

# IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS

2024 M. I PUSMEČIO  
VEIKLOS ATASKAITA



# TURINYS

BENDRA INFORMACIJA	3
ĮMONĖS VALDYMAS	4
VEIKLOS PROFILIS	11
SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI	12
MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS	13
2024 M. STRATEGINIAI VEIKLOS RODIKLIAI	14
VEIKLOS APŽVALGA IR REZULTATAI	16
SVARBIAUSI ĮVYKIAI	20
ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS	21
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS	24
SKAIDRUMAS	27



# BENDRA INFORMACIJA

Valstybės įmonės Ignalinos atominė elektrinė (toliau – įmonė arba VĮ IAE ar IAE) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o pagrindinė funkcija – vykdyti valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą<sup>1</sup>:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

Savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją. Įmonė atlieka IAE eksploatavimo nutraukimą, Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą bei kitų šalies darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymą.

Įmonę numatyta pertvarkyti į uždarąją akcinę bendrovę iki 2024 metų pabaigos. Planuojami pokyčiai neturės jokios įtakos saugos užtikrinimui. Įmonės teisės ir pareigos branduolinės saugos srityje apibrėžia LR Branduolinės saugos įstatyme numatytų licencijų ir leidimų sąlygos, kurių turinys nepriklauso nuo licencijos turėtojo teisinės formos. Pagrindinė įmonės veiklą prižiūrinčia ir kontroliuojančia institucija išliks VATESI, kuri taiko vienodus branduolinės ir radiacinės saugos standartus nepriklausomai nuo organizacijos teisinės formos ar pavadinimo.

Šiuo metu IAE valdyba jau patvirtino UAB IAE įstatų projektą bei yra gautas Nacionalinio saugumo komiteto pritarimas IAE pertvarkymui į UAB. Parengti reikalingi dokumentai: VĮ IAE turto vertinimo ataskaita, pagrindimas dėl į UAB investuotino turto bei pagrindžiamieji dokumentai teikimui dėl Vyriausybės nutarimo dėl sutikimo pertvarkyti VĮ IAE į UAB ir turto investavimo į UAB priėmimo.

<sup>1</sup> Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, 2022 m. gegužės 5 d.

<sup>2</sup> Nepriklausomoje Lietuvoje VĮ IAE pirmą kartą įregistruota Ignalinos rajono valdyboje 1991 m. rugsėjo 11 d.

## KONTAKTINIAI DUOMENYS

Įmonės pavadinimas	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Registruota	1995 m. gegužės 31 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre <sup>2</sup>
Įmonės kodas	255450080
PVM mokėtojo kodas	LT 554500811
Buveinės adresas	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 el. paštas <a href="mailto:iae@iae.lt">iae@iae.lt</a>
Internetinė svetainė	<a href="https://www.iae.lt/">https://www.iae.lt/</a>
Komunikacijos skyriaus vadovė	el. paštas <a href="mailto:jolita.mazeikiene@iae.lt">jolita.mazeikiene@iae.lt</a> tel. +370 386 28242 mob. +370 691 02794
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

## ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

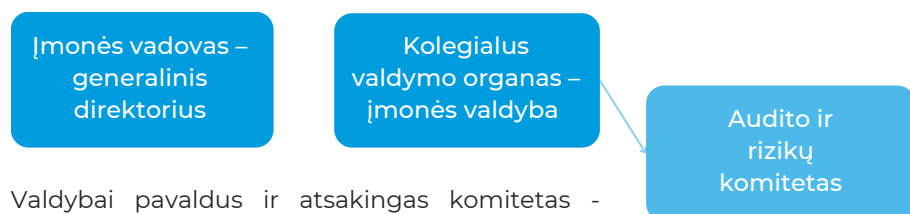
VĮ IAE 2024 m. I pusmečio veiklos ataskaita apima ataskaitinį laikotarpį nuo 2024 m. sausio 1 d. iki 2024 m. birželio 30 d.

# ĮMONĖS VALDYMAS

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.

Energetikos ministerija tvirtina įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, nustato darbo sutartis su įmonės vadovu sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus, metinę įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinį finansinių ataskaitų rinkinį ir parenka atestuotą auditorių šio rinkinio auditui atlikti, tvirtina pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus pagal Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymą bei kitus teisės aktais įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

## ĮMONĖS VALDYMO ORGANAI



Valdybai pavaldus ir atsakingas komitetas - Audito ir rizikų komitetas, kurio pagrindinės funkcijos – didinti įmonės Valdybos darbo efektyvumą, komitetui veikiant nepriklausomai ir teikiant Valdybai rekomendacijas rizikų valdymo, kontrolės, išorės ir vidaus audito srityje.

## GENERALINIS DIREKTORIUS

Generalinis direktorius skiriamas Energetikos ministro įsakymu priimant į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Vykdo įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės generalinio direktoriaus pareigas nuo 2023 m. spalio mėn. eina Linas Baužys. Apie generalinio direktoriaus darbo užmokestį plačiau išdėstyta skyriuje „Darbuotojai ir darbo užmokestis“.

## ĮMONĖS VADOVYBĖ

Pareigos, vykdo nuo	Vardas, Pavardė	Išsilavinimas
Generalinis direktorius 2023 m. spalio mėn.	Linas Baužys	ISM universitetas, verslo vadybos magistras. Klaipėdos universitetas, transporto inžinerijos magistras. Šiaulių universitetas, verslo vadybos bakalauras
Technologijų departamento direktorius 2022 m. liepos mėn.	Arūnas Garūbis	Kauno Technologijos universitetas, elektronikos inžinerijos bakalauras, elektronikos diplomuotas inžinierius.
Projektų valdymo departamento direktorius 2022 m. liepos mėn.	Dmitrij Jekateriničev	Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Mašinų gamybos technologijos mechanikos inžinierius
Veiklos planavimo ir finansų departamento direktorius 2018 m. vasario mėn.	Olga Lakina-Raubė	Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistras
Strategijos departamento vadovas 2024 m. gegužės mėn.	Irmantas Švažas	Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo bakalauras
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento direktorius (l.e.p.) 2024 m. gegužės mėn.	Dalia Enkienė	Mykolo Romerio universitetas, teisės bakalauras



## ĮMONĖS VALDYBA

Pagrindinė valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad įmonė tinkamai atliktų valstybės ir Energetikos ministerijos iškeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus.

Pagal VĮ Ignalinos atominės elektrinės įstatus, patirtintus Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2024 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. 1-3 „Dėl Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės įstatų patvirtinimo“, valdybą sudaro 4 nariai, kuriuos skiria Lietuvos Respublikos energetikos ministerija 4 metų kadencijai. Valdybos nariai renkami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintą Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašą.

### Valdybos sudėtis 2024 m. balandžio 23 d. – 2024 m. birželio 30 d.:

Vardas pavardė	Pareigos	Kadencija	Kitos pareigos
Jurgita Radzevičė	Nepriklausoma narė, valdybos pirmininkė	Nuo 2024-04-23	UAB „SBA Home“ generalinė direktorė
Laimonas Belickas	Nepriklausomas narys	Nuo 2024-04-23	UAB „Orlion Leasing“ generalinis direktorius, VĮ Turto bankas valdybos pirmininkas
Patricija Ceiko	Narė, valstybės tarnautoja	Nuo 2024-04-23	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja
Karolis Sankovski	Nepriklausomas narys	Nuo 2024-04-23	MB „INFRADEAL“ steigėjas ir vadovas, UAB „Novusa“ komercijos vadovas, UAB „Traffic solutions“ komercijos vadovas



## Išsamiau apie valdybos narius:

Jurgita Radzevičė	<p><b>Išsilavinimas:</b> Kauno technologijos universitetas vadybos doktorantūra, Vilniaus universitetas, ekonomikos ir finansų magistras, Vilniaus universitetas, vadybos bakalauras</p> <p><b>Profesinė patirtis:</b> 15 m. strateginio valdymo patirtis žemės ūkio ir FMCG<sup>3</sup> srityje, Scandagra Eesti A/S generalinė direktorė, UAB Vikonda valdybos narė, UAB Vikeda generalinė direktorė, docentė – praktikė KTU</p>
Laimonas Belickas	<p><b>Išsilavinimas:</b> Vilniaus universitetas ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas, tarptautinės prekybos magistras, Baltic Managment Institute, Tulane Universitetas N.Orleanas, JAV verslo administravimo magistrų mokymai, Yalio Universitetas JAV, vadovų programa “Verslas ir Politika”.</p> <p><b>Profesinė patirtis:</b> UniCredit verslo steigimas ir vystymas Lietuvoje, vadovavimas ir verslo plėtra Baltijos šalyse, kredito komitetų narys, Nordea Bank verslo klientų finansavimo organizavimas Lietuvoje, kredito komitetų narys, vadovavimas Nordea Grupės vidaus audito padaliniiui Baltijos šalyse, narystė Europos lizingo asociacijų konfederacijos veikloje atstovaujant Lietuvą ir atstovaujant visas šalis nares statistikos ir rinkų srityje, narystė Lietuvos Investuotojų forume, kita įvairi verslo konsultacinė veikla</p>
Patricija Ceiko	<p><b>Išsilavinimas:</b> Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)</p> <p><b>Profesinė patirtis:</b> 21 metų patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 17 metų teisėkūros, 11 metų strateginio planavimo patirties</p>

Karolis Sankovski

**Išsilavinimas:** Mykolo Romerio universitetas, teisės bakalauras, Marselio universitetas, teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras.

**Profesinė patirtis:** 4 m. skyriaus vadovo patirtis LitPol Link. Poveikio aplinkai vertinimo dokumentų rengimas, teisinės problemų sprendimas, pirkimų valdymas, derybos dėl sutarčių sudarymo, teritorijų planavimas, žemės įsigijimas, licencijos, leidimai). 5 m. valdybos narys ir Strateginės infrastruktūros departamento direktorius Litgrid. 6 m. generalinis direktorius LTG INFRA (infrastruktūros valdytojo veiklos valdymas, įmonės strategijos kūrimas ir įgyvendinimas; veiklos architektūros, organizacinių pokyčių įgyvendinimas struktūroje ir procesuose, atsakomybė už pagrindinius techninės priežiūros ir plėtros projektus, efektyvumo programų kūrimas ir įgyvendinimas, skaitmeninės transformacijos programų inicijavimas ir įgyvendinimas. 5 m. Stebėtojų tarybos pirmininkas RB RAIL AS.

<sup>3</sup> FMCG - trumpą gyvavimo ciklą turinčių (greito vartojimo / plataus vartojimo) prekes.



## Svarbiausi valdybos priimti sprendimai ir inicijuoti veiksmai 2024 m. I pusmetyje:

- patvirtintas 2024 m. valdybos darbo planas;
- sudarytas Audito ir rizikų komitetas ir komiteto veiklos planas;
- pritarta 2024 m. vidaus auditų planui ir Vidaus audito skyriaus metiniam veiklos planui;
- patvirtintos Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės (nauja redakcija), kurios įsigaliojo nuo 2024 m. balandžio 1 d.;
- pritarta 2024 m. įmonės veiklos rodikliams ir jų vykdymo rezultatų vertinimo kriterijams;
- patvirtinta įmonės finansinių išteklių valdymo ir investavimo politika;
- pritarta UAB Ignalinos atominės elektrinės įstatų projektui, pakoreguotam pagal Valdybos narių pateiktus siūlymus;
- sutarta vystyti socialinį dialogą su Nepriklausoma profesine sąjunga: kviešti darbuotojų atstovus dalyvauti Valdybai svarstant klausimus, susijusius su darbuotojų darbo, socialinėmis ir ekonominėmis sąlygomis;
- pritarta įmonės organizacinės struktūros pakeitimui: 5C (Įmonės generalinio direktoriaus 2 (dviejų) patarėjų – Atsparumo srities bei Radiacinės saugos ir priežiūros srities pareigybių įsteigimas) ir 5A (Visos organizacinės struktūros pakeitimas) modifikacijoms;
- pritarta 2024 m. įmonės sąmatos projektui su sąlyga, kad galutinė 2024 m. išlaidų sąmatos suma bus koreguojama priklausomai nuo galutinio įmonės veiklos rodiklių įvertinimo;
- patvirtinti įmonės teikiamų paslaugų tarifai ir įkainiai 2024 metams;
- pritarta aukščiausio lygio vadovų kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemai;
- pateiktos rekomendacijos įmonės generaliniam direktoriui dėl struktūrinių pokyčių.

## AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETAS

Audito ir rizikų komitetas yra sudarytas valdybos sprendimu ir yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. Audito ir rizikų komitetas turi Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatyme ir kituose susijusiuose teisės aktuose apibrėžtas teises bei pareigas, ir veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės vidaus kontrolės ir veiklos rizikų valdymo srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2020 m. rugsėjo 10 d. valdybos posėdyje patvirtinti Audito ir rizikų komiteto nuostatai. Pagrindinės Audito ir rizikų komiteto funkcijos – didinti įmonės valdybos darbo efektyvumą, komitetui veikiant nepriklausomai ir teikiant valdybai rekomendacijas rizikų valdymo, kontrolės, išorės ir vidaus audito srityse. Audito ir rizikų komitetą sudaro ne mažiau, kaip 3 nariai, iš kurių 2 yra nepriklausomi. Komiteto narius 4 metų laikotarpiui skiria ir jų atlygį nustato valdyba.

2024 m. birželio 11 d. Audito ir rizikų komiteto nariai komiteto pirmininke išrinko Laurą Garbenčiūtę-Bakienę. Laura Garbenčiūtė – Bakienė turi Tarptautinio vidaus audito instituto vidaus audito lyderystės sertifikatą, priklauso Kalifornijos atestuotų apskaitininkų asociacijai bei Atestuotų diplomuotų apskaitininkų asociacijai (ACCA; Didžioji Britanija). Jos profesinė patirtis apima strateginį planavimą, įmonės veiklos efektyvumo vertinimą rizikų valdymo ir vidaus kontrolės srityse.

2024 m. I pusmetį įvyko vienas Audito ir rizikų komiteto posėdis, kadangi nuo 2024 m. balandžio 23 d. veiklą pradėjo naujos kadencijos valdyba. Visos sudėties Audito ir rizikų komitetas sudarytas 2024 m. birželio 6 d..

#### Audito ir rizikų komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Vardas, pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
Nepriklausoma narė, komiteto pirmininkė	<b>Laura Garbenčiūtė-Bakienė</b> AB Klaipėdos uostas audito komiteto narė, VĮ Turto bankas audito komiteto narė, UAB Baltijos ekonomistas savininkė ir direktorė	Nuo 2024-06-11	Vilniaus Gedimino technikos universitetas, finansų magistras; Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo bakalauras
Nepriklausomas narys	<b>Laimonas Belickas</b> UAB Orion Leasing generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas. VĮ Turto bankas valdybos pirmininkas	Nuo 2024-06-11	Vilniaus universitetas ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas, tarptautinės prekybos magistras, Baltic Management Institute, Tulane Universitetas N.Orleanas, JAV verslo administravimo magistrų mokymai, Yalio Universitetas JAV, vadovų programa "Verslas ir Politika"
Nepriklausoma narė	<b>Patricija Ceiko</b> Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja	Nuo 2024-06-11	Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)

Komiteto posėdžiuose stebėtojo teisėmis valdybos pavedimu dalyvauja valdybos narė Patricija Ceiko.

#### Svarbiausi Audito ir rizikų komiteto priimti sprendimai ir inicijuoti veiksmai 2024 m. I pusmetyje:

Įmonei pateiktos rekomendacijos dėl:

- patikėjimo teise valdomo turto apskaitos po įmonės pertvarkymo į uždarąją akcinę bendrovę;
- vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenos;
- vidaus audito skyriaus vadovo 2023 m. veiklos vertinimo.



## ORGANIZACINĖ ĮMONĖS STRUKTŪRA

2024 m. birželio 30 d., duomenimis įmonėje dirbo 1 580 darbuotojai. Nuo 2023 m. gruodžio 7 d. įmonės organizacinė struktūra valdybos sprendimu buvo pakeista įvedant du naujus padalinius: Projektinės veiklos valdymo vadovą – tiesiogiai pavaldų generaliniam direktoriui, kuris ne tik vykdytų projektų valdymo funkcijas, tačiau bus atsakingas už visą projektinės veiklos modelio/struktūros sutvarkymą per aiškiai atskirtas projektines, technines ir operatyvines funkcijas, bei Strategijos departamentą, ankstesnes strateginio valdymo funkcijas perkeltiant į aukštesnį lygį ir praplečiant įtakos sferą daugiau nei tik IAE EN vykdymo užtikrinimas, bet ir orientacija į ilgalaikių kitų galimų įmonės veiklos krypčių paiešką bei išgryninimą. Atsižvelgiant į tai, kad įmonės veiklos strategija glaudžiai susijusi su įmonės darnumo/tvarumo valdymu, į šį departamentą perkelta Darnaus vystymosi vadovo pareigybė.

Pagal atliekamas funkcijas įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į **5 departamentus**:

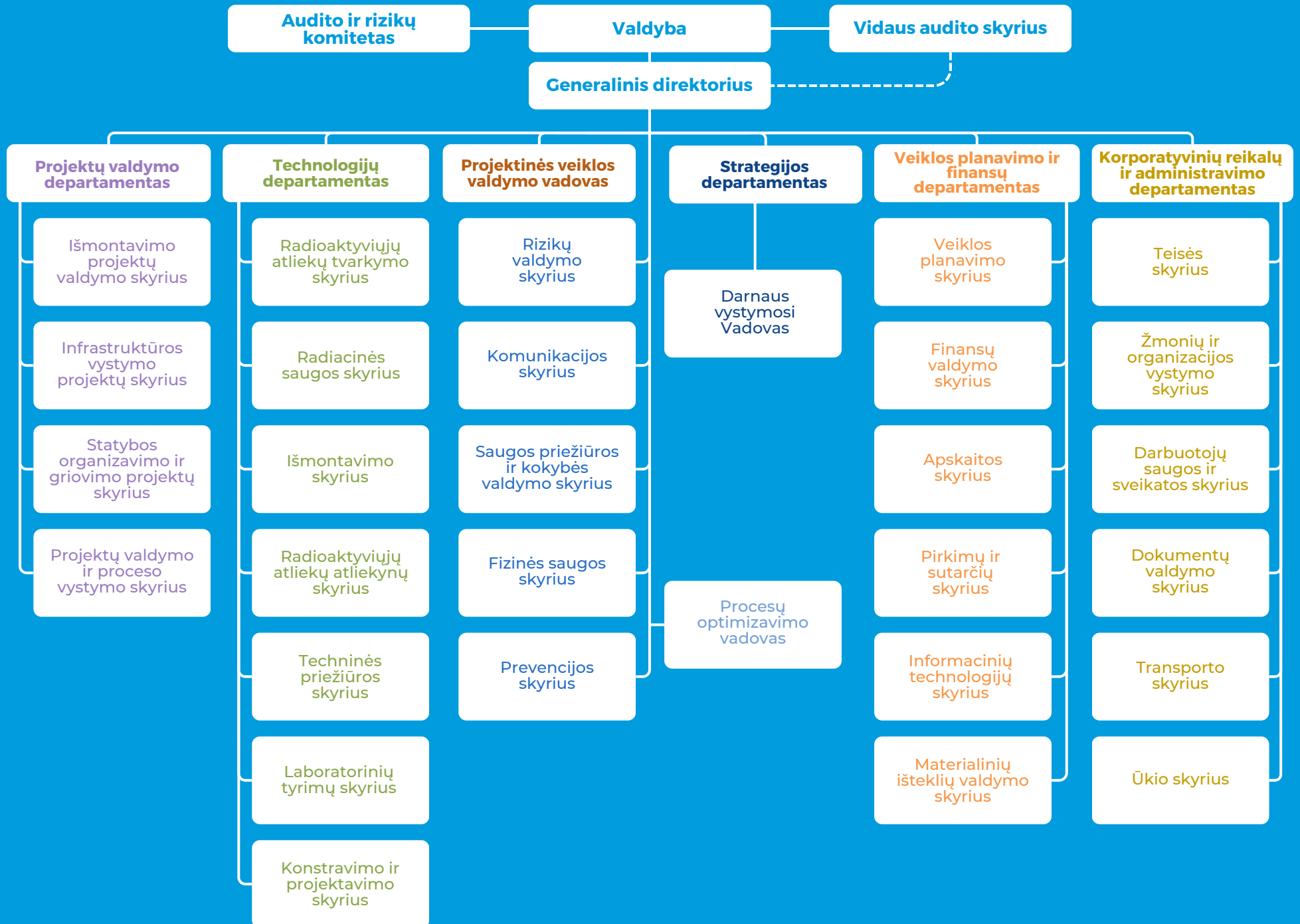
- projektų valdymo,
- technologijų,
- strategijos,
- veiklos planavimo ir finansų,
- korporatyvinių reikalų ir administravimo;

ir **kitus 7 tiesiogiai pavaldžius** įmonės generaliniam direktoriui padalinius:

- projektinės veiklos valdymo vadovą,
- vidaus audito,
- saugos priežiūros ir kokybės valdymo,
- prevencijos,
- rizikų valdymo,
- komunikacijos,
- fizinės saugos.



Diagramoje atvaizduota įmonės organizacinė struktūra įsigaliojo 2023 m. gruodžio 7 d.





## VEIKLOS PROFILIS

Ignalinos atominė elektrinė kaip branduolinės energetikos objektas nuo 2010 m. nebenaudojamas pagal savo pirminę paskirtį, todėl jį reikia tinkamai sutvarkyti – taip, kad ilgalaikėje perspektyvoje nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms. Įmonės pagrindinė veikla plačiaja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas. Ši veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklas, tiek tokie veiksmai reikalingos infrastruktūros įrengimą bei jų eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

Nuo 2019 m., integravus VI Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą į VI Ignalinos AE sudėtį, buvo perduotos šios organizacijos vykdytos funkcijos ir taip IAE tapo ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

Įmonės veikla eksploataavimo nutraukimo srityje apima:

- naujų objektų, skirtų radioaktyviųjų atliekų tvarkymui (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) projektavimą ir statybą ir jų bei esamų BEO eksploatavimą;
- panaudoto branduolinio kuro saugojimą;
- įrangos išmontavimą;
- statinių griovimą;
- radioaktyviųjų atliekų, susidarančių išmontuojant IAE įrangą, apdorojimą (rūšiavimą, smulkinimą, deginimą, presavimą ir pan., pakavimą, transportavimą) ir saugojimą.

Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių RA bei tvarkymo veikla apima:

- Maišiagalos RAS eksploataavimo nutraukimą;
- giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto įgyvendinimą;
- radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimą ir tvarkymą;
- paliktųjų radioaktyviųjų šaltinių ir radioaktyviosiomis medžiagomis užterštų objektų tvarkymą Vyriausybės nustatyta tvarka.

Kadangi įmonę numatyta pertvarkyti į uždarają akcinę bendrovę, tai kartu ir proga permąstyti įmonės misiją, viziją bei vertybes taip, kad atlieptų šalies energetikos viziją-2050:

„Lietuva – naujos kartos pramonės plėtros centras ir klimatui neutrali valstybė“

Todėl pastaruoju metu vyksta įmonės naujo identiteto gryninimas. Neabejotina, kad eksploataavimo nutraukimas ir tvarus branduolinės veiklos atliekų tvarkymas nepalikant nepagrįstos naštos ateities kartoms ir toliau išliks pagrindine ašimi, formuojančia įmonės misiją bei viziją.



# SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI

## SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, patvirtintu 2022 m. gegužės 5 d., Įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas, apimantis visą jos veiklą:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

## VALSTYBĖS LŪKESČIAI

Šioje ataskaitoje aktualūs valstybės lūkesčiai buvo suformuluoti 2022 m. gruodžio 19 d. LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-468 ir lūkesčių raštu „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių valstybės įmonei Ignalinos atominėi elektrinei“.

Plačiąja prasme valstybės lūkesčiai nėra tik tai, kas pateikiama LR energetikos ministerijos lūkesčių rašte – jie kyla iš valstybės įsipareigojimų ES (tiek, kiek tai susiję su IAE eksploatavimo nutraukimu ir jo finansavimu), jie yra įvardijami Nacionalinės pažangos plane, RAT plėtros programoje, įvairiuose įmonės veiklą reguliuojančiuose normatyviniuose dokumentuose. Į šiuos lūkesčius buvo atsižvelgta rengiant/atnaujinant įmonės Strategiją ir nustatant rodiklių, kuriais matuojamas iškeltų tikslų pasiekimas, metines vertes, todėl strateginių rodiklių vykdymo pažanga atspindi ir kaip įgyvendinami valstybės lūkesčiai.

### Socialinei ilgalaikei naudai užtikrinti

1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu;
2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu;
3. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą;
4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje;

### Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti

5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą;
6. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą;
7. Gerinti rizikų valdymą;
8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą;
9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus.

# MISIJA, VIZIJA, VERYBĖS

## MISIJA

Kurti švarią aplinką tvarkant branduolinės veiklos palikimą.

## VIZIJA

Saugiai ir galutinai sutvarkytos visos branduolinės veiklos atliekos. Gražintos visuomenei kultivuojamos teritorijos. Sukauptos ir saugomos eksploatavimo nutraukimo bei radioaktyviųjų atliekų tvarkymo žinios ateities kartoms.

## VERTYBĖS

Man rūpi - tai bendras naratyvas, apimantis visas vertybes ir pasireiškiantis per šeiminiškumą, iniciatyvumą ir asmeninį pavyzdį.

Drąsa veikti. Atvirumas pokyčiams ir gebėjimas keistis, augti, profesionalumas ir platus mąstymas.

Atsakingumas. Įsipareigojimų laikymasis, skaidrumas.

Dėmesys žmonėms. Darbuotojai ≠ ištekliai, išgirsta kiekviena nuomonė, nuolat mokomės ir tobulėjame.

Bendradarbiavimas. Komandiškumas, tarpusavio pasitikėjimas, sąžiningumas.

## STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

### ILGALAIKIAI TIKSLAI / STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS



Pasiekti tokį radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais



Patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ



Patekti į 10 patraukliausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ





# VĮ IAE 2024 M. VEIKLOS RODIKLIAI

I - strateginėje kryptyje „Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais“ užsibrėžta:

	Rodiklis	Siektina 2024 m.	2024 m. I pusm. rezultatas
sR1	Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius, vnt.	0	0
sR2	IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis, mėn.	≤ 0	2 mėn.
sR3	Išmontuotų medžiagų kiekis, tonos	5 500	2 164
sR4	Iš senų IAE saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, m <sup>3</sup>	2 485	1 066
sR5	Nugriautų statinių skaičius, vnt.	21	6
sR6	IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas CPI / planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV, mln. Eur)	CPI ≥ 1 CV ≥ 0	CPI = 1,028 CV = 22.71
sR7	IP biudžeto paskirstymo procentas (ir metinė suma, mln. Eur)	74 % 105 mln. Eur	49,9 mln. Eur
sR8	Projektų valdymo brandos lygis*	3,45	-
sR9	Rizikų valdymo brandos lygis*	3,2	-
sR10	Organizacijos brandos lygis	Pirminis vertinimas	-
sR11	Atliekų konversijos procentas įrangai ir gelžbetoniui	≥ 77,7 % įrangai, ≥ 96 % betonui	79,1 % įrangai, 94,4 % betonui

\*dėl rodiklių inertiškumo, kai įgyvendintų gerinimo priemonių rezultatas pasireiškia ilgesnėje perspektyvoje, vertinimas atliekamas ne kasmet.

IP - Ignalinos programa - programa ES finansinės paramos priemonės žm, susijusioms su Ignalinos atominės elektrinės Lietuvoje pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimo, įgyvendinti.

Kiti uždaviniai	
Tikslas	Rezultatas
<b>R3 zonos išmontavimo ir RA tvarkymo koncepcijos parengimas</b>	
Parengtos reaktorių šerdžių išmontavimo variantų analizės bei įmonės rekomendacijos pateiktos ekspertų vertinimui	Birželio mėn. reaktorių išmontavimo koncepcijų rengėjai (Westinghouse ir EdF) pateikė išmontavimo variantų analizes (Design Options Report – DOR) galutines versijas. IAE ir techninės paramos paslaugų tiekėjas atliko jų vertinimą ir pateikė savo siūlymus suinteresuotoms (projektą finansuojančioms) šalims bei jų ekspertams. Sprendimai dėl tolimesnio projekto vystymo bus priimti liepos-rugpjūčio mėn., įvertinus nepriklausomų techninių ekspertų išvadas suinteresuotų šalių pozicijas.
<b>Būgnų-separatorių išmontavimas</b>	
Rangos sutarties pasirašymas	Balandžio mėn. pasirašyta finansavimo sutartis su Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku. Sandoriui atlikta patikra dėl grėsmės nacionaliniam saugumui, ir sutartis su išmontavimo rangovu pasirašyta 2024 m. liepos 8 d.
<b>Ignalinos Programos planavimo neapibrėžtumų mažinimas</b>	
Nupirkto ekspertų paslaugos pasiruošti užteršto betono koncepcijos parengimo pirkimui	Buvo priimtas sprendimas nepirkti išorės ekspertų paslaugų padėti rengti techninę specifikaciją galimybių studijai, o ją parengti savo jėgomis pasiteliant TATENA ekspertų konsultaciją. Todėl 2024 m. tikslas keičiamas į Galimybių analizės pirkimo paskelbimą 2024 m. gruodžio 31 d.
<b>Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno įrengimo projekto vykdymas</b>	
Statybų pradžia	Balandžio 23 d. pasirašyta sutartis. Šiuo metu vyksta kokybės užtikrinimo plano, darbų grafiko ir kt. derinimas.
<b>Giluminio atliekyno įrengimo projekto vykdymas</b>	
Parengtas „GA megaprojektas“	Birželio 4 d. tiekėjas pateikė: <ul style="list-style-type: none"> <li>• duomenų analizę;</li> <li>• norminių dokumentų analizę;</li> <li>• pasaulinės praktikos analizę;</li> <li>• GA projekto įgyvendinimo bazinį scenarijų.</li> </ul>

# VĮ IAE 2024 M. VEIKLOS RODIKLIAI (tęsinys)



II- strateginėje kryptyje „Per 3 metus patekti tarp 3 geriausiai darnumo srityje valdomų VVĮ“ numatyti tokie svarbiausi uždaviniai:

Rodiklis	Siektina 2024 m.	2024 m. I pusr. rezultatas
ŠESD išmetimų mažinimas	Prisijungti prie SBTi ir parengti ilgalaikius ŠESD mažinimo tikslus	Gegužės 15 d. gautas patvirtinimas, kad IAE įtraukta į oficialų SBTi sąrašą.
Energijos išteklių taupymas**	- 7 500 MWh	- 5 418 MWh
Užtikrinti, kad faktinės kolektyvinės apšvitos dozės būtų mažesnės nei projektinės	< 982 žm. mSv	~476 žm.mSv
Užtikrinti saugią darbo aplinką (rodiklis - TRIR indeksas)	≤ 0,43	0,47
Efektyvus žaliavų ir gamtinių išteklių naudojimas	Priemonių planas	-
Tvarumo tiekimo grandinėje stiprinimas	Atnaujinti tiekėjų etikos kodeksą	vykdoma
Neradioaktyviųjų atliekų mažinimas	Priemonių planas	-

\*\*Įsipareigojimas yra iki 2026 m. sumažinti 20 % lyginant su 2021 m. skaičiuojama elektra, šiluma ir dujos. 2021 m. visas sunaudotas energijos kiekis 142 280 MW, siekiama mažinti suvartojimą po 6 500 MWh 2022-2023 metas ir po 7 500 MWh 2024-2025 metais.

III- strateginėje kryptyje „Iki 2027 m. patekti į 10 patraukliausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ“ numatyti tokie svarbiausi uždaviniai:

Rodiklis	Siektina 2024 m.	2024 m. I pusr. rezultatas
Kertinių pozicijų pakeičiamumo užtikrinimas***	50 %	inicijuotas Mentorystės projektas
Darbuotojų lojalumo indeksas, eNPS.	Teigiamas tarp 10 ir 30	vykdoma eilė darbuotojų įtrauktį didinančių priemonių
Žinių produktų skaičius	1	parengti 2 produktai, iš kurių 1 jau derinamas

\*\*\* Įmonėje identifikuotas 192 kertinės pareigybės. 2023 m. parengti 8 padalinių kertinių pareigybių pakeičiamumo planai, kurie apima 43 pareigybių pakeičiamumą. Tai sudaro 22 proc. kertinių pareigybių pakeičiamumą.



# VEIKLOS APŽVALGA IR REZULTATAI

## IŠMONTAVIMAS

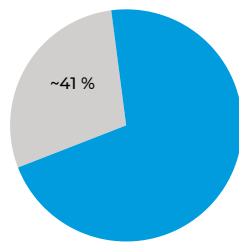
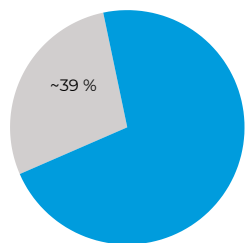
Per 2024 m. I pusmetį iš viso išmontuota 2 164 tonų įrangos ir jai priskiriamų medžiagų, t.y. 39,3 proc. nuo planuoto metinio kiekio. II pusmetyje suplanuota gauti leidimus įrangos išmontavimui 2-me bloke. Tai atvers daug didesnį darbų lauką nei I pusmetyje.

2024 m.

Viso per eksploatacijoje  
nutraukimą

~2 164 t / 5 500 t

~73 / ~180,0 tūkst.t



Išmontuojama radionuklidais užteršta įranga, esanti kontroliuojamoje zonoje (prieš tai atlikus reikalingus parengiamuosius darbus bei radiologinius matavimus), tiek neužteršta įranga, esanti stebimojoje zonoje IAE fizinės saugos perimetro viduje, tiek jo išorėje. I pusmetį užterštos įrangos išmontavimas sudarė 87 proc. viso išmontuoto kiekio.

Parengties išmontavimui lygis, kuriuo matuojama kiek yra paruoštų apimčių, t.y., kiek tonų įrangos turi parengtus ir suderintus visus reikalingus dokumentus ir leidimus. Tai leis laiku numatyti galimus trikdžius ir geriau planuoti darbus. Šį pusmetį parengties lygis buvo pakankamas tam, kad užtikrintų sekančio ketvirčio išmontavimo planus. Šiuo metu lygis yra pakankamas sekančiam 4 mėnesių periodui.

## NEBENAUDOJAMŲ STATINIŲ GRIOVIMAS

Įmonei priklauso virš 600 statinių, o įvertinus, kad apie 200 objektų turi likti ilgesniam nei IAE eksploatacijos nutraukimas laikui (pvz., branduolinio kuro saugykla yra suplanuota 50-čiai metų, o atliekynai – šimtui metų ir daugiau), griautinių yra virš keturių šimtų statinių. Buvo atliktas vertinimas, kuriuos statinius galima nugriauti artimoje – iki 2027 m. – perspektyvoje ir parengtas planas-grafikas. Iki 2024 m. birželio mėnesio pabaigos viso yra nugriauti 55 statiniai, iš kurių 6 buvo nugriauti per 2024 m. I pusmetį. Dauguma jų buvo įvairios paskirties vamzdynai. Reikšmingesniu pasiekimu laikytina penkių aukštų administracinio pastato (Nr. 129) nugriovimas. Taip pat 2024 m. buvo planuota nugriauti 2-o bloko reaktoriaus avarinio aušinimo talpų pastatą (Nr. 117/2), bet griovimo sutartis buvo nutraukta dėl rangovo kaltės. Rengiamasi naujam pirkimui.



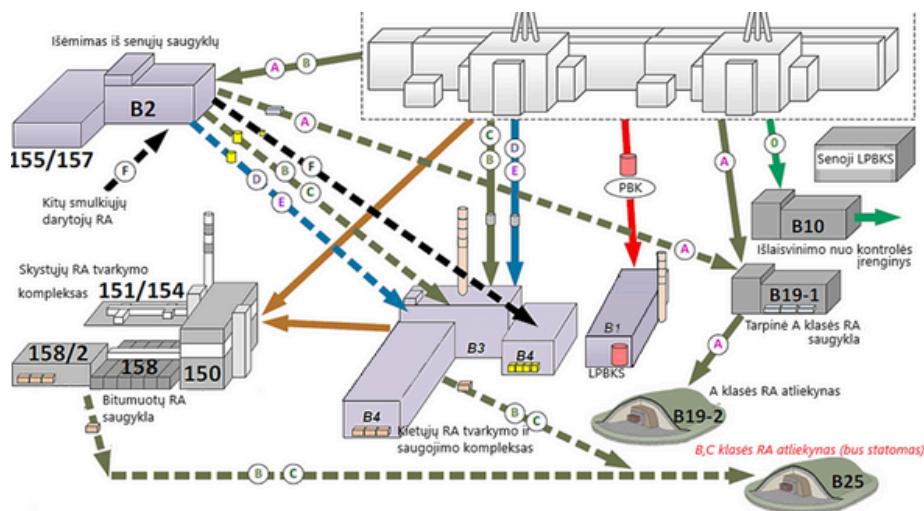
Buvęs ir nugriautas pastatas Nr. 129



## RADIOAKTYVIŲJŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

IAE yra viena didžiausių jėgainių pasaulyje, todėl ir jos veiklos atliekų kiekiai, kuriuos reikia tinkamai sutvarkyti, yra dideli. Tai svarbus faktorius, galintis nulemti EN pabaigos datą, todėl radioaktyviųjų atliekų tvarkymui – jo spartai keliami atitinkami lūkesčiai.

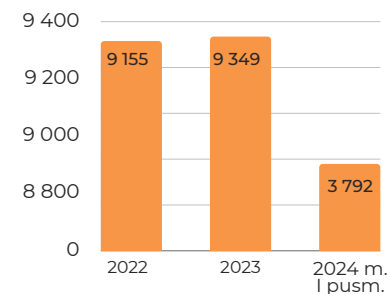
Atliekos įmonėje tvarkomos atsižvelgiant į jų radiologines, fizines ir kitas savybes, t.y., išskiriami atskiri RA srautai ir taikomos skirtingos apdorojimo technologijos. Įmonė privalo sureguliuoti atliekų tvarkymo srautus taip, kad nesudarytų „kamščiai“ ir būtų pasiektas reikiamas našumas. Šiam tikslui atliekamos procesų optimizavimo analizės, rengiami RA tvarkymo tiksliniai planai-grafikai. Neskaitant kasmetinių „lokalijų“ planų. Šiais metais pradėtas rengti skystųjų RA tvarkymo tikslinis planas.



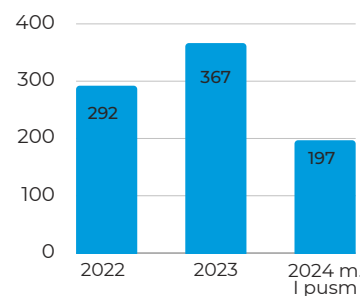
2024 metų I pusmetį apdorota 3 792 m<sup>3</sup> radioaktyviųjų atliekų, iš kurių 2 224 m<sup>3</sup> buvo išvalytos, ir atlaisvinto nuo radiacinės kontrolės.

Viso per 2024 m. I pusmetyje apdorota apie 3 792 m<sup>3</sup> atliekų:

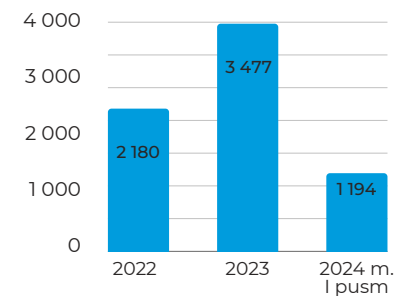
Apdorota visų atliekų, m<sup>3</sup>



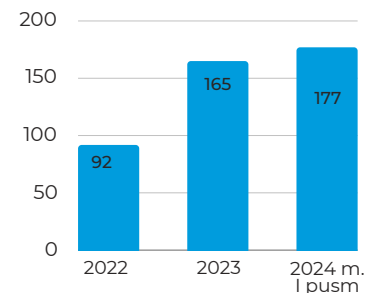
B, C klasė, m<sup>3</sup>



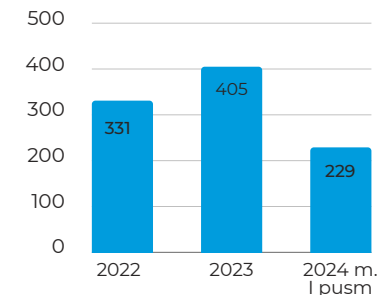
A klasė, m<sup>3</sup>



D, E, F klasė, m<sup>3</sup>



Sucementuotos SRA (B, C klasė), m<sup>3</sup>



Per 2024 m. I pusm. RA kiekio pagaminta pakuočių [vnt.]:

Projektinė vieno konteinerio talpa:

	~15-19 m <sup>3</sup>	<b>64 1CX</b>	Labai mažo aktyvumo trumpaamžės (A klasė)
	~1m <sup>3</sup> ; ~0,9 m <sup>3</sup>	<b>65 + 63</b> FIBS + ryšulių	
	~3,6 m <sup>3</sup>	<b>61 KTZ</b>	Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžės (B,C klasė)
	talpina po 8 statines (200 litrų)	<b>225 FANP</b> (sucementuotų RA)	
	~3,2 m <sup>3</sup>	<b>33 ILW-LL</b>	Mažo ir vidutinio aktyvumo ilgaamžės (D,E,F klasė)
	talpina po 8 statines (200 litrų)	<b>16 FANP</b> (grafito RA)	

Galutinės pakuotės su RA perkeltos į saugyklas, kur saugomos tol, kol bus įrengti jų aktyvumo klasę tenkinantys atliekynai. Šiuo metu į atliekyną (LMAA) kraunamos tik A klasės atliekos. 2024 metais suplanuota 3-ioji krovimo kampanija bus pradėta rugpjūčio mėnesį, ir per I pusmetį į LMAA aikštelę buvo nuvežti 152 konteineriai (~ 2 356 m<sup>3</sup> atliekų).

## INFRASTRUKTŪROS ĮRENGIMAS

Didžioji dalis IAE eksploatavimo nutraukimui reikalingos infrastruktūros jau yra įrengta, tačiau vis dar yra keletas labai svarbių objektų, kuriuos dar reikia artimiausiu metu pastatyti ar atlikti modernizaciją.

Pirmiausia tai – **paviršinis atliekynas, skirtas mažo ir vidutinio radioaktyvumo atliekoms**. 2024 m. balandžio 23 d. įmonė pasirašė sutartį su rangovu dėl atliekyno statybos. Kadangi pagrindinės sutarties pasirašymas užsitęsė ilgiau nei planuota, statybos pradžia nusikelia iš 2024 m. pabaigos į 2025 metus. 2024 m. sausio pradžioje buvo sudaryta atliekyno inžinerinio barjero modelio įrengimo sutartis.

## Bitumuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklos pertvarkymas į atliekyną.

Balandžio mėn. gautas Aplinkos apsaugos agentūros teigiamas sprendimas dėl planuojamos ūkinės veiklos, po kurio prasidės atliekyno projektavimo etapas.

**Maišiagalos RA saugyklos eksploatavimo nutraukime** 2024 m. iškeltas tikslas yra visos pirminės, antrinės RA ir išmontuota įranga bei medžiagos išvežtos į IAE, parengta (bei suderinta su VATESI) saugyklos galutinių radiologinių tyrimų programa.

Balandžio mėn. rūšys iškrautas pilnai. Tikslų vykdymą apsunkina tai, kad radioaktyviųjų atliekų kiekis ir savybės, kurios skiriasi nuo nurodytų projekte (jau išvežta ~ 860 m<sup>3</sup>, o projekte pirminės ir antrinės RA ~ 680 m<sup>3</sup>). Taip pat įtaką daro po rūsiu esantis birus smėlis, kuriame vis aptinkama radioaktyvaus tričio kelia ne tik RA apimties, bet ir galimai kesone esančio pirminio gaubto grindų stabilumo problemas, jei ir toliau bus būtina nukasti gruntą), o tai reikalauja parengti atskirus sprendimus ir juos suderinti su VATESI.

## Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimo

projektas svarbus tuo, kad senoji schema yra susidėvėjusi ir praradusi patikimumą, reikalauja didelių aptarnavimo sąnaudų, be to, dalis, kuri yra pastatuose, turės būti išmontuota, kad atlaisvinti juos prieš griovimą. Projekto apimtyje 2024 m. I pusmetį užbaigtas naujos elektros transformatorinės pastotės (110/6 kV), per kurią bus pajungti nauji už aikštelės esantys objektai – saugyklos ir atliekynai, bei pačios aikštelės vartotojai. Gegužės mėnesį pasirašyta Trišalė prijungimo paslaugų sutartis tarp IAE, LITGRID ir rangovo.

**Saulės jėgainės** įrengimas įmonei svarbus prisidedant prie tvarumo iniciatyvų - ŠESD išmetimų ir suvartojamos energijos kaštų mažinimo. I pusmetį buvo atlikta "savo jėgomis" galimybių studija, taip pat rinkos konsultacijos dėl projektavimo darbų kainos, alternatyvų ir termino. Lygiagrečiai buvo rengiami TS dėl projektavimo darbų pirkimo.

**Giluminis atliekynas (GA)**, kuriame ateityje bus galutinai sutvarkytas panaudotas branduolinis kuras ir kitos ilgaamžės RA, šiai dienai yra vienintelis žinomas tvarus galutinis tokių atliekų sutvarkymo būdas. Nors esamos laikinos saugyklos suprojektuotos saugoti atliekas 50 metų, bet įmonė jau dabar ruošiasi ir įgyvendina pirminę - konceptualaus planavimo stadiją. 2024 m. I pusmetį pristatytas kainų skaičiavimo ir skirtumo tarp nuosėdinių ir kristalinių uolienu palyginimo juodraštis, duomenų analizė; norminių dokumentų analizė; pasaulinės praktikos analizė; GA projekto įgyvendinimo bazinio scenarijaus parengimas. GA projektas pristatytas tarptautinei bendruomenei bei šalies organizacijoms ir visuomenei. Birželio mėn. paskelbtas pirkimas dėl GA poveikio aplinai rizikų/reikšmingumo vertinimo.

## ĮMONĖS VIDINIAI PROCESAI

Įmonės vidinių procesų kokybė yra esminė sąlyga gamybinių ir projektinių tikslų pasiekimui. Pirmiausia tai pasakytina apie žmogiškųjų išteklių valdymą (pritraukimą, kompetencijų ugdymą ir įgalinimą), pirkimų procesą ir projektų valdymą, nes šiandien nuo jų rezultatų labiausiai priklauso visos kitos veiklos. Nemažiau svarbūs yra ir kiti procesai – saugos užtikrinimas, rizikų valdymas, planavimas, komunikacija ir kt., iš esmės – visa valdysena. Valdysenos gerinimo iniciatyvos diegiamos nuolat, ir įmonės modus operandi peržiūrimas ir keičiamas taip, kad atitiktų laikmečio realijas.

2024 m. I pusmetyje įvykę esminiai pokyčiai ir pasiekimai šioje srityje:

- nustatyti vadovų reikalingų kompetencijų paveikslai ir įvertintas atitikimas;
- inicijuota Mentorystės programa, kurioje dalyvauja vadovai ir jų įpėdiniai;
- sukurta atmintinė naujų darbuotojų kuratoriams;
- parengtas gairių plano projektas projektinio valdymo srityje. Atlikta esamos ir siektinos brandos palyginimas ir išgryninti tobulintini elementai bei identifikuoti elementai, kurie bus įtraukti į projektų valdymo standartą/metodiką;
- patvirtintas rizikų valdymo priemonių planas (*Roadmap-R2*);
- vyko įmonės pertvarkymo į UAB pasirengimo darbai;
- saugos srityje:
  - pirmo ar aukštesnio lygio įvykių pagal INES skalę nebuvo;
  - fizinė sauga ir kibernetinė sauga įmonėje užtikrinama taip, kad įvykių, įtakančių branduolinio objekto fizinę saugą, per ataskaitinį laikotarpį nebuvo, o kibernetinės atakos, kurių užfiksuota 16 232, laiku užkardytos;
  - į aplinką (orą ir vandenį) išleidžiamų radionuklidų kiekis buvo žymiai mažesnis nei leistinas lygis. Tiek maksimali individualios apšvitės dozė, tiek kolektyvinės apšvitės dozė buvo mažesnės nei planuota;
  - 4 nelaimingi atsitikimai, dėl kurių prarasta 181 k.d., įvyko darbe, bet visi ne dėl darbdavio kaltės.





# SVARBIAUSI ĮVYKIAI

Pasirašyta Paviršinio atliekyno inžinerinio barjero modelio projektinių pasiūlymų, tyrimų programų ir statybos techninio projekto parengimo bei konsultacijų teikimo paslaugų sutartis.

SAUSIS

VĮ IAE pradėjo viešųjų konsultacijų ciklą su visuomene, siekiant užtikrinti suinteresuotųjų šalių teisę dalyvauti priimant sprendimus giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno (GA) įrengimo Lietuvoje vietos parinkimo procese.

Vasario 26 – 29 d., įmonėje vyko Tarptautinės atominės energijos agentūros ekspertų misija branduolinės energetikos objektų ir jų aikštelių radiologinės kontrolės panaikinimo klausimais.

VASARIS

Kovo 26 d. pasirašyta 110 kV skirstyklos statinių su priklausiniais, dviejų 110 kV elektros perdavimo linijų statybos darbų pirkimo sutartis.

KOVAS

BALANDIS

Balandžio 23 d. pasirašyta sutartis dėl “Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno įrengimo” projekto vykdymo.

GEGUŽĖ

Pasirašyta finansavimo sutartis visų likusių eksploatavimo projektų poveikio aplinkai vertinimo atlikimui.

BIRŽELIS

Baigtos rengti reaktoriaus šerdžių išmontavimo ir atliekų tvarkymo variantų analizės ataskaitos ir pateiktos suinteresuotų šalių vertinimui.

# ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS

## VEIKLOS FINANSAVIMAS

Pagrindinė įmonės veikla yra orientuota į valstybės specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir **vykdoma sąnaudų kompensavimo principu**, t.y., dotuojama **Europos Sąjungos** bei **Lietuvos Respublikos** biudžeto lėšomis.

Finansavimo šaltinis	Lėšų administratorius	Panaudojimas
Europos Sąjungos lėšos		
<b>Tarptautinis Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas</b>	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB)	Infrastruktūros projektai (įvykdyti iki 2022 m.) bei Būgnų-separatorių išmontavimo projektas
<b>Europos Sąjungos Ignalinos programa (IP)</b>	Centrinė projektų valdymo agentūra prie LR Finansų ministerijos (toliau – CPVA), ERPB	Personalas ir eksploatacinės išlaidos, energetiniai išteklių, infrastruktūriniai ir kiti projektai
<b>Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondas</b>	Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA)	Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas
<b>Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinis mechanizmas</b>	CPVA	Projektai, susiję su IAE laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole ir neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai bei gyventojams prevencija

Finansavimo šaltinis	Lėšų administratorius	Panaudojimas
Lietuvos Respublikos lėšos		
<b>Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos (IP administravimo Lietuvoje bendrojo finansavimo (BF) lėšos</b>	LR energetikos ministerija	Personalo darbo išlaidų dalis, energetinių išteklių išlaidų dalis, išėtinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis (IP ko-finansavimas)
<b>Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos</b>	LR energetikos ministerija	Paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti, Maišiagalos RAS eksploatavimui ir eksploatavimo nutraukimui
Įmonės nuosavos lėšos		
<b>Įmonės nuosavos lėšos</b>	Įmonės vadovybė ir valdyba	Finansuojamos išlaidos, kurios negali būti finansuojamos IP lėšomis, dalis energetinių išteklių ir darbo išlaidų, teisinės paslaugos, išlaidos pagal kolektyvinę sutartį, mokesčiai, kitos išlaidos.

ES lėšas, skirtas IAE eksploatavimo nutraukimui ir susijusioms išlaidoms finansuoti, sudaro IP (Ignalinos programa) ir TIENRF (Tarptautinis Ignalinos eksploatacijos nutraukimo rėmimo fondas), o LR lėšas – Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programos bendrojo finansavimo lėšos (toliau – BF) ir Įmonės sukauptos nuosavos lėšos.

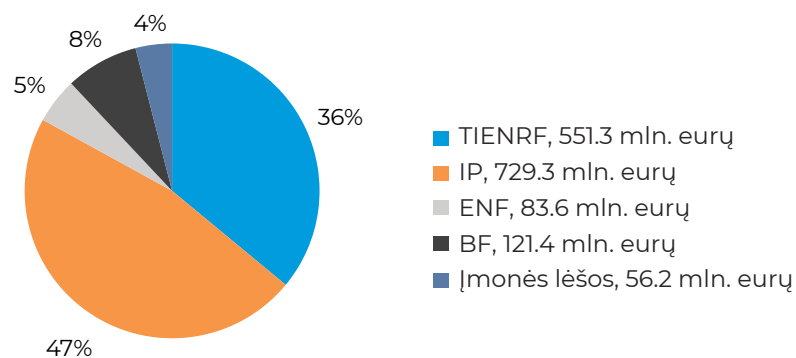
Nuo 2020 metų įmonės veiklos finansavimas papildytas 2014-2021 m. Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis (toliau - NF) pagal programą „Aplinkosauga, energetika ir klimato kaita“ projekto „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ vykdymui.

Projektui įgyvendinti skirta 3,5 mln. eurų. Projekto metu bus sukurti panaudoto branduolinio kuro ir kitų ilgalaikių RA bei pramoninių sąlyginai nekontroliuojamųjų atliekų galutinio padėjimo/ saugojimo koncepciniai sprendimai (bus parengtos ataskaitos, kurių rezultatų pagrindu bus taip pat planuojamas tolesnis giluminio atliekyno projekto įgyvendinimas).

Perimtų iš RATA (Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros) funkcijų vykdymui, finansavimas papildomas iš ES (Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimui finansuoti skirtos ES struktūrinių fondų lėšos, koordinuojamos APVA (Aplinkos projektų valdymo agentūra)), ir iš LR biudžeto (lėšos pagal Nacionalinės energetikos strategijos tikslus įgyvendinančios Energetikos ministerijos programos priemonę „Saugus radioaktyviųjų atliekų tvarkymas ir atliekynų eksploatavimas“ (BF\_RATA+GA)).

Metinės įmonės išlaidos pagal finansavimo šaltinius numatytos LR energetikos ministro 2024 m. kovo 21 d. įsakymu Nr. ĮG-1178 patvirtintoje Įmonės išlaidų sąmatoje sudaro **106,7** mln. eurų.

2024 m. I pusmetį įmonė savo veiklai finansuoti panaudojo **36,2 mln.eurų**. Finansavimo įsisavinimas 2024 m. birželio 30 dienai:



**IP lėšomis** finansuojamos IAE eksploatavimo nutraukimo metinės veiklos ir su jomis susijusios išlaidos (darbo užmokesčiui, energetiniams ištekliams, prekių, paslaugų ir rangovų darbų pirkimui) bei išlaidos tiksliniams projektams. 2024 m. I pusmetį panaudota **28,7 mln. eurų** IP lėšų.

**TIENRF lėšos** naudojamos IAE eksploatavimo nutraukimo infrastruktūriniais projektams 2024 metų I pusmetį iš **TIENRF** fondo sudarė **0,02 mln. eurų**.

**BF lėšomis** finansuojamas personalo darbo užmokestis (IP lėšomis apmokama I ir II prioritetams priskiriamas darbo užmokestis, kas per 2024 metų I pusmetį sudarė 85,8 proc. darbo užmokesčio išlaidų, III prioritetui priskiriamas darbo užmokestis, kas sudarė 14,2 proc. apmokėtas BF lėšomis), išaitinės išmokos ir kiti mokesčiai (pvz., už VATESI licencijų ir modifikacijų patvirtinimą, VIAP ir pan.). 2024 m. I pusmetį sumokėta suma iš BF buvo **5,6 mln. eurų**.

**Įmonės lėšos** naudojamos apyvartai užtikrinti, IAE eksploatavimo nutraukimo veiklai ir su ja susijusiomis išlaidomis, kurios nefinansuojamos ES ir LR biudžeto lėšomis. Įmonės lėšomis taip pat finansuojamos išmokos pagal Kolektyvinę sutartį bei su darbo santykiais susijusios išmokos – išaitinės išmokos darbuotojams, išlaidos darbuotojų skatinimui ir dalis išlaidų energetiniams resursams, kurios nefinansuojamos IP lėšomis. 2024 m. I pusmetį buvo panaudota **0,5 mln. eurų** Įmonės lėšų.

**LR biudžeto lėšos, skirtos pavedimo vykdymu ir NF lėšomis** finansuojama ta dalis įmonės personalo darbo užmokesčio sąnaudų ir pirkimų, kurie skirti Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimui, smulkiųjų darytųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymui, giluminio atliekyno projekto vykdymui bei RA tvarkymo saugos didinimo projekto priemonėms. Šios išlaidos ir yra atskirtos nuo IAE eksploatavimo nutraukimo išlaidų ir per 2024 m. I pusmetį buvo panaudota **1,0 mln. eurų** iš **LR biudžeto** ir **0,01 mln. eurų** iš **NF** fondo.

Pagrindinės Įmonės išlaidos – darbuotojų, atliekančių IAE eksploatavimo nutraukimo darbus, darbo apmokėjimas, išlaidos šilumos ir elektros energijai bei rangovų vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų, darbų apmokėjimui.



Didžiausią Įmonės išlaidų dalį sudaro išlaidos, skirtos IAE eksploataavimo nutraukimo projektų vykdymui ir darbuotojų darbo užmokesčiui. Yra ženklus planinių išlaidų sumažėjimas energetiniams ištekliams – 2,0 mln. eurų, dėl taikomų taupymo priemonių sumažėjusių kiekių. Dėl numatytų investicijų į technologinę įrangą (radiacinės saugos įranga, skystųjų atliekų garinimo įrenginys), padidėjusio radioaktyviųjų atliekų tvarkymo našumo padidėjo perkamos taros (statinių, konteinerių) įsigijimas, kas įtakojo ženklių darbų, prekių ir paslaugų planuojamų išlaidų padidėjimą. Apie **14,3 mln.** padidėjo planuojamos tikslinių projektų išlaidos dėl numatomų būgno separatorių išmontavimo projekto vykdymo pradžios, Reaktorių išmontavimo projekto parengimo darbų ir kitų projektų vykdymo.

Nuo 2020 m. sausio 1 d. taikoma išlaidų, susijusių su perduotų Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros funkcijų vykdymu (smulkiųjų darytojų atliekų tvarkymo veiklos funkcijoms, MRAS eksploataavimo nutraukimo projekto, Giluminio projekto vasytymo) atskyrimo sistema. Šios išlaidos finansuojamos LR biudžeto išomomis pagal Pavedimo vykdymo sutartį. 2024 m. šių veiklų finansavimui iš biudžeto skirta **4,2 mln. eurų.**

Per 2024 m. I pusmetį Įmonės patirtų išlaidų pasiskirstymas pagal išlaidų rūšis atvaizduotas lentelėje:



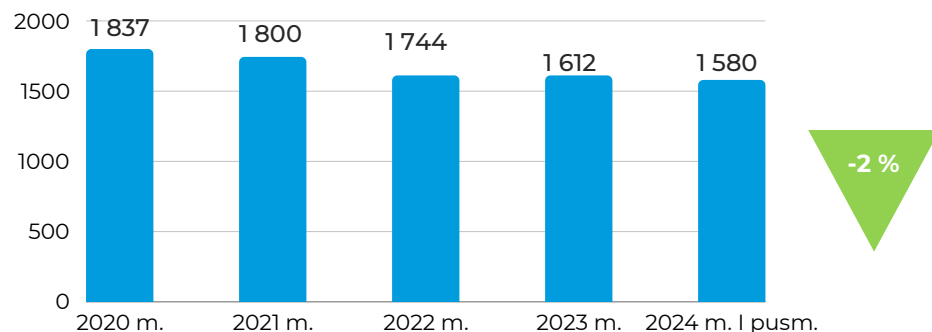
Išlaidų rūšis	Išlaidos, tūkst. eurų
Darbo išlaidos	21 114
Energetiniai ištekliai	5 866
Darbai ir paslaugos, prekės	4 890
Mokesčiai	10
IAE eksploataavimo nutraukimo projektai	3 635
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai veiklai smulkiųjų darytojų atliekoms tvarkyti	21
MRAS eksploataavimo nutraukimas	216
GA projekto įgyvendinimas	348
Norvegijos tiesioginio finansavimo projektas „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“	13
Netinkamos finansuoti IP lėšomis pagal DIP 6.4 punktą išlaidos	95
<b>Iš viso</b>	<b>36 208</b>

2024 m. I pusmetį Įmonė gavo **1 529,3 tūkst. eurų** pajamų iš komercinės ir ūkinės veiklos. Didžiąją pajamų dalį sudaro pajamos už parduotą neberekalingą IAE turtą ir Įmonė jomis nedisponuoja, nes, vadovaujantis LR energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės Įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą Įmonė pveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti.

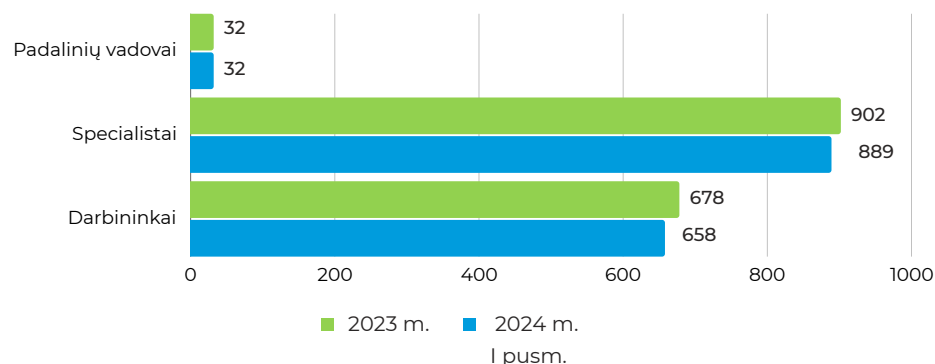
# DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

Nuo eksploatacijos nutraukimo pradžios stabiliai mažėja įmonės darbuotojų skaičius. 2024 m. birželio 30 d. duomenimis įmonėje dirbo 1 580 darbuotojai.

## DARBUOTOJŲ SKAIČIAUS DINAMIKA



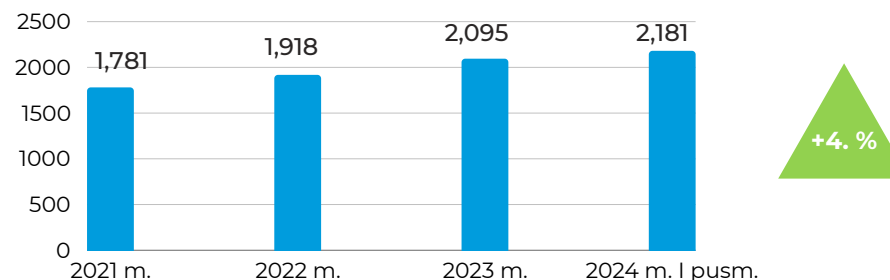
## DARBUOTOJŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PAREIGAS:



Įmonės darbuotojų mėnesinio atlyginimo vidurkis, apskaičiuojamas pagal LRV 2010 m. lapkričio 3 d. nutarimą Nr. 1341 ir jo pakeitimus, 2024 m. I pusm. sudarė 2 181 eurą ir buvo 86 eurų didesnis palyginus su 2023 m.. Mėnesinio atlyginimo vidurkio padidėjimą lėmė darbuotojų bazinio atlyginimo padidinimas nuo 2023 m. liepos 1 d. bei fiksuoto priedo už darbo sąlygas padidinimas nuo 2024 m. balandžio 1 d.

Diagramoje pavaizduotas įmonės darbuotojų skaičiaus ir darbo užmokesčio kitimas nuo 2021 m.:

## VIDUTINIO DARBO UŽMOKESČIO KITIMAS



Bendras įmonės darbo užmokesčio fondas, skirtas 2024 metams pagal LR energetikos ministro 2024 m. kovo 21 d. įsakymu Nr. 1-57 patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą yra 43 789 tūkst. eurų.

2024 m. I pusmetį panaudota 21 101 tūkst. eurų, tai sudaro ~ 48 proc. metinio darbo užmokesčio fondo:



Eil. Nr.	Sąmatos straipsnio pavadinimas	2024 m. tūkst. Eur	
		Planas (metams)	Faktas (I pusmetis)
1	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai	40 944	19 997
1.1	<i>finansuojamas iš IP lėšų</i>	35 254	17 154
1.2	<i>finansuojamas iš IP administravimo Lietuvoje programos lėšų (BF)</i>	5 690	2 843
2	Išaitinės išmokos ir susiję mokesčiai	990	347
3	Kitos su darbo santykiais susijusios išmokos	366	26
4	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai (smulkiųjų darytojų atliekoms tvarkyti)	64	30
5	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai (Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimui vykdyti)	1 135	602
6	Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai (giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti)	289	112
	<b>Iš viso</b>	<b>43 788</b>	<b>21 114</b>

2024 m. įmonės darbuotojų bazinio atlyginimo peržiūrėjimo fondas sudaro 3,04 proc. įmonės darbuotojams planuojamų bazinio atlyginimo lėšų, t. y. 603 tūkst. Eur (įskaitant darbdavio mokesčius). 2024 m. I pusmetį peržiūrėti ir generalinio direktoriaus įsakymu patvirtinti nauji įmonės darbuotojų bazinio atlyginimo dydžiai ir nuo liepos 1 d. peržiūrėtas (padidintas) bazinis atlyginimas 1 327 įmonės darbuotojams. Vidutinis bazinio atlyginimo padidėjimas sudaro 3,43 proc..

Nuo 2024 m. balandžio 1 d. buvo peržiūrėta darbo sąlygų, esant nukrypimams nuo normalių darbo sąlygų, lygių nustatymo tvarka ir kriterijai, atliktas darbuotojų darbo vietų vertinimas bei peržiūrėti fiksuoto priedo už darbo sąlygas dydžiai. Atsižvelgiant į darbuotojų darbo vietų darbo sąlygų vertinimą pagal naują tvarką, fiksuoto priedo dydis padidėjo 352 darbuotojams, o darbuotojų, dirbančių esant nukrypimams nuo normalių darbo sąlygų skaičius sumažėjo 127 darbuotojais.

Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką įmonės veiklos ir projektų rezultatams, 2024 m. I pusmetį patvirtintos įmonės vadovų kintamo priedo už rezultatus skatinimo schema.

Rūpindamasi darbuotojų sveikata ir saugumu bei siekdama prisidėti prie darbuotojų motyvacijos ir įsitraukimo, įmonė kiekvienais metais siekia turėti sutartį dėl darbuotojų nelaimingų atsitikimų draudimo. Šiuo metu vyksta reikalingų dokumentų derinimas ir artimiausiu metu planuojama sudaryti naują sutartį.

Įmonė nuolat rūpinasi darbuotojų kompetencijos ugdymu, kuris apima personalo ruošimą (personalo mokymas ir atestavimas), kvalifikacijos palaikymą ir kėlimą, bendrųjų ir funkcinį kompetencijų tobulinimą, įgūdžių ir požiūrio į darbą gerinimą. Siekiant užtikrinti kritiškai svarbių žinių išsaugojimą, įmonėje vyksta kritinių darbuotojų žinių išsaugojimo ir perdavimo veikla pagal žinių kaupimo ir išsaugojimo Ignalinos AE programą.

2024 m. I pusmetyje 769 darbuotojai kėlė kvalifikaciją IAE, Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigų organizuotuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Įmonėje buvo apmokyti ir atestuoti.



Mokymų sritis	Apmokytų darbuotojų skaičius
Naujoms pareigoms (įskaitant periodinį atestavimą)	153
Atlikti darbus su pavojinga įranga	378
Radiacinės saugos	109
Gaisrinės saugos	190
Elektros saugos	19
Darbuotojų saugos ir sveikatos	160

Siekiant ugdyti vadovų gebėjimus kelti asmeninius tikslus ir kaskaduoti juos pavaldiems darbuotojams remiantis Įmonės strateginiais tikslais, 2024 m. vasario – kovo mėn. organizuoti mokymai visų lygių vadovams „Asmeninių tikslų kėlimas ir kaskadavimas, atsižvelgiant į įmonės strateginius rodiklius“. Šiuose mokymuose dalyvavo 143 įmonės vadovai.

Gegužės – birželio mėn. Įmonės vadovaujantiesiems darbuotojams praversti efektyvių ir patrauklių prezentacijų kūrimo ir jų pristatymo mokymai. Mokymų metu darbuotojai gilino savo žinias ir įgūdžius rengiant pristatymus, padedančius geriausiai siekti pranešimo tikslų, gyvai ar nuotoliniu būdu bei prikaustyti klausytojų dėmesį nuo savo pranešimo pradžios iki pabaigos. Šiuose mokymuose įgūdžius tobulino 72 darbuotojai.

Kritinių žinių kaupimas ir išsaugojimas vykdomas pagal individualius kritinių darbuotojų žinių/įgūdžių išsaugojimo priemonių planus. 2024 m. I pusmetyje buvo įvykdytos 54 priemonės iš 103 laikantis priemonių planuose numatytų grafikų.

Saugai svarbių pareigybių rezervo parengimo lygis 2024 m. I pusmetyje buvo 98 proc., t.y., iš 60 saugai svarbių pareigybių rezervas paruoštas 59 pareigybėms.

Įmonės darbuotojams nuolat suteikiamos galimybės persikvalifikuoti, įgyti naujų žinių ir kompetencijų, užimant dėl personalo kaitos atsilaisvinusias darbo vietas arba naujai įvestas pozicijas. 2024 m. I pusmetyje šia galimybe pasinaudojo 5 įmonės darbuotojai.

Didelės dalies darbuotojų amžius yra arti to, kai žmonės išeina į pensiją ir kasmet ši dalis auga, todėl ypatingas dėmesys skiriamas vadovų pakeičiamumo užtikrinimui, kertinių pareigybių mažėjimui per pakeičiamumo užtikrinimą.

Įmonė turi nustatyti vadovų pakeičiamumo užtikrinančias priemones bei parengti vadovų pakeičiamumo planus.

Vykdamas nustatytus uždavinius, įmonėje 2024 m. pakartotinai peržiūrėtas bei pagal kertinių pareigybių nustatymo metodikos kriterijus, patvirtintas naujas kertinių pareigybių sąrašą, kuris apima 77 pozicijas. Kertinių pozicijų pakeičiamumo užtikrinimui rengiami pakeičiamumo planai, identifikuojamos priemonės, kurių pagalba kertinių pareigybių skaičius iki 2026 m. turi būti pilnai užtikrintas. Įmonė suprasdama vadovų pakeičiamumo užtikrinimo svarbą, 2024 m. pradėjo rengti vadovų pakeičiamumo užtikrinimo planus, kuriuose numatytos visos reikalingos priemonės sėkmingam vadovų įpėdinių ugdymui bei vertingų žinių jiems perdavimui.

Siekiant kuo geriau paruošti vadovų pamainą, ugdant reikalingas kompetencijas, gegužės pradžioje Įmonėje startavo Mentorystės projektas, kurio tikslas – vadovų įpėdinių ruošimas. 16 struktūrinių padalinių vadovų tapo mentoriais, o 18 darbuotojų – jų įpėdiniais (mentee). Projektas pasiekė mentorių ir mentee apmokymo bei tikslų nustatymo etapus, o rugsėjo mėnesį planuojami tarpiniai susitikimai, kurių metu bus aptarti pirmieji projekto rezultatai.

---

## SKAIDRUMAS

Finansų apskaita Įmonėje tvarkoma, vadovaujantis LR teisės aktais, relamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, bei verslo apskaitos standartais.

Organizuodama savo veiklą, Įmonė taiko Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatas, teikia ir viešina informaciją, vadovaudamasi Bendrovių valdymo kodekso nuostatomis dėl informacijos atskleidimo.

Vadovaujantis valstybės įmonių skaidrumo gairėmis, viešai skelbiama informacija apie Įmonės veiklą, strategiją, politiką, aplinkos apsaugą, veiklos rezultatus bei darbuotojų darbo užmokestį. Apibendrinus finansinių metų rezultatus, rengiami Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir atliekamas jų nepriklausomas auditas. Įmonės veiklos metinė ir tarpinė ataskaitos, Įmonės strategijos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo ataskaitos, metinių finansinių ataskaitų rinkinys, tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvados talpinamos Įmonės internetinėje svetainėje, adresu [www.iae.lt](http://www.iae.lt)



## ATASKAITOJE NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SUTRUMPINIMAI

„A“ klasės atliekos	Trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„B“ klasės atliekos	Trumpaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„C“ klasės atliekos	Trumpaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„D“ klasės atliekos	Ilgaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„E“ klasės atliekos	Ilgaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„F“ klasės atliekos	Ilgaamžės RA - panaudoti uždarieji jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai
I grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka A klasę
II grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka B ir C klases
III grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka E klasę
APVA	Aplinkos projektų valdymo agentūra
B2	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas, skirtas išimti RA iš senų saugyklų, susidedanti iš MI-1, MI-2, MI-3 išėmimo modulių ir A klasės RA paruošimo laikinam saugojimui
B3/4	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas, susidedantis iš RA apdorojimo (rūšiavimas, smulkinimas, deginimas, presavimas, cementavimas, pakavimas, radiologiniai matavimai) įrenginių (B3) ir dviejų saugyklų (B4): trumpaamžės mažo ir vidutinio aktyvumo RA bei ilgaamžės RA
B25	Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas, skirtas B ir C klasės RA
B19-2	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas, skirtas A klasės RA
BEO	Branduolinės energetikos objektas
BF	Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos
CPI, CV	Uždirbtos vertės indikatorius - biudžeto panaudojimo efektyvumo rodiklis (angl. Cost Performance Indicator), planinių ir faktinių kaštų skirtumas (angl. Cost Variance)
GA	Giluminis atliekynas
GENP	Galutinis eksploatavimo nutraukimo planas
EK	Europos Komisija
EN	Eksploatavimo nutraukimas
ES	Europos Sąjunga
ERPБ	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas
IAE	Ignalinos atominė elektrinė
ILW-LL	Vidutinio aktyvumo ilgaamžės atliekos (angl. Intermediate-level long-lived waste), joms skirtas konteineris
INES	Tarptautinė branduolinių ir radiologinių įvykių skalė
IM	Išėmimo modulis



IP	Ignalinos programa – programa ES finansinės paramos priemonėms, susijusioms su Ignalinos atominės elektrinės Lietuvoje pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimu, įgyvendinti
IT	Informacinės technologijos
KRA	Kietosios radioaktyviosios atliekos
LR	Lietuvos Respublika
LPBKS	Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla
LMAA	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas
MRAS	Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla
PBK	Panaudotas branduolinis kuras
R3 zona	Reaktoriaus šerdis (grafito klojinys ir jį supančios metalo konstrukcijos su užpildais)
RA	Radioaktyviosios atliekos
RATA	Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra
ŠESD	Šiltnamio efekto sukeliančios dujos
SBTi	Science Based Targets initiative ( <i>liet.</i> moksliskai pagrįstų tikslų iniciatyvos, toliau – SBTi)
TATENA	Tarptautinė atominės energijos agentūra
VATESI	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija
VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė