

PATVIRTINTA
Valstybės įmonės Ignalinos atominės
elektrinės
valdybos sprendimu
(2025 m. kovo 14 d.)
protokolas Nr. VPP-6(1.160E)

VALSTYBĖS ĮMONĖS IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS KOKYBĖS VADYBOS POLITIKA

Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės (toliau – IAE, įmonė) kokybės vadybos politika parengta, vadovaujantis VATESI branduolinės saugos reikalavimų BSR-1.4.1-2016 „Vadybos sistema“ 40.1.2 punktu, TATENA rekomendacijų GS-G-3.5 „Branduolinių įrenginių vadybos sistemos“ (*angl. The Management System for Nuclear Installations*) 3.22 punktu, taip pat Lietuvos standarto LST EN ISO 9001:2015 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ 5.2 punktu.

IAE kokybės vadybos politikos tikslas – nustatyti IAE vadovybės įsipareigojimus už kokybės vadybą, pagrindinius kokybės principus ir tikslus, kurių laikomasi nutraukiant branduolinės energetikos objektų (toliau – BEO) eksploatavimą, taip pat projektuojant, statant, eksploatuojant branduolinio kuro ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginius, saugyklas, atliekynus bei vežant branduolinio kuro ciklo medžiagas, branduolines ir daliąsias medžiagas.

Ši politika keičia Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės kokybės vadybos politiką, DVSta-0101-12V1.

Įmonėje KOKYBĖ suprantama kaip atitikimas nustatytiems reikalavimams, prioritetą teikiant saugai. IAE vadovybė, vadovaujama IAE generalinio direktoriaus, visų lygių vadovai ir kiekvienas IAE darbuotojas privalo jaustis atsakingais visuomenei. Turi būti laikomasi VATESI branduolinės saugos reikalavimų ir kitų Lietuvos Respublikos teisės aktų, taip pat siekiama vadovautis tarptautiniais TATENA reikalavimais ir rekomendacijomis bei atitikti gerąsias ISO standartų praktikas.

Siekiant užtikrinti KOKYBĖ, IAE laikomasi šių principų ir tikslų:

1. Orientavimasis į suinteresuotas šalis. IAE bendradarbiauja su suinteresuotomis šalimis, stengiasi suprasti jų esamus ir būsimus poreikius, atitikti jų reikalavimus ir viršyti lūkesčius, pirmenybę skirdama saugai. Pagrindinės IAE suinteresuotosios šalys – tai, visų pirma, visuomenė, įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija (Energetikos ministerija), reguliavimo ir priežiūros institucija (VATESI), Europos Sąjunga, kurios lėšomis didžiąja dalimi finansuojamas IAE eksploatavimo nutraukimas.

2. Lyderystė. Įmonės vadovybė ir visų lygių vadovai demonstruoja lyderystę ir įsipareigojimą dėl kokybės vadybos sistemos bei saugos kultūros ir saugumo kultūros palaikymo

ir vystymo. IAE vadovybė nustato ilgalaikius įmonės strateginius tikslus, visų lygių vadovai išaiškina pavaldžiam personalui metines užduotis strateginiams tikslams pasiekti, sudaro sąlygas joms vykdyti, jas kontroliuoja, analizuoja ir gerina vykdomą veiklą. Visų lygių vadovai savo pavyzdiniu elgesiu, žodžiais ir veiksmais skatina pavaldaus personalo deramą požiūrį į saugą, kokybę, veiklos efektyvumą. Visų lygių vadovai skatina ir plėtoja tokią organizacinę kultūrą, kurioje skatinamas pasitikėjimas, bendradarbiavimas, konsultavimasis ir komunikavimas.

3. Darbuotojų įtraukimas. Kompetentingi IAE darbuotojai yra įmonės pagrindas, ir jų visiškas įtraukimas į jos veiklą įgalina panaudoti darbuotojų gebėjimus IAE naudai. Atsakomybė visiems IAE darbuotojams aiškiai paskirstyta, o suteiktos teisės įgalina atlikti pavestus darbus. IAE vadovybė kuria tokią vidaus aplinką, kurioje visi IAE darbuotojai yra visapusiškai įtraukti į įmonės ir savo padalinio, procesų ir projektų tikslų siekimą, visų pirma laikantis saugos kultūros ir saugumo kultūros principų. Strateginiai įmonės rodikliai nukaskaduoti iki padalinių ir darbuotojų lygmenis. Visi įmonės darbuotojai suvokia, kad saugiai ir efektyviai vykdydami savo kasdienes užduotis ir darbus prisideda prie ilgalaikių įmonės tikslų pasiekimo ir bendro rezultato.

4. Procesinis požiūris. Norimas rezultatas pasiekiamas daug efektyviau, kai veikla ir su ja susiję išteklių valdomi kaip procesas. IAE identifiukuoti procesai, identifiukuotos ir įvertintos jų rizikos, nustatyti pamatuojami rodikliai, kurie įgalina ne tik vykdyti, bet ir planuoti, kontroliuoti, analizuoti bei gerinti procesus. Įmonėje periodiškai atliekami kiekvieno proceso kokybės (atitikties) auditai. Įmonės vadovybė, suprasdama kokybės auditų paskirtį – gerinti įmonės veiklą ir saugą – įgyvendina nebaudžiamumo principą ir skatina įmonės personalą geranoriškai bendradarbiauti nustatant įmonės veiklos trūkumus.

5. Sisteminis požiūris į vadybą. IAE integruota procesais pagrįsta vadybos sistema taikoma visuose įmonės procesuose, projektuose, padaliniuose, objektuose vadovaujantis VATESI branduolinės saugos reikalavimais, tarptautiniais ISO standartais, atsižvelgiant į TATENA rekomendacijas. Ji integruoja savyje branduolinės saugos, radiacinės saugos, fizinės saugos, gaisrinės saugos, aplinkos apsaugos, darbuotojų saugos ir sveikatos, kokybės ir ekonomikos elementus. IAE integruota vadybos sistema sertifikuota standarto LST EN ISO 9001:2015 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ atitiktčiai. IAE veikiančios laboratorijos akredituotos pagal ISO 17020 ir ISO 17025 standartų reikalavimus.

6. Nuolatinis gerinimas. IAE sukurtas nuolatinio tobulėjimo mechanizmas, apimantis jos padalinių, darbuotojų veiklos, procesų ir projektų valdymo kokybės gerinimą, taip gerinant saugą, mažinant kaštus ir tenkinant suinteresuotų šalių poreikius ir lūkesčius. Padalinių ir projektų lygmenyje kiekvienais metais atliekamas įsivertinimas, identifiukuojamos tobulintinos sritys. IAE įgyvendintas 3 kontrolės lygmenų modelis (*angl. The three lines of defence*). Visi IAE procesai aprašyti ir veikia Demingo rato principu (*angl. PDCA: Planuok-Daryk-Kontroliuok–Analizuok ir gerink*). IAE veikia pasiūlymų dėl gerinimo sistema, kai kiekvienas įmonės

darbuotojas gali pateikti pasiūlymą dėl gerinimo tiesiogiai įmonės vadovui. Kiekvienas IAE darbuotojas, atlikdamas savo pareigas, turėtų ne tik vykdyti nustatytus reikalavimus, bet taip pat pagalvoti „Ar šį darbą buvo galima atlikti geriau?“, ir jeigu atsakymas teigiamas, įgyvendinti gerinimo veiksmus.

7. Faktais pagrįstų sprendimų priėmimas, teikiant prioritetą saugai.

Sprendimų priėmimas yra grindžiamas objektyvia duomenų ir informacijos analize, taikant šiuolaikinius metodus bei vertinant nustatytas rizikas. Užtikrinama, kad duomenys ir informacija, kuriais remiantis priimami sprendimai, yra tikslūs ir patikimi. Priimant sprendimus, visų pirma atsižvelgiama į jų įtaką branduolinei saugai, radiacinei saugai, fizinei saugai, aplinkos apsaugai, darbuotojų saugai ir sveikatai. Visi pakeitimai (techniniai ir organizaciniai) turi būti pagrįsti, o saugai svarbūs, prieš juos įdiegiant, suderinti su priežiūros ir reguliavimo institucija (VATESI).

8. Abipusis naudingas ryšys su tiekėjais.

IAE ir jos tiekėjai yra priklausomi vieni nuo kitų, ir abipusiškai naudingi ryšiai abiem šalims padeda didinti vertės sukūrimo galimybę. IAE santykiai su tiekėjais grindžiami Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu, vadovaujantis lygiateisiškumo, nediskriminavimo, abipusio pripažinimo, proporcingumo, skaidrumo principais. Tiekėjas, turintis VATESI išduotą licenciją, privalo laikytis Lietuvos Respublikos branduolinės saugos įstatymo, kitų teisės aktų bei branduolinės saugos normatyvinių techninių dokumentų. IAE kontroliuoja, kad vykdant pirkimų sutartis būtų laikomasi aplinkos apsaugos, socialinės ir darbo teisės įpareigojimų. IAE ypatingas dėmesys skiriamas saugai svarbių produktų tiekėjams ir subtiekJams, jų kokybės vadybos sistemos periodiškai audituojamos standarto ISO 9001 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ atitikčiai. Saugai svarbių produktų tiekėjai, prieš pradėdami vykdyti sutartis, privalo parengti kokybės užtikrinimo planus ir numatyti juose būdus bei priemones produktų kokybei pasiekti.

Įmonės vadovybė privalo užtikrinti, kad IAE kokybės vadybos politika būtų prieinama, žinoma ir suprantama kiekvienam dirbančiajam įmonėje.

Ši politika dėl jos tinkamumo peržiūrima kiekvienais metais IAE vadovybinės vertinamosios analizės metu.

IAE kokybės politika keičiama, pripažįstama netekusi galios IAE Valdybos sprendimu.

SUDERINTA

VATESI

2025-02-06 raštu Nr. (15.1 Mr-33)22.1-82

Parengė

SP ir KVS kokybės valdymo grupės vadovė

Ingrida Šablinskienė, tel. 868602128

I. Š., 1, 2025-02-14