-
	iš jų:	-	-	-	-	-	-
2.1.1.	LR energetikos ministerija	-	-	-	-	-	-
2.1.2.	Kiti viešojo sektoriaus subjektai	-	-	-	-	-	-
2.2.	kitoms išlaidoms (paslaugoms ir atsargoms) kompensuoti	-	-	-	-	-	-
<b>3.</b>	<b>Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų</b>	<b>167 675 916</b>	<b>53 372 066</b>	-	-	<b>67 793 475</b>	<b>153 254 507</b>
3.1.	ilgalaikiam turtui įsigyti	160 716 057	3 937 809	-	-	19 052 990	145 600 876
	iš jų:	-	-	-	-	-	-
3.1.1.	LR energetikos ministerija	-	-	-	-	-	-
3.1.2.	Kiti viešojo sektoriaus subjektai	52 504	-	-	-	15 731	36 773

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

Eil. Nr.	Dotacijų ir subsidijų finansavimo šaltinis	Dotacijų ir subsidijų balansinės vertės likutis laikotarpio pradžioje 2023 01 01	Dotacijų ir subsidijų pokytis per ataskaitinį laikotarpį 2023 01 01 – 2023 12 31				Dotacijų ir subsidijų balansinės vertės likutis laikotarpio pabaigoje 2023 12 31
		Gautos dotacijos, subsidijos	Gautos dotacijos ir subsidijos	Perduotos dotacijos ir subsidijos viešojo sektoriaus subjektams	Perduotos dotacijos ir subsidijos kitiems ne viešojo sektoriaus subjektams	Panaudotos dotacijos ir subsidijos savo veikloje	Gautos dotacijos, subsidijos
3.1.3.	Centrinė projektų valdymo agentūra	18 579 167	3 937 809	-	-	2 993 615	19 523 361
3.1.4.	<b>Tarptautinis Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas</b>	142 084 382	-	-	-	16 043 644	126 040 738
3.1.5.	<b>Kitos tarptautinės organizacijos</b>	4	-	-	-	-	4
3.2.	kitoms išlaidoms (paslaugoms ir atsargoms) kompensuoti	6 959 859	49 434 257	-	-	48 740 485	7 653 631
<b>4.</b>	<b>Iš kitų šaltinių:</b>	<b>3 061 488</b>	<b>8 509 545</b>	-	-	<b>7 504 122</b>	<b>4 066 911</b>
4.1.	ilgalaikiam turtui įsigyti	1 594 776	794 204	-	-	227 846	2 161 134
	iš jų:	-	-	-	-	-	-
4.1.1.	LR energetikos ministerija	-	-	-	-	-	-
4.1.2.	Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo fondas	1 594 776	-	-	-	172 099	1 422 677
4.1.3.	Kiti viešojo sektoriaus subjektai	-	794 204	-	-	55 747	738 457
4.2.	kitoms išlaidoms (paslaugoms ir atsargoms) kompensuoti	1 466 712	7 715 342	-	-	7 276 276	1 905 779
<b>5.</b>	<b>Iš viso dotacijų</b>	<b>170 928 122</b>	<b>76 308 948</b>	-	-	<b>88 572 334</b>	<b>158 664 735</b>

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

**15 PASTABA. ATIDĖJINIAI**

<b>Straipsniai</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Atidėjimo eksploatacijos nutraukimui likutis finansinių metų pradžioje	36 396 739	59 459 517
Atidėjimo eksploatacijos nutraukimui panaudojimas	-11 522 938	-23 645 902
Atidėjimo eksploatacijos nutraukimui palūkanų priskaičiavimas	1 430 392	583 124
<b>Iš viso:</b>	<b>26 304 193</b>	<b>36 396 739</b>

Įmonė apskaito atidėjinius įsipareigojimus, susijusius su jos veiklos nutraukimu, tik už sumą, kuri, vykdant Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimą, būtų dengiama iš Įmonės nuosavų lėšų. Atidėjiniai apskaičiuojami remiantis prielaidomis – prognozuojamais pinigų srautais, juos diskontuojant iki dabartinės vertės. Pinigų srautai yra vertinami kaip Įmonės nuosavų lėšų, uždirbtų iki Įmonės veiklos sustabdymo, panaudojimas veiklos vykdymui tiek, kiek neužtenka gauto finansavimo. Diskonto norma buvo įvertinta remiantis vidutiniu ilgalaikių Lietuvos obligacijų pelningumu ir 2023 metais sudarė 3,93 % (2022 m. – 1.91%).

Reikšmingas atidėjinių pokytis ataskaitiniais metais yra susijęs su prognozuojamų pinigų srautų pokyčiu. Planuojant 2023 m. išlaidas pagal finansavimo šaltinius, buvo numatyta, kad iš LR biudžeto bus skirta 6,7 mln. eurų ir apie 15,4 mln. eurų patirtų išlaidų bus padengta Įmonės nuosavomis lėšomis. Pabrėžtina, kad Įmonė 2023 m. išlaidas planavo atsižvelgdama į situaciją energetinių išteklių rinkoje (pradinis planas energetiniams ir komunalinėms išlaidoms buvo 34,2 mln. eurų). 2023 metais stabilizavosi situacija energetinių išteklių rinkoje ir ženkliai sumažėjo jų kainos, palyginus su 2022 m. Energetinių išteklių planas buvo peržiūrėtas ir sumažintas iki 15,6 mln. eurų. Taip pat gruodžio mėn. iš LR biudžeto buvo papildomai skirta 7,769 mln. eurų. Iš nuosavų lėšų 2023 metais Įmonė panaudojo tik 0,5 mln. eurų, vietoj prognozuotų 15,4 mln. eurų. Taip pat buvo gautas 0,4 mln. eurų VIAP išlaidų kompensavimas už ankstesnius metus.

Įvertinusi nuosavų lėšų panaudojimą 2023 metais bei kitas aplinkybes, Įmonė atitinkamai patikslino planuojamą lėšų panaudojimą 2024 – 2038 m. laikotarpiui. Dėl prognozuojamų pinigų srautų pokyčių, taip pat ir padidėjusios diskonto normos, reikšmingai sumažėjo atidėjinių vertė. Atidėjinių pokytis lėmė teigiamą ataskaitinių metų Įmonės veiklos rezultatą.

Išeitinių išmokų darbuotojams atidėjiniai – darbuotojams, kuriems sukako pensinis amžius (LR DK 56 straipsnio 1 dalis 4 punktą), ataskaitiniu laikotarpiu apskaitoje nebuvo pripažįstami, nes jų apskaičiuota suma yra nereikšminga. Atidėjinių suma laikoma reikšminga, jei sudaro daugiau kaip 5 procentus praėjusių metų visų Įmonės darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

**16 PASTABA. ĮMONĖS ĮSIPAREIGOJIMŲ BŪKLĖ**

Rodikliai	Skolos ar jų dalys, apmokėtinos 2023 12 31		Skolos ar jų dalys, apmokėtinos 2022 12 31	
	Per vienerius metus	Po vienerių metų	Per vienerius metus	Po vienerių metų
<b>Mokėtinų sumų skaidymas pagal rūšis</b>				
<b>Skolos tiekėjams</b>	<b>3 056 219</b>	-	<b>3 845 814</b>	-
<b>Gauti avansai:</b>	<b>7 227 165</b>	-	<b>2 995 380</b>	-
1. Iš pirkėjų gauti avansai	201 710		55 930	
2. Iš paslaugų gavėjų gauti avansai	135		5 689	
3. Iš ilgalaikio turto pirkėjų gauti avansai	26 039		-	
4. Avansai pagal dotacijų sutartis	6 999 281		<b>2 933 761</b>	
<b>Pelno mokesčio įsipareigojimai</b>	-	-	-	-
<b>Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai:</b>	<b>6 775 841</b>	-	<b>6 619 487</b>	-
1. Mokėtinas darbo užmokestis	1 183 971	-	1 193 515	-
2. Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	771 966	-	708 551	-
3. Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis	441 773	-	446 329	-
4. Sukauptos atostoginių sumos	4 378 131	-	4 271 092	-
5. Priedo už rezultatus kaupiniai	-		-	-
<b>Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai:</b>	<b>685 131</b>	-	<b>50 499</b>	-
1. Mokėtini mokesčiai (išskyrus pelno mokestį)	7 182	-	5 675	-
2. Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	677 949	-	44 824	-
<b>Iš viso:</b>	<b>17 744 355</b>	-	<b>13 511 180</b>	-

**17 PASTABA. SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS**

Straipsniai	2023 12 31	2022 12 31
Sukauptos sąnaudos	128	703
Ateinančių laikotarpių pajamos	11 998	55 666
Ateinančių laikotarpių atliekų tvarkymo paslaugų pajamos	100 424	98 069
<b>Iš viso:</b>	<b>112 550</b>	<b>154 438</b>

**18 PASTABA. PARDAVIMO PAJAMOS IR BENDROSIOS ADMINISTRACINĖS SĄNAUDOS**

Pardavimo pajamos pagal paslaugas	2023 12 31	2022 12 31
Pardavimai iš viso:	<b>177 673</b>	<b>133 813</b>
Elektros energija	3	14
Šiluma	66	-
Kiti	5 288	-
Atliekų tvarkymo paslaugų pajamos	18 709	26 896
Kitos paslaugos	153 607	106 903
<b>Iš jų</b>		
Geležinkelio transporto paslaugos	458	-
Darbuotojų mokymas ir atestavimas, seminarai	13 430	411
Ekskursijų organizavimas	75 957	42 867
Autotransporto paslaugos	-	865
Patikros ir kalibravimo paslaugos	60 119	30 150
Vamzdyno dalies priežiūros ir aptarnavimo mokestis	744	624
Apšvitus dozių vertinimas	1 243	-

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

<b>Pardavimo pajamos pagal paslaugas</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Konsultavimo paslaugos	-	26 250
Sandėliavimo paslaugos	471	5 058
Kitos	1 185	678
<b>Pardavimo savikaina</b>	-	-
<b>Bendrosios ir administracinės sąnaudos</b>	<b>9 098 970</b>	<b>5 775 038</b>
Iš jų		
Mokesčių sąnaudos	(66 406)	(21 786)
Nusidėvėjimas	(743 859)	(681 592)
Darbo užmokesčio sąnaudos	(483 964)	(1 154 326)
Atostoginių kaupiniai	(107 039)	(496 305)
Turto nuvertėjimas	(819 114)	(245 880)
Atidėjinių eksploatavimo uždarymui atstatymas	11 522 938	23 645 902
Konsultacinės ir juridinės paslaugos	(2 427)	(76 350)
Elektros energija	380 031	(8 679 018)
Šildymas	-	(1 293 708)
Vanduo, nuotekos	-	(523 624)
Kitos komunalinės paslaugos	(33 966)	(45 741)
Dujos	(14 905)	(2 586 003)
Komandiruotės	(63 147)	(48 295)
Prietaisų ir įrengimų patikros sąnaudos	(298)	(99 437)
Remonto ir priežiūros sąnaudos	(20 459)	(144 565)
Kadrų ruošimo sąnaudos	(4 134)	(82 583)
Mokslinio tyrinėjimo darbų sąnaudos	(26 211)	(103 720)
Audito paslaugos	(150)	(20 000)
IT aptarnavimo paslaugos	(32 307)	(94 397)
Draudimo sąnaudos	(38 244)	(105 359)
Atlygis valdybos nariams	(131 059)	(99 334)
Išmontavimo paslaugos	(1 100)	(80 109)
Transporto paslaugos	-	(56 939)
Banko paslaugos	(1 710)	(31 893)
Kitos materialinės ir joms prilygintos sąnaudos	(213 500)	(1 099 900)

Kadangi elektrinės uždarymo sąnaudos yra dotuojamos, o dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti apskaitoje pripažįstamos panaudota tokia dalimis, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti ji skirta, ir tokia pat dalimi mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atsispindi patirtų sąnaudų nedotuojamos sumos. Reikšmingiausias bendrųjų ir administracinių sąnaudų pokytis yra susijęs su atidėjinių perskaičiavimu (žr. plačiau 15 pastabą). Taip pat lyginant su 2022 metais, reikšmingai sumažėjo energijos išteklių sąnaudos, sumažėjus kainoms rinkoje (šildymas, elektra, dujos).

**19 PASTABA. KITA VEIKLA**

<b>Straipsnio pavadinimas</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
<b>Pajamos</b>	<b>208 862</b>	<b>305 647</b>
Prekių su IAE logotipu pardavimas	4 134	2 101
Užpajamuotas metalo laužas ir kitos pajamos	187 572	281 548
Nuomos pajamos	17 156	21 998
<b>Sąnaudos</b>	<b>(450 408)</b>	<b>(389 778)</b>
Trumpalaikio turto perleidimo nuostolis	(419 196)	(221 101)

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

<b>Straipsnio pavadinimas</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
Ilgalaikio turto pardavimo nuostolis	(6)	(1)
Prekių su IAE logotipu pardavimo savikaina	(2 933)	(1 317)
Ilgalaikio turto nurašymo sąnaudos	(204)	(136)
Kitos veiklos sąnaudos	-	(483)
Suteikta parama	(28 069)	(166 352)
Nuomos sąnaudos	-	(388)
<b>Kitos veiklos rezultatas:</b>	<b>(241 546)</b>	<b>(84 131)</b>

Nuo 2020 m. lapkričio mėn., vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduoto turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą per penkias darbo dienas nuo lėšų gavimo dienos Įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Per 2023 metus buvo parduota turto už 1 483 283,61 Eur.

**20 PASTABA. FINANSINĖ IR INVESTICINĖ VEIKLA**

<b>Straipsnio pavadinimas</b>	<b>2023 12 31</b>	<b>2022 12 31</b>
<b>Kitos palūkanų ir panašios pajamos</b>	<b>353 392</b>	<b>83 551</b>
Palūkanų pajamos	352 578	73 871
Kitos pajamos	814	9 680
<b>Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos</b>	<b>(1 432 388)</b>	<b>(586 651)</b>
Valiutų kursų pasikeitimo	(98)	(127)
Atidėjinių palūkanų sąnaudos	(1 430 392)	(583 124)
Delspinigiai, kitos sąnaudos	(1 898)	(3 400)

**21 PASTABA. ĮMONĖS TEISĖS IR ĮSIPAREIGOJIMAI, NENURODYTI BALANSE***Civilinė atsakomybė*

Įmonė nėra apdrausta dėl civilinės atsakomybės branduolinei žalai atlyginti.

Lietuvos Respublikos branduolinės energetikos įstatymas numato, kad branduolinės energetikos objektą eksploatuojanti organizacija privalo apdrausti jos valdomą objektą ar kitaip užsitikrinti lėšas, reikalingas branduolinei žalai atlyginti. Jeigu draudimo ir kitų turimų lėšų nepakanka branduolinei žalai atlyginti, trūkstamos sumos išmokėjimą garantuoja Vyriausybė, laikydamosi Lietuvos Respublikos priimtų įsipareigojimų pagal Vienos konvenciją.

*Trečiųjų asmenų turtas įmonėje*

Įmonė ne balansinėse sąskaitose apskaito trečiųjų asmenų turtą ir įsipareigojimus, kurių 2023 m. gruodžio 31 d. buvo 824 248,80 Eur, 2022 m. gruodžio 31 d. – 258 987,24 Eur.

*Teisminiai procesai, gautos pretenzijos*

Dėl Visagino savivaldybės administracijos direktoriaus sprendimo atsisakyti organizuoti žemės sklypo

## VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

### 2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

formavimo ir pertvarkymo projektą panaikinimo, 2023 m. sausio mėnesį Visagino savivaldybės administracija pakartotinai atsisakė organizuoti žemės sklypo, reikalingo VĮ IAE saulės elektrinės statybai, atidalijimo projekto rengimą. iškelta administracinė byla eI3-4442-320/2023, kurioje pareiškėjas VĮ IAE, atsakovas Visagino savivaldybės administracija, trečiasis suinteresuotas asmuo Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos, atstovaujama Ignalinos ir Visagino skyriaus. 2024 m. vasario 1 d. Regionų administracinio teismo Panevėžio rūmai Įmonės skundą tenkino: 1) panaikino Visagino savivaldybės administracijos 2023 sausio 27 d. sprendimą Nr. (4.11 Mr)1-392 „Dėl Regionų apygardos administracinio teismo Panevėžio rūmų 2021 m. spalio 5 d. sprendimo vykdymo“; 2) įpareigojo Visagino savivaldybės administraciją iš naujo išnagrinėti valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2020 m. sausio 2 d. prašymą organizuoti žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo projekto rengimą ir dėl jo priimti sprendimą. 2024 m. kovo 4 d. Visagino savivaldybės administracija pateikė apeliacinį skundą Lietuvos vyriausiajam administraciniam teismui. Tai neturtinis ginčas, finansinių pasekmių nebus..

VĮ IAE 2023-05-23 skundu kreipėsi į Regionų apygardos administracinio teismo Klaipėdos rūmus (toliau – Teismas), dėl VĮ Registrų centro (toliau – RC) Tauragės skyriaus 2023-02-23 sprendimo Nr. SPR5-4796 (14.4 E) „Nekilnojamojo kadastro tvarkytojo sprendimas prašymą atmesti“; RC Panevėžio skyriaus 2023-02-24 sprendimo Nr. SPR4-4987 (14.5 E) „Nekilnojamojo kadastro tvarkytojo sprendimas prašymą atmesti“ ir RC Centrinio registratoriaus ginčų nagrinėjimo komisijos 2023-04-24 sprendimo Nr. CSPR-186 „Dėl kadastro tvarkytojo ir teritorinio registratoriaus priimtų sprendimų“ panaikinimo ir RC įpareigojimo iš Nekilnojamojo turto kadastro išregistruoti stebėjimo grėžinius, unikalus Nr. 4400-0433-0763 (toliau – Grėžiniai) ir daiktines teises į juos.

2023-09-26 Teismo sprendimu administracinėje byloje Nr. eI3-7069-583/2023 VĮ IAE skundas buvo atmestas. 2023-10-25 buvo paduotas apeliacinis skundas.

Lietuvos vyriausiojo administracinio teismo posėdžio data dar nėra paskirta. Tai neturtinis ginčas įtakos finansiniams rezultatams nebus.

## 22 PASTABA. DUOMENYS APIE ĮMONĖS PAGRINDINIUS VADOVAUJANČIUOSIUS ASMENIS

Pagrindiniai vadovaujantieji asmenys suskirstyti į administracijos darbuotojus, valdybos narius. Per ataskaitinį ir praėjusį ataskaitinį laikotarpį jiems nebuvo išmokėta ar iš jų gauta avansų, paskolų ir garantijų.

### Įmonės vadovybė

Vardas pavardė	Pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
Linus Baužys	Generalinis direktorius	Nuo 2023 spalio mėn.	ISM universitetas, verslo vadybos magistras. Klaipėdos universitetas, transporto inžinerijos magistras Šiaulių universitetas verslo vadybos bakalauras



**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

<b>Vardas pavardė</b>	<b>Pareigos</b>	<b>Kadencija</b>	<b>Išsilavinimas</b>
Arūnas Garūbis	Technologijų departamento direktorius	Nuo 2022 m. liepos mėn.	Kauno technologijos universitetas, elektronikos inžinerijos bakalauras, elektronikos diplomuotas inžinierius
Dmitrij Jekateriničev	Projektų valdymo departamento direktorius	Nuo 2022 m. liepos mėn.	Vilniaus technikos universitetas, mašinų gamybos technologijos mechanikos inžinierius
Olga Lakina-Raubė	Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius	Nuo 2018 m. vasario mėn.	Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistras
Tomas Liukaitis	Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorius	Nuo 2012 m. lapkričio mėn.	Vilniaus universitetas, teisė

2023 m. įmonės vadovybei priskaičiuota 622,53 tūkst. eurų.

Valdybos sudėtis 2023 m. sausio 1 d. – 2023 m. gruodžio 31d.:

<b>Vardas pavardė</b>	<b>Pareigos</b>	<b>Kadencija</b>	<b>Kitos pareigos</b>
Darius Jasinskis	Nepriklausomas narys, valdybos pirmininkas	Nuo 2020-06-18	UAB FSQUARE akcininkas ir valdybos narys
Patricija Ceiko	Narė, valstybės tarnautoja	Nuo 2020-03-25	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja
Rimvydas Štilinis	Darbuotojų atstovas	Nuo 2020-03-25	VĮ IAE Projektų valdymo proceso vystymo skyriaus vyresnysis specialistas, UAB Energy cells generalinis direktorius
Laimonas Belickas	Nepriklausomas narys	Nuo 2020-03-25	UAB Orion Leasing generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas
Jurgita Radzevičė	Nepriklausoma narė	Nuo 2020-07-15	AB Klaipėdos uostas nepriklausoma audito komiteto narė, VĮ Turto bankas nepriklausoma audito komiteto narė, UAB Baltijos ekonomistas savininkė ir direktorė

Išsamiau apie valdybos narius:

<b>Vardas pavardė</b>	<b>Išsilavinimas</b>	<b>Profesinė patirtis</b>
Darius Jasinskis	Kauno technologijos universitetas, telekomunikacijų magistras Vytauto Didžiojo universitetas, tarptautinės verslo vadybos magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo studijos ( <i>angl. executive business administration</i> )	Projektų bei transformacijos programų valdymo patirtis telekomunikacijų ir bankininkystės srityje, vadovavimas Danske Bank A/S Baltijos šalių bankų apjungimo programai ir tolesnių transformacijų vykdymas, Danske Bank A/S Estijos filialo direktorius, o vėliau likvidatorius 2019 – 2020 m. Baltic Institute of Corporate Governance (BICG) narys
Patricija Ceiko	Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa),	17 metų patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 metų teisėkūros, 8 metai strateginio

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

Vardas pavardė	Išsilavinimas	Profesinė patirtis
	energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)	planavimo patirtis
Rimvydas Štilinis	Lundo universitetas (Švedija), Industrinės elektrotechnikos fakultetas, magistro studijų 1 semestras; Kauno technologijos universitetas, energetikos inžinerijos magistras; Kauno technologijos universitetas, Elektros technologijų bakalauras Kvalifikacija – profesionalus valdybos narys, Baltic Institute of Corporate Governance (Lietuva)	„Lietuvos energija“, AB, Elektros/šilumos generacijos, dujų/elektros tiekimo ir skirstymo grupė, projektų valdymo departamento direktorius; UAB „Visagino atominė elektrinė“ Branduolinės energetikos departamento direktoriaus pavaduotojas, statybos departamento direktorius, generalinis direktorius; „Lietuvos energija“, AB, projektų vadovas
Laimonas Belickas	Vilniaus universitetas ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas, tarptautinės prekybos magistras, Baltic Management Institute, Tulane Universitetas N. Orleans, JAV verslo administravimo magistrų mokymai	UniCredit verslo steigimas ir vystymas Lietuvoje, vadovavimas ir verslo plėtra Baltijos šalyse, kredito komitetų narys, Nordea Bank verslo klientų finansavimo organizavimas Lietuvoje, kredito komitetų narys, vadovavimas Nordea Grupės vidaus audito padaliniui Baltijos šalyse, narystė Europos lizingo asociacijų konfederacijos veikloje atstovaujant Lietuvą ir atstovaujant visas šalis nares statistikos ir rinkų srityje, narystė Lietuvos Investuotojų forume, kita įvairi verslo konsultacinė veikla
Jurgita Radzevičė	Kauno technologijos universitetas vadybos doktorantūra, Vilniaus universitetas, ekonomikos ir finansų magistras, Vilniaus universitetas, vadybos bakalauras	15 m. strateginio valdymo patirtis žemės ūkio ir FMCG srityje, Scandagra Eesti A/S generalinė direktorė, UAB Vikonda valdybos narė, UAB Vikeda generalinė direktorė, docentė – praktikė, KTU

2023 m. valdybos nariams priskaičiuota 99,90 tūkst. eurų (tame tarpe kompensacija už kurą 0,56 tūkst. eurų).

**23 PASTABA. SANDORIAI SU KITOMIS SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS.**

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus. Įmonės susijusios šalys -tai įmonės, kurių savininko teisės ir pareigas įgyvendina LR Energetikos ministerija.

2023 metų VI Ignalinos atominės elektrinės sandoriai su susijusiomis šalimis ir likučiai 2023 m gruodžio 31d.

Nr.	Susijusios šalies pavadinimas	Pardavimai	Pirkimai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
1.	UAB Ignitis	-	2 161 291	-	259 855
2.	UAB Baltpool	-	382 131	-	41 061
3.	UAB Litgrid	-	534 959	-	54 989

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

4.	AB Energijos skirstymo operatorius	-	29 755	-	1 965
	<b>Iš viso</b>	-	3 108 136	-	357 870

2022 metų VĮ Ignalinos atominės elektrinės sandoriai su susijusiomis šalimis ir likučiai 2022 m gruodžio 31d.

Nr.	Susijusios šalies pavadinimas	Pardavimai	Pirkimai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
1	UAB Ignitis	-	13 465 125	-	26 773
2	UAB Tetas	-	196 000	-	-
3	UAB Baltpool	-	91 372	-	-
4	UAB Litgrid	-	1 152 393	-	159 206
5	AB Energijos skirstymo operatorius	-	63 000	-	5 245
6	AB Amber Grid	-	10 942	-	-
	Iš viso:		14 978 832	-	19 1224

Įmonės sandoriai su visomis valstybės valdomomis įmonėmis atliekami įprastinėmis rinkos sąlygomis.

**24 PASTABA. VEIKLOS TĖSTINUMAS**

Finansinės ataskaitos rengiamos vadovaujantis įmonės veiklos tęstinumo principu.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. lapkričio 25 d. nutarimu Nr. 1491 „Dėl Valstybės Įmonės Ignalinos atominės elektrinės pirmojo bloko sustabdymo datos“ Įmonės pirmasis blokas buvo sustabdytas 2004 m. gruodžio 31 d. Vadovaujantis Nacionaline energetikos strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. spalio 10 d. nutarimu Nr. IX-1130, 2009 m. gruodžio 31 d. buvo sustabdytas antrasis Ignalinos atominės elektrinės blokas.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. lapkričio 26 d. nutarimu Nr. 1848 buvo pasirinktas elektrinės nedelstino išmontavimo būdas. Tai nepertraukiamas procesas, kai elektrinė po galutinio sustabdymo pradeda išmontuoti, o baigiama visišku teritorijos ir radioaktyviųjų atliekų sutvarkymu.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. vasario 2 d. nutarimu Nr. 117 „Dėl Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimo programos patvirtinimo“ buvo patvirtinta Valstybės įmonės Ignalinos atominė elektrinė pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimo programa.

Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. rugpjūčio 11 d. įsakymu Nr. 1-248 buvo patvirtintas galutinis Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo planas, pagal kurį planuojama atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo darbus užbaigti 2038 m., šių darbų prognozuojama vertė, įskaitant infliaciją ir rizikas, yra 3 327,7 mln. eurų. Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimui iki 2015

## VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva

### 2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Visos sumos pateikiamos eurai, jeigu nenurodyta kitaip

metų išleista 848,8 mln. eurų, o 2015 m. – 92,081 mln. eurų, 2016 m. – 70,23 mln. eurų, 2017 m. – 89,84 mln. eurų, 2018 m. – 73,8 mln. eurų, 2019 m. – 72,5 mln. eurų, 2020 m. – 58,9 mln. eurų, 2021 m. – 58,72 mln. eurų, 2022 m. – 74,2 mln. eurų, 2023 m. – 77,57 mln. eurų.

Vykdamas Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2018 m. birželio 20 d. įsakymą Nr. 1-182 „Dėl valstybės įmonės Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros reorganizavimo“, 2018 m. gruodžio 31 d. prie VĮ IAE prijungta VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra ir VĮ IAE tapo atsakinga už Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto (toliau – Giluminio atliekyno projektas) įgyvendinimą.

Įgyvendindama 2021–2030 metų nacionalinio pažangos plano, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998 „Dėl 2021–2030 metų nacionalinio pažangos plano patvirtinimo“, 6.9 uždavinį, Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2021 m. vasario 3 d. nutarimu Nr. 76 patvirtino 2021–2030 metų branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo plėtros programą (toliau – Plėtros programa). Energetikos ministro 2021 m. balandžio 30 d. įsakymu Nr. 1-100 buvo patvirtintas 2021–2030 metų branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo plėtros programos pažangos priemonės „Galutinai sutvarkyti ilgaamžės radioaktyviąsias atliekas“ įgyvendinimo aprašas bei lėšų poreikis 2021–2038 m. priemonės įgyvendinimui.

Bendra preliminari projekto vertė nepakito lyginant su Energetikos ministerijos 2020 metų finansinio ataskaitų rinkinyje pateikta informacija ir ji yra 2 520 mln. eurų. Planuojama Giluminio atliekyno projekto kaina nustatyta pagal Lietuvos ir Švedijos ekspertų 2005 m. atliktą galimybių padėti PBK giluminiame radioaktyviųjų atliekų atliekyne vertinimą (*pagrįstą Švedijos KBS-3 koncepcijos pritaikymu Lietuvai*) bei 2016 m. atliktą preliminarų giluminio atliekyno įrengimo išlaidų vertinimo patikslinimą. Tiksliau finansavimo poreikis bus nustatytas įvykdžius pradinį tyrimų programos etapą ir parengus Giluminio atliekyno projekto „Megaprojektą“.

Pagal planuojamus duomenis numatomas 2024–2030 m. valstybės biudžeto lėšų poreikis Giluminio atliekyno projektui įgyvendinti yra 7,23 mln. eurų, iš jų 4,18 mln. eurų yra numatyti Lietuvos Respublikos energetikos ministro valdymo sričių 2024–2026 metų strateginiame veiklos plane bei 4,1 mln. Eur numatyti kitų ministerijų strateginiuose veiklos planuose.

2031–2038 m. planuojamas lėšų poreikis Giluminio atliekyno projekto tyrimų programai ~ 102,8 mln. eurų, planuojamas finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto lėšos; 2039–2079 m. planuojamas lėšų poreikis Giluminio atliekyno projekto įgyvendinimui 2 402,1 mln. eurų.

Giluminio atliekyno projekto vykdyme dalyvauja ir Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos apsaugos ministerijos, kuriai finansavimas numatomas Aplinkos ministerijos asignavimuose. Plėtros programos finansinėse projekcijose 2021–2030 m. tarnybos veiklai, susijusiai su Giluminio atliekyno projekto vykdymu, finansuoti numatyti 5,188 mln. eurų.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės išdo įstatymo 10<sup>1</sup> straipsniu ir Rezervinio (stabilizavimo) fondo nuostatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. gegužės 30 d. nutarimu Nr. IX-912, 2022 m. gruodžio 31 d., radioaktyviųjų atliekų giluminiame atliekyne įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti Rezerviniame (stabilizavimo) fonde buvo sukaupta 65,12 mln. eurų ir nuo 2024 m. sausio 1 d.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ**

**Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva**

**2023 M. GRUODŽIO 31 D. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Visos sumos pateikiamos eurais, jeigu nenurodyta kitaip

numatoma toliau kaupti, ne mažiau kaip 3 mln. eurų valstybės lėšų kasmet Giluminio atliekyno projekto finansavimui užtikrinti.

Pagal preliminarų susitarimą su Energetikos ministerija, įmonė planuoja finansuoti Giluminio atliekyno projekto įgyvendinimą iš LR biudžeto atitinkamų programų lėšų ir iki 2030 metų neplanuoja teikti paraiškų dėl lėšų skyrimo iš Rezervinio fondo. Nuo 2031 metų. dėl lėšų skyrimo projekto įgyvendinimui planuojama kreiptis į Rezervinio fondo valdytoją.

**25 PASTABA. POBALANSINIAI ĮVYKIAI.**

Po finansinių metų pabaigos neįvyko jokių įvykių, kurie reikalautų pakeitimų 2023 m. gruodžio 31 d. finansinėse ataskaitose.

2024 m. kovo 22 d. Įmonės Valdyba pritarė Mažai ir vidutiniškai radioaktyvių trumpaamžių atliekų paviršinio atliekyno I/A, II/A statybos etapų statybos darbų viešojo pirkimo-pardavimo sutarties sudarymui.

Šiuo metu įmonė vykdo sutarties pasirašymo procedūras.

Vykdydami Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 24 d. pasitarime priimtą sprendimą – Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planas (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 24 d. pasitarimo protokolai Nr. 30, 1 klausimas), valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė turi būti pertvarkyta į uždarąją akcinę bendrovę iki 2024 m. pabaigos. Iki pertvarkymo turi būti atliktas turto, kuris bus investuojamas į uždarąją akcinę bendrovę, nustatymas ir vertinimas bei atliktos kitos pertvarkymo procedūros.

<hr/> <b>Generalinis direktorius</b> (įmonės vadovo pareigų pavadinimas)	<hr/> (parašas)	<hr/> <b>Linus Baužys</b> (vardas ir pavardė)
<hr/> <b>Vyriausioji buhalterė</b> (pareigų pavadinimas)	<hr/> (parašas)	<hr/> <b>Tamara Lašakoniene</b> (vardas ir pavardė)

VALSTYBĖS ĮMONĖS  
IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS  
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-03-\_\_\_\_ Nr. \_\_\_\_\_  
Visaginas



**TURINYS**

<b>ĮŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS</b> .....	<b>3</b>
<b>VALDYBOS KREIPIMASIS</b> .....	<b>4</b>
<b>BENDRA INFORMACIJA</b> .....	<b>5</b>
<b>VEIKLOS PROFILIS</b> .....	<b>6</b>
<b>ĮMONĖS VALDYMAS. ATLYGIO ATASKAITA</b> .....	<b>7</b>
<b>SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR VEIKLOS REZULTATAI</b> .....	<b>15</b>
<b>SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI</b> .....	<b>24</b>
<b>STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS</b> .....	<b>25</b>
<b>RIZIKŲ VALDYMAS</b> .....	<b>39</b>
<b>ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ</b> .....	<b>41</b>
<b>DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS</b> .....	<b>51</b>
<b>VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ</b> .....	<b>56</b>
<b>INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS</b> .....	<b>58</b>



## ĮŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS

Kolegos,

siekdami numatytų tikslų ir toliau vykdėme išskirtinius sudėtingus eksploatavimo nutraukimo darbus. Apžvelgdami praėjusių metų rezultatus galime pasidžiaugti pasiektais rezultatais.

Išvežus visą panaudotą ir nepanaudotą branduolinį kurą iš IAE blokų ir aikštelės į LPBK saugyklą, suinteresuotų šalių ir finansinių donorų dėmesys skiriamas išmontavimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo projektams. 2023 m. išmontavome 4,6 tūkst. tonų įrangos bei 4,3 tūkst. tonų konstrukcijų (pastatų gelžbetonio ir metalo konstrukcijų komponentai). Tęsėme 1-jo bloko reaktoriaus komponentų (R1/R2 zonų) išmontavimo darbus, 1-ojo bloko reaktoriaus technologinės įrangos išmontavimą, sėkmingai užbaigėme kuro perkrovimo mašinos išmontavimą 2-ame bloke. Apie 9,3 tūkst. tonų radioaktyviųjų atliekų buvo apdorota ir dalis jų išvalyta. Šios, išvalytos ir jau neradioaktyvios atliekos, bus realizuotos antrinėse rinkose. Taip prisidedame prie vieno iš svarbių tikslų – savo veikla prisidėti prie radioaktyviųjų atliekų kiekio mažinimo.

Igyvendiname antrąją radioaktyviųjų atliekų dėjimo į Labai mažai radioaktyviųjų atliekų atliekyną kampaniją. Iš viso per dvi kampanijas į atliekyną buvo patalpinome 308 HISO/1CX konteinerių ir daugiau nei 2000 minkštųjų pakuočių.

Sėkmingai užbaigę visų būtinų statinių, įrenginių ir sistemų įrengimą bei atlikę „karštuosius bandymus“ Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykloje pradėjome atliekų išėmimą ir vežimą į IAE sutvarkymui ir saugojimui. Esame pirmieji pasaulyje, naudojantys auštąsias technologijas saugiam tokio tipo saugyklos išmontavimui bei įgyjantys unikalias žinias, kurios bus ypatingai svarbios kitoms tokių saugyklų išmontavimo darbus planuojančioms šalims.

Kaip ir kasmet, bendradarbiavome su užsienio valstybėmis, keitėmės geriausia patirtimi, dalyvavome įvairiuose TATENA renginiuose ir seminaruose. Būdami viena didžiausių branduolinės elektrinės eksploatavimo nutraukimo „aikštelių“ pasaulyje ir Europoje, savo neįkainojama patirtimi esame įdomūs branduolinės energetikos bendruomenei, ypatingai rengiantis išmontuoti pirmąjį pasaulyje RBMK tipo grafito reaktorių.

Siekdami užtikrinti darbuotojams geresnes nei teisės aktuose numatytas garantijas su socialiniais partneriais pasirašėme naują kolektyvinę sutartį. Džiaugiamės, kad be esamų naudų išsaugojimo kolektyvinėje sutartyje pavyko įtvirtinti ir naujas papildomas naudas darbuotojams.

Atlikus 2022 m. metinio pranešimo, tvarumo ataskaitos analizę, kolegialaus valdymo organo – valdybos - darbo vertinimą, strateginio planavimo ir įgyvendinimo bei kitus parametrus 2022/23 metais, pirmą kartą gavome aukščiausią įvertinimą - gerosios valdysenos indekso balą A+.

2024 metai mus pasitiko kupini ambicingų darbų, tokių kaip transformacija iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę, naujų valdybos narių rinkimai, tvarumo bei nefinansinės informacijos atskleidimo reikalavimų įgyvendinimas, vidinės įmonės kultūros formavimas ir kompetencijų stiprinimas. Su artėjančiu elektrinės eksploatavimo nutraukimo licencijos gavimu įmonės *de facto* vykdomas elektrinės eksploatavimo nutraukimas ir jos radioaktyviųjų atliekų sutvarkymas tampa *de jure*. Pavadinimas „Ignalinos atominė elektrinė“, įsitvirtinęs kaip galingiausių pasaulyje RBMK tipo reaktorių operatoriaus sinonimas, pasikeitus veiklai iš esmės, kelia identiteto klausimus. Didelis dėmesys skiriamas darnumo stiprinimui visoje įmonės veikloje.

Žinodami, kad mūsų laukia dideli pokyčiai turime išlaikyti komandos susitelkimą ir įsitraukimą siekdami užsibrėžtų strateginių tikslų. Gerinsime organizacinę kultūrą, tobulinsime vadovų lyderystės kompetencijas ir parengsime stiprią visų lygių vadovų lyderių komandą. Ugdysime naują įmonės specialistų kartą, kuri, pasitelkusi mokslą ir visas naujas technologijas, ateityje saugiai ir tvariai įgyvendins visus numatytus įmonės projektus bei planus.

Generalinis direktorius

Linas Baužys





## VALDYBOS KREIPIMASIS

Mielieji,

turbūt visi sutiksime, kad šiandien sėkmingos įmonės apibrėžimas apima ne tik rezultatų eilutę ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Norint veikti rezultatyviai, į įmonės veiklą turi būti įsitraukę visi kolektyvo nariai, tuomet darnios komandos dėka yra pasiekiamos aukščiausios profesionalumo viršūnės.

Sustabdžius reaktorius ir nutraukus elektros gamybą, iš pelningos IAE tapo valstybės viešąjį interesą užtikrinančia, LR Energetikos ministerijos pavaldume esančia dotuojama įmone. Valdybos indėlis į įmonės valdymą, kaip ir pats įmonės veiklos principas, palaipsniui keitėsi, labiau orientuojantis į priežiūrą ir užtikrinimą, kad įmonė tinkamai atliktų valstybės iškeltus uždavinius bei pasiektų strateginius tikslus.

2023-ieji buvo dar vieni produktyvūs metai. Tęsimi reaktorių išmontavimo koncepcijos parengimo darbai. Užbaigta antroji radioaktyviųjų atliekų dėjimo į Labai mažo aktyvumo atliekų atliekyną. Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo darbai yra finišo tiesiojoje, o kito svarbaus projekto – Giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno darbai įgauna pagreitį. Darnumo klausimai tampa vis aktualesni ir reikalauja didesnio dėmesio. Įmonėje keliami identiteto klausimai ir permąstytos įmonės misija, vizija ir vertybės.

2024-aisiais toliau bus skiriamas dėmesys įmonės transformacijos procesams, darbuotojų ir organizacijos vystymui, darbdavio patrauklumo skatinimui, projektų portfelių valdymo modelio vystymui. Labai svarbus darbas – įmonės pertvarkymo į akcinę bendrovę užbaigimas.

Linkiu išlaikyti tą pasididžiavimo dvasią įgyvendinant itin svarbią ir sudėtingą misiją. Tai ne tik trumpalaikiai šios dienos iššūkiai. Esame ne baigtinio uždaromos įmonės projekto dalis, bet ilgus dešimtmečius ar net šimtmečius besitęsiančio branduolinių atliekų saugojimo, įdomių mokslinių tyrimų, unikalių žinių kaupimo procese.

Su šiltais linkėjimais,

Darius Jasinskis  
Valdybos pirmininkas



## BENDRA INFORMACIJA

Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė (toliau – įmonė arba VĮ IAE ar IAE) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o pagrindinė funkcija – vykdyti valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą<sup>1</sup>:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

Savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją. Įmonė atlieka IAE eksploatavimo nutraukimą, Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą bei kitų šalies darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymą.

Įmonę numatyta pertvarkyti į uždarają akcinę bendrovę iki 2024 metų pabaigos.

## KONTAKTINIAI DUOMENYS

<b>Įmonės pavadinimas</b>	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
<b>Teisinė forma</b>	Valstybės įmonė
<b>Registruota</b>	1995 m. gegužės 31 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre <sup>2</sup>
<b>Įmonės kodas</b>	255450080
<b>PVM mokėtojo kodas</b>	LT 554500811
<b>Buveinės adresas</b>	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
<b>Kontaktai</b>	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 el. paštas <a href="mailto:iae@iae.lt">iae@iae.lt</a> ; <a href="mailto:info@iae.lt">info@iae.lt</a>
<b>Internetinė svetainė</b>	<a href="https://www.iae.lt/">https://www.iae.lt/</a>
<b>Komunikacijos skyriaus vadovė</b>	el. paštas <a href="mailto:Natalija.Survila@iae.lt">Natalija.Survila@iae.lt</a> tel. +370 386 28242 mob. +370 686 34153
<b>Biuro Vilniuje adresas</b>	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

## ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

Nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2023 m. gruodžio 31 d. (įtraukiant reikšmingiausius poataskaitinio laikotarpio – nuo 2024 m. sausio 1 d. iki 2024 m. vasario 29 d. – įvykius.

<sup>1</sup> Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, 2022 m. gegužės 5 d.

<sup>2</sup> Nepriklausomoje Lietuvoje VĮ IAE pirmą kartą įregistruota Ignalinos rajono valdyboje 1991 m. rugsėjo 11 d.

## VEIKLOS PROFILIS



Ignalinos atominė elektrinė kaip branduolinės energetikos objektas nuo 2010 m. nebenaudojamas pagal savo pirminę paskirtį, todėl jį reikia tinkamai sutvarkyti – taip, kad ilgalaikėje perspektyvoje nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms. **Įmonės pagrindinė veikla plačiaja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas.** Ši veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklas, tiek tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros įrengimą bei jų eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

Nuo 2019 m., integravus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą į VĮ Ignalinos AE sudėtį, buvo perduotos šios organizacijos vykdytos funkcijos ir taip IAE tapo ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

### Įmonės veikla IAE eksploataavimo nutraukimo srityje apima:

- naujų objektų, skirtų radioaktyviųjų atliekų tvarkymui (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) projektavimą ir statybą ir jų bei esamų BEO eksploatavimą;
- panaudoto branduolinio kuro saugojimą;
- įrangos išmontavimą;
- statinių griovimą;
- radioaktyviųjų atliekų, susidarančių išmontuojant IAE įrangą, apdorojimą (rūšiavimą, smulkinimą, deginimą, presavimą ir pan., pakavimą, transportavimą) ir saugojimą.

### Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių RA bei tvarkymo veikla apima:

- Maišiagalos RAS eksploataavimo nutraukimą;
- giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto įgyvendinimą;
- radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimą ir tvarkymą;
- paliktųjų radioaktyviųjų šaltinių ir radioaktyviosiomis medžiagomis užterštų objektų tvarkymą. Vyriausybės nustatyta tvarka.

Kadangi įmonę numatyta pertvarkyti į uždarają akcinę bendrovę, tai kartu ir proga permąstyti įmonės misiją, viziją bei vertybes taip, kad atlieptų šalies energetikos viziją-2050:

„Lietuva – naujos kartos pramonės plėtros centras ir klimatui neutrali valstybė“

Todėl pastaruoju metu vyksta įmonės identiteto paieškos. Neabejotina, kad IAE eksploataavimo nutraukimas ir branduolinės veiklos atliekų tvarus ir saugus sutvarkymas nepalieka nepagrįstos naštos ateities kartoms ir toliau išliks pagrindine ašimi, formuojančia įmonės misiją bei viziją.



## ĮMONĖS VALDYMAS. ATLYGIO ATASKAITA

**Įmonės savininko teises ir pareigas** įgyvendina Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.

Energetikos ministerija tvirtina įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, nustato darbo sutarties su įmonės vadovu sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus, metinę įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinį finansinių ataskaitų rinkinį ir parenka atestuotą auditorių šio rinkinio auditui atlikti, tvirtina pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus pagal Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatymą bei kitus teisės aktais įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

### ĮMONĖS VALDYMO ORGANAI

Įmonės vadovas –  
generalinis direktorius

Kolegialus valdymo  
organas – įmonės valdyba

Audito ir rizikų komitetas

### GENERALINIS DIREKTORIUS

Generalinis direktorius skiriamas Energetikos ministro įsakymu priimant į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. vykdo įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės generalinio direktoriaus pareigas iki 2023 m. spalio ėjo Audrius Kamienas, o nuo spalio mėn. jas eina Linas Baužys. Apie generalinio direktoriaus darbo užmokestį plačiau išdėstyta skyriuje „Darbuotojai ir darbo užmokestis“.

### ĮMONĖS VADOVYBĖ

Pareigos, vykdo nuo	Vardas, Pavardė	Išsilavinimas
Generalinis direktorius 2023 m. spalio mėn.	<b>Linas Baužys</b>	ISM universitetas, verslo vadybos magistras. Klaipėdos universitetas, transporto inžinerijos magistras Šiaulių universitetas verslo vadybos bakalauras
Technologijų departamento direktorius 2022 m. liepos mėn.	<b>Arūnas Garūbis</b>	Kauno technologijos universitetas, elektronikos inžinerijos bakalauras, elektronikos diplomuotas inžinierius
Projektų valdymo departamento direktorius 2022 m. liepos mėn.	<b>Dmitrij Jekateriničev</b>	Vilniaus Gedimino technikos universitetas, mašinų gamybos technologijos mechanikos inžinierius
Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius 2018 m. vasario mėn.	<b>Olga Lakina-Raubė</b>	Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistras
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorius 2012 m. lapkričio mėn.	<b>Tomas Liukaitis</b>	Vilniaus universitetas, teisė

### ORGANIZACINĖ ĮMONĖS STRUKTŪRA

2023 m. gruodžio 31 d., duomenimis įmonėje dirbo 1 612 darbuotojai. Metų pabaigoje įmonės organizacinė struktūra valdybos sprendimu nuo gruodžio 7 d. buvo pakeista įvedant du naujus padalinius: **Projektinės veiklos valdymo vadovą** - tiesiogiai pavaldų generaliniam direktoriui, kuris ne tik vykdys projektų valdymo funkcijas, tačiau bus atsakingas už visą projektinės veiklos modelio/struktūros sutvarkymą per aiškiai atskirtas projektines, technines ir operatyvines funkcijas, bei **Strategijos departamentą**, ankstesnes strateginio valdymo



funkcijas perkeliant į aukštesnį lygį ir praplečiant įtakos sferą daugiau nei tik IAE EN vykdymo užtikrinimas, bet ir orientacija į ilgalaikių kitų galimų įmonės veiklos kryptių paiešką bei išgryninimą. Atsižvelgiant į tai, kad įmonės veiklos strategija glaudžiai susijusi su įmonės darnumo/tvarumo valdymu, į šį departamentą perkelta Darnaus vystymosi vadovo pareigybė

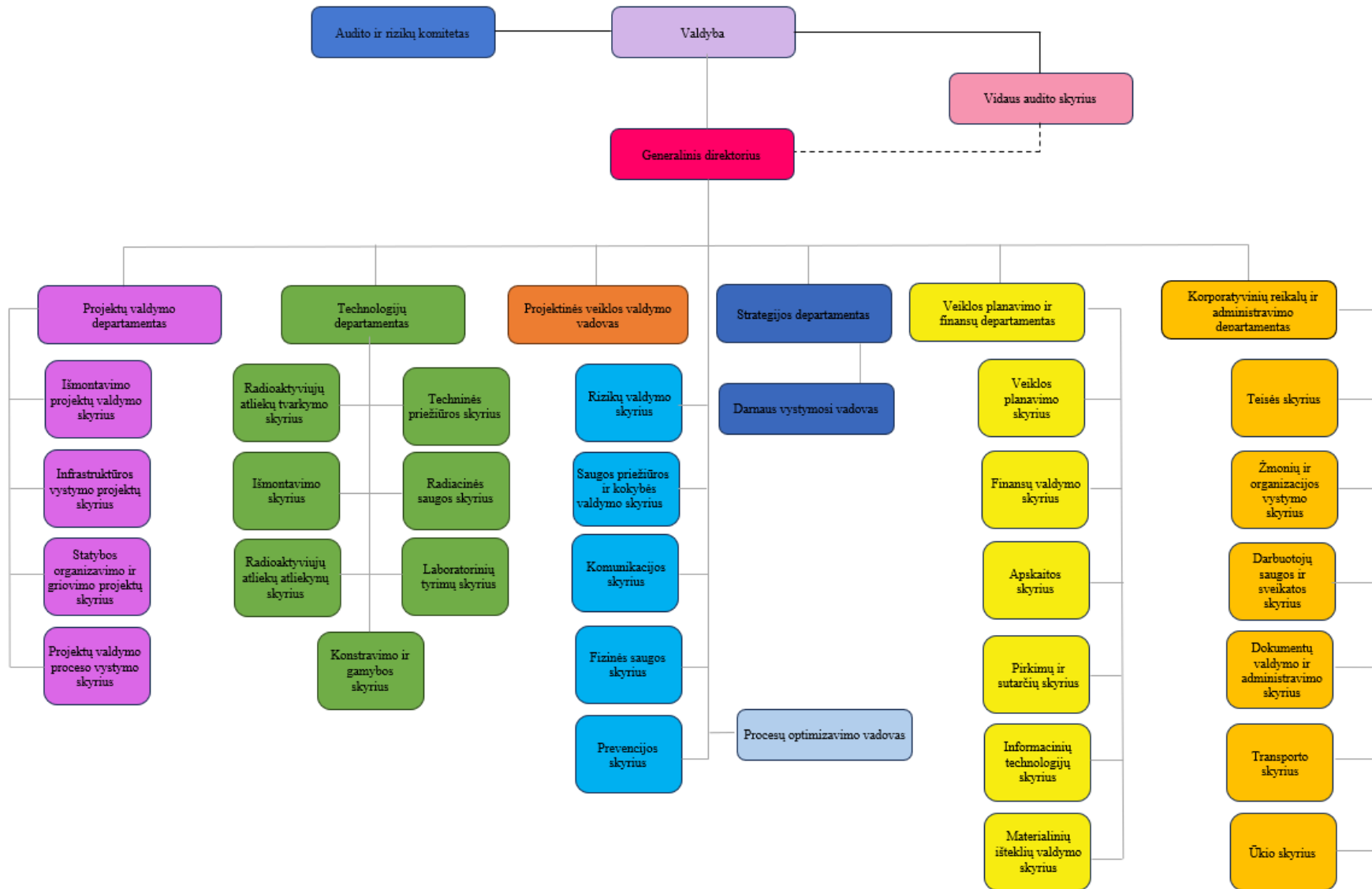
Pagal atliekamas funkcijas įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į **5 departamentus**:

- projektų valdymo,
- technologijų,
- strategijos,
- veiklos planavimo ir finansų,
- korporatyvinių reikalų ir administravimo;

ir **kitus 7 tiesiogiai pavaldžius** įmonės generaliniam direktoriui padalinius:

- projektinės veiklos valdymo vadovą,
- vidaus audito,
- saugos priežiūros ir kokybės valdymo,
- prevencijos,
- rizikų valdymo,
- komunikacijos,
- fizinės saugos.

Diagramoje atvaizduota įmonės organizacinė struktūra įsigaliojo 2023 m. gruodžio 7 d.



## ĮMONĖS VALDYBA

Pagrindinė valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad įmonė tinkamai atliktų valstybės ir Energetikos ministerijos išskeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus.

Pagal galiojančią įmonės įstatų redakciją valdybą sudaro 5 nariai, kuriuos skiria Energetikos ministerija 4 metų kadencijai. Valdybos nariai renkami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintą Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkama kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašą. Valdybos sudėtis atitinka Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytus reikalavimus: 3 iš 5 valdybos narių yra nepriklausomi nariai, į valdybos sudėtį įtrauktas darbuotojų atstovas.

Valdybos sudėtis 2023 m. sausio 1 d. – 2023 m. gruodžio 31d.:

Vardas pavardė	Pareigos	Kadencija	Kitos pareigos
<b>Darius Jasinskis</b>	Nepriklausomas narys, valdybos pirmininkas	Nuo 2020-06-18	UAB FSQUARE akcininkas ir valdybos narys
<b>Patricija Ceiko</b>	Narė, valstybės tarnautoja	Nuo 2020-03-25	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja
<b>Rimvydas Štilinis</b>	Darbuotojų atstovas	Nuo 2020-03-25	VĮ IAE Projektų valdymo proceso vystymo skyriaus vyresnysis specialistas, UAB Energy cells generalinis direktorius
<b>Laimonas Belickas</b>	Nepriklausomas narys	Nuo 2020-03-25	UAB Orion Leasing generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas
<b>Jurgita Radzevičė</b>	Nepriklausoma narė	Nuo 2020-07-15	UAB „SBA Home“ generalinė direktorė

Išsamiau apie valdybos narius:

<b>Darius Jasinskis</b>	<p><b>Išsilavinimas</b> Kauno technologijos universitetas, telekomunikacijų magistras Vytauto Didžiojo universitetas, tarptautinės verslo vadybos magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo studijos</p> <p><b>Profesinė patirtis</b> Projektų bei transformacijos programų valdymo patirtis telekomunikacijų ir bankininkystės srityje, vadovavimas Danske Bank A/S Baltijos šalių bankų apjungimo programai ir tolimesnių transformacijų vykdymas, Danske Bank A/S Estijos filialo direktorius, o vėliau likvidatorius 2019-2020 m. Baltic Institute of Corporate Governance (BICG) narys</p>
<b>Patricija Ceiko</b>	<p><b>Išsilavinimas</b> Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)</p> <p><b>Profesinė patirtis</b> 17 metų patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 metų teisėkūros, 8 metų strateginio planavimo patirties</p>
<b>Rimvydas Štilinis</b>	<p><b>Išsilavinimas</b> Lundo universitetas (Švedija), Industrinės elektrotechnikos fakultetas, magistro studijų 1 semestras; Kauno technologijos universitetas, energetikos inžinerijos magistras; Kauno technologijos universitetas, Elektros technologijų bakalauras Kvalifikacija – profesionalus valdybos narys, Baltic Institute of Corporate Governance (Lietuva)</p> <p><b>Profesinė patirtis</b> „Lietuvos energija“, AB, Elektros/šilumos generacijos, dujų/elektros tiekimo ir skirstymo grupė, projektų valdymo departamento direktorius; UAB „Visagino atominė elektrinė“ Branduolinės energetikos departamento direktoriaus pavaduotojas, statybos departamento direktorius, generalinis direktorius; „Lietuvos energija“, AB, projektų vadovas</p>
<b>Laimonas Belickas</b>	<p><b>Išsilavinimas</b> Vilniaus universitetas ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas, tarptautinės prekybos magistras, Baltic Management Institute, Tulane Universitetas N.Orleanas, JAV verslo administravimo magistrų mokymai</p> <p><b>Profesinė patirtis</b> UniCredit verslo steigimas ir vystymas Lietuvoje, vadovavimas ir verslo plėtra Baltijos šalyse, kredito komitetų narys, Nordea Bank verslo klientų finansavimo organizavimas Lietuvoje, kredito komitetų narys, vadovavimas Nordea Grupės vidaus audito padaliniui Baltijos šalyse, narystė Europos lizingo asociacijų</p>



konfederacijos veikloje atstovaujant Lietuvą ir atstovaujant visas šalis nares statistikos ir rinkų srityje, narystė Lietuvos Investuotojų forume, kita įvairi verslo konsultacinė veikla

**Jurgita Radzevičė**

**Išsilavinimas** Kauno technologijos universitetas vadybos doktorantūra, Vilniaus universitetas, ekonomikos ir finansų magistras, Vilniaus universitetas, vadybos bakalauras

**Profesinė patirtis** 15 m. strateginio valdymo patirtis žemės ūkio ir FMCG<sup>3</sup> srityje, Scandagra Eesti A/S generalinė direktorė, UAB Vikonda valdybos narė, UAB Vikeda generalinė direktorė, docentė – praktikė KTU

2023 m. įvyko 19 valdybos posėdžių, iš jų 8 posėdžiai buvo atlikti apklausos protokolo būdu. Valdybos posėdžių metu nagrinėti svarbiausi su įmonės veikla susiję klausimai, aptartas įmonės strategijos įgyvendinimas, nagrinėti kiti Valdybos kompetencijai pavesti klausimai.

2023 m. įvykę valdybos posėdžiai ir valdybos narių lankomumas:

Eil. Nr.	Posėdžio data	Posėdžio būdas	Darius Jasinskis	Laimonas Belickas	Jurgita Radzevičė	Rimvydas Štiilinis	Patricija Ceiko
1.	2023-01-20	Posėdis	+	+	+	+	+
2.	2023-01-26	Apklausa	+	+	+	+	+
3.	2023-02-27	Posėdis	+	+	+	+	+
4.	2023-03-21	Apklausa	+	+	+	+	+
5.	2023-03-24	Posėdis	+	+	+	+	+
6.	2023-04-24	Apklausa	+	+	+	+	+
7.	2023-04-27	Posėdis	+	+	+	+	+
8.	2023-05-03	Apklausa	+	+	+	+	+
9.	2023-05-25	Posėdis	+	+	+	+	+
10.	2023-06-26	Apklausa	+	+	+	+	+
11.	2023-06-30	Posėdis	+	+	+	+	+
12.	2023-07-14	Posėdis	+	+	+	+	+
13.	2023-08-31	Apklausa	+		+	+	+
14.	2023-09-11	Posėdis	+	+	+		+
15.	2023-10-17	Apklausa	+	+	+	+	+
16.	2023-10-27	Posėdis	+	+	+	+	+
17.	2023-11-28	Posėdis	+	+		+	+
18.	2023-12-06	Apklausa	+	+	+	+	+
19.	2023-12-22	Posėdis	+	+	+		+
<b>Iš viso</b>		<b>19(11+8)</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>19</b>

Svarbiausi valdybos priimti sprendimai ir inicijuoti veiksmai 2023 m.:

- atnaujinti įmonės teikiamų paslaugų tarifai;
- pateikė siūlymus Energetikos ministerijai dėl l. e. p. įmonės generalinio direktoriaus paskyrimo iki bus atrinktas bei paskirtas generalinis direktorius naujai 5 metų kadencijai;
- pateikė pasiūlymus Energetikos ministerijai dėl įmonės veiklos strategijos ir rodiklių, reguliariai teikė informaciją apie tikslų įgyvendinimą;
- patvirtino naują įmonės organizacinę struktūrą;
- patvirtino darbuotojų darbo užmokesčio taisykles;

<sup>3</sup> FMCG - trumpą gyvavimo ciklą turinčių (greito vartojimo / plataus vartojimo) prekės





- įstatų nustatyta tvarka pritarė sandorių sudarymui;
- patvirtino Fizinės saugos, Finansinių išlaidų valdymo ir investavimo, Branduolinio saugumo, Dokumentų ir duomenų įrašų valdymo, Žmonių ir organizacijos vystymo, Suinteresuotų šalių valdymo politikas;
- pritarė metinei įmonės veiklos išlaidų sąmatai.

2023 m. sausio 20 d. posėdžio metu patvirtintas metinis 2023 metų Valdybos veiklos planas, kuriame nustatytas posėdžių grafikas, posėdžių darbotvarkių klausimai, strateginių sesijų preliminarios datos. Valdyba numatė svarstyti ne tik tipinius jos kompetencijai priskirtus klausimus, bet numatė svarstyti ir papildomus įsitraukimo klausimus, kurie buvo skirti gilesniam įmonės tam tikrų veiklų supratimui (pvz. tvarumo veiklos, svarbiausių projektų progreso informacija, identiteto ir pan.), susitikimui su darbuotojų atstovais, aktualių temų analizei. Ataskaitiniu laikotarpiu Valdybos plano buvo laikomasi, aptarti visi numatyti klausimai, iš esmės tik nežymiai koreguojant posėdžių datas.

Valdyba reguliariai atlieka savo veiklos vertinimą, kaip priemonę spręsti problemas ir gerinti savo veiklą. Valdybos veiklos vertinimas už 2023 m. planuojamas 2023 m. kovo mėnesį, bus nustatytos tobulintinos valdybos veiklos sritys, parengtas valdybos veiklos tobulinimo planas.

### Valdybos narių atlygis

Atlygį valdybos nariams nustato Energetikos ministerija teisės aktų numatyta tvarka. Nuo 2022 m. spalio 1 d. nustatytas fiksuotas mėnesinis atlygis už darbą valdyboje – 1 980,38 Eur/mėn. valdybos pirmininkui ir 1 414,56 Eur/mėn. valdybos nariui. Visiems valdybos nariams, atlygis pervedamas iki kitos mėnesio 10 dienos į jų banko sąskaitą (iki 2022 m. rugsėjo 20 d. valdybos narei, kuri yra valstybės tarnautoja, atlygis buvo pervedamas į Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto sąskaitą). Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, valdybos nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

2023 m. valdybos nariams priskaičiuota ~ 99,90 tūkst. eurų tai 28,9 daugiau nei 2022 m. (2022 m. buvo priskaičiuota 77,5 tūkst. eur).

Valdybos narys	Atlygis, tūkst.eurų
Darius Jasinskis	25,80
Patricija Ceiko	18,40
Rimvydas Štilinis	18,40
Jurgita Radzevičė	18,90
Laimonas Belickas	18,40
<b>Iš viso</b>	<b>99,90</b>

### AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETAS

Audito ir rizikų komitetas yra sudarytas valdybos sprendimu ir yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. Audito ir rizikų komitetas turi Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatyme ir kituose susijusiuose teisės aktuose apibrėžtas teises bei pareigas, ir veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės vidaus kontrolės ir veiklos rizikų valdymo srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2020 m. rugsėjo 10 d. patvirtinti atnaujinti Audito ir rizikų komiteto nuostatai. Pagrindinės komiteto funkcijos – didinti įmonės valdybos darbo efektyvumą, komitetui veikiant nepriklausomai ir teikiant valdybai rekomendacijas rizikų valdymo, kontrolės, išorės ir vidaus audito srityse. Audito ir rizikų komitetą sudaro ne mažiau, kaip 3 nariai, iš kurių 2 yra nepriklausomi. Komiteto narius 4 metų laikotarpiui skiria ir jų atlygį nustato valdyba.

2020 m. spalio 26 d. audito ir rizikų komiteto nariai komiteto pirmininke išrinko Laurą Garbenčiūtę-Bakienę. Laura Garbenčiūtė – Bakienė turi Tarptautinio vidaus audito instituto vidaus audito lyderystės sertifikata, priklauso Kalifornijos atestuotų apskaitininkų asociacijai bei Atestuotų diplomuotų apskaitininkų asociacijai (ACCA; Didžioji



Britanija). Jos profesinė patirtis apima strateginį planavimą, įmonės veiklos efektyvumo vertinimą rizikų valdymo ir vidaus kontrolės srityse.

Audito ir rizikų komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Varas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
<b>Nepriklausoma narė, komiteto pirmininkė</b>	<b>Laura Garbenčiūtė-Bakienė</b> AB Klaipėdos uostas audito komiteto narė, VĮ Turto bankas audito komiteto narė, UAB Baltijos ekonomistas savininkė ir direktorė	Nuo 2020-07-23	Vilniaus Gedimino technikos universitetas, finansų magistras; Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo bakalauras
<b>Nepriklausomas narys</b>	<b>Laimonas Belickas,</b> UAB Orion Leasing generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas	Nuo 2020-07-23	Vytauto Didžiojo universitetas, bakalauras, Klaipėdos universitetas, magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo magistras
<b>Nepriklausoma narė</b>	<b>Jurgita Radzevičė,</b> UAB „SBA Home“ generalinė direktorė	Nuo 2020-10-21	Kauno technologijos universitetas vadybos doktorantūros studijos Vilniaus universitetas, ekonomikos ir finansų magistras Vilniaus universitetas, vadybos bakalauras

Komiteto posėdžiuose stebėtojo teisėmis valdybos pavedimu dalyvauja valdybos narė Patricija Ceiko.

2023 m. įvyko 15 audito ir rizikų komiteto posėdžių.

Audito ir rizikų komiteto posėdžiai bei narių lankomumas:

Eil. Nr.	Posėdžio data	Laura Garbenčiūtė-Bakienė	Laimonas Belickas	Jurgita Radzevičė
1.	2023-01-23	+	+	+
2.	2023-02-09	+	+	+
3.	2023-03-22	+		+
4.	2023-03-31	+	+	
5.	2023-04-17	+	+	+
6.	2023-05-18	+	+	+
7.	2023-06-15	+	+	+
8.	2023-07-27	+		+
9.	2023-08-22	+	+	+
10.	2023-09-21	+		+
11.	2023-10-19	+		+
12.	2023-11-10	+	+	+
13.	2023-12-08	+	+	+
14.	2023-12-15	+		+
15.	2023-12-22	+	+	+
	<b>Iš viso</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>14</b>

Svarbiausi 2023 m. audito ir rizikų komiteto priimti sprendimai:

- nepriklausomo auditoriaus atliekamo finansinių ataskaitų audito proceso stebėseną ir išvadų apie įmonės finansines ataskaitas projektų aptarimas;
- įmonės vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų veiksmingumo stebėseną kibernetinės saugos, informacinės saugos, korupcijos prevencijos, sankcijų valdymo, pirkimų, sprendimų priėmimo ir kitose srityse;
- įmonės veiklos procesų veiksmingumo vertinimas ir rekomendacijų dėl gerinimo teikimas;



- vidaus audito proceso organizavimo efektyvumo stebėseną;
- susipažinimas su įmonės vadovybei pateiktomis vidaus audito rekomendacijomis ir pastebėjimais;
- stebėseną, ar įmonės vadovybė tinkamai atsižvelgia į vidaus audito, nepriklausomos audito įmonės ir išorės reguliatorių teikiamas rekomendacijas ir pastabas.

### Audito ir rizikų komiteto narių atlygis

Nuo 2022 m. spalio 1 d. už veiklą audito ir rizikų komitete jo nariams nustatytas fiksuotas mėnesinis atlygis 1 400 Eur/mėn. komiteto pirmininkui, 1 100 Eur/mėn komiteto nariui ir 500 Eur/mėn. komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys. Atlygis audito ir rizikų komiteto nariams mokamas iki kito mėnesio 10 dienos. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, komiteto nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

Už darbą Audito ir rizikų komitete 2023 metais jo nariams buvo paskirtas 31,20 tūkst. eurų atlygis.

Komiteto narys	Dalyvauta posėdžių, kartai	Atlygis, tūkst. eurų
Laura Garbenčiūtė – Bakienė	15	18,20
Jurgita Radzevičė	14	6,50
Laimonas Belickas	10	6,50
<b>Iš viso</b>	<b>13</b>	<b>31,20</b>



## SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR VEIKLOS REZULTATAI

Apibendrinant įmonės veiklą už 2023 metus pažymėtina, kad metai buvo intensyvūs ir produktyvūs strateginės plėtros galimybių atžvilgiu. Įvyko net trys strateginės sesijos, skirtos stiprinti darnumą ir jo integraciją į įmonės bendrą veiklą, suvokti įmonės galimą vaidmenį naujai išryškėjančių lokalių ir globalių tendencijų fone, bei didelis dėmesys buvo skirtas didesnį teigiamą pokytį galimai duosiančių priemonių paieškai, ypač, organizacijos vystymo srityje.

Palyginus su 2022 metais didėjo gamybinės apimtys: 14 % išaugo įrangos išmontavimo apimtys, nugriauta daugiau statinių ir priartėta prie sudėtingesnių objektų griovimo; beveik 49 % daugiau sutvarkyta istorinių RA bei pradėtas ir didele dalim įvykdytas radioaktyviųjų atliekų iškrovimas iš Maišiagalos RAS ir pervežimas į IAE. Pilnai įvykdyta labai mažo aktyvumo trumpaamžių RA dėjimo į atliekyną 2-oji kampanija „uždaranti“ karštųjų bandymų etapu, po kurio laukiama leidimo atliekyno pramoninei eksploatacijai.

Investicinių projektų vykdyme reikšminga pažanga yra tai, kad buvo išanalizuoti reaktoriaus šerdžių išmontavimo ir jo RA tvarkymo variantai ir pasiūlyti rekomenduojamas ir alternatyvūs sprendimai, kurie, savo ruožtu, bus pagrindu reaktoriaus zonos išmontavimo koncepcinio projekto parengimui. Šiuo metu vykstantys projektavimo variantų ataskaitų derinimo darbai svarbūs tuo, kad to pasėkoje tikimasi geresnio supratimo kiek gali trukti ir kainuoti svarbiausias projektas, lemiantis viso IAE EN nutraukimo pabaigą.

Metų viduryje įmonė paskelbė viešojo pirkimo konkursą dėl paviršinio atliekyno inžinerinio barjero modelio įrengimo, kurio paskirtis yra pagrįsti atliekynui pasirinktų statybos sprendinių tinkamumą. Modelis bus statomas realioje aplinkoje ir naudojamas verifikuoti atliekyno dangų ir rūšių pamato pagrindo filtracijos koeficientus, taip pat kitų fizinių ir mechaninių savybių stebėjimui. Sutartis pasirašyta metų pabaigoje ir apima mokslinių tyrimų programų parengimą, projektavimą ir modelio statybą.

Svarbu pažymėti, kad buvo pagrįstos galimybės pertvarkyti IAE teritorijoje esančius pramoninių atliekų sąvartyną („poligoną“) bei bitumuotų RA saugyklą. Šie seni objektai neatitiko šiuolaikinių (griežtesnių) reikalavimų ir buvo rizika, kad, nepasitvirtinus galimybei „poligoną“ išlaisvinti nuo radiacinės kontrolės, o bitumuotų RA saugyklą pertvarkyti į atliekyną, būtų tekę ieškoti kitų būdų kaip sutvarkyti šias atliekas, kas būtų galėję pareikalauti daug didesnių laiko ir finansinių sąnaudų. Įmonės žiniomis bitumuotų RA saugyklos (14 422 m<sup>3</sup> atliekų) pertvarkymas į atliekyną yra pirmasis tokio pobūdžio projektas pasaulyje, todėl IAE patirtis yra svarbi visai branduolinei bendruomenei.

Ilgamųjų RA atliekyno statyba turėtų prasidėti tik po kelių dešimtmečių, tačiau jam tinkamos vietos paieška ir susiję tyrimai yra ilgalaikė užduotis. Tarptautinės atominės energijos agentūros (TATENA) ekspertai integruotos peržiūros misijos (ARTEMIS) metu LR Energetikos ministerijos ir VĮ IAE prašymu įvertino įmonės vykdomą potencialiai tinkamų giluminio atliekyno įrengimo vietų atrankos procesą ir gruodžio 18 d. paskelbtoje galutinėje ataskaitoje patvirtino, kad Lietuva tinkamai įgyvendina giluminio atliekyno įrengimo projekto pradinio etapo veiklas dėl įrengimo vietų atrankos proceso.

### SVARBIAUSI ĮVYKIAI

<b>Sausis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Įsigaliojo sutartys reaktoriaus šerdžių išmontavimo variantų analizei</li> <li>• Gautas pritarimas Bitumuotų RA saugyklos pertvarkymo į atliekyną koncepcijai</li> </ul>
<b>Vasaris</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strateginė sesija dėl įmonės identiteto</li> </ul>
<b>Kovas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gauti pasiūlymai dėl mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių RA paviršinio atliekyno statybos</li> </ul>
<b>Balandis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pasirašyta kolektyvinė sutartis</li> </ul>
<b>Gegužė</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pasirašyta sutartis Giluminio atliekyno Megaprojektui (planavimo ir kaštų studijai) parengti</li> </ul>
<b>Birželis</b>	–

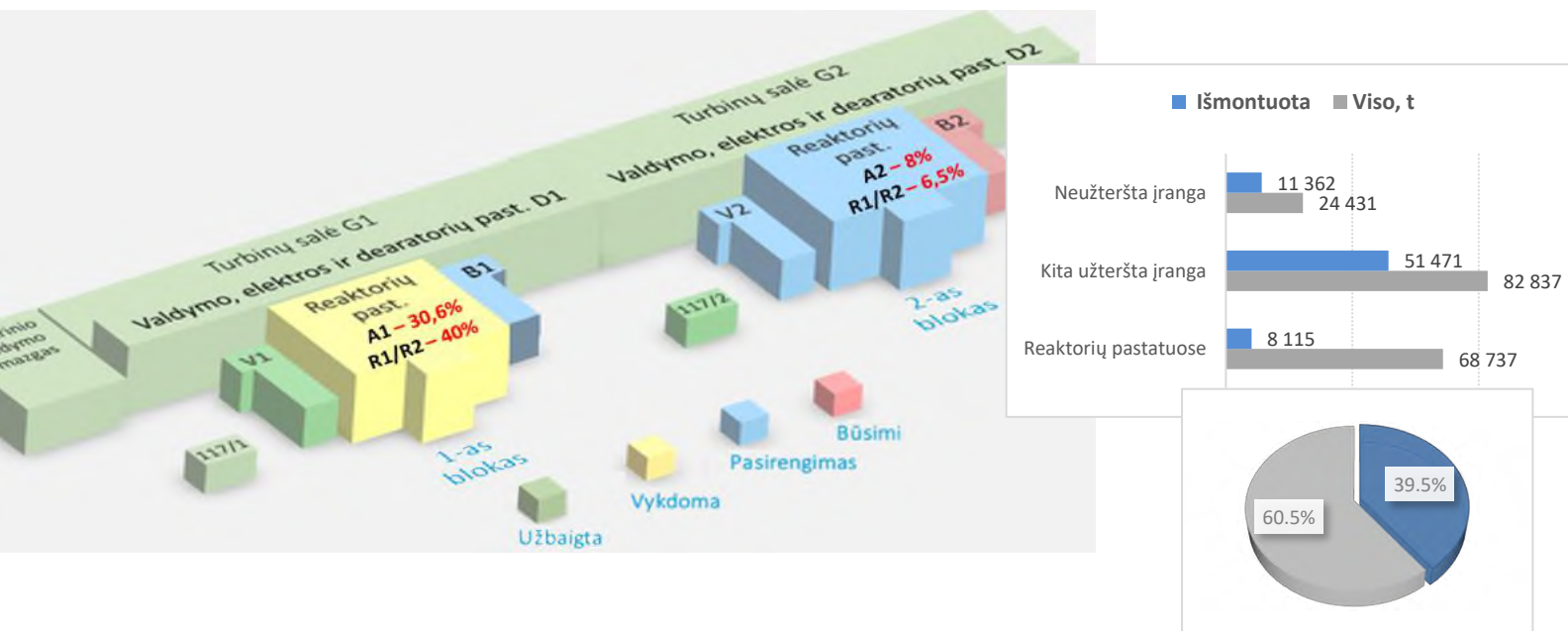


## SVARBIAUSI ĮVYKIAI

<b>Liepa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Užbaigtas visų 1-ojo bloko reaktoriaus valdymo kanalų išmontavimas</li> <li>Strateginė sesija darnumo klausimais</li> </ul>
<b>Rugpjūtis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trijose Lietuvos vietovėse (Kazlų Rūdos, Alytaus ir Švenčionių sav.) užbaigti geofiziniai tyrimai, reikalingi Giluminio atliekyno projektui</li> </ul>
<b>Rugsėjis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reaktorių šerdžių išmontavimo projektinių variantų aptarimo sesijos</li> </ul>
<b>Spalis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Paskirtas naujas Generalinis direktorius</li> </ul>
<b>Lapkritis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Užbaigti 2-os LMAA atliekyno kampanijos RA krovimo darbai</li> <li>Užbaigti Maišiagalos RAS radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrangos ir sistemų „šaltieji“ bandymai, pradėti RA iškrovimo darbai.</li> </ul>
<b>Gruodis</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strateginė sesija dėl įmonės strateginės plėtros galimybių</li> <li>Parengtos ataskaitos dėl reaktorių šerdžių išmontavimo variantų</li> <li>Atliktas visuomenės viešas supažindinimas su poveikio aplinkai vertinimo ataskaita bitumuotų RA saugyklos pertvarkymui į atliekyną</li> </ul>
<b>Po-ataskaitinis laikotarpis</b> (iki 2024-02-29)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sausio 12 d. įsigaliojo paviršinio atliekyno inžinerinio barjero modelio tyrimų programų parengimo, projektavimo ir statybos sutartis</li> <li>vasario 26 – 29 d., įmonėje vyksta Tarptautinės atominės energijos agentūros (TATENA) ekspertų misija branduolinės energetikos objektų ir jų aikštelių radiologinės kontrolės panaikinimo klausimais.</li> </ul>

## IŠMONTAVIMAS

Turimais duomenimis išmontuotinos įrangos ir jai priskiriamų medžiagų yra apie 180 tūkst. tonų. Iš jų, apie 86 % yra užteršta radionuklidais. Tokios įrangos išmontavimas yra sudėtingesnis, nes ne tik stipresnė jonizuojančios spinduliuotės įtaka darbus atliekančiam personalui, bet ir pati įranga yra sudėtingesnės konfigūracijos, dėl išsidėstymo ankštumo sunkiai pasiekiami, didelė medžiagų ir formų, kurios turės būti išmontuotos ir apdorotos, įvairovė (skirtingas storis, įvairūs metalų lydiniai, grafitas, asbesto turintys komponentai ir pan.).



IAE EN pabaigos data didžiąja dalimi priklauso išmontavimo tempo. Per pastaruosius 3 metus metinės apimtys augo maždaug po 600 t. 2023 m. pasiektas tempas – 4 644 tonų, sudaro apie pusę reikiamo tempo ir sekantiems metams numatyta padidinti beveik 1 000 t. Tempo didinimui didelę reikšmę turi pasirengimo etapas – projektinių ir licencijavimo dokumentų rengimas, reikalingų paslaugų, darbų bei įrangos pirkimai. Išmontavimo potencialas vertinamas parengties išmontavimui lygiu. Šis rodiklis indikuoja, kiek yra paruoštų apimčių, t.y., kiek tonų įrangos jau turi parengtus ir suderintus visus reikalingus dokumentus ir leidimus darbams. Kaip matyti iš pateikto darbų statuso, leidimus turi 1-ojo bloko R1/R2 zonos (virš ir po reaktoriumi esančios įrangos – garo ir vandens komunikacijos, reaktoriaus kanalai) bei dalis A1 bloko (visa įranga, technologinėje schemoje esanti tarp reaktoriaus ir garo turbinų). Visus atskaitinius metus parengties lygis buvo pakankamas tam, kad užtikrintų sekančio ketvirčio išmontavimo planus. Bet norint pasiekti 2025 metams planuojamas apimtis, reikia spartinti pasirengimo etape esančius projektus.

2023 m. buvo pradėtas rengti technologinis projektas ir saugos analizės ataskaita (TP ir SAA) B1 bloko įrangai (spec. cheminio vandens valymo korpusas), parengta ir derinimui VATESI pateikta 2-ojo bloko R1/R2 zonų bei A2+V2 blokų įrangos išmontavimo TP ir SAA.

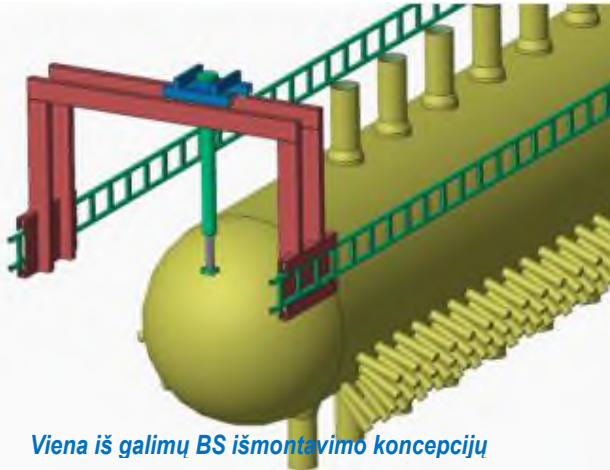
Užterštos įrangos išmontavime 2023 metais pasiekta reikšminga gairė – iš 1-ojo bloko reaktoriaus ištraukti ir sutvarkyti visi valdymo ir apsaugos kanalai (235 vnt.) ir pradėtas technologinių bei reflektoriaus aušinimo kanalų išmontavimas. Viso kiekviename reaktoriuje yra po 2 070 vnt. kanalų. Pasiekimas svarbus tuo, kad pradėtas naujo - D, E klasės<sup>4</sup> ilgaamžių atliekų, įskaitant grafitą, – srauto tvarkymas, o įrangos testavimo metu pasiekti rezultatai, tokie kaip vidutinis kanalų išmontavimo tempas (10-12 vnt./sav.), pakuočių užpildymo atliekomis lygis ir pan. leido realistiškiau įvertinti ir suderinti viso technologinio proceso logistinę grandinę. Nuo kanalų nuimtų grafito žiedų pakavimui į statines pačios įmonės pajėgomis buvo pagamintas specialus dozatorius. Analogiška įranga jau gaminama ir 2-ojo bloko reaktoriaus kanalų išmontavimui, kad būtų galima darbus vykdyti lygiagrečiai. Pačioje metų pabaigoje įmonė baigė rengti ir VATESI derinimui pateikė 2-ojo bloko reaktoriaus zonų R1/R2 (garo ir vandens komunikacijų, susietų su kiekvienu reaktoriaus kanalu) išmontavimo technologinį projektą bei saugos analizės ataskaitą, kurių pagrindu yra gaunamas leidimams išmontavimo darbams.



2023 m. I pusmetį į IAE buvo pristatyta nuotolinio valdymo įranga ir atlikti jos bandymai. Taip įmonė žengė į kitą – robotizuoto išmontavimo lygį.

<sup>4</sup> pačios aktyviausios pagal RA klasifikacijos skalę, nevertinant panaudoto branduolinio kuro.

Vienas iš sudėtingesnių įrangos išmontavimo projektų yra būgnų-separatorių (BS), kuriuose, veikiant elektrinei, vyko garo, išeinančio iš kiekvieno reaktoriaus kanalo, atskyrimas nuo vandens tolesniam padavimui į turbinas, išmontavimas. Projekto sudėtingumas slypi įrangos dydyje: 33 m ilgio ir beveik 3 m diametro cilindro formos indas su viduje esančia separavimo konstrukcija, kuri dėl tiesioginio kontakto su reaktoriaus šilumnešiu yra labai užteršta radionuklidais, bei turintis šimtus garo-vandens komunikacijų jungčių. Tokių separatorių yra po 4 kiekviename IAE bloke, kiekvienas jų sveria virš 300 tonų. Dėl galimo radiacinio poveikio reikalingas robotizuotas darbas, todėl įmonė perka patirtį turinčių ekspertų paslaugas suprojektuoti tokią įrangą ir atlikti išmontavimą. 2023 m. užbaigtas 1-asis pirkimo etapas, skirtas įvertinti potencialių tiekėjų rinką, projekto kainą ir terminus, ir jų pagrindu buvo paskelbtas 2-asis. Rugsėjis buvo gauti konkurso dalyvių pasiūlymai ir šiuo metu vyksta jų vertinimas bei derinami dokumentai dotacijai.



Viena iš galimų BS išmontavimo koncepcijų

Be įrangos, kontroliuojamoje zonoje dar buvo išmontuota 4 350 tonų gelžbetonio konstrukcijų. Tai 100 tonų daugiau nei planuota.

### NEBENAUDOJAMŲ STATINIŲ GRIOVIMAS

2023 m. buvo sudaryta statinių duomenų bazė ir jų griovimo planas. Remiantis gautais duomenimis, įmonei priklauso 566 statiniai, turintys unikalius Nekilnojamo turto registrų centro numerius, o įvertinus, kurie objektai turi likti ilgesniam nei IAE eksploataavimo nutraukimas laikui (pvz., branduolinio kuro saugykla yra suplanuota 50-čiai metų, o atliekynai – šimtui metų ir daugiau), griautinių yra arti keturių šimtų statinių. Taip pat buvo atliktas vertinimas, kuriuos statinius galima nugriauti artimoje – iki 2027 m. – perspektyvoje ir parengtas planas-grafikas. Iki 2023 m. pabaigos viso yra nugriauti 49 statiniai, iš kurių 18 buvo nugriauta per 2023-uosius. Dauguma jų buvo smulkūs inžinerinių tinklų objektai, o reikšmingesniu pasiekimu laikytina fizinės saugos perimetrą sudarančio 5 aukštų administracinio-laboratorinio pastato Nr. 129 griovimo pradžia bei leidimo griauti pastatą Nr. 117/2, kuriame buvo reaktoriaus avarinio aušinimo sistemos, gavimas.

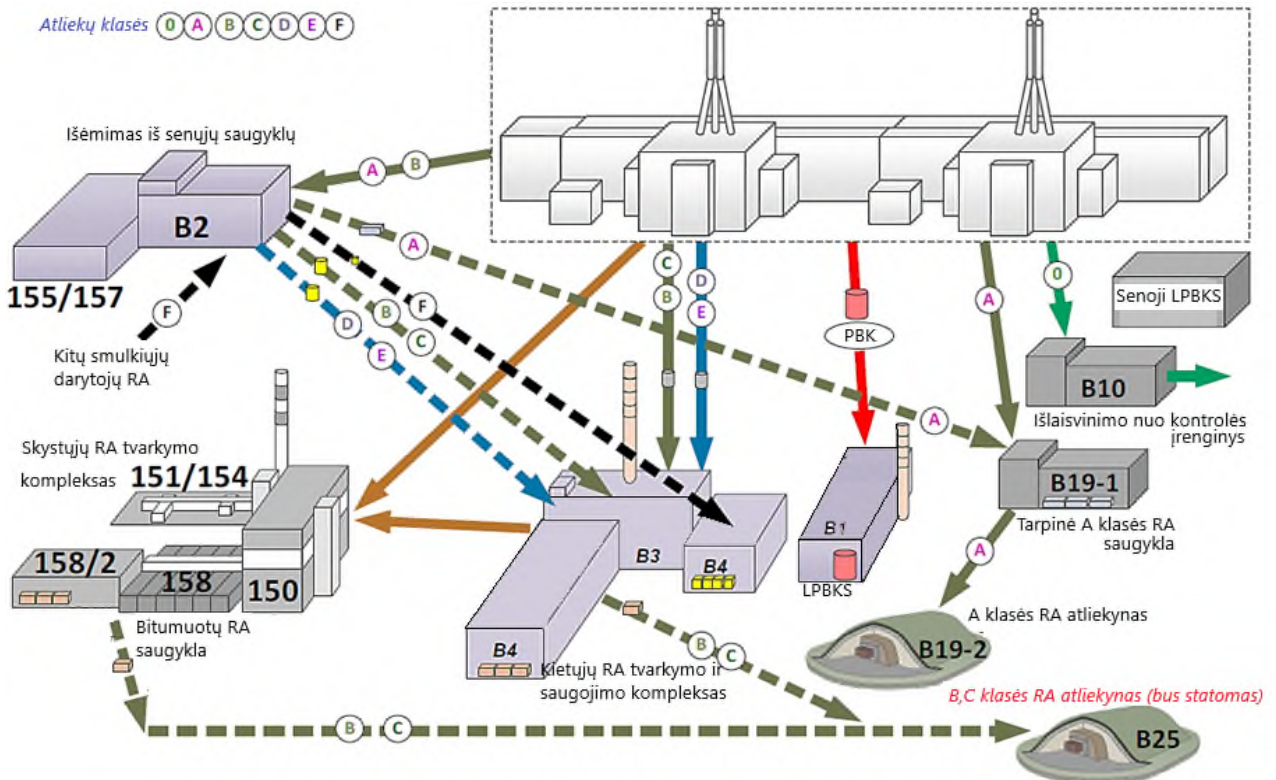
Past.129



Past.117/2



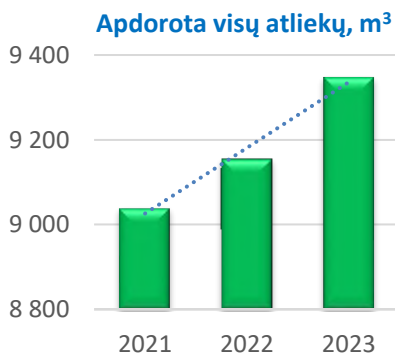
## RADIOAKTYVIŲJŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS



IAE yra viena didžiausių jėgainių pasaulyje, todėl ir jos veiklos atliekų kiekiai, kuriuos reikia tinkamai sutvarkyti, yra dideli. Tai svarbus faktorius, galintis nulemti EN pabaigos datą, todėl radioaktyviųjų atliekų tvarkymui – jo spartai keliami atitinkami lūkesčiai.

Atliekos įmonėje tvarkomos atsižvelgiant į jų radiologines, fizines ir kitas savybes, t.y., išskiriami atskiri RA srautai ir taikomos skirtingos apdorojimo technologijos. Įmonė privalo sureguliuoti atliekų tvarkymo srautus taip, kad nesudarytų „kamščiai“ ir būtų pasiektas reikiamas našumas. Šiam tikslui atliekamos procesų optimizavimo analizės, rengiami RA tvarkymo tiksliniai planai-grafikai. Neskaitant kasmetinių „lokalų“ planų, 2023 m. buvo sudaryti trumpaamžių ir ilgaamžių RA tvarkymo tiksliniai planai visam EN laikotarpiui. Šie planai, yra struktūruotas pagrindas, sudarantis sąlygas sistemingai optimizuoti RA tvarkymo procesą, jie bus atnaujinami atsižvelgiant į pasiektą rezultatą bei galimus ateities pokyčius.

**Viso per 2023 m. apdorota apie 9 350 m<sup>3</sup> atliekų:**










Aukštesni rezultatai pasiekti visose RA kategorijose. Dalinai tai susiję su didėjančia patirtimi, nes Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo kompleksas pradėjo veikti pramoniniu režimu nuo 2022 m. kovo, bet nemažą indėlį didėjančiam galutiniam rezultatui davė ir tai, kad buvo išmontuota daugiau įrangos ir iškrauta daugiau istorinių RA. Pažymėtina ir tai, kad įmonė tuo pačiu vykdė ir Maišiagalos RA tvarkymą nedidindama atliekų tvarkymo programai skirtų žmogiškųjų išteklių, o Skystųjų RA tvarkymo komplekse pagerintas pernai metų rekordas: 2022 m. apdorota (sucementuota) 331 m<sup>3</sup> RA, o 2023 m. – 405 m<sup>3</sup> RA.



Iš viso 2023 metų radioaktyviųjų atliekų, kurias paėmėme iš jų pirminės vietos, kiekio (9 350 m<sup>3</sup>) daugiau nei pusę (4 935 m<sup>3</sup>) buvo išvalytos ir sutvarkytos kaip neradioaktyvios, o likusios RA buvo atitinkamai apdorotos ir supakuotos tolesniam talpinimui į saugyklas ir atliekynus.

### Iš viso 2023 m. RA kiekio pagaminta pakuočių [vnt.]:

*Projektinė vieno konteinerio talpa:*

	~15-19 m <sup>3</sup>	<b>128 1CX</b>	<b>Labai mažo aktyvumo trumpaamžės (A klasė)</b>
	~1m <sup>3</sup> ; ~0,9 m <sup>3</sup>	<b>251 + 390</b> FIBS + ryšulių	

	~3,6 m <sup>3</sup>	<b>35 KTZ</b>	<b>Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžės (B,C klasė)</b>
	<i>talpina po 8 statines (200 litru)</i>	<b>402 FANP</b> (sucementuotų RA)	

	~3,2 m <sup>3</sup>	<b>46 ILW-LL</b>	<b>Mažo ir vidutinio aktyvumo ilgaamžės (D,E,F klasė)</b>
	<i>talpina po 8 statines (200 litru)</i>	<b>58 FANP</b> (grafito RA)	



Galutinės pakuotės su RA perkeltos į saugyklas, kur saugomos tol, kol bus įrengti jų aktyvumo klasę tenkinantys atliekynai. 2021 m. buvo baigtas statyti labai mažo aktyvumo trumpaamžių atliekų (A klasės) atliekynas – LMAA, ir šiemet buvo įvykdyta 2-oji dėjimo kampanija, kurios metu buvo pervežta ir sudėta 3 590 m<sup>3</sup> anksčiau paruoštų RA.

## INFRASTRUKTŪROS ĮRENGIMAS

Didžioji dalis IAE eksploataavimo nutraukimui reikalingos infrastruktūros jau yra įrengta, tačiau vis dar yra keletas labai svarbių objektų, kuriuos dar reikia artimiausiu metu pastatyti ar atlikti modernizaciją.

Pirmiausia tai - **paviršinis atliekynas, skirtas mažo ir vidutinio radioaktyvumo atliekoms**. Šis projektas atsilieka nuo tikslinio grafiko, nes dar kartą teko kartoti viešo pirkimo konkursą, o paskutinio konkurso, kurio pasiūlymų teikimas baigėsi 2023 m. kovo mėn., potencialus nugalėtojas Nacionalinio saugumo komiteto vertinimu neatitiko kriterijų ir sandoris su juo negalėjo būti sudarytas, todėl vėl buvo grįžta į pirkimo procedūrą. Sekančio kandidato pasiūlymas viršijo numatytą biudžetą, todėl iki galimos sutarties dar reikia su lėšų administratoriumi išspręsti biudžeto didinimo klausimus. Nepaisant nepasiektos pagrindinės rangos sutarties pasirašymo gairės, buvo sudarytos kitos (tiek, kiek galima neturint pagrindinės rangos sutarties) su atliekyno statybą susijusios sutartys: atliekyno inžinerinio barjero modelio, techninio projekto koregavimo ir FIDIC paslaugų.

**Bitumuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklos pertvarkymas į atliekyną**. Sausio mėn. VATESI pritarė pertvarkymo koncepcijai, o balandžio pradžioje buvo gautas VATESI pritarimas aikštelės saugos analizei. Vėliau parengta Poveikio aplinkai vertinimo programa ir ataskaita, kuri pateikta šalies visuomenei ir kaimyninių šalių supažindinimui su planuojama ūkine veikla. Planuojama, kad sprendimas dėl ūkinės veiklos bus priimtas 2024 m. liepą, po kurio prasidės atliekyno projektavimo etapas.

IAE teritorijoje esančio pramoninių atliekų sąvartyno, taip vadinamo **Poligono**, atliekos (30 842 m<sup>3</sup>) priskirtos labai mažo aktyvumo (A) klasei. Kadangi tai trumpaamžės ir praktiškai išlaisvinimo ribą atitinkančios atliekos, joms bus taikomas sąlyginis išlaisvinimas. 2023 m. buvo atlikti visi reikalingi tyrimai ir parengta ataskaita, o VATESI parengė atitinkamus pakeitimus į BSR-1.9.2-2018 „Radionuklidų nebekontroliuojamųjų radioaktyvumo lygių medžiagoms ir atliekoms, susidarantioms branduolinės energetikos srities veiklos su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais metu, nustatymas ir taikymas“, kurie įsigalios 2024-05-01. Tokiu būdu neapibrėžtumas dėl šių atliekų ir rizika, kad jo sutvarkymas pareikalautų nenumatytų lėšų buvo reikšmingai sumažinta. Radiologinės kontrolės panaikinimo darbus numatoma pradėti po to, kai bus iškrautos RA iš šalia esančių senųjų saugyklų pastatų.

**Maišiagalos RA saugyklos eksploataavimo nutraukime** 2023 m. pasiekta labai daug: buvo baigti statybų darbai. Senos saugyklos vietoje pastatyta moderni infrastruktūra: laikini statiniai, inžineriniai tinklai ir komunikacijos. RA iškrovimui iš rūsio įrengtas „kesonas“ – daugiasluoksnis statinys su ventiliacijos, radiacinės kontrolės, apšvietimo, gaisrinės signalizacijos ir kitomis sistemomis, skirtomis apsaugoti aplinką nuo galimos taršos ir kitų rizikų. 2023 m. lapkritį atlikus reikiamus bandymus, iki metų pabaigos buvo iškrauta ir pervežta į IAE daugiau nei 300 m<sup>3</sup> RA. Tai sudaro maždaug pusę tikėtino MRAS esančių atliekų tūrio. Projektą atidžiai stebi tiek Tarptautinė atominės energijos agentūra, tiek kitos panašius atliekynus dar besiruošiančios išmontuoti šalys. Lietuva bus viena pirmųjų pasaulyje, išmontavusi atliekyną pagal aukščiausius tarptautinius saugos reikalavimus. Kai iš Maišiagalos saugyklos bus išvežtos visos atliekos ir bus patvirtinta, kad saugyklos teritorijoje neliko užterštų konstrukcijų ir grunto, teritorija bus gražinta visuomenei.

**Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimo** projektas svarbus tuo, kad pagal esamą schemą visų objektų aprūpinimas elektros energija eina per griautiniuose pastatuose esančią įrangą, o kai tų pastatų nebeliks, yra būtina užtikrinti tiekimą liekantiems objektams (pvz., saugyklos ir atliekynai). Be to, senoji įranga yra susidėvėjusi ir praradusi patikimumą, reikalauja didelių aptarnavimo sąnaudų. Todėl statomos naujos transformatorinės pastotės, tiesiamos elektros linijos ir pan. 2023 m. buvo baigtas modulinio skirstymo punkto (MSP) su dviem 6/0,4 kV transformatoriais montavimas ir metų pabaigoje pradėtas naujos elektros transformatorinės pastotės (110/6 kV) per kurią bus pajungti nauji už reaktorių pastatų aikštelės esantys objektai

– saugyklos ir atliekynai, bei pačios aikštelės vartotojai per jau minėtą MSP, projektavimas bei 110/6 kV skirstyklos ir dviejų 110 kV elektros perdavimo linijų statybos konkurso pasiūlymų vertinimas. Taipogi, paskelbtas pirkimas elektros energijos tiekimo IAE vartotojams iš būsimos transformatorinės pastotės darbams.

**Saulės jėgainės** įrengimas įmonei svarbus prisidedant prie tvarumo iniciatyvų - ŠESD išmetimų ir suvartojamos energijos kaštų mažinimo. Gegužę buvo gauta galimybių studija, kuri pateikė išvadas dėl jėgainės galimumo (pasiūlyta 5 MWp) ir kitų techninių parametrų. Buvo parengta paraiška finansavimui ir jos derinimo su lėšų administratoriumi eigoje iškilę klausimų, kuriems atsakyti reikalinga tos srities ekspertų pagalba, bei bus peržiūrėtos projekto apimty.

**Giluminis atliekynas (GA)**, kuriame ateityje bus galutinai sutvarkytas panaudotas branduolinis kuras ir kitos ilgą laiką RA, šiai dienai yra vienintelis žinomas tvarus galutinis tokių atliekų tvarkymo būdas. Nors esamos laikinos saugyklos suprojektuotos saugoti atliekas 50 metų, bet įmonė jau dabar ruošiasi ir įgyvendina pirminę - konceptualaus planavimo stadiją. 2023 m. buvo parengti bendrieji saugos kriterijai, aikštelės aprašomasis modelis, atlikti geofiziniai tyrimai bei atliktas pirminis teritorijų prioritetizavimas. Taip pat parengtas GA įrengimo molinio pagrindo uolienose bendrosios koncepcijos ataskaitos projektas bei vyksta GA įrengimo kristalinio pamato uolienose bendrosios koncepcijos parengimo konkurso pasiūlymų vertinimas

Gegužę buvo pasirašyta sutartis GA projekto vykdymo planavimo ir kainos įvertinimo studijai (Megaprojektui) parengti, kurios pagrindu bus nustatytas bazinis GA įgyvendinimo scenarijus, parengta projekto įgyvendinimo strategija ir įvertinta aktuali projekto kaina.

Nepriklausomas TATENA ekspertų vertinimas parodė, kad GA įrengimo projekto pradinio etapo veiklos įgyvendinamos tinkamai ir rekomendavo labiau įtraukti visuomenę į būsimo GA vietos parinkimo klausimus.

Kadangi Giluminio atliekyno projektas sulaukia vis daugiau dėmesio visuomenėje, tad kartu su išorės komunikaciniais partneriais buvo parengtas šio projekto viešinimo planas, ir viešinimo kampanija bus vykdoma 2024m.

Kadangi VĮ Ignalinos AE yra vienintelė radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įmonė šalyje, yra įpareigota numatyti kaip bus užtikrintas kitų smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų RA tvarkymas po IAE eksploatavimo nutraukimo. Tuo tikslu 2023 m. įmonė parengė techninės specifikacijos projektą rinkos tyrimams, skirtiems nupirkti studiją, kurioje, įvertinus reikalingos po 2038 m. infrastruktūros poreikį ir atliktus reikalingos infrastruktūros išlaikymo sąnaudų skaičiavimus, bus pasiūlytas **Smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo po 2038 m. modelis**. Buvo išsiųsti kvietimai dalyvauti rinkos tyrime galimiems paslaugos tiekėjams ir šiuo metu atliekama rinkos tyrimo rezultatų analizė.

## ĮMONĖS VIDINIAI PROCESAI

Įmonės vidinių procesų kokybė yra esminė sąlyga gamybinių ir projektinių tikslų pasiekimui. Pirmiausia tai pasakytina apie žmogiškųjų išteklių valdymą (pritraukimą, kompetencijų ugdymą ir įgalinimą), pirkimų procesą ir projektų valdymą, nes šiandien nuo jų rezultatų labiausiai priklauso visos kitos veiklos. Nemažiau svarbūs yra ir kiti procesai – saugos užtikrinimas, rizikų valdymas, planavimas, komunikacija ir kt., iš esmės – visa valdysena. Valdysenos gerinimo iniciatyvos diegiamos nuolat, ir įmonės *modus operandi* peržiūrimas ir keičiamas taip, kad atitiktų laikmečio realijas.



2023 metais įvykę esminiais pokyčiai ir pasiekimai šioje srityje:

- baigtos derybos su VĮ IAE nepriklausoma profesine sąjunga ir pasirašyta Kolektyvinė sutartis, kuri IAE darbuotojų konferencijoje priimta taikyti visiems įmonės darbuotojams;



- įvyko net 3 strateginės sesijos, skirtos įmonės misijai, vizijai bei vertybėms (identitetui), darnumo integracijos stiprinimui bei įmonės veiklos strategijos plėtrai;
- parengta suinteresuotų šalių įsitraukimo politika;
- įgyvendinta didžioji dalis su Valdyba suderintų projektų valdymo brandos didinimo gairių ir beveik visos rizikų valdymo brandos didinimo gairės, numatytos 2023 metams;
- jau 12 įmonės darbuotojų yra sertifikuoti PMP (*angl. Project Management Profesional*);
- visiems įmonės įvairių lygių vadovams suorganizuoti lyderystės ir vadovavimo kompetencijų ugdymo mokymai;
- organizacinėje struktūroje įvesti Projektinės veiklos valdymo vadovo ir Strategijos departamento vienetai siekiant sustiprinti šias funkcijas;
- atnaujintas IAE darbuotojų įsitraukimo, įgalinimo ir darbdavio įvaizdžio gerinimo priemonių planas;
- atnaujinta darbuotojų veiklos vertinimo sistema;
- atlikta pirkimų proceso analizė bei parengtas proceso gerinimo planas;
- IAE vidaus kontrolės efektyvumas pagal COSO (*angl. Committee of Sponsoring Organizations Enterprise Risk Management*) metodą ir vidaus kontrolė buvo įvertinta „Gerai“.

Toliau diegiamas 2022 m. pradėtas taikyti naujas strateginių tikslų kaskadavimo metodas (naudojant *X-matrices*) susiejantis įmonės ir padalinių bei asmeninius tikslus.

2024 m. sausio 24 d. įmonėje įvyko sertifikavimo priežiūros auditas, kurio metu UAB GCERT Baltic vertino IAE vadybos sistemos atitiktį tarptautiniam kokybės vadybos standartui ISO 9001. Neatitikčių ar pastebėjimų nenustatyta, o tai reiškia, kad IAE vadybos sistema atitinka ISO 9001 standartą ir gerąsias tarptautines vadybos praktikas.



## SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI

### SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, patvirtintu 2022 m. gegužės 5 d., įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas, apimantis visą jos veiklą:

**„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“.**

### VALSTYBĖS LŪKESČIAI

Šioje ataskaitoje aktualūs valstybės lūkesčiai buvo suformuluoti 2022 m. gruodžio 19 d. LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-468 ir lūkesčių raštu „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių valstybės įmonei Ignalinos atominėi elektrinei“.

Įmonei keliami tikslai, valstybės lūkesčiai	
<b>Socialinei ilgalaikiai naudai užtikrinti</b>	1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu
	2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu
	3. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą
	4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje
<b>Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti</b>	5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą
	6. Efektyvinti procesus ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą
	7. Gerinti rizikų valdymą
	8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą
	9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus

Plačiąja prasme valstybės lūkesčiai nėra tik tai, kas pateikiama LR energetikos ministerijos lūkesčių rašte – jie kyla iš valstybės įsipareigojimų ES (tiek, kiek tai susiję su IAE eksploatavimo nutraukimu ir jo finansavimu), jie yra įvardijami Nacionalinės pažangos plane, RAT plėtros programoje, įvairiuose įmonės veiklą reguliuojančiuose normatyviniuose dokumentuose. Į šiuos lūkesčius buvo atsižvelgta rengiant/atnaujinant įmonės Strategiją ir nustatant rodiklių, kuriais matuojamas iškeltų tikslų pasiekimas, metines vertes, todėl strateginių rodiklių vykdymo pažanga atspindi ir kaip įgyvendinami valstybės lūkesčiai.



## STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS

Rengiant 2022-2027 m. veiklos strategiją didžiausias dėmesys buvo skirtas strateginių rodiklių revizijai. Atsižvelgiant į tai, kad didžiausią įtaką įmonės veiklai daro suinteresuotosios šalys, buvo dedamos pastangos subalansuoti įmonės tikslus ir rodiklius suinteresuotųjų šalių ir jų lūkesčių atžvilgiu.

**Klientui ir donorui** įmonė įsipareigoja saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas kitas įmonei perduotas radioaktyvias atliekas, o vykdant šią užduotį lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai. Tačiau vidinių veiksmų analizė rodo, kad esamas atliekų tvarkymo tempas (įskaitant jį sąlygojantį išmontavimą) yra mažesnis, nei reikėtų tam, kad įsipareigojimai būtų įvykdyti laiku. Be to, dalies projektų, kurių rezultatai reikalingi atliekų tvarkymui, pažanga irgi nėra patenkinama – projektų rezultatai vėluoja, tarp jų ir kritinio kelio projektų gairės nepasiekiamos numatytais terminais, o tai didina tikimybę, kad IAE eksploatavimo nutraukimo darbai nebus užbaigti iki nustatyto termino. Siekiant šių įsipareigojimų tinkamo įvykdymo, prisiimama:

Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais

**Steigėjo (savininko), visuomenės ir darbuotojų** (vieni kitiems – nuo eilinio darbininko iki vadovo) lūkesčius įmonės atžvilgiu jungia darnumo dimensija. Organizacijos vystymasis, jos kompetencijų auginimas, komandinės dvasios ugdymas, tapimas patraukliu darbdaviu, draugiška aplinkai veikla yra labai susiję ir būtinos įmonės sėkmei, todėl prisiimama:

Iki 2025 m. patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ

Iki 2027 m. patekti į 10 gėdžiamiausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ

Strateginių tikslų pasiekimui matuoti numatyta 12 rodiklių, tiesiogiai susietų su strateginėmis kryptimis ir orientuotų į nuolatinę veiklą. Strateginiai rodikliai ir jų reikšmės buvo pasirinkti įmonės valdybos, vadovybės ir Energetikos ministerijos, kuri atstovavo savininko ir, iš dalies, donoro interesams, bendru sutarimu. Metinės tikslinės reikšmės nustatytos taip, kad jų įvykdymas atvestų prie įsipareigojimų įvykdymo. Patikslinta veiklos strategija buvo patvirtinta Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2023 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. 1-16.

## STRATEGINIŲ RODIKLIŲ VYKDYMO APŽVALGA

Strateginių rodiklių ryšys su įsipareigojimais bei įvykdymo tendencija už 3 metus pateikta lentelėje:

Suinteresuotos šalys ir įsipareigojimai joms	Strateginės kryptys / ilgalaikiai tikslai	Strateginiai rodikliai	Faktas			Planas 2023
			2021	2022	2023	
<b>KLIENTUI</b> - saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas perduodamas radioaktyvias atliekas	<b>Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais</b>	sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0	0	0
		sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo kritinio kelio pokytis, mėn.	8,5	5	3	≤ 0
		sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis, t / proc. nuo viso kiekio ir metinis	62 367 / 35% (3 429)	66 437 / 37% (4 070)	70 948 / 39% (4 644)	(4 630)
		sR4. Iš senų saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, m <sup>3</sup> /proc. nuo viso kiekio ir metinis	~3 630 / 11% (903)	5 191 / 16% (1 322)	7 159 / 21% (1 968)	(1 940)
		sR5. Nugriautų statinių kiekis, vnt. viso ir metinis	15 (4)	27 (12)	49 (18)	(7)
<b>DONORUI</b> - siekiant sutartų tikslų lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai		sR6. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI); planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV)	1,0459 +29,1	1,0235 +16,6	1,0296 +22,88	CPI ≥ 1 CV ≥ 0
		sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas, kaupiamasis	61	67	69	69
		sR8. Žinių produktų skaičius, kaupiamasis	1 (1)	2 (1)	3 (1)	(1)
<b>STEIGĖJUI</b> – kryptingai vystant organizaciją didinti įmonės vertę	<b>Iki 2027 m. patekti į 10 geidžiamiausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ</b>	sR9. Projektų valdymo brandos lygis	3,0	-	-	-
		sR10. Rizikų valdymo brandos lygis	-	3,0	-	-
<b>DARBUOTOJAMS</b> - būti pripažinta BEO eksploatavimo nutraukimo komanda	<b>Iki 2025 m. patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ</b>	sR11. Darbuotojų įsitraukimo lygis, įsitraukusių darbuotojų procentas	53	72	-	-
		sR12. Atliekų konversijos procentas įrangai ir betonui	84,4 bendras	81,6 95,7	79,7 95,6	≥ 80 ≥ 96

Iš 12 strateginių rodiklių, 3 jų (sR9-11) matavimas nebuvo atliekamas pagal jų pirminę metodiką, nes šiose srityse pritaikytų gerinimo priemonių poveikis pasireiškia ilgesniu laikotarpiu ir todėl matuojama kas 2-3 metai, bet pažanga tose srityse buvo vertinama per atitinkamų priemonių planų įvykdymą. Iš 9 matuotinių rodiklių pilnai pasiekti 7. Bendra tendencija už 3 metus yra teigiama, išskyrus atliekų konversiją.

### sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius

Įvykių, galėjusių turėti neigiamą poveikį darbuotojams ar aplinkai nebuvo, todėl **tikslas pasiektas**.

### sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo kritinio kelio trukmės pokytis

Veiklos strategijoje buvo numatyta, kad kritinio kelio pokytis bus matuojamas per artimiausios reaktorių šerdžių (taip vadinamos R3 zonos) išmontavimo projekto gairės (2023 m. tokia gairė buvo DOR<sup>5</sup> parengimas) poslinkį (lyginama kada ši gairė turėjo būti pasiekta žvelgiant iš metų pradžios perspektyvos ir faktinė jos pasiekimo data). Ši gairė 2023 m. buvo pasiekta **3 mėn. vėliau** nei buvo planuojama metų pradžioje, tačiau laiku, jei būtų vertinama pagal su rangovais suderintą darbo grafiką. Gairės poslinkį sąlygojo vėlesnis nei tikėtasi sutarčių įsigaliojimas (rangovai ilgai negalėjo gauti banko garantijų ir jų pateikti IAE, o tai buvo būtina sąlyga tam, kad sutartys įsigaliotų ir prasidėtų sutartas darbas).

Jei lyginti pagal prognozuojamą IAE eksploatavimo nutraukimo pabaigos datą, tai 2023 m. bėgyje kritinis kelias sutrumpėjo 7 mėn.: 2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis EN pabaiga turėjo būti 2041-04-30, t. y., 28 mėn. vėliau nei GENP numatyta data (2038-12-31), 2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis prognozuojama pabaigos data yra 2040-10-03, t. y. 21 mėn. vėliau nei numatyta GENP. Šį kritinio kelio pokytį lėmė metų eigoje priimtas sprendimas rengti IAE eksploatavimo nutraukimą apibendrinantį poveikio aplinkai vertinimą (tokį, kurį galima rengti jau dabar), ir nerengti atskiro PAV reaktorių išmontavimui, kuris buvo numatytas vėliau ir buvo kritiniame projekto kelyje.

### sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis

Įrangos išmontavimo **planas viršytas 14 tonų, o gelžbetonio konstrukcijų – 100 tonų**.

Įrangos išmontavimo rodiklis susideda iš atskirų projektų:

Rodiklis	Planas, tonos	Faktas, tonos	Įvykdymo procentas
<b>Išmontuotų medžiagų bendras kiekis</b>	<b>4 630</b>	<b>4 644</b>	<b>100,3 %</b>
1-jo bloko reaktorių R1/R2 zonų išmontavimas	436	353	81 %
2-jo bloko reaktorių R1/R2 zonų išmontavimas	132	145	110 %
A1 bloko (išskyrus būgnus-separatorius) technologinės įrangos išmontavimas	1 827	1 860	102 %
A2 ir V2 blokų technologinės įrangos išmontavimas	527	646	136 %
Užterštos įrangos išmontavimas (visi kiti projektai kartu sudėjus)	476	346	73 %
Švarios įrangos išmontavimas	1 201	1 293	108 %

Žiūrint atskirų išmontavimo projektų lygiu, rezultatai svyruoja nuo 73 % iki 136 %. Įtaką žemesniems rezultatams reaktoriaus R1/R2 zonose darė patirties trūkumas nuotolinio valdymo mechanizmų naudojime bei dažnesni nei tikėtasi tos įrangos gedimai.

### sR4. Iš senų saugyklų išimtos radioaktyviosios atliekos

Šis rodiklis susideda iš atskirų atliekų srautų ir per 2023 m. pasiektas kiekis yra:

Rodiklis	Planas, m <sup>3</sup>	Faktas, m <sup>3</sup>	Įvykdymo procentas
<b>Išimtų RA bendras kiekis</b>	<b>1 940</b>	<b>1 968</b>	<b>101,4 %</b>
Skystų RA cementavimas	350	405	116 %

<sup>5</sup> DOR – angl. *Design Options Report* – ataskaita su išmontavimo ir RA tvarkymo variantų analize ir palyginimu bei pasiūlymais dėl optimalaus varianto.





Rodiklis	Planas, m <sup>3</sup>	Faktas, m <sup>3</sup>	Įvykdymo procentas
III gr. atliekų išėmimas su IM-3 (iš 157 saugyklos) ir jų tvarkymas	90	93	103 %
I+II gr. atliekų išėmimas su IM-2 (iš 157/1 saugyklos) ir jų tvarkymas	1 500	1 267	98 %
I gr. atliekų išėmimas su IM-1 (iš 155 saugyklos) ir jų tvarkymas		203	

Kietųjų RA išėmimo iš past.155 saugyklos metinis planas nebuvo įvykdytas dėl birželį buvusios liūtis padaryto saugyklos stogo defekto. Laikiniai nutrūkusi išskrovimui šiuo moduliui, buvo stengiamasi kompensuoti kito modulio išskrovimu, bet dėl jo perkėlimui nuo vienos sekcijos ant kitos ir suderinimui bei būtinoms remontams reikalingu laiko sąnaudų nepavyko pasivyti susidariusio atotrūkio. Tačiau bendrai istorinių RA tvarkymo **planas įvykdytas**.

### sR5. Nugriautų statinių skaičius

2023 m. metų planas nugriauti 7 statinius yra **pasiektas ir viršytas**. Atsižvelgiant į progresą ir statinių prieinamumą (nebenaudojimą) planas sekantiems metams padidintas iki 21 vnt.

### sR6. IP biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI) ir planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV)

2022 m. pabaigai uždirbtoji vertė (angl. *Earned Value* (EV)) buvo lygi 729,003 mln.Eur, per 2023 metus ji padidėjo iki 796,565 mln.Eur (pokytis +67,562). Faktiniai kaštai (angl. *Actual Costs* (AC)) buvo 706,413 ir 773,681 mln.Eur (pokytis +67,268) atitinkamai.

Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (angl. *Cost Performance Indicator*,  $CPI = EV / AC$ ) metų pabaigai yra 1,0296. Tikslas buvo  $\geq 1$  (didesnė už vienetą rodiklio reikšmė rodo, kad atliktų darbų faktiniai kaštai yra mažesni nei planiniai).

Planinių ir faktinių kaštų skirtumas (angl. *Cost Variance*,  $CV = EV - AC$ ) metų pradžiai buvo 22,59 mln.Eur\*, o metų pabaigai 22,884 mln.Eur, t.y., faktinė atliktų darbų kaina mažesnė nei planinė.

\* reikšmė skiriasi nuo pateiktos strateginių rodiklių vykdymo apžvalgos lentelėje už 2022 m. (+16,6 mln. eurų), nes nuo 2023 m. uždirbtosios vertės vertinimui pradėta taikyti infliacijos daroma įtaka.

**Tikslas pasiektas.**

### sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas

Rodiklis yra su Igalios programai lėšų administratoriais (CPVA ir EPRB) pasirašytų finansavimo sutarčių suma padalinta iš IP skirto biudžeto (nuo programos pradžios iki 2021-2027 metų finansinės perspektyvos pabaigos). Siektina reikšmė nustatyta finansinės perspektyvos laikotarpio pabaigai yra  $\geq 85\%$ , tarpinė reikšmė 2023 m. -  $\geq 69\%$ . Tam, kad pasiekti užsibrėžtą tikslą per metus reikėjo pasirašyti finansavimo sutarčių už ne mažiau nei 65 mln.Eur.

2023 m. gautas pritarimas APW.02 (pirminio apdorojimo dirbtuvių įrengimas 2-ame bloke), RCM.01 (nuotolinio valdymo mechanizmai) ir ADA22 (metinė EN veikla) projektų pakeitimui (atitinkamai +0,660, +0,104 ir -3,5 mln.Eur), o 4 ketv. pasirašyta ADA.24 sutartis davė didžiausią alokacijos padidėjimą (~68 mln.Eur), todėl bendras metinis pokytis yra +65,7 mln.Eur ir tai sudaro 69%. Tokiu būdu **planas buvo įvykdytas**.

### sR8. Žinių produktų skaičius

Vertinami tie žinių produktai, kuriais įmonė pasidalino su ES paskirtu šios veiklos koordinatoriumi. Siekiamas tikslas – ne mažiau nei po vieną produktą kasmet. 2023 metais IAE parengė ir vertinimo komisija priėmė produktą tema „**Guidance for the developing an in-house methodology for the radiological characterisation of conventionally non-radioactive waste**“ („Sąlyginai neradioaktyviųjų atliekų radiologinio apibūdinimo vidaus metodikos rengimo gairės“).

Taip pat buvo parengtas ir koordinatoriui pateiktas galimų 2024 m. IAE žinių produkto temų sąrašas.



### sR9. Projektų valdymo brandos lygis

2023 m. dėl priemonių poveikio inertiškumo matavimas pagal rodikliui taikomą metodiką nebuvo atliekamas, bet metinis indėlis į projektų valdymo (PV) brandos didinimą buvo vertinamas pagal su Valdyba suderintą metinį gairių planą. Įmonės vertinimu, didžiąją dalį suplanuotų gairių pavyko įvykdyti, tačiau pasiektas rezultatas suinteresuotų šalių lūkesčius atitiko **tik iš dalies**.

Iš nepasiektų gairių reikšmingiausia PV brandai yra Resursų valdymo sistemos koncepcija, ir jai buvo numatyta inicijuoti bandomąjį projektą – ribota apimtimi įdiegti šiuolaikišką užduočių ir žmogiškųjų išteklių valdymo IT įrankį. Praktikoje išaiškėjo, kad tam prireiks daugiau laiko nei tikėtasi.

### sR10. Rizikų valdymo brandos lygis

2023 m. dėl priemonių poveikio inertiškumo matavimas pagal rodikliui taikomą metodiką nebuvo atliekamas, bet metinis indėlis į rizikų valdymo brandos didinimą buvo vertinamas pagal su Valdyba suderintą vidaus audito rekomendacijų pagrindu sudarytą metinį rizikų valdymo gerinimo planą (*Roadmap*). Buvo įgyvendinta 96% plane numatytų gairių.

Prie brandos didinimo prisideda ir šiuo metu diegiamas projektų portfelių lygmuo, nes atsiranda papildomas rizikų valdymo lygis, susiejantis atskirų projektų ir strateginių tikslų rizikų valdymą. Tai skatina ir pačių vadovų platesnį įsitraukimą į rizikų valdymą. Suinteresuotų šalių geresniam informavimui turėtų pasitarnauti suinteresuotų šalių valdymo planai ir įmonės rizikų bei projektų rizikų valdymo švieslenčių tobulinimas, ties kurias šiuo metu intensyviai dirbama. Todėl **laikoma, kad brandos tendencija gera**.

### sR11. Darbuotojų įsitraukimo indeksas

Matavimas atliekamas kas 2 metus ir paskutinis 2022 m. rezultatas rodė labai aukštą įsitraukimo lygį palyginti su šalies įmonėmis. Eilė priemonių ir iniciatyvų, kurios paminėtos darnumo dalyje bei kituose uždaviniuose (prie lūkesčio Nr.5 „Pritraukti ir išlaikyti...“), leidžia manyti, kad darbuotojų **įsitraukimo lygis išlieka aukštas**. Siekiant objektyvesnio įmonės brandos ir patrauklumo matavimo, buvo nuspręsta 2024 m. pakeisti „Darbuotojų įsitraukimo indeksą“ į rodiklį „Organizacijos brandos lygį“, kur tikslas yra 2027 m. gauti tarptautinį „Top Employer“ sertifikatą.

### sR12. Atliekų konversijos procentas

Nuo 2022 m. konversija skaičiuojama atskirai metalo ir betono atliekoms. Plačiau apie 2023 metų atliekų konversijos rezultatus pateikta darnumo dalyje. Kaip ten minėta, šiuo metu išmontuojama vis labiau užteršta ir mažiau išvalymui tinkama įranga bei betono konstrukcijos, todėl stebimas konversijos rodiklio mažėjimas. Tokia tendencija išliks dar kelis metus, po kurių įrangos, tinkamos išvalymui, dalis bendrame išmontavime padidės ir kaupiamasis konversijos rodiklis vėl pradės kilti. Todėl įmonė nekeičia savo galutinio tikslo išlaisvinti nuo radiacinės kontrolės  $\geq 75\%$  įrangos ir  $\geq 95\%$  betono atliekų.

2023 m. kaupiamasis rezultatas įrangai buvo 79,7 %, o betonui – 95,6 %. Nors tai **nesiekia tų metų planinių verčių** (80 % ir 96 % atitinkamai), tai nėra reikšmingas nuokrypis, bet praneša, kad reikia įvertinti galimybę taikyti pažangesnes apdorojimo technologijas.

Užteršto betono atliekų atveju įmonė, pasitelkusi ekspertų paslaugas, ruošiasi atlikti užterštų statinių griovimo bei jų atliekų tvarkymo galimybių studiją, kurioje įvertintų sąlyginio betono išlaisvinimo galimybes bei pasiūlytų pažangesnes išvalymo technologijas.



## KITŲ UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO APŽVALGA

Kadangi praktiškai visa įmonės veikla yra skirta atliepti valstybės jai keliamus tikslus ir lūkesčius, todėl ir visi kiti ilgalaikiai bei trumpalaikiai tikslai išplaukia iš tų pačių lūkesčių.

Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais

Po šia strategine kryptimi patenka tokie valstybės lūkesčiai:

1. **Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu**
2. **Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu**
3. **Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą**
4. **Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje**

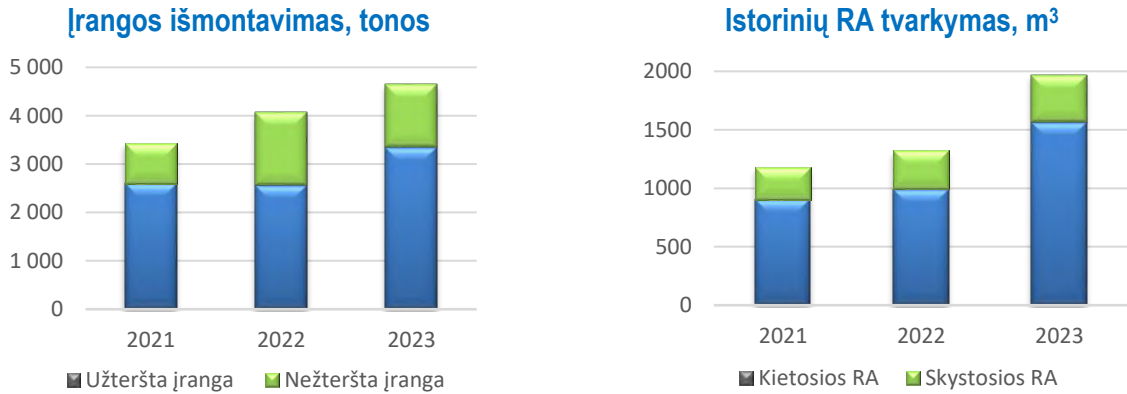
IAE eksploatavimo nutraukimui simbolinę reikšmę turi EN licencijos gavimas, kada įmonės *de facto* vykdomas elektrinės eksploatavimo nutraukimas ir jos radioaktyviųjų atliekų sutvarkymas tampa *de jure*. Todėl įmonė turėjo tikslą 2023 m. gauti šią licenciją. Viso paraiškai pagrįsti buvo numatyta apie 50 įvairaus lygio dokumentų. Visi jie buvo parengti ir pateikti VATESI ir vyko intensyvus abiejų pusių bendradarbiavimas. Kadangi tokia licencija gaunama pirmą kartą šalies praktikoje, nebuvo aiškių galutinių reikalavimų. EN licencijos išdavimo datą lemia saugos analizės ataskaitos suderinamas, kuris užtruko ilgiau nei tikėtasi. Nors ši gairė liko nepasiekta, tai neturėjo praktinės įtakos IAE eksploatavimo nutraukimo progresui.

Tam, kad suprasti kaip artėjama prie tikslo ir kokiame jo pasiekimo etape esama, tikslinga matyti bendrą vaizdą, sulyginti esamą ir siektiną būklę, suprasti įtaką turinčius veiksniai.

### Pagrindinės IAE tvarkytinų atliekų grupės yra trys:

Technologinė ir kita įranga, kurią reikia išmontuoti	Istorinės RA senose saugyklose, kurias reikia išimti	Statiniai, kuriuos reikia nugriauti
<b>Pirminis kiekis:</b>		
~180 000 t	~ 31 850 m <sup>3</sup> iš IAE; ~610 m <sup>3</sup> iš MRAS	> 370
<b>Pasiekta</b> (viso nuo EN pradžios, 2023-12-31 datai):		
<b>70 948 t</b> (39 %)	<b>8 064 m<sup>3</sup></b> (25%) <b>329 m<sup>3</sup></b> (54%)	<b>49</b> (13 %)

Per 2023 m. išmontuota 4 644 tonų įrangos ir tai 14 % daugiau nei pernai. Nuo 2021 m. išmontavimo apimtys auga bei didėja radionuklidais užterštos įrangos dalis jose (2023 m. tai sudarė ~72 %, o 2022 m. – ~63 %). Taip pat auga istorinių atliekų tvarkymo apimtys, kur sutvarkyta 49 % daugiau nei pernai.



Visi atliekų generavimo ir sutvarkymo apimčių planai buvo įvykdyti daugiau nei tikėtasi, o ir patys planai buvo didesni nei pėnai, tad nuosekliai artėjama prie apimčių/tempo didinimo tikslo.

Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimui buvo iškeltas uždavinys įvykdyti visas projekto veiklas, kurių išlaidoms padengti panaudotos visos šiam projektui skirtos Europos Sąjungos sanglaudos fondo lėšos ir pervežti į IAE ne mažiau 300 m<sup>3</sup> atliekų. Nors pervežta beveik 10 % daugiau nei planuota, pasiekimas vertinamas kaip iš dalies įvykdyta, nes buvo panaudota 93% (13,8 mln.Eur iš 14,9 mln.Eur) ES skirto biudžeto. Saugyklos rūsio viršutiniame sluoksnyje buvusios atliekos buvo žemesnės klasės nei tikėtasi, todėl yra tikimybė, kad aktyvesnės atliekos yra rūsio apačioje ir didesni jų tvarkymo kaštai turės būti finansuojami iš valstybės biudžeto (ES sanglaudos fondo finansavimas turėjo griežtus laiko apribojimus, todėl nespėta gauti maksimalios naudos).

Augant įrangos išmontavimo ir RA tvarkymo tempui greičiau pilnėja ir saugyklos. Šiai dienai jautriausia infrastruktūros grandis yra B, C klasės RA srautas, nes palaikant planuojamą našumą esamos saugyklos užtektų iki 2029 m. vidurio. Atliekyno statybos truks keletą metų, todėl svarbu kuo greičiau sudaryti jo rangos (projektavimo etapas jau atliktas) sutartį. Dėl skyriuje [Infrastruktūros įrengimas](#) minėtų priežasčių sutarties pasirašymas nusikėlė į 2024 metų tikslus.

Prie valstybės iškeltų su giluminiu atliekynu susijusių tikslų įmonė 2023 m. turėjo atlikti šiuos uždavinius:

- parengti bendruosius saugos kriterijus;
- parengti aikštelės aprašomąjį modelį;
- atlikti geofizinius tyrimus reprezentatyviose vietovėse;
- atlikti pirminį teritorijų prioretizavimą.

Visi šie planai buvo įvykdyti, o tarptautinė ekspertų komanda pripažino tinkamą pradinio etapo veiklų vykdymą

Kitas svarbus uždavinys – sumažinti neapibrėžtumą dėl tvarkytinų RA kiekio, vykdomas sėkmingai: „Poligono“ ir bitumuotų RA pertvarkymo sprendiniai pasitvirtino ir dabar įmonė ruošiasi užteršto betono klausimui – įvertinti jo kiekius, kaip griauti užterštus statinius kai neįmanoma iki griovimo pašalinti gyliai konstrukcijose įsiskverbusios radiotaršos, kaip tvarkyti tokias atliekas ir pan.

Išmontavimo ir RA tvarkymo veikloje **saugai skiriamas didžiausias prioritetas**, kas atliepia valstybės lūkesčiui „Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje“.

Įmonė vertina savo veiklos sąlygojamą galimą poveikį aplinkai per išmetimus ir išleidimus, personalo apšvitas (individualias ir kolektyvines dozes), nuolat stebi ir vykdo prevencines, gerinimo priemones idant kiek įmanoma minimizuoti galimą poveikį. Užtikrina branduolinės energetikos objektų saugą, branduolinio kuro ciklo medžiagų apsauga nuo neteisėto jų užvaldymo bei kitų veiksmų, galinčių sukelti riziką aplinkai ir žmonių sveikatai. Sauga yra užtikrinama teisinėmis, organizacinėmis ir techninėmis priemonėmis bei ugdant įmonės darbuotojų kompetencijas ir saugos kultūrą.

Pasiekimai saugos kultūros ir saugumo kultūros atspindi įmonės strateginio rodiklio **SR1** - Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (*INES, angl. International Nuclear Events Scale*) skaičius<sup>6</sup> bei „darniųjų“ tikslų vykdyme.



Per 2023 metus INES pirmo ir aukštesnio lygio įvykių nebuvo. Įvyko 3 neįprasti įvykiai, apie kuriuos privaloma informuoti VATESI:

- 2023-06-23 po smarkios liūtis pastebėtas istorinių atliekų saugyklos (past.155) stogo defektas. Buvo atliktas remontas ir sukonstruota apsauginė palapinė, užtikrinanti statinio apsaugą nuo aplinkos poveikio. Šis įvykis nei darbuotojams, nei aplinkai neigiamos įtakos neturėjo, radiacinis fonas liko nepakitęs, radioaktyvios atliekos į aplinką nepateko.
- 2023-11-12 nutrūkus elektros energijos tiekimui įvyko Centralizuoto valdymo sistemos sutrikimas;
- 2023-11-16 gautas klaidinantis pranešimas apie IAE teritorijoje padėtą sprogstamąjį įtaisą ir tai sutrukdė IAE darbuotojams atlikti savo pareigas.

Palyginimui, 2022 m. buvo 4 tokio lygio įvykiai. Geresnis rezultatas turėjo įtakos Saugos kultūros indikatoriui (86,9 % kas beveik 3 procentiniais punktais aukščiau nei pernai<sup>6</sup>), kuris vertina kaip palaikoma personalo kvalifikacija saugos srityje, saugai svarbių sistemų ir jų elementų eksploatavimo bei aptarnavimo procedūros, kaip įgyvendinamos koreguojančios priemonės, įvykiai, susiję su žmogiškuoju faktoriumi bei fizinės saugos užtikrinimas. Pastarasis eilę metų užtikrinamas 100 % ir pažymėtina, kad augant kibernetinių atakų skaičiui, visos jų buvo sėkmingai suvaldytos.

Pažymėtina ir, kad per 2023 metus įvyko 4 nelaimingi atsitikimai darbe ir tai mažiau nei 2022 m., ir visi jie buvo ne dėl darbdavio kaltės, personalo gauta apšvita dirbant jonizuojančios spinduliuotės aplinkoje buvo mažesnė nei planuota, o radionuklidų išmetimai į aplinką taip pat mažesni nei pernai (reikšmes žr. darnumo dalyje).

### Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti:

Iki 2027 m. patekti į 10 geidžiamiausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ  
Iki 2025 m. patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ

#### 5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą

Lietuvos mastu įmonei tenka stipriai konkuruoti, pritraukiant ir išlaikant aukštos kvalifikacijos specialistus, todėl šiai sričiai skiriamas ypatingas dėmesys ir vykdoma visą eilę iniciatyvų, siekiant būti patraukliu darbdaviu, atliepti darbuotojų lūkesčius. Šioje srityje organizacijos „sveikata“ buvo matuojama šiais rodikliais:

- **Kaip vidutinis darbo užmokestis atitinka rinkos medianą** – tikslas buvo išlaikyti 25 procentilį visiems pareigybių lygiams, bet net ir metų viduryje paskirsčius 5,7 % bazinio atlyginimo peržiūrėjimo fondą (maksimali galimybė yra 6 %, faktinis dydis priklauso nuo praėjusių metų strateginių tikslų pasiekimo

<sup>6</sup> 2022 m. veiklos ataskaitoje buvo rodomas 87 % pasiekimas. Bet jau uždarius ataskaitinį periodą rezultatas buvo perskaičiuotas dėl neįprasto įvykio kilmės patikslinimo. Tokiu būdu, faktinė reikšmė už 2022 m. yra ne 87%, o 84%.



(vertinimo), pasiektas rezultatas yra, kad rinkos atlygio kvartilis pasiektas 80% įmonės pareigybių lygiuose, nes šalies darbo rinkoje situacija vystėsi sparčiau.

- **Darbuotojų įsitraukimas, ambasadorystė ir lojalumas** – 2023 m. buvo parengti darbuotojų įsitraukimo gerinimo planai bei atnaujintas visos įmonės darbuotojų įsitraukimo, įgalinimo ir darbdavio įvaizdžio gerinimo priemonių planas, kurių įgyvendinamos priemonės jau duoda apčiuopiamus rezultatus. Pavyzdžiui, pilotinis darbuotojų ambasadorystės projektas – per ambasadorių publikuojamas žinutes padidėjo viešinamos informacijos srautas, įmonės matomumas LinkedIn socialiniame tinkle, padidėjo įmonės sekėjų skaičius, ko pasėkoje padidėjo susidomėjimas darbu įmonėje ir potencialių kandidatų pritraukimas.
- **Kertinių pozicijų užpildymas** (rodiklis – laisvos darbo vietos) - metų pabaigai neužpildyta 1,57 % (2,85 pozicijos iš 182) ir tai geriau nei pernai (3 %). Kertinių vadovų pozicijoms buvo keliamas tikslas nedaugiau 1 laisvos, bet dėl metų pabaigoje vykstančių organizacinės struktūros pakeitimų vertinimas tapo netikslingas.

2023 m. buvo atliktas darbdavio įvaizdžio tyrimas, pagal kurio pateiktas rekomendacijas įmonė pradėjo vykdyti įvaizdžio stiprinimo priemones: didinant bendrumo jausmą suorganizuota eilė vidinių renginių darbuotojams ir paminėtos šventės, aktyviai plėtojama komunikacija žiniasklaidos kanaluose, atsisveikinimo su išeinančiais darbuotojais ir padėkos jiems sistema, diegiamos dėkingumo ir dėmesingumo iniciatyvos darbuotojams ir kt.

Prieš metus atlikti darbuotojų įsitraukimo, įgalinimo ir lojalumo vertinimo rezultatai buvo puikūs - viršijo ne tik Lietuvos valstybinio ir energetikos sektoriaus vidurkius, bet ir visos šalies įmonių balus, kas indikuoja, kad įmonė įgyvendina tinkamas priemones. Bet, atsižvelgiant į esamą darbuotojų demografinę situaciją kai didžioji dalis jų yra arti pensinio amžiaus, įmonei susirūpinimą kelia pakeičiamumas ir ekspertinių sunkiai įgyjamų žinių perdavimas. Šiuo tikslu įmonė vykdo kritinių žinių išsaugojimo programą, planuoja kertinių pareigybių pakeičiamumą, deda pastangas atliepti mokymosi poreikius reikalingoms įmonei kompetencijos vystyti bei skatina naujų darbuotojų pritraukimą. 2023 metais svarbesni pasiekimai buvo:

- saugai svarbių pareigybių rezervo paruošimo planas įvykdytas 95 %, o kritinių žinių išsaugojimo programa 90 %, pradėtas diegti vadovų pakeičiamumo užtikrinimo procesas;
- rengiamasi LMS (angl. *Learning Management System*) pirkimui, kuri bus skirta lengvai, lanksčiai valdyti mokymų planus, mokymų turinį, suteikti galimybę darbuotojams mokytis, testuotis nuotoliniu būdu, o pačią sistemą pritaikyti ne tik privalomiems mokymams, bet ir darbuotojų saviugdai bei asmeniniam tobulėjimui. Ruošiama medžiaga sistemos turiniui;
- siekiant pritraukti jaunąją kartą, supažindinti su įmone ir jos veikla, buvo sudalyvauta Vilniaus universiteto ir Kauno technologijų universiteto karjeros dienose bei suteikta galimybė 23 studentams atlikti praktiką įmonėje.

Apibendrinant pažangą šioje strateginėje kryptyje nepasiektu uždaviniu yra vidutinio darbo užmokesčio dydis. Kadangi įmonės veikla yra dotuojama, tai darbo užmokesčio fondo ir, atitinkamai, atlygio pokyčiai (t.y., šio tikslo pasiekimas) labai priklauso nuo finansines lėšas administruojančių institucijų ir valdybos sprendimų. Todėl įmonė orientuojasi į objektyvesnes, jos pačios valdomas nefinansines patrauklumo didinimo priemones.

Dėl rodiklių inertiškumo darbuotojų įsitraukimas, ambasadorystė ir lojalumas šiemet nebuvo matuojami, bet įvykdytos priemonės leidžia manyti, kad tendencija šiose srityse yra teigiama.

## 6. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą

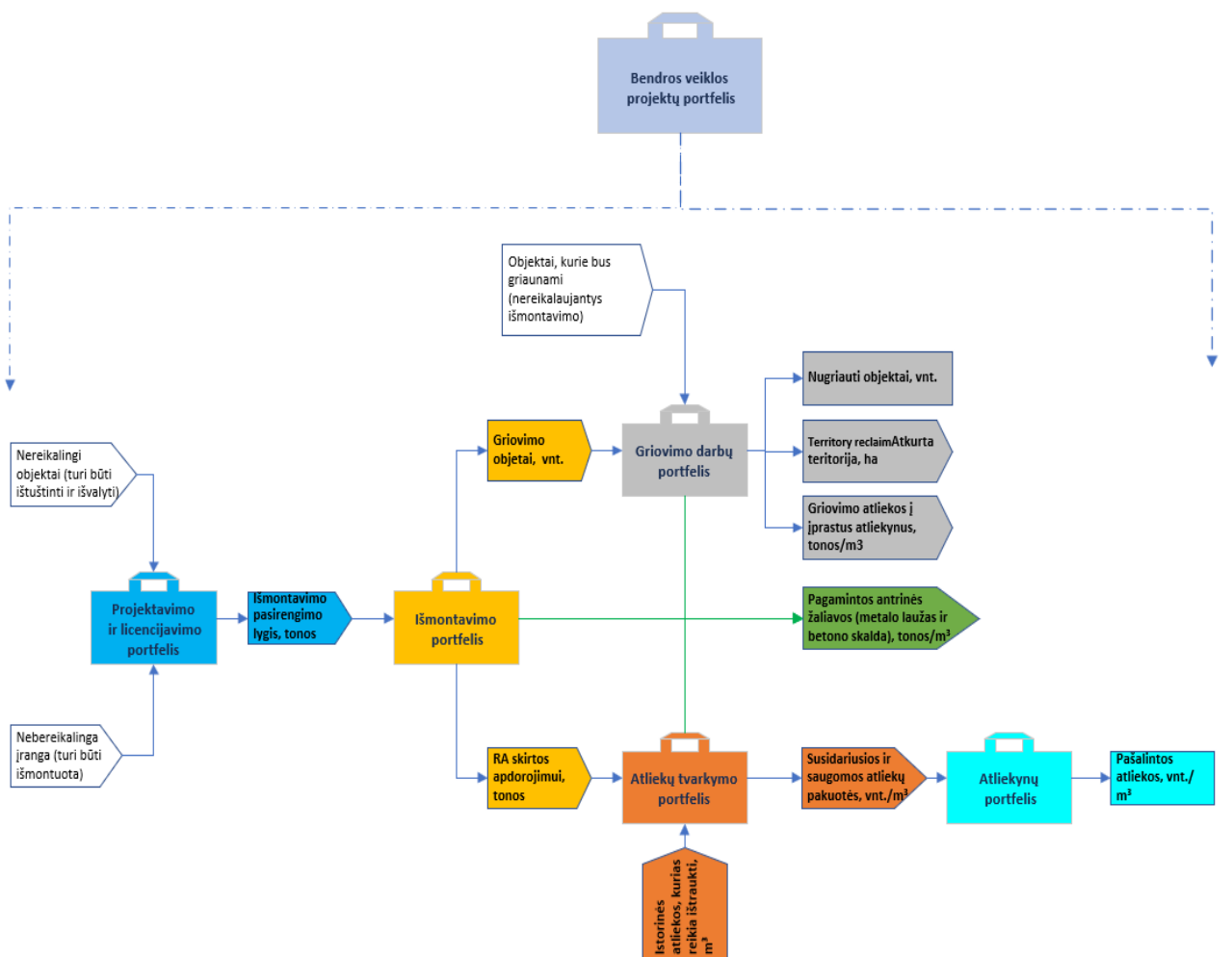
Įmonės procesų ir projektų valdyme kasmet parengiami gerinimo priemonių planai, atliepiantys auditų ir inspekcijų bei patikrinimų metu pateiktas rekomendacijas ir reikalavimus. Pagal atliktą įvertinimą indikatorius, apibūdinantis koreguojančių priemonių įgyvendinimą pagal nepriklausomų vertinimų rezultatus, 2023 metais pagerėjo ~1 %, palyginus su praeitais metais.



Valstybės lūkesčiuose iškeltas uždavinys iki 2024 metų įvykdyti BEO eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo projektų ir procesų valdymo tobulinimo 2022-2023 metų priemonių planą buvo užbaigtas pateikus atitinkamą ataskaitą.

Atskirai verta paminėti pažangą pirkimų procese. Kadangi pirkimo etapas nuo pasirengimo jam iki sutarties sudarymo reikšmingai atsiliepia viso projekto įvykdymui laiku, pirkimo proceso efektyvumo didinimas per eilę reikšmingų projektų/pirkimų teigiamai paveiktų bendrą EN grafiko vykdymo situaciją. Todėl įmonė turėjo tikslą 2023 m. pasiekti kontroliuojamų – turinčių reikšmingą įtaką – pirkimų grafiko vykdymą >75 %, t.y., kad laiku pagal numatytą grafiką atliktų pirkimų būtų ne mažiau nei ¾ viso kontroliuojamų pirkimų metinio sąrašo. Siekiant pažangos, buvo atlikta pirkimo proceso analizė ir parengtas gerinimo planas bei pradėta jį įgyvendinti. Nors metų gale rodiklis siekė 46 % kai įvykdyta lygiai pagal grafiką arba 50 % jeigu spėjama įvykdyti su 10 darbo dienų nuokrypiu.

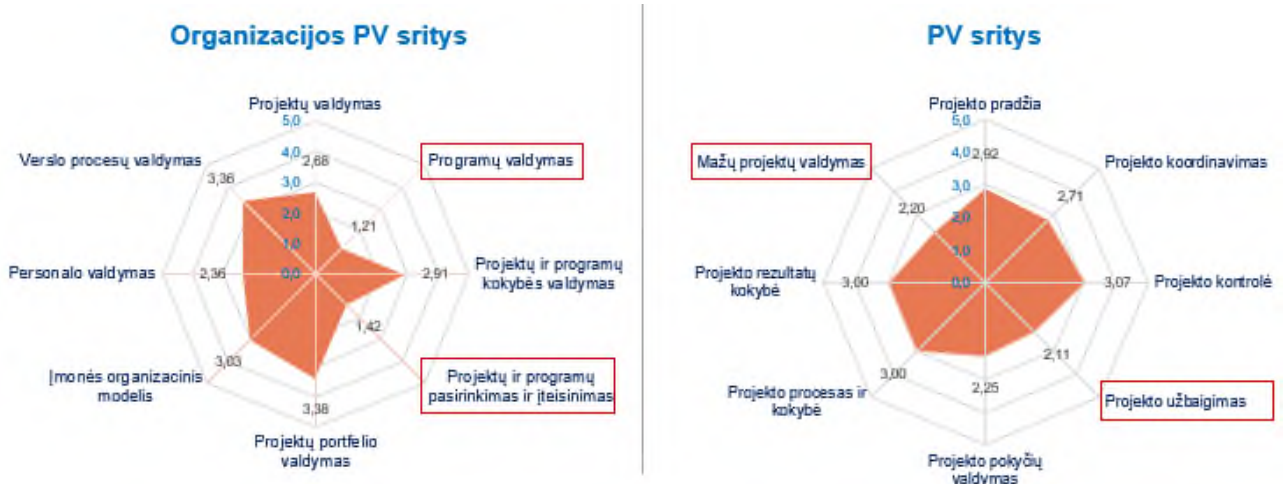
Projektų valdymo brandos didinimas matomas kaip vienas iš strateginių tikslų ir tam skiriamas didelis dėmesys. 2023 m. buvo stiprinama projektinė organizacija, (PMO, angl. *Project Management Office*), nominuoti projektų savininkai, atsakingi už projektų naudas. Sukurtas portfelių komitetas, kurio paskirtis – konfliktų dėl bendrų resursų sprendimas, tarpprojektinių ryšių ir rizikų suvaldymas įtraukiant įmonės vadovybę į esminių klausimų sprendimą. Metų bėgyje pertvarkyta dalis projektų, tačiau esminis pokytis – IAE eksploatavimo nutraukimo projektų visuma (Megaprojektas) pertvarkytas į portfelius: pasirengimo išmontavimui, išmontavimo, griovimo atliekų tvarkymo, atliekynų ir bendrasis. Portfeliai susieti su įmonės strateginiais tikslais.



Metų pradžioje ir jiems pasibaigus buvo atliktas į projektus orientuotos įmonės brandos vertinimas naudojant *ROLAND GAREIS Management of the Project-oriented Company®* metodologiją, kuris parodė bendrą pokytį nuo 2,16 iki 2,55 penkių lygių skalėje. Kadangi projektų portfeliuose programos dar tik diegiamos, nevertinant šio aspekto rezultatas metų gale yra 2,94. Didžiausias progresas pasiektas šiose 3 srityse:



Iš žemiau pateiktų diagramų matyti rezultatai visose srityse, pabrėžiant tobulintinas sritis.



**Energijos išteklių taupymo/atsakingo jų vartojimo srityje** per 2023 metus sunaudota 10 571 MWh mažiau nei pernai, iš jų, atmetus palankesnių oro sąlygų įtaką, 9 773 MWh sutaupyta vien tik diegiamų taupymo priemonių dėka. Didžiausią indėlį davė ventiliavimo sistemos modifikacijos ir režimų reguliavimas. Lūkestis yra 2026 m. sumažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) sunaudojimą ne mažiau nei 20 % nuo 2021 metų faktinio išteklių sunaudojimo (~142 GWh), t.y., neviršyti 114 GWh. Dabartinis suvartojimas buvo 116 GWh. Bet, įvertinus augančias gamybinės apimtis, taupymui ateityje reikės didesnių pastangų.

2023 m. Ignalinos programos finansavimą administruojančios Centrinės projektų valdymo agentūros (CPVA) samdyti ekspertai atliko IAE energijos resursų naudojimo analizę ir metų pabaigoje pateikė rekomendacijas dėl galimo gerinimo. Tarp jų, dėl šilumos šaltinių buvo pasiūlyta atsižvelgti kaip IAE sprendimai įtakos kitus UAB „Visagino energija“ klientus. Todėl IAE veiklos/projektai, susiję su šilumos tiekimo šaltiniais (naujos katilinės statybos, esamos garo katilinės modernizacija), negalėjo būti vykdomi, nes laukia strateginio lygio sprendimų.

Įmonės sunaudojamos elektros ir šilumos energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių, dalis sudarė 100 %. Siekyje imtis priemonių savo reikmėms užtikrinti kuo mažesnę elektros ir šilumos kainą, įmonė turėjo tikslą 2023 m. sudaryti saulės elektrinės įrengimo sutartį. Bet neišspręsti klausimai dėl šio projekto ekonominio gyvybingumo bei apimtys verčia koreguoti planus.





## 7. Gerinti rizikų valdymą

Apie tai, kokia įmonėje yra rizikų valdymo sistema, kokios aktualiausios rizikos ir kaip sekėsi jas suvaldyti pateikta skyriuje „Rizikų valdymas“. Gerinant rizikų valdymą per 2023 m. nuveikta:

- **Rizikų valdymo kultūra** – sudarytas ir įgyvendintas rizikų valdymo gerinimo planas, įsigyta rizikų valdymo sistema ERM (angl. *Enterprise Risk Management*) ir baziniu lygiu apmokytas ja dirbti personalas, įvesti reikalavimai nustatyti ir kontroliuoti EWI/KRI (angl. *Early Warning Indicator / Key Risk Indicator*) indikatoriai strateginėms rizikoms, būtinumui derinti aukštų rizikų mažinimo priemonės su programos vadovu, dažnesniam rizikų atnaujinimu projektams, procesams ir strateginėms rizikoms, rizikų valdymo rodiklių įtraukimui į X matricas, rizikų apetito kontrolę ir delegavimą;
- **Korporatyvinių rizikų valdymas** – sudarytas strateginių rizikų registras ir jo pagrindu parengtas strategijos įgyvendinimo rizikų mažinimo planas. Be minėtų EWI indikatorių, strateginėms rizikoms įvestas papildomas vertinimas saugai ir reputacijai;
- **Projektų rizikų valdymas** – peržiūrėtas projektų, kuriems sudaromas rizikų registras ir turi būti rengiamos švieslentės, sąrašas;
- **Procesų rizikų valdymas** – patvirtinta IAE vadybos sistemos procesų, kuriuose vykdomas rizikų valdymas, rizikų registrų struktūra, pirmą kartą buvo pradėtos rengti procesų rizikų švieslentės.

## 8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą

2023 metais IAE vidaus kontrolės efektyvumas ir vidaus kontrolė įvertinta „Gerai“, t.y. įmonės mastu visa rizika yra nustatyta ir valdoma, yra keletas nesvarbių vidaus kontrolės trūkumų, neturinčių neigiamos įtakos įmonės veiklos rezultatams. Taip pat vidaus kontrolė vertinta atskiruose procesuose/veiklose 6 vidaus auditų metu: 27 vidaus auditų metu vidaus kontrolė konkrečiuose procesuose buvo įvertinta „Gerai“, o 4<sup>8</sup> vidaus auditų metu - „Patenkamai“, t.y. įvertinta, kad visa rizika yra nustatyta, tačiau dėl netinkamo rizikos valdymo atskiruose procesuose ir veiklose yra vidaus kontrolės trūkumų, kurie gali turėti neigiamą įtaką šių procesų veikloms ir rezultatams. Pateiktos vidaus audito išvados ir rekomendacijos tolimesniam vidaus kontrolės ir rizikų valdymo sistemos tobulinimui, stebimas rekomendacijų įgyvendinimas. Kadangi laiku įgyvendintos rekomendacijos prisideda prie IAE vidaus kontrolės stiprinimo bei įmonės strateginių tikslų pasiekimo, todėl didelis dėmesys skiriamas rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenai. 2023 m. vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo rodiklis siekė 97 %. ir yra 10 procentinių punktų didesnis nei pernai.

Saugos priežiūros ir kokybės valdymo skyrius 2023 m. atliko 11 procesų vidaus kokybės auditų ir vertinimų:

- Elektrinės modifikacijos;
- Žmogiškųjų išteklių valdymas;
- Išmontavimas;
- Pardavimai;
- Darbuotojų sauga ir sveikata;
- VĮ IAE vadybos sistemos vertinimas/ vadovybinė vertinamoji analizė (angl. *Management review*);
- Radioaktyviųjų atliekų tvarkymas iki jų padėjimo į atliekynus;
- Įmonės valdymas;
- Radiacinės saugos užtikrinimas;
- Gaisrinė Sauga;
- Avarinė Parengtis.

<sup>7</sup> IAE vykdoma Finansinė investicinė veikla (procesai: Finansų valdymas, Išlaidų apskaita, Komercinė veikla), Korupcijos prevencijos valdymas (Įmonės valdymo procesas).

<sup>8</sup> Tarptautinių sankcijų valdymas (procesai: Įmonės valdymas, Finansų valdymas, Viešieji pirkimai); Viešųjų pirkimų konkursų, kurių nugalėtojas UAB „Baltic radiation control“ organizavimas ir vykdymas (Viešųjų pirkimų, Sutarčių administravimo procesai), Pirkimų organizavimas ir vykdymas (Viešųjų pirkimų procesas), Sutarčių sudarymas ir vykdymas (procesai: Viešieji pirkimai, Projektų valdymas).



Auditų metu nustatyta, kad tikrintose srityse procesai iš esmės atitinka jiems nustatytus reikalavimus. Auditų metu nustatytiems radiniams pašalinti buvo rengiami korekciniai ir prevenciniai veiksnių planai, jų įgyvendinimas kontroliuojamas. Procesų vidaus kokybės auditų ataskaitos siunčiamos ir reguliuojančiai institucijai – VATESI bei kiekvieną ketvirtį aptariamoms Audito ir rizikų komitete.

Taip pat buvo atlikti VĮ IAE saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) 7 tiekėjų auditai.

### **9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus**

Naujų pažangesnių technologijų taikyme, be jau išmontavimo pradėto taikyti robotizavimo, paminėtina, kad 2023 m. viduryje pasirašyta sutartis skystųjų RA garinimo vakuuminiais įrenginiams, kurie pakeis esamą energetiškai neefektyvią sistemą, naudojusią garą, gaunamą deginant dujas. Šiuo metu vyksta įrangos projektavimas.

Įmonės informacinių technologijų sektoriuje nuolat diegiamos šiuolaikinės priemonės, atitinkančios naudotojų poreikį.

Atsižvelgdama į šiuo metu pasaulyje vystomas naujos kartos mažos galios modulinį branduolinių reaktorių (*angl. Small Modular Reactor, SMR*) technologijas, įmonė buvo įpareigota įvertinti jos valdomos infrastruktūros ir teritorijos pritaikymo galimybes šioms technologijoms. 2023 m. toks vertinimas buvo atliktas ir atitinkama pažyma pateikta Energetikos ministerijai. Joje įmonė preziumuoja, kad Ignalinos AE teritorija yra tinkama branduolinės elektrinės su SMR statybai, joje yra ar dar bus įrengta infrastruktūra, kuri įgalintų tokį projektą įgyvendinti mažesniais kaštais nei kad kurioje kitoje šalies vietovėje. Visgi SMR projekto kontekste kur kas svarbesni klausimai yra susiję ne su esama infrastruktūra, o su reguliacine aplinka (kaip elektros energijos rinkos, taip ir SMR licencijavimo galimybių) bei organizacija, kuri turėtų finansinius ir žmogiškuosius išteklius įgyvendinti tokio masto projektą.

Kaip įmonė atliepia savo įsipareigojimus valdysenos, aplinkosaugos bei socialinės atsakomybės srityse atskleidžiama specialiai tam skirtoje socialinės atsakomybės (darnumo) dalyje. Prie valdysenos gerinimo prisidėjo tai, kad padalinių X-matricose (metiniuose planuose) kaskaduojant įmonės tikslus atsirado gerinimo iniciatyvos, atliepančios VŠĮ Valdymo koordinavimo centro (VKC) rekomendacijas. Vienos reikšmingesnių – sukurta strateginio planavimo procedūra; parengta suinteresuotų šalių įtraukimo politika, parengta darnumo temų reikšmingumo matrica. VKC pateiktoje 2022/23 metų valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indekso vertinimo ataskaitoje gautas vertinimas yra A+. Pateiktos 2024-2027 metų strategijos planas buvo įvertintas 9,91 iš 10 balų (padidėjo lyginant su praeitu laikotarpiu (8,84)).

Liepą buvo organizuoti mokymai antikorupcijos tema, o gruodį atlikta kasmetinė darbuotojų apklausa, siekiant įvertinti įmonės darbuotojų požiūrį į korupciją, korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonių diegimo kokybę ir praktinį pritaikomumą. Gautas rezultatas 0,9 reiškia labai aukštą atsparumo korupcijai lygį. Atkreiptina, kad darbuotojų tolerancija korupcijai mažėja kiekvienais metais (2020 – 8 %, 2021 – 5 %, 2022 – 4 %, 2023 – 1 %).



## VEIKLOS RODIKLIŲ PASIEKIMO VERTINIMAS

2023 metų rodiklių pasiekimo vertinimas atliekamas vadovaujantis Energetikos ministro 2023 m. balandžio 6 d. įsakymu Nr. 1-105 „Dėl valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2023 metų veiklos rodiklių patvirtinimo“ (2023-12-13 Nr. 1-373 redakcija):

Vertinimas	1 balas –nepakankamai	2 balai –silpnai	3 balai –gerai	4 balai –puikiai
Orientacinis tikslų / užduočių įvykdymas	≥70%	85-97%	97-100%	≥ 100%

Rodikliai	Rodiklių reikšmės		Pasiekimo įvertinimas		
	Planas	Faktas	Svoris	Balai	Suma
sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0	20	4	80
sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis	≤ 0	3	20	2	40
sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis	4 630	4 644	30	4	120
sR4. Iš senų IAE saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis	1 940	1 968	30	4	120
sR5. Nugriautų statinių skaičius	7	18	10	4	40
sR6. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI), planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV, mln. EUR)	CPI ≥ 1 CV ≥ 0	CPI= <b>1,0296</b> CV= <b>22,884</b>	10	4	40
sR7. IP biudžeto paskirstymas (alokacijos už mln.EUR)	>65	<b>65,7</b>	10	4	40
sR8. Žinių produktų skaičius	1	1	10	4	40
sR9. Projektų valdymo brandos lygis	GP	iš dalies	30	2	60
sR10. Rizikų valdymo brandos lygis	R1	įvykdyta	30	4	120
sR11. Darbuotojų įsitraukimo indeksas	-	-	-	-	-
sR12. Atliekų konversijos procentas	≥ 80 ≥ 96	<b>79,7</b> <b>95,6</b>	10	3	30
Kolektyvinės sutarties pasirašymas	-	įvykdyta	10	4	40
Įvykdytų pirkimų pagal įmonės kontroliuojamųjų pirkimų grafiką procentas	>75	<b>46</b>	10	0	0
Saulės elektrinės įrengimo projekto vykdymas	konkursas IX	ne	10	0	0
Giluminio atliekyno įrengimo projekto vykdymas	5 gairės	<b>5 gairės</b>	10	4	40
ES sanglaudos fondo lėšomis finansuojamo projekto „MRAS eksploatavimo nutraukimas“ Nr. 05.2.1-APVA-V-010-01-0003 vykdymas	100% įsisavinti lėšas; >300 m <sup>3</sup> RA	<b>93 %</b> įsisavinta; <b>329 m<sup>3</sup></b>	30	0	0
Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių RA paviršinio atliekyno įrengimo projekto (B25) vykdymas	Pagrindinė ir >1 pagalbinė sutartys	<b>3 pagalbinės sutartys</b>	20	0	0

**Įvykdymas:**

**810/1200 arba 67,5%**

Pažymėtina, kad vertinimo kriterijai, palyginus su praeitu laikotarpiu, buvo reikšmingai padidinti ir aukščiausias balas skiriamas tik viršijus planą, kai tuo tarpu praeitais metais tereikėjo ≥ 95 % tikslo įvykdymo. Atitinkamai ir tarpinių balų pasiekimo kartelė pasislinko per 12-14 procentinių punktų, o kai kuriems rodikliams buvo nustatyti konkretūs reikalavimai, todėl į dalinį įvykdymą – pastangas artėti prie tikslo – nebuvo atsižvelgta.



## RIZIKŲ VALDYMAS

Efektyvus IAE eksploataavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra susijęs su efektyviu rizikų valdymu. Todėl šiai sričiai teikiamas didelis dėmesys ir keliami suinteresuotų šalių lūkesčiai, o rizikų valdymo brandos didinimas įtrauktas į strateginius tikslus.

Remiantis ISO 31000:2018, PMBOOK© standartais, TATENA rekomendacijomis rizikų valdymo srityje, įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti:

- Įmonės **strateginių tikslų** pasiekimo rizikų, kurios gali turėti įtakos įmonės strateginių tikslų įgyvendinimui ir reikšmingą poveikį viso IAE eksploataavimo nutraukimo vykdymui, valdymą;
- **Procesų rizikų**, kurios yra susijusios su nuolatine veikla pagal įmonės pagrindinius, valdymo ir palaikomouosius procesus, valdymą;
- **Projektų rizikų**, kurios kyla vykdant eksploataavimo nutraukimo investicinius, įrangos išmontavimo, panaudoto branduolinio kuro, radioaktyvių atliekų tvarkymo ir kt. projektus, valdymą.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra nukreipta į vykdomų eksploataavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą – valdomos rizikos, kurios turi įtaką projektų apimčiai, terminams ir sąnaudoms. Rizikų vertinimas atliekamas pagal galimą rizikų poveikį tikslams.

Strateginių tikslų rizikų valdymą vykdo už strateginių tikslų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Už rizikų valdymą procesuose yra atsakingi procesų vadovai. Rizikų valdymas projektuose vykdomas projekto rizikų valdymo grupėse. Korporatyvinės rizikų valdymo sistemos priežiūrą ir tobulinimą įmonėje vykdo Rizikų valdymo skyrius. Aukščiausias rizikų valdymo organas – įmonės valdybos Audito ir rizikų komitetas.

Rizikų valdymas įmonėje vykdomas pagal numatytas procedūras ir planą. Yra atskiri rizikų registrai projektų ir procesų rizikoms, o patvirtinus 2023 metų strateginius rodiklius, buvo sudarytas ir strateginių rizikų registras bei jo pagrindu parengtas strategijos įgyvendinimo rizikų mažinimo planas. Registruose apibrėžtos rizikos, įvertinta jų tikimybė ir poveikis, aprašytos valdymo priemonės, nustatytas atsakingas darbuotojas ir priemonių įgyvendinimo data. Projektams ir darbų paketams, kurių pradžia yra tolimoje ateityje, atliekamas preliminarus rizikų įvertinimas pagal standartizuotą metodą, naudojant koeficientus, kurie priklauso nuo projekto darbų sudėtingumo. Strateginių rizikų, pagrindinių projektų ir procesų rizikų registrai pastoviai atnaujinami.

Šiuo metu aktualioms rizikoms galimos priežastys yra suskirstytos į 9 grupes:

Sritis	Rizikos apibūdinimas
Įmonės procesai	Rizikos, susijusios su įmonės procesais, veiklomis
Technologijos	Rizikos, susijusios su įrangos/technologijų naudojimu ir palaikymu
Personalas	Rizikos, susijusios su personalu
Finansavimas	Veiklos finansavimo apribojimo ar laikino/galutinio sustabdymo rizikos
Išoriniai veiksniai	Rizikos, susijusios su išorinėmis įmonės atžvilgiu priežastimis (gamtinės priežastys, visuomenė, išorinės institucijos, rangovai)
Planavimas ir kontrolė	Rizikos, susijusios su įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole
Rangovai	Rizikos, susijusios su rangovais ir jų veikla
Kitos programos	Rizikos, kylančios iš kitų projektų, programų
Pirkimai	Rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūra: pvz., pirkimų vėlavimai, apskundimai, atšaukimai

Reikšmingiausios ir prioritetinės įmonės rizikos 2023 m. buvo susijusios su projektų valdymo kompetencijos trūkumu, kvalifikuotų rangovų/tiekėjų, turinčių patirtį ir statybos atestatus dirbti BEO, trūkumu, pirkimo proceso rizikos. Tai labiausiai strateginiu požiūriu atsiliepė:

- projekto Paviršinio atliekyno mažo ir vidutinio aktyvumo atliekoms statybos darbų pirkimui;



- labai mažai aktyvių atliekų dėjimo į atliekyną 2-osios kampanijos įgyvendinimui;
- būgnų-separatorių išmontavimo technologijų pirkimu;
- energetiniais projektais.

Rizikų valdymo kontekstui ir toliau didžiausią įtaką darė 2022 m. vasario 24 d. prasidėjusi Rusijos invazija į Ukrainą ir su tuo susiję esamų ir potencialių tiekėjų rinkos pokyčiai. Dėl susitraukusios pasiūlos didėjo rizikos, susijusios su kai kuriais įrangos, atsarginių dalių ir sunaudojamųjų medžiagų įsigijimu. Ilgiau nei planuota truko potencialių laimėtojų atitikties nacionalinio saugumo interesams procedūros. Šis aspektas didžiausią neigiamą įtaką padarė Paviršinio atliekyno mažo ir vidutinio aktyvumo atliekoms statybos darbų pirkimu, nes buvo atmestas potencialus laimėtojas ir teko vėl grįžti pirkimo procedūrą. Nors esamos saugyklos užtektų iki 2029 m., o optimistinis atliekyno statybos grafikas rodo galimą jo eksploataciją 2028/29 sandūroje, bet praktikoje statybų projektai retai užbaigiami laiku, o viršijant RA iškrovimo planus bei atsižvelgiant į riziką, kad daliai planuotų išvalyti RA nepavyks pasiekti klasės sumažinimo, tokių atliekų srautas bus intensyvesnis nei tikėtasi, todėl šiandien matomos laiko atsargos praktiškai nėra.

Didelis energetinių resursų kainų pastovumo neapibrėžtumas lėmė tai, kad reikia peržiūrėti šilumos tiekimo strategiją dėl galimų jos šaltinių, todėl buvo „užšaldyta“ veikla esamos garo katilinės modernizacijos ir naujos modulinės katilinės projektuose.

Reikia pažymėti, kad kai kurios svarbios rizikos buvo gan sėkmingai suvaldytos, pvz.:

- labai mažai aktyvių RA 2-os dėjimo į atliekyną kampanijos – pagrindinių rizikų šaltinis buvo pirkimų procesas (spartus materialinių resursų kaštų augimas), bet visos kampanijos RA sudėtos ir inžinieriniai barjerai įrengti laiku;
- pramoninių atliekų poligono sąlyginio išlaisvinimo - rizika, kad faktinis atliekų aktyvumas bus didesnis nei prognozuojama sumažintas tyrimų rezultatais ir priėmus sprendimą nukelti radiacinės kontrolės panaikinimo darbus tiek, kiek tai netrukdo IAE EN eigai, nes bus pasiektas didesnis savaiminis aktyvumo mažėjimas;
- istorinių RA iškrovimo eigai dėl vienos iš saugyklų stogo defekto kilusi planų neįvykdymo rizika buvo suvaldyta atitinkamai pergrupuojant turimus resursus iškrauti iš kitų saugyklų daugiau nei planuota;
- Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimui reikalingos infrastruktūros statybų ir RA iškrovimo darbuose kilo nenumatytų aplinkybių – nuo statybos proceso nušalintas techninio projekto autorius, vykdęs projekto vykdymo priežiūrą, bei faktinis RA inventorių neatitiko pirminių duomenų – bet laiku priimti sprendimai leido pasiekti užbaigti iškrovimo modulio statybas ir pervežti į IAE daugiau nei planuota atliekų;
- rizikos, susijusios su dideliu kainų pastovumo neapibrėžtumu energetiniams resursams ir įtaka įmonės patiriamoms išlaidoms buvo iš dalies mažinama taupymo priemonių pagalba;
- eilę metų įmonei vienu iš pavojaus/rizikos veiksnių yra esamų darbuotojų senėjimas ir to sąlygotas kvalifikuotų darbuotojų trūkumas. Darbdavio žinomumo, patrauklumo skatinimo priemonės pradėjo duoti teigiamą rezultatą ir vidutinis įmonės darbuotojų amžius sumažėjo palyginus su 2021 bei 2022 metais.
- reaktorių išmontavimo technologijų koncepcijos rengimui rizika vėluoti dėl sudėtingesnių klausimų nei buvo manyta sudarant grafiką buvo suvaldyta glaudesniu bendradarbiavimu su rangovais.



## ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ

### VEIKLOS FINANSAVIMAS

Pagrindinė įmonės veikla yra orientuota į valstybės specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir **vykdoma sąnaudų kompensavimo principu**, t.y., dotuojama Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis.

Finansavimo šaltinis	Lėšų administratorius	Panaudojimas
<b>Europos Sąjungos lėšos</b>		
<b>Tarptautinis Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas</b>	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB)	Infrastruktūros projektai (įvykdyti iki 2022 m.) bei Būgnų-separatorių išmontavimo projektas
<b>Europos Sąjungos Ignalinos programa (IP)</b>	Centrinė projektų valdymo agentūra prie LR Finansų ministerijos (toliau – CPVA), ERPB	Personalas ir eksploatacinės išlaidos, energetiniai ištekliai, infrastruktūriniai ir kiti projektai
<b>Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondas</b>	Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA)	Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas
<b>Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinis mechanizmas</b>	CPVA	Projektai, susiję su IAE laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole ir neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai bei gyventojams prevencija
<b>Lietuvos Respublikos lėšos</b>		
<b>Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos (IP administravimo Lietuvoje bendrojo finansavimo (BF) lėšos)</b>	LR energetikos ministerija	Personalo darbo išlaidų dalis, energetinių išteklių išlaidų dalis, išeitinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis (IP ko-finansavimas)
<b>Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos</b>	LR energetikos ministerija	Paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti, Maišiagalos RAS eksploatavimui ir eksploatavimo nutraukimui
<b>Įmonės nuosavos lėšos</b>		
<b>Įmonės nuosavos lėšos</b>	Įmonės vadovybė ir valdyba	Finansuojamos išlaidos, kurios negali būti finansuojamos IP lėšomis, dalis energetinių išteklių ir darbo išlaidų, teisinės paslaugos, išlaidos pagal kolektyvinę sutartį, mokesčiai, kitos išlaidos.

Įmonės nuosavos lėšos (įskaitant investuotas į Lietuvos Respublikos Vyriausybės vertybinius popierius) 2023 m. gruodžio 31 d. buvo 42,8 mln. eurų. Įmonės pagrindinės pajamos yra metalo laužo bei nebereikalingo turto pardavimas, tačiau vadovaujantis Rezervinio (stabilizavimo) fondo nuostatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. gegužės 30 d. nutarimu Nr. IX-912, nuo 2020 m. gruodžio 1 d. pajamas už parduotą turtą įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės specialiąją Rezervinio (stabilizavimo) fondo sąskaitą radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti.

Prognozuojama IAE eksploatavimo nutraukimo kaina yra 3,3 mlrd. eurų (įskaitant rizikas ir infliaciją) ir apima visus finansavimo šaltinius – tiek ES paramą, tiek Lietuvos skiriamą dalį. LR Vyriausybė yra įsipareigojusi skirti ne mažiau kaip 14 % lėšų, reikalingų IAE eksploatavimo nutraukimui.

2000-2027 m. laikotarpiui Europos Komisija eksploatavimo nutraukimui įsipareigojo skirti 2 110,3 mln. eurų, o Lietuvos Respublika iki 2023 m. imtinai skyrė 255,1 mln. eurų. Siekiant toliau tęsti IAE eksploatavimo nutraukimą nedelstino išmontavimo būdu, svarbu užtikrinti šios veiklos finansavimą iki IAE eksploatavimo nutraukimo darbų pabaigos, kuris 2028-2038 m. laikotarpiui turėtų sudaryti apie 735,4 mln. eurų bei prognozuojamas LR įnašas 2024-2038 m. apie 226,9 mln. eurų. Tačiau šios sumos neturėtų būti laikomos galutinėmis – peržiūrint GENP, jos, tikėtina, bus koreguojamos atsižvelgiant į likusių darbų apimtį, faktinius kaštus ir visą eilę kitų aplinkybių.

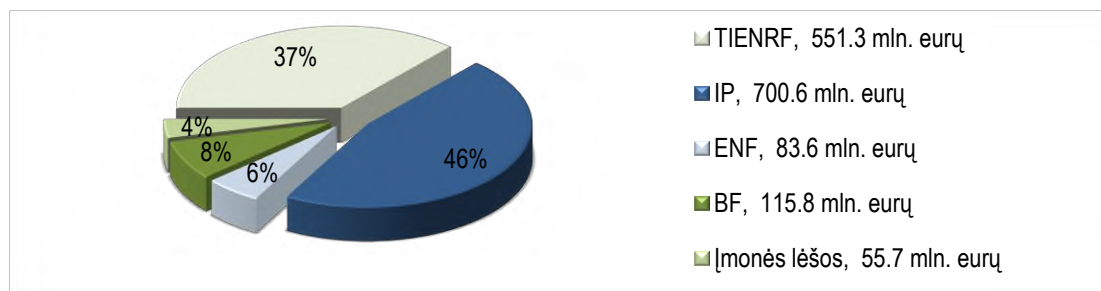


Nuo 2020 metų įmonės veiklos finansavimas papildytas 2014-2021 m. Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis pagal programą „Aplinkosauga, energetika ir klimato kaita“ projekto „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ vykdymui. Projektui įgyvendinti skirta 3,5 mln. eurų. Projekto metu bus sukurti panaudoto branduolinio kuro ir kitų ilgalaikių RA bei pramoninių sąlyginai nekontroliuojamųjų atliekų galutinio padėjimo/ saugojimo koncepciniai sprendimai (bus parengtos ataskaitos, kurių rezultatų pagrindu bus taip pat planuojamas tolesnis giluminio atliekyno projekto įgyvendinimas).

Be IAE eksploataavimo nutraukimo įmonei pavesta smulkiųjų darytojų radioaktyviųjų atliekų, pamestųjų ir paliktųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo funkcija bei Maišiagalos RAS eksploataavimo nutraukimo vykdymo funkcija. EK reikalavimu šios veiklos turi būti aiškiai atskirtos nuo IAE eksploataavimo nutraukimo veiklos ir jos finansavimo. Šių veiklų finansavimas skiriamas iš ES ir iš nacionalinio biudžeto pagal kitas programas. Maišiagalos saugyklos eksploataavimo nutraukimui finansuoti skirtos ES struktūrinių fondų lėšos, kurias administruoja APVA, o iš LR biudžeto – lėšos pagal Branduolinės energetikos objektų eksploataavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programą. Eksploataavimo nutraukimo plane numatyta kad visa Maišiagalos RAS eksploataavimo nutraukimo darbų vertė 19 mln. Eur.

Įmonėje kaip pagrindiniai finansinės prognozės dokumentai kasmet rengiami metinis darbų planas ir išlaidų sąmata. Įmonės veiklos metinei išlaidų sąmatai pritaria Įmonės valdyba, po to ją savo įsakymu tvirtina energetikos ministras.

Nuo 2000 m. IAE eksploataavimo nutraukimui panaudota 1 507,1 mln. eurų, diagramoje pavaizduotas finansavimo panaudojimas procentais pagal lėšų šaltinius 2000-2023 m:



## PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

	2022 m.	2023 m.	2022 – 2023 m. pokytis, %
Vidutinis darbo užmokestis, eurai	1 918	2 095	+9,2
Bendrasis finansavimas, mln. eurų	76,60	77,60	+1,3
Finansavimo įsisavinimas, proc.	83	87	+4,8
Bendrosios išlaidos, mln. eurų	76,60	77,60	+1,3
Įmonės turtas, mln. eurų	244,012	233,803	-4,2
Įmonės pajamos, mln. eurų	1,826	2,03	+11,2

Įmonės pajamose atvaizduotos pajamos už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą, kurias, vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr.1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, per penkias darbo dienas nuo lėšų gavimo dienos, įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgalaikių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Todėl pajamos už parduotą nebereikalingą turtą finansinėse ataskaitose neatvaizduojamos.



Apžvelgiant įmonės finansinius rodiklius, reikia atkreipti dėmesį į tai, kad pagal LR Vyriausybės 2018 m. spalio 17 d. nutarimą Nr. 1042 įmonei netaikoma valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052) 14 punkto nuostata, įpareigojanti tvarkyti buhalterinę apskaitą pagal tarptautinius standartus, nes pagrindinė įmonės veikla negeneruoja teigiamų pinigų srautų (komercinė įmonės veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį, o gautos pajamos iš esmės skiriamos pagrindinei veiklai finansuoti, yra orientuota į viešojo (valstybės) intereso tenkinimą – specialiųjų įpareigojimų atlikimą, finansuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu. Todėl tarptautinių standartų taikymas neproporcingai padidintų administracinę naštą ir buhalterinės apskaitos kaštus.

Įmonės apskaitos politikoje specialiųjų įpareigojimų finansinė informacija nėra atskirta ir atskirai neapskaitoma – IAE eksploatavimo nutraukimo kaina<sup>9</sup> įmonės balanse nerodoma, nes neapibrėžti įsipareigojimai dėl šių veiklos ypatumų:

- pagrindinė įmonės vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešojo intereso tenkinimą (specialiųjų įpareigojimų atlikimą),
- pagrindinė įmonės veikla yra finansuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis (skyruije „Finansavimas“ išvardinti visi finansavimo šaltiniai), t. y. dotuojama,
- komercinė veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį (nereikalingo turto pardavimas, transporto paslaugų teikimas, statinių nuoma ir kita ūkinė bei investicinė veikla) finansiniuose duomenyse nėra atskirta nuo specialiųjų įpareigojimų, nes sudaro nereikšmingą dalį nuo jos apimties),
- IAE eksploatavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis įmonės šiuo metu valdomo turto,
- didžioji įmonės turto dalis po IAE eksploatavimo nutraukimo negalės būti parduota ar kitaip realizuota, t. y. turtas iš esmės bus nelikvidus,
- įmonės valdymo organai neplanuoja perleisti viso ar dalies įmonės turto privačiam subjektui arba leisti investuoti į įmonę privačiam subjektui, norint gauti pajamų.

## BALANSAS

Įmonės finansiniai duomenys (balansas) 2021-2023 m. laikotarpiui, tūkst. eurų:

Eil. Nr.	Straipsnis	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022 – 2023 m. pokytis, %
<b>A.</b>	<b>Ilgalaikis turtas</b>	<b>208 307</b>	<b>170 744</b>	<b>154 487</b>	<b>-9,5</b>
<b>1.</b>	<b>Nematerialusis turtas</b>	<b>521</b>	<b>430</b>	<b>439</b>	<b>2,09</b>
	Programinė įranga	441	328	148	
	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės	51	73	262	
	Kitas nematerialusis turtas	29	29	29	
<b>2.</b>	<b>Materialusis turtas</b>	<b>193 970</b>	<b>168 014</b>	<b>154 048</b>	<b>-8,3</b>
	Pastatai ir statiniai	128 317	131 522	123 059	
	Mašinos ir įranga	40 210	19 528	14 414	
	Transporto priemonės	453	443	465	
	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	2 421	3 034	3 807	
	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai	22 569	13 487	12 303	
<b>3.</b>	<b>Finansinis turtas</b>	<b>13 816</b>	<b>2 300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Kitas finansinis turtas	13 816	2 300	-	
<b>4.</b>	<b>Kitas ilgalaikis turtas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Kitas turtas	-	-	-	
<b>B.</b>	<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>77 808</b>	<b>73 060</b>	<b>79 074</b>	<b>+8,2</b>

<sup>9</sup> pagal šiuo metu galiojantį GENP – 3,3 mln. eurų, įskaitant infliaciją ir rizikas





Eil. Nr.	Straipsnis	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022 – 2023 m. pokytis, %
<b>1.</b>	<b>Atsargos</b>	<b>20 538</b>	<b>18 421</b>	<b>18 413</b>	<b>-0,04</b>
	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	19 723	17 688	18 236	
	Sumokėti avansai	815	733	177	
<b>2.</b>	<b>Per vienerius metus gautinos sumos</b>	<b>23 671</b>	<b>24 905</b>	<b>27 878</b>	<b>+11,9</b>
	Pirkėjų įsiskolinimas	13	24	14	
	Kitos gautinos sumos	23 661	24 881	27 864	
<b>3.</b>	<b>Trumpalaikės investicijos</b>	<b>7 508</b>	<b>11 554</b>	<b>5 471</b>	<b>--52,6</b>
<b>4.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai</b>	<b>26 088</b>	<b>18 181</b>	<b>27 312</b>	<b>+50,23</b>
<b>C.</b>	<b>Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos</b>	<b>182</b>	<b>207</b>	<b>242</b>	<b>+16,9</b>
	<b>Turto iš viso:</b>	<b>286 297</b>	<b>244 012</b>	<b>233 803</b>	<b>-4,2</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai</b>					
<b>D.</b>	<b>Nuosavas kapitalas</b>	<b>17 700</b>	<b>23 021</b>	<b>30 977</b>	<b>+34,5</b>
<b>1.</b>	<b>Įmonės savininko kapitalas</b>	<b>565 307</b>	<b>565 307</b>	<b>565 307</b>	<b>0</b>
<b>2.</b>	<b>Turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas</b>	-	-	-	
<b>3.</b>	<b>Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkantis kapitalas</b>	-	-	-	
<b>4.</b>	<b>Perkainojimo rezervas (rezultatai)</b>	-	-	-	
<b>5.</b>	<b>Rezervai</b>	-	-	-	
<b>6.</b>	<b>Nepaskirstytasis pelnas (nuostolis)</b>	<b>(547 608)</b>	<b>(542 286)</b>	<b>(534 330)</b>	<b>-1,5</b>
	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	(2 092)	5 322	7 956	
	Ankstesniųjų metų pelnas (nuostoliai)	(545 516)	(547 608)	(542 286)	
<b>E.</b>	<b>Dotacijos, subsidijos</b>	<b>199 868</b>	<b>170 928</b>	<b>158 665</b>	<b>-7,2</b>
<b>F.</b>	<b>Atidėjiniai</b>	<b>59 460</b>	<b>36 397</b>	<b>26 304</b>	<b>-27,7</b>
	Kiti atidėjiniai	59 460	36 397	26 304	
<b>G.</b>	<b>Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>	<b>9 144</b>	<b>13 511</b>	<b>17 744</b>	<b>+31,3</b>
<b>1.</b>	<b>Po vienerių metų mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai</b>	-	-	-	
<b>2.</b>	<b>Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai</b>	<b>9 144</b>	<b>13 511</b>	<b>17 744</b>	<b>+31,3</b>
	Gauti avansai	131	2 996	7 227	
	Skolos tiekėjams	2 470	3 846	3 056	
	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	6 523	6 619	6 776	
	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	20	50	685	
<b>H.</b>	<b>Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos</b>	<b>125</b>	<b>155</b>	<b>113</b>	<b>-27,1</b>
	<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų, iš viso:</b>	<b>286 297</b>	<b>244 012</b>	<b>233 803</b>	<b>-4,2</b>

Pagrindinės finansinių rodiklių kitimą lėmusios priežastys:

- Ilgalaikio turto nusidėvėjimas;
- Ilgalaikio finansinio turto sumažėjimą sąlygojo taip pat ir Vyriausybės vertybinių popierių išpirkimo datos suėjimas – 2023 m. gruodžio 31 d. šių vertybinių popierių vertė buvo perkelta į trumpalaikes investicijas;
- Atidėjinio IAE eksploatavimo nutraukimui iš nuosavų lėšų diskontavimas iki dabartinės vertės.



## PELNINGUMAS IR TURTO NUVERTĖJIMAS

Vadovaujantis 23 Verslo apskaitos standarto „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis, 2009 m. įmonėje pirmą kartą buvo atliktas ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas, turint aiškų turto nuvertėjimo požymį – sustabdžius IAE reaktorių, pradėtas vykdyti IAE eksploatavimo nutraukimas, nebegaminama elektros energija ir nebus gaunama pajamų. Kasmet įmonėje atliekamas turto nuvertėjimo vertinimas, kurį labiausiai paveikia ruošiamų nugriauti pastatų bei statinių įvertinimas. Kitos turto grupės: mašinos, įrengimai, kita įranga ir prietaisai nuvertinami, atsiradus nuvertėjimo požymiams: kai jie daugiau nebenaudojami eksploatavimo nutraukimo procese ir nėra galimybės juos pritaikyti kitur. Kita vertus, įmonėje yra turto, kuris didžiąja dalimi įsigytas iš dotacijų lėšų. Šis unikalus turtas nebuvo nuvertintas (tai panaudoto branduolinio kuro saugyklos, kuro saugojimo aikštelės). Taip pat nenuvertinti įsigyti iš dotacijų lėšų objektai, kurie dar bus naudojami įmonėje ir turi rinkos vertę (pvz. automobiliai, gamtos apsaugos objektai).

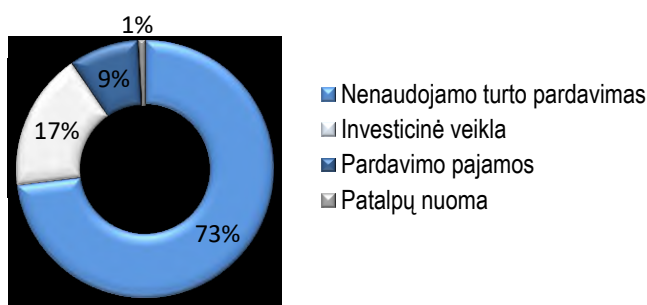
## BALANSO RODIKLIAI

	2021 m.	2022 m.	2023 m.
<b>Kapitalo gražos rodikliai, proc.</b>			
Kapitalo graža (ROA)	-0,8	2,2	3,4
Nuosavo kapitalo graža (ROE)	-11,9	23,1	25,7
Įdarbinto kapitalo graža (ROCE)	-0,8	2,6	4,3
<b>Kapitalo pakankamumo ir likvidumo rodikliai, santykinis dydis</b>			
Bendras likvidumo koeficientas ( <i>Current ratio</i> )	8,6	5,4	4,5
Kritinis likvidumo koeficientas ( <i>Quick ratio</i> )	6,3	4,0	3,4
<b>Apyvartumo rodikliai, santykinis dydis</b>			
Turto apyvartumas	0	0	0
Ilgalaikio turto apyvartumas	0	0	0
Nuosavo kapitalo apyvartumas	0,01	0,01	0,01
<b>Pelningumo rodikliai, proc.</b>			
EBITDA marža	-942,3	4 924,7	5 702,8
Tipinės veiklos pelno marža	1086,7	4 415,8	5 221,2
Grynojo pelno marža	-1288,9	3 976,9	4 477,9
<b>Kiti rodikliai</b>			
Nuosavo kapitalo ir turto santykis proc.	3,9	9,4	13,2
Įsiskolinimo koeficientas	0,03	0,08	0,06
Dividendai	0	0	0

## ĮMONĖS PAJAMOS

Įmonės pajamos sudaro pajamos už parduotą nebereikalingą IAE turą, finansinę veiklą, nuomą, ir kitą ūkinę veiklą (suspausto oro tiekimą, transporto, mokymo paslaugas, laikiną jonizuojančių šaltinių priėmimą ir saugojimą ir kt.). Didžiausią pajamų dalį įmonė gauna parduodama nebereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turą. Išmontavus nereikalingą neužterštą IAE įrangą arba nukenksminus užterštą įrangą iki nekontroliuojamo radiaciniu požiriu lygio ir patikrinus užterštumą radiologinių matavimų įrenginyje, jį parduodama viešai skelbiamuose aukcionuose.

2023 m. gautų įmonės pajamų struktūra:

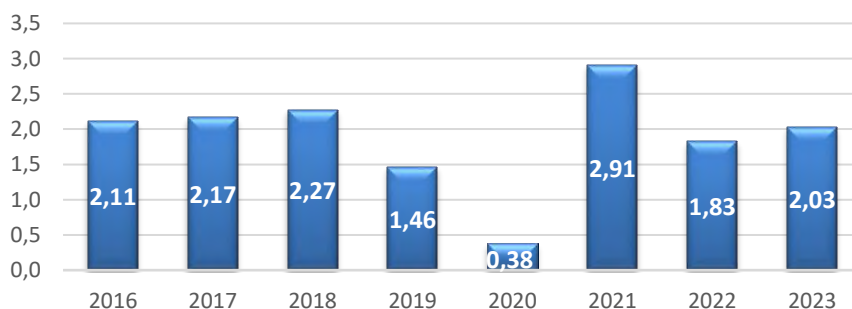


Įmonės gautos pajamos ir pasiskirstymas 2021-2023 m., mln. eurų:

	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Parduotas nebereikalingas turtas <sup>10</sup>	2,622 (89,9%)	1,586 (86,9%)	1,483 (73,0%)
Finansinė veikla	0,119 (4,0%)	0,084 (4,6%)	0,353 (17,4%)
Pardavimo pajamos	0,162 (5,6%)	0,134 (7,3%)	0,178 (8,8%)
Nuoma	0,015 (0,5%)	0,022 (1,2%)	0,017 (0,8%)
<b>Iš viso gauta pajamų</b>	<b>2,918</b>	<b>1,826</b>	<b>2,031</b>

Kaip matyti iš pastarųjų trijų metų palyginimo, pajamų struktūra praktiškai nesikeičia. 2023 m. pajamos iš parduoto nebereikalingo turto buvo mažesnės nei praėjusiais metais, bet didesnės pajamos gautos iš finansinės veiklos.

Pajamų dinamika 2016-2023 m., mln. eurų:



Įmonės pajamos augo nuo 2016 m., tačiau nuo 2019 m. dėl nepalankių rinkos kainų buvo nuspręsta neparduoti metalo laužo, ir tai turėjo didžiausią įtaką įmonės pajamų sumažėjimui 2019-2020 metais. 2021 metais vėl pradėtas metalo laužo pardavimas. Kadangi bendrame pajamų fone didžiąją dalį sudaro pajamos už parduotą nereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turą, todėl metinius svyravimus sąlygoja jo „prieinamumas“ pardavimui.

Nuo 2020 m. lapkričio mėn., vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turą įmonė pveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją

<sup>10</sup> Finansinėse ataskaitose ši suma neatvaizduojama.



sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgąmžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Likusios pajamos naudojamos kaip apyvartinės lėšos įmonės metinei veiklai.

## PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Pelno (nuostolių) rodikliai 2021-2023 m., *eurais*:

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021-2023 m. pokytis, %
Pardavimai	162 258	133 813	177 673	+32,7
Kita veikla	284 868	305 647	208 862	-31,6
Tame tarpe užpajamuotas metalo laužas ir kitos pajamos	267 777	281 548	187 572	-33,4
Tame tarpe nuoma	15 240	21 998	17 156	-22
Finansinė veikla	119 307	83 551	353 392	+323

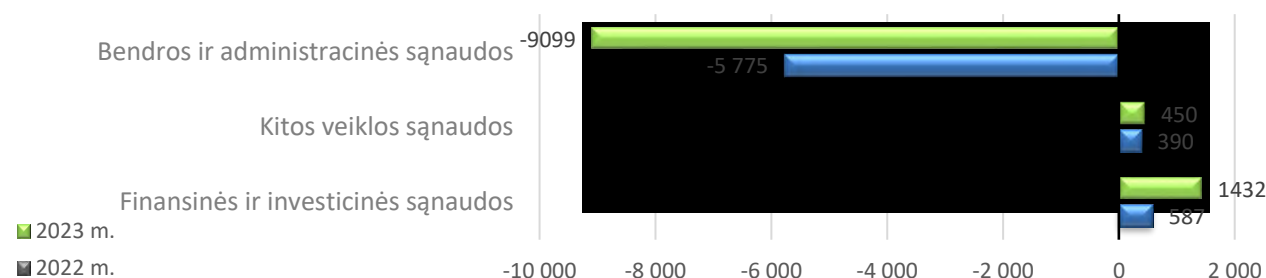
## DIVIDENDAI

2022 m. pabaigoje įmone turėjo 542 286 071 eurų nuostolių. Nepaskirstytų nuostolių suma 2023 m. pabaigoje sumažėjo iki 534 329 970 eurų. Vadovaujantis 1994 m. gruodžio 21 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo Nr. I-722 15 straipsnių įmonės veikla negeneruoja pelno ir yra dotuojama, ir įmonės veikla yra nuostolinga, pelno įmoka į valstybės biudžetą neskaiciuojama ir nemokama.

## ĮMONĖS SĄNAUDOS

Kadangi pagrindinės įmonės veiklos sąnaudos yra dotuojamos, o dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti apskaitoje pripažįstamos panaudotomis tokia dalimi, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti jos yra skirtos, ir tokia pat dalimi mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atspindimos tik patirtų sąnaudų **nedotuojamos** sumos.

Įmonės sąnaudos 2022-2023 m., *tūkst. eurų*:



Įmonės sąnaudų išsidėstymas pagal sąnaudų grupes 2021-2023 m., *tūkst. eurų*:

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021-2023 m. pokytis, %
<b>Bendrosios ir administracinės sąnaudos</b>				
Darbo užmokesčiai	1 263	1 154	484	
Atostoginių kaupiniams	472	496	107	
Nusidėvėjimo	598	682	744	
Turto nuvertėjimo	1 434	246	819	
Mokesčiams	22	22	66	
Atidėjimų IAE eksploataavimo nutraukimui atstatymo	-5 761	-23 646	-11 523	
Konsultacinėms ir juridinėms paslaugoms	67	76	2	



	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021-2023 m. pokytis, %
Elektros energijai	698	8 679	-380	
Šildymui	884	1 294	0	
Atlygiui valdybos nariams	85	99	131	
Kitos materialinės sąnaudos	2 161	2 537	436	
Dujos	3	2 586	15	
<b>Iš viso</b>	<b>1 926</b>	<b>-5 775</b>	<b>-9 099</b>	<b>-58</b>
<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>				
Trumpalaikio turto perdavimo	554	221	419	
Ilgalaikio turto pardavimo nuostolis	-		0	
Nuomos sąnaudos	1	1	0	
Kita	1	168	31	
<b>Iš viso</b>	<b>556</b>	<b>390</b>	<b>450</b>	<b>+15,3</b>
<b>Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos</b>				
Delspinigiai, kitos sąnaudos	176	587	1 432	+144
Valiutų kursų pasikeitimo				
<b>Iš viso</b>	<b>176</b>	<b>587</b>	<b>1 432</b>	<b>+144</b>

2023 m. bendrosios ir administracinės sąnaudos reikšmingai sumažėjo, nes buvo perskaičiuotas IAE eksploataavimo nutraukimo atidėjiny. Jo sumažėjimą lėmė panaudotos nuosavos lėšos bei išaugusios rinkos palūkanų normos ir atitinkamai diskonto norma. Kiti reikšmingesni pokyčiai yra susiję su šildymo, elektros energijos bei dujų sąnaudomis – jos sumažėjo, nes didesnė dalis jų buvo dotuojama. Taip pat kitos materialinės sąnaudos sumažėjo, nes buvo daugiau įsigyta dotuojamų paslaugų ir medžiagų.

2023 m. nebuvo dotuojamos sąnaudos žemės nuomos, aplinkos teršimo ir gamtos išteklių mokesčiams, todėl ši dalis augo.

2023 m. dotuojamos įmonės sąnaudos sudarė 84 823 tūkst. eurų. Iš jų:

- 14 817 tūkst. eurų – nusidėvėjimo sąnaudos,
- 40 628 tūkst. eurų – darbo užmokesčio sąnaudos
- 10 021 tūkst. eurų – elektros energijos ir šildymo sąnaudos
- 19 357 tūkst. eurų – materialinės ir joms prilygintos sąnaudos.

Į šią sumą įtrauktos sąnaudos specialiesiems įpareigojimams – Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos atliekų surinkimui, pradiniam apdorojimui, pervežimui bei paliktųjų / pamestųjų jonizuojančios spinduliuotės šaltinių tvarkymui visoje Lietuvos teritorijoje – vykdyti: 6 074 tūkst. eurų (iš jų 919 tūkst. eurų - darbo užmokesčio sąnaudos, 26 tūkst. eurų - nuomos sąnaudos, 4 522 tūkst. eurų paslaugos, 607 tūkst. eurų materialinės ir joms prilygintos sąnaudos).

2022 m. dotuojamos įmonės sąnaudos sudarė 86 685 tūkst. eurų, tai buvo 2,1 % daugiau nei 2023 m.

## UŽBALANSINIAI DUOMENYS

Įmonė užbalansinėse sąskaitose apskaito trečiųjų asmenų turta ir įsipareigojimus. 2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis užbalansinėse sąskaitose buvo 259 tūkst. eurų, 2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis – 824 tūkst. eurų.

## FINANSAVIMO PANAUDOJIMAS

2023 m. įmonė IAE eksploataavimo nutraukimo veiklai panaudojo 53,906 mln. eurų IP lėšų, 0,335 mln. eurų iš TIENRF, 13,94 mln. eurų iš Lietuvos respublikos biudžeto (BF) ir 0,433 mln. eurų nuosavų lėšų. 2022 m.

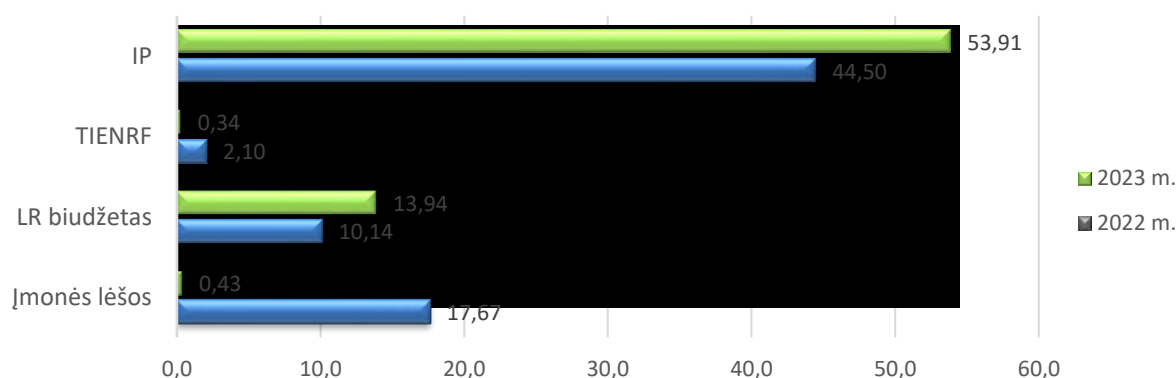


atitinkamai buvo: 44,5 mln. eurų IP lėšų, 2,1 mln. eurų iš TIENRF, 10,14 mln. eurų iš BF ir 17,67 mln. eurų nuosavų lėšų.

Finansavimo iš šaltinių panaudojimas 2021-2023 m. mln. eurų:

		2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 pokytis, %
<b>Įmonėje panaudota lėšų iš viso</b>		<b>59,45</b>	<b>76,60</b>	<b>77,60</b>	<b>+1,3</b>
	<b>Iš viso ES lėšų</b>	45,18	48,34	<b>62,697</b>	+30
	<b>Iš viso LT lėšų</b>	14,27	28,26	<b>14,903</b>	-47
<b>IAE eksploataavimo nutraukimui</b>	IP	41,95	44,50	<b>53,906</b>	+21
	TIENRF	2,80	2,10	<b>0,335</b>	-84
	BF	8,49	10,14	<b>13,94</b>	+37
	IAE	5,48	17,67	<b>0,433</b>	-98
<b>IAE eksploataavimo nutraukimui iš viso</b>		<b>58,72</b>	<b>74,41</b>	<b>68,614</b>	-8
	LR biudžetas (BF/NES VB)	0,291	0,433	<b>0,516</b>	+19
<b>Kitai veiklai<sup>11</sup></b>	APVA	0,311	0,632	<b>6,941</b>	+998
	NOR	0,112	1,100	<b>1,515</b>	+38
	Įmonės lėšos	0,011	0,026	<b>0,014</b>	-46
<b>Kitai veiklai iš viso</b>		<b>0,725</b>	<b>2,191</b>	<b>8,986</b>	+310

Finansavimo IAE eksploataavimo nutraukimui panaudojimas 2022-2023 m., tūkst. eurų:



2023 m. iš LR biudžeto gruodžio mėnesį buvo skirti papildomi pinigai, kas leido kompensuoti tinkamas finansuoti išlaidas prekių ir paslaugų pirkimui.

## ĮMONĖS IŠLAIDOS

Įmonėje kasmet rengiamas detalus metinis darbų planas, išlaidos jam finansuoti numatomos metinėje veiklos išlaidų sąmatoje, kuri tvirtinama Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu, gavus įmonės valdybos pritarimą.

Detalizuotos įmonės išlaidos 2021-2023 m., mln. eurų:

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 m. pokytis, %
Darbo užmokesčiui	37,82	39,10	<b>39,81</b>	+2
Infrastruktūriniam projektams	2,60	3,79	<b>6,60</b>	+74
Prekėms, rangovų darbams ir paslaugoms	8,80	8,84	<b>9,86</b>	+12

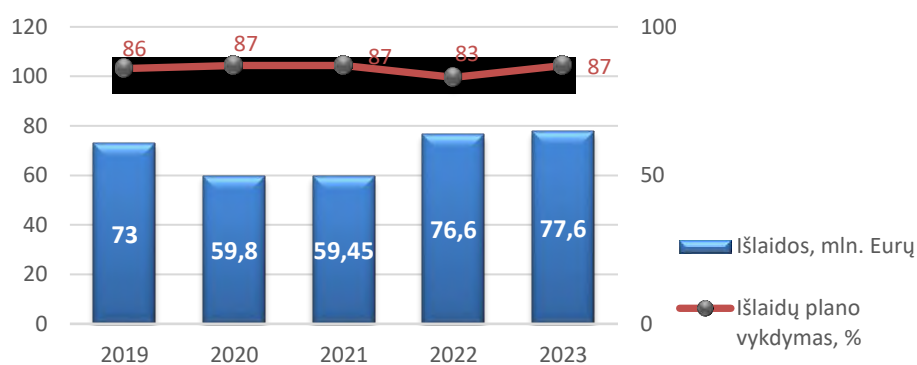
<sup>11</sup> Ilgaamžių RA tvarkymui (paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti; MRAS eksploatavimui ir eksploataavimo nutraukimu) – programai P.6.



	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 m. pokytis, %
Energetiniams resursams	9,37	22,65	<b>12,26</b>	-44
Mokesčiams	0,13	0,19	<b>0,16</b>	-16
MRAS eksploatavimo nutraukimui	0,31	0,63	<b>6,97</b>	+1 006
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimo projektai (Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis)	0,05	0,73	<b>0,67</b>	-8
Giluminio atliekyno projektas	0,17	0,59	<b>1,21</b>	+105
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai radioaktyviųjų atliekų surinkimo Lietuvos teritorijoje veiklai	0,05	0,08	<b>0,06</b>	-25
<b>Iš viso išlaidų, mln. eurų</b>	<b>59,45</b>	<b>76,60</b>	<b>77,60</b>	<b>+2</b>
Išlaidų plano vykdymas, <i>proc.</i>	87	83	<b>87</b>	

2023 metų Išlaidos, palyginus su 2021/22 metais, kito daugiausia dėl padidėjusių darbų apimčių Maišiagalos RA saugyklos eksploatavimo nutraukimui, bet mažėjo lėšų poreikis energijos ištekliams. Be to, 2023 metais didėjo išlaidų plano vykdymas.

Įmonės išlaidų plano vykdymas per paskutinius penkis metus:





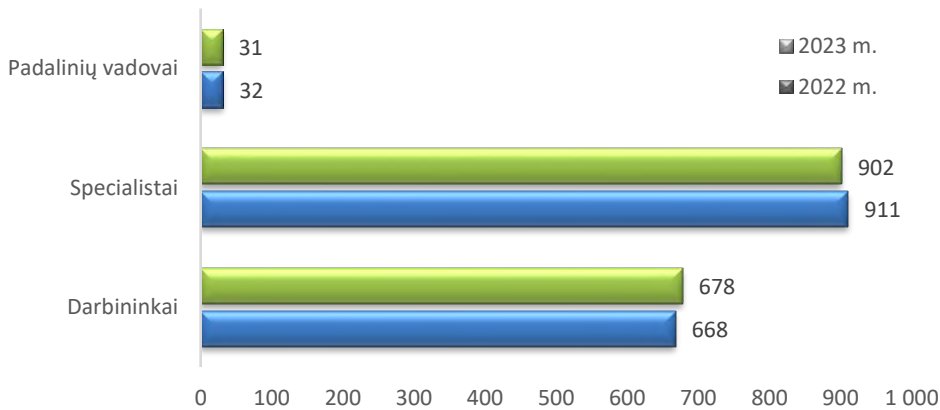
## DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

### Darbuotojų skaičiaus dinamika (5 metų duomenys metų pabaigai):

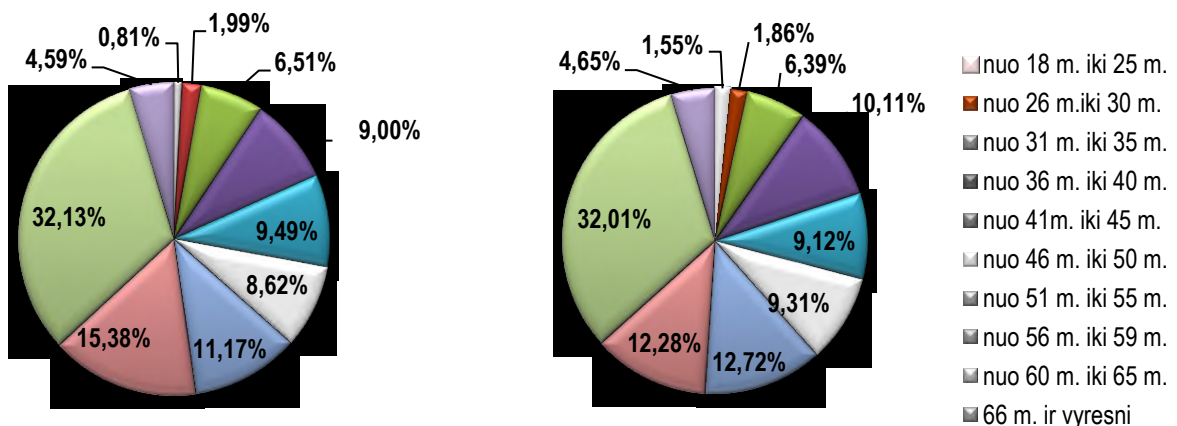


Dėl besikeičiančios veiklos – pagrinde dėl mažėjančių įrangos bei statinių aptarnavimo apimčių ir procesų optimizavimo, organizacinės struktūros pertvarkos – nuo IAE eksploataavimo pradžios stabiliai mažėjo įmonės darbuotojų skaičius. 2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis įmonėje dirbo 1 612 darbuotojai. 2023 m. darbuotojų skaičius nepasikeitė, palyginus su 2022 m. Nors išmontavimo ir RA tvarkymo darbų apimtys pastaruosius kelis metus augo bei didėjo projektų skaičius ir poreikis naujoms kompetencijoms, racionalus vidinių išteklių naudojimas leido išlaikyti mažėjimo tendenciją.

### Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigas (duomenys metų pabaigai):



### Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal amžių:



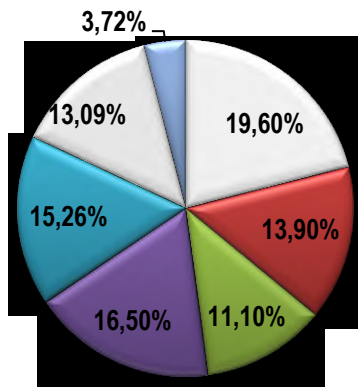
Vidutinis amžius 53 m  
[2022 m.]

Vidutinis amžius 52 m  
[2023 m.]

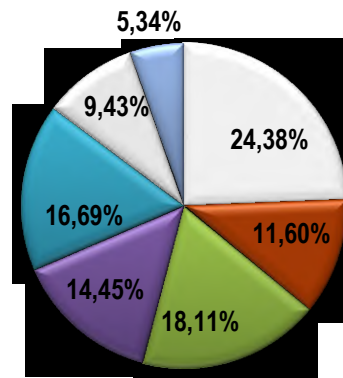


2023 m. pabaigoje įmonėje dirbo apie 11,6 % pensinio ir apie 25,06 % priešpensinio amžiaus darbuotojų. Iš 161 naujai priimto darbuotojo, 49 (30,43%) buvo iki 35 metų amžiaus. Palyginus su praeitais metais pensinio amžiaus darbuotojų padaugėjo 0,7 procentiniais punktais, bet naujai priimtų skaičiuje buvo daugiau jaunesnių darbuotojų nei pernai. Tokiu būdu vidutinis įmonės darbuotojų amžiaus pokytis - sumažėjimas vieneriais metais, rodo, kad įmonė pajaunėjo, o tai svarbu, kai eilę metų darbuotojų senėjimas išlieka aktualia problema, ir rodo, kad įmonės pastangos sudominti ir pritraukti jaunesnio amžiaus darbuotojus (dalyvavimas karjeros dienose, studentų praktikos, įmonės matomumo didinimas ir pan.) duoda vaisių.

**Darbuotojų pasiskirstymas pagal stažą:**



Vidutinis darbo stažas 19 m [2022 m.]

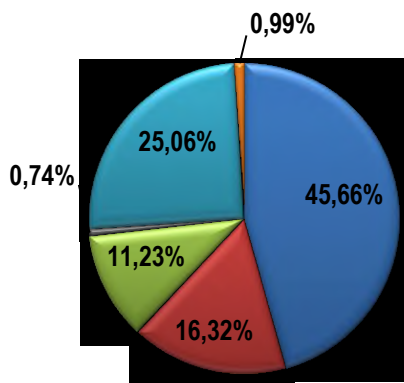


Vidutinis darbo stažas 18 m [2023 m.]

- iki 5 m.
- nuo 5 m. iki 9 m.
- nuo 10 m. iki 19 m.
- nuo 20 m. iki 29 m.
- nuo 30 m. iki 34 m.
- nuo 35 m. iki 39 m.
- nuo 40 m. iki 45 m.

Naujų darbuotojų priėmimas sumažino vidutinį darbuotojų darbo stažą įmonėje 1 metais.

**Darbuotojų pasiskirstymas pagal išsilavinimą:**



- aukštasis
- specialusis vidurinis / aukštesnysis
- bendrasis vidurinis
- nepilnas vidurinis/pagrindinis, pradinis
- vidurinis ir profesinė mokykla
- nepilnas vidurinis/pagrindinis ir profesinė mokykla

Darbuotojų pasiskirstymą pagal išsilavinimą apsprendžia įmonės veikla. Nežymūs metiniai pokyčiai susiję su tuo, kokiose veiklose dėl darbo apimčių augimo didėja darbuotojų skaičius. Įmonės generalinis direktorius, departamentų direktoriai ir beveik visi padalinių vadovai turi aukštąjį išsilavinimą.



## DARBO UŽMOKESTIS IR JO APSKAIČIAVIMO PRINCIPAI

Pagal siūlomą atlygį už darbą ir darbuotojų socialines garantijas įmonė yra pirmaujanti vietos regione, o darbuotojų vidutinis atlyginimas nuolat auga. Įmonė siekia užtikrinti atlygio už darbą teisingumo principą, susiejant kiekvieno darbuotojo darbo užmokestį su jo veiklos rezultatais ir įmonės strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimu – tai sukuria sąlygas užtikrinti veiklos sėkmę ir efektyvumą.

Įmonės Atlygio politikoje yra nustatyti pagrindiniai darbo apmokėjimo valdymo principai ir gairės įmonėje, orientuotos padėti įgyvendinti valstybės lūkesčius, susijusius su įmonės tikslams pasiekti reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimu, išlaikymu ir motyvavimu, siekiant užtikrinti įmonės veiklos sėkmę ir padidinti efektyvumą.

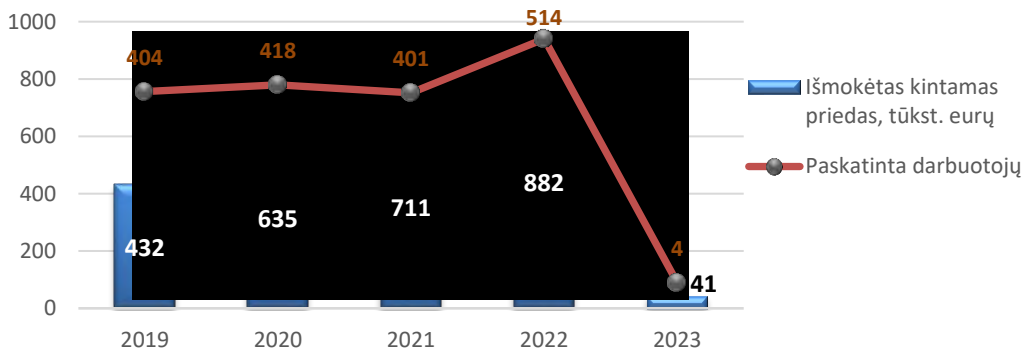
Siekiant stiprinti konkurencingumą atlygio srityje, 2023 m. IAE darbuotojų baziniai atlyginimai (BA) buvo peržiūrėti nuo liepos 1 d., patvirtinus naujus BA režius bei atsižvelgiant į metinius veiklos vertinimo rezultatus. Tam buvo skirta 5,7 % bazinio atlyginimo fondo lėšų, t. y. 1 035 tūkst. Eur (neįskaitant darbdavio mokesčių 1,77 %). Vidutinis darbuotojų BA padidinimas sudarė 103 eurus (5,48 %), o 2022 m. įmonės darbuotojų BA padidinimas vidutiniškai buvo 64 eurai (4,04 %).

Nuo liepos 1 d. įsigaliojus naujiems BA dydžiams, 170 darbuotojų bazinis atlyginimas padidintas iki minimalaus BA dydžio. Vidutinis darbuotojų BA padidinimas sudarė 138 eurus (7,03 %).

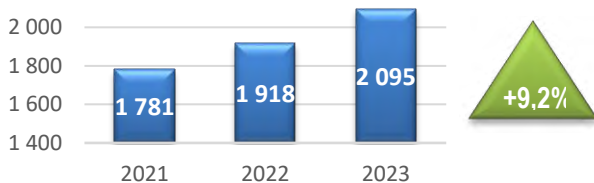
Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai turi tiesioginės įtakos IAE eksploatavimo nutraukimo veiklos rezultatams, 2023 m. įmonėje taikytos kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemos įmonės vadovams ir pirkimų specialistams, dalyvaujantiems kontroliuojamų pirkimų grafiko įgyvendinime.

2023 m. I pusmetį išmokėtas kintamas priedas 4 įmonės vadovams už 2022 m. II pusm. rezultatus – 41 tūkst. Eur.

### Paskatinimo už veiklos rezultatus rodikliai:



### Vidutinio darbo užmokesčio kitimas:



Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (VDU) 2023 m. (2 095 Eur) išaugo 9,2 %, palyginus su 2022 m.

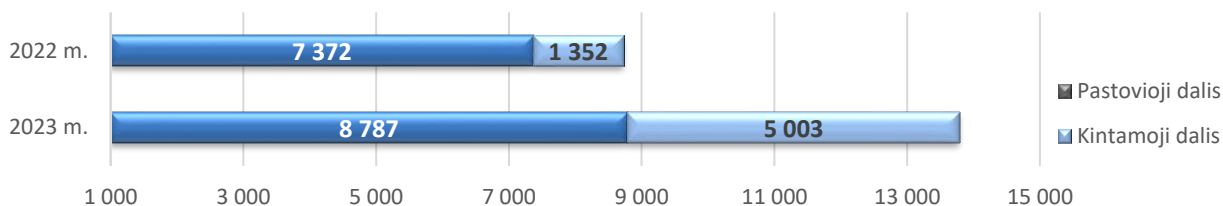
Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis (eurais) pagal pareigas:	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 m. pokytis, %
Padalinių vadovų	3 337	4 128	4 793	+16,1
Specialistų	1 945	2 113	2 340	+10,7



Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis (eurais) pagal pareigas:	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 m. pokytis, %
Darbininkų	1 560	1 635	1 723	+5,4

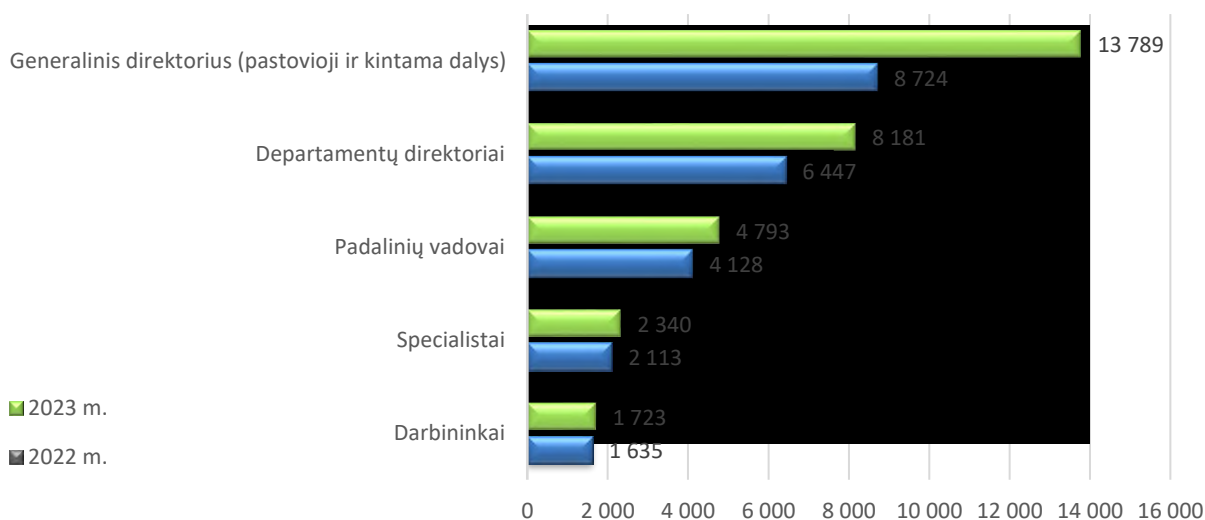
**Įmonės generalinio direktoriaus darbo užmokestį** sudaro pastovioji ir kintamoji dalis. Kintamoji dalis priklauso nuo įmonės veiklos rodiklių įgyvendinimo ir nustatoma Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, generaliniam direktoriui (GD) nėra skiriamos.

2022-2023 m. GD vidutinis darbo užmokestis padidėjo 58,1 % ir 2023 m. sudarė 13 789 Eur (pastovioji dalis – 8 787 Eur; kintamoji dalis – 5 003 Eur)



Vadovybės DU dinamika:	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 m. pokytis, %
Vidutinis GD DU, pastovioji dalis	7 459	7 372	8 787	+19,2
Vidutinis GD DU, kintama dalis	2 367	1 352	5 003	+270,0
Vidutinis departamentų direktorių DU	5 618	6 447	8 181	+26,9

### Visų įmonės darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio pokytis:



2023 m. bendras darbo užmokesčio fondas įmonės darbuotojams pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą sudarė 43 175 tūkst. eurų, o per metus panaudota 95,2% fondo lėšų – 41 196 tūkst. eurų.

### Darbo užmokesčio fondo panaudojimo palyginimas pagal išlaidų rūšis:

	(tūkst. eurų)	2022 m.	2023 m.	Pokytis, %
Darbo užmokesčiui		36 767	38 951	+5,94



	(tūkst. eurų)	2022 m.	2023 m.	Pokytis, %
Išeitinėms išmokoms ir susijusiems mokesčiams		951	481	-49,4
Kitoms susijusioms išlaidoms (kintamoji dalis, kintamas priedas už rezultatus, darbo užmokestis, nefinansuojamas IP lėšomis)		1 213	305	-74,9
Darbo išlaidos (smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti)		164	78	-52,4
Darbo užmokesčiui ir susijusiems mokesčiams perimtų RATA funkcijų vykdymui		103	-	-
Darbo užmokesčiui ir susijusiems mokesčiams MRAS eksploatavimo nutraukimui		239	1 089	+355,7
Darbo užmokesčiui ir susijusiems mokesčiams su GA projekto vykdymui		66	217	+228,8
<b>Iš viso</b>		<b>39 503</b>	<b>41 121</b>	<b>+4,1</b>

2023 m. įmonės išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui padidėjo dėl:

- bazinio atlyginimo peržiūrėjimo patvirtinus naujus BA režius bei atsižvelgiant į metinius veiklos vertinimo rezultatus;
- ryšium su MRAS eksploatavimo nutraukimu – projektas įsibėgėjo ir augančios darbų apimtys pareikalavo daugiau žmogiškųjų išteklių.



## VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ

2023 m. vasario 9 d Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-31 patvirtintoje Įmonės strategijoje atnaujinti rodikliai 2024 metams.

### PAGRINDINIAI RODIKLIAI ATEINANČIAM LAIKOTARPIUI

Rodikliai	2024	2025-2027
sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0
sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis, mėn	≤ 0	≤ 0
sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis, t	5 500	8 500-9 000
sR4. Iš senų IAE saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, m <sup>3</sup>	2 485	kasmetinis augimas
sR5. Nugriautų statinių skaičius	21	iki 2027 m. pab. nugriauti > 72 statinius
sR6. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI), planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV, mln. EUR)	CPI ≥ 1 CV ≥ 0	CPI ≥ 1 CV ≥ 0
sR7. IP biudžeto paskirstymas metinė suma, mln.EUR	105	~230 MEUR per 3 m
sR8. Projektų valdymo brandos lygis	3,45	≥3,5
sR9. Rizikų valdymo brandos lygis	3,2	≥ 3,4
sR10. Organizacijos brandos lygis	pirminis vertinimas	2027 m. būti sertifikuota „Top Employer“
sR11. Atliekų konversijos procentas įrangai ir betonui	≥ 77,7 ≥ 96	≥ 77,7 ≥ 95

### REIKŠMINGIAUSI DARBAI 2024-IESIEMS:

- baigti Maišiagalos RAS atliekų iškrovimą ir pervežimą į IAE saugyklas, taip pat išmontuoti infrastruktūrą;
- įvykdyti 3-ią RA krovimo kampaniją į labai mažo aktyvumo trumpaamžių atliekų atliekyną;
- sudaryti mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių atliekų paviršinio atliekyno statybos darbų sutartį;
- sudaryti sutartį būgnų-separatorių išmontavimui;
- užbaigti grafito tvarkymo įrangos montavimą bei bandymus ir pradėti technologinių kanalų išėmimą iš 2-o bloko reaktoriaus;
- gauti VATESI leidimą dėl išmontavimo A2 ir V2 blokuose;
- kartu su suinteresuotomis šalimis suderinti/išrinkti optimalų variantą reaktoriaus šerdžių išmontavimo koncepcijai;
- parengti Giluminio atliekyno įrengimo Lietuvoje projekto vykdymo planavimo ir kainos įvertinimo studiją, GA įrengimo molinio pagrindo uolienose bendrinę koncepciją;
- keliant brandą projektų valdyme bei našumą išmontavime ir radioaktyviųjų atliekų tvarkyme siekti, kad IAE eksploatavimo nutraukimo darbų vykdymas spartėtų.



## PROGNOZUOJAMAS LĖŠŲ POREIKIS ĮMONĖS VEIKLAI 2024 M.

	<i>(mln. eurų)</i>	ES lėšos	LT lėšos	ES ir LT iš viso
IAE eksploataavimo nutraukimui		84,745	18,702	103,446
Kitai veiklai		-	2,910	2,910
NOR		0,314	0,055	0,369
<b>Iš viso visai veiklai:</b>		<b>85,059</b>	<b>21,667</b>	<b>106,725</b>

Planuojama, kad įmonės veiklai 2024 m. reikės apie 106,725 mln. eurų iš jų, ne mažiau nei 22 mln. eurų sudarys nacionalinis indėlis.

## PROGNOZUOJAMOS ĮMONĖS IŠLAIDOS 3 METŲ LAIKOTARPYJE

	<i>(mln. eurų)</i>	2024 m.	2025 m.	2026 m.
Darbo užmokesčiui		43,8	48,2	53,0
Energetiniams ištekliams ir komunalinėms paslaugoms		13,6	13,4	12,9
Darbams ir paslaugoms, prekėms		25	15	15
Mokesčiams		0,1	0,2	0,2
Infrastruktūriniais projektams		22,1	45,6	52,0
Radioaktyvių atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimo ir apdorojimo veiklai bei MRAS eksploataavimo nutraukimo išlaidoms		2,1	0,1	0,05
<b>Iš viso</b>		<b>106,7</b>	<b>122,5</b>	<b>133,15</b>

## INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS

Įmonė, siekdama didinti veiklos skaidrumą ir viešumą, būti atvira Lietuvos ir užsienio visuomenei, vietinei bendruomenei, vadovaujasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu ir laikosi jo nuostatų, viešindama informaciją apie veiklą. Remiantis objektyvumo, teisingumo, aiškumo ir reguliarumo principais, užtikrinamas įmonės atskaitingumas prieš suinteresuotas šalis ir visuomenę, vidiniame ir išoriniame įmonės tinklalapiuose viešinama objektyvi ir aiški informacija apie veiklą, vykdomus projektus bei skiriamų lėšų panaudojimą. Periodiškai, vadovaujantis skaidrumo gairėmis, rengiamos ir skelbiamos metinės bei tarpinės (pusmečio) įmonės veiklos ir strategijos priemonių plano įgyvendinimo ataskaitos, informacija apie veiklos finansavimą (metiniai ir tarpiniai finansinių ataskaitų rinkiniai), bei darbuotojų darbo užmokestį: įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, metinė veiklos ataskaita, taip pat metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada interneto svetainėje skelbiama per 10 darbo dienų nuo metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo, o tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai – per 2 mėn., pasibaigus atskaitiniam periodui.

### Atitiktis „Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašui“ (aprašo II ir III skyriai).

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaškinimai
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
5.1 pavadinimas	taip	
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę	taip	
5.3. buveinė (adresas)	taip	
5.4. teisinis statusas	taip	
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę	taip	
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	taip	
5.7. struktūra	taip	
5.8. vadovo duomenys;	taip	
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	taip	
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	taip	
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	taip	
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	neaktualu	Informacija viešinama <a href="http://www.iae.lt">www.iae.lt</a>
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	taip	
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	taip	
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	taip	
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		
7.1. įstatai;	taip	
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	taip	
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	taip	



Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaaiškinimai
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdymenose kodekse, nustatantis dokumentas;	taip	
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnį kaip 5 metų laikotarpį;	taip	
7.6. ne trumpesnio 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	taip	
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	neaktualu	
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	taip	
9 <sup>1</sup> . Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę.	taip	
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 9 <sup>1</sup> punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje	taip	
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	taip	
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	taip	
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išspausdinti	taip	
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus	netaikoma	
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	taip	
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	taip	
17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:		
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	taip	
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	taip	
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	taip	
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;		<i>Įmonė atleista nuo buhalterinės apskaitos tvarkymo pagal tarptautinius standartus, platesnis paaiškinimas – skyriuje „Įmonės veiklos ir finansinių rezultatų analizė“</i>
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	taip	
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	taip	

Ataskaita  
viešinama  
[www.iae.lt](http://www.iae.lt)





Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaškinimai
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	taip	
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	<i>Įmonė dividendų nemoka, atsižvelgiant į veiklos pobūdį</i>	
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	taip	
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	taip	
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	taip	
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	taip	
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	neaktualu	
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	taip	
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patrunuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patrunuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	neaktualu	
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	taip	informacija tarpiniame pranešime

Įvertindami viešai pateikiamos informacijos reikšmę bei reaguojant į Valdymo koordinavimo centro ir Informacinės visuomenės plėtros komiteto kasmet pateikiamas rekomendacijas informacijos turinio pakankamumui, nuosekliai tobulinamas įmonės tinklalapis, talpinami aktualūs dokumentai, esminiai pasiekimai vykdomuose projektuose. Oficialiosios VĮ IAE internetinės svetainės adresas: [www.iae.lt](http://www.iae.lt).

Įmonės svetainėje pateikta pagrindinė informacija, susijusi su korupcijos prevencijos politika, sudaryta galimybė gyventojams tiesiogiai stebėti radiologinį foną 13-je nustatytų taškų, pateikta avarinės parengties ir civilinės saugos klausimais, įdiegta skiltis apie darnų vystymąsi. Vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje talpinama informacija apie politiką įvairiose veiklose.

Visuomenės supažindinimui su įmonės prioritetais išoriniame įmonės tinklalapyje talpinama ir periodiškai atnaujinama informacija apie bendrą įmonės strategiją, įmonės valdymo organus, rinkos konsultacijas apie planuojamus vykdyti viešuosius pirkimus. Siekiant skatinti visuomenės pasitikėjimą, formuoti teigiamą požiūrį į įmonės veiklą, plėsti auditoriją transliuojant pagrindinę žinutę apie IAE eksploatavimo nutraukimo darbų mastą, unikalumą, svarbą ir saugą, iššūkius bei pasiektus rezultatus viešinama ne tik vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje, bet rengiami ir platinami pranešimai spaudai, teikiama informacija šalies ir užsienio žiniasklaidai, organizuojami seminarai, susitikimai su vietos bendruomenės atstovais ir valdininkais, rengiami reprezentaciniai leidiniai, platinama informacija per socialinius tinklus (*Facebook* ir *LinkedIn*) ir kt.

Siekiant užtikrinti galimybę visiems norintiems susipažinti su įmonės veikla, jo lankytinas vietas perkėlė į virtualią erdvę <https://virtual.iae.lt>. Sukurtas virtualus turas lankytojams suteikia galimybę savarankiškai pasivaikščioti po IAE teritoriją iš bet kurios pasaulio vietos. Tai yra ne tik šiuolaikiškas būdas visuomenei skleisti žinią apie objektą



ir jame atliekamus darbus, bet ir mums gera proga išsaugoti atominę atmintį bei informaciją apie šį ypatingą Lietuvos objektą.

### **Informacija apie finansinės veiklos auditą**

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, Energetikos ministerija, kaip savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija parenka audito įmonę metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti. 2022-12-06 pasirašyta sutartis dėl VĮ Ignalinos atominės elektrinės 2022, 2023 ir 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinių audito paslaugų su apskaitos ir kontrolės uždara akcine bendrove „AUDITAS“, atlygis už paslaugas sudaro 90 546,72 eurų (su PVM)

Audito įmonė per ataskaitinius metus įmonei ne audito paslaugų neteikė ir jokio kito atlygio, išskyrus atlygį už audito paslaugas, iš įmonės negavo.

Įstatymų numatyta tvarka rengiamas ir viešinamas įmonės finansinių ataskaitų rinkinys. Metinės finansinės ataskaitos skelbiamos įmonės svetainėje, adresu:

<https://www.iae.lt/administracine-informacija/finansiniu-ataskaitu-rinkiniai/56>

Generalinis direktorius

Linus Baužys

## ATASKAITOJE NAUDOJAMOS SAŲOKOS IR SUTRUMPINIMAI

„A“ klasės atliekos	Trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„B“ klasės atliekos	Trumpaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„C“ klasės atliekos	Trumpaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„D“ klasės atliekos	Ilgaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„E“ klasės atliekos	Ilgaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„F“ klasės atliekos	Ilgaamžės RA - panaudoti uždarieji jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai
I grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugumą atitinka A klasę
II grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugumą atitinka B ir C klases
III grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugumą atitinka E klasę
APVA	Aplinkos projektų valdymo agentūra
B2	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas, skirtas išimti RA iš senų saugyklų, susidedanti iš MI-1, MI-2, MI-3 išėmimo modulių ir A klasės RA paruošimo laikinam saugojimui
B3/4	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas, susidedantis iš RA apdorojimo (rūšiavimas, smulkinimas, deginimas, presavimas, cementavimas, pakavimas, radiologiniai matavimai) įrenginių (B3) ir dviejų saugyklų (B4): trumpaamžės mažo ir vidutinio aktyvumo RA bei ilgaamžės RA
B25	Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas, skirtas B ir C klasės RA
B19-2	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas, skirtas A klasės RA
BEO	Branduolinės energetikos objektas
BF	Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos
CPI, CV	Uždirbtos vertės indikatorius - biudžeto panaudojimo efektyvumo rodiklis ( <i>angl. Cost Performance Indicator</i> ), planinių ir faktinių kaštų skirtumas ( <i>angl. Cost Variance</i> )
GA	Giluminis atliekynas
GENP	Galutinis eksploatavimo nutraukimo planas
EK	Europos Komisija
EN	Eksploatavimo nutraukimas
ES	Europos Sąjunga
ERPБ	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas
IAE	Ignalinos atominė elektrinė
ILW-LL	Vidutinio aktyvumo ilgaamžės atliekos ( <i>angl. Intermediate-level long-lived waste</i> ), joms skirtas konteineris
INES	Tarptautinė branduolinių ir radiologinių įvykių skalė
IM	Išėmimo modulis
IP	Ignalinos programa – programa ES finansinės paramos priemonėms, susijusioms su Ignalinos atominės elektrinės Lietuvoje pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimu, įgyvendinti
KRA	Kietosios radioaktyviosios atliekos
LPBKS	Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla
LMAA	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas
MRAS	Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla
PBK	Panaudotas branduolinis kuras
R3 zona	Reaktoriaus šerdis (grafito klojinys ir jį supančios metalo konstrukcijos su užpildais)
RA	Radioaktyviosios atliekos
RATA	Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra
ŠESD	Šiltnamio efekto sukeliančios dujos
TATENA	Tarptautinė atominės energijos agentūra
VATESI	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija
VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė