

VALSTYBĖS ĮMONĖ

IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav.,

LT-31152, Lietuva

2024 gruodžio 31 d.

**METINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS KARTU SU
NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA**

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA	3
BALANSAS	8
PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA	10
NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA	11
PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA	14
AIŠKINAMASIS RAŠTAS	16

tarpe su turtu susijusios dotacijų, subsidijų vertė 138,3 mln. eurų, su pajamomis susijusių dotacijų, subsidijų vertė - 22,2 mln. eurų.

Dotacijos, subsidijos pripažįstamos ir registruojamos finansinėje apskaitoje tada, kai yra pagrįstas užtikrinimas arba sprendimai, kad dotacija ar subsidija bus gauta ir kai dotacijos ar subsidijos gavėjas atitinka dotacijos ar subsidijos gavėjui keliamas sąlygas.

Dotacijų ir subsidijų straipsnyje apskaitomos sumos pripažįstamos pajamomis pelno (nuostolių) ataskaitoje per susijusio ilgalaikio materialiojo turto (kuris buvo gautas kaip subsidija arba kuriam pirkti, statyti arba kitaip įsigyti buvo gauta subsidija) naudingo tarnavimo laikotarpį. Pajamų subsidija pripažįstama pajamomis tais laikotarpiais, kuriais yra patiriamos subsidijuojamos išlaidos.

Dėl Įmonės balanse apskaityto dotacijų ir subsidijų likučio reikšmingumo, ir jų reikšmingumo Įmonės veiklos finansavimui, šią sritį pasirinkome kaip pagrindinį audito dalyką.

Ilgalaikis materialusis turtas (žr. II dalies „Apskaitos politika“ I dalį ir III dalies „Pastabos“ 3 pastabą finansinėse ataskaitose)

Įmonės ilgalaikis materialusis turtas 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 145,0 mln. Eur. Finansinėse ataskaitose ilgalaikis materialusis turtas parodomas įsigijimo savikaina atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir turto vertės sumažėjimą.

Atsižvelgiant į šio finansinių ataskaitų straipsnio reikšmingumą (Įmonės ilgalaikis materialusis turtas sudaro 63% nuo viso turto) ir į tai, kad šis straipsnis yra susijęs su apskaitiniais vertinimais, šią sritį pasirinkome kaip pagrindinį audito dalyką.

Lietuvos finansinės atskaitomybės standartų nuostatas.

Mes peržiūrėjome per 2024 metus pasirašytas sutartis, susijusias su dotacijų, subsidijų gavimu. Patikrinome ar apskaitoje registruoti įrašai atitinka tokių sutarčių sąlygas.

Peržiūrėjome dotacijų, subsidijų likučius ir sutikrinome su ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto, atsargų, sumokėtų avansų bei gautinų sumų likučiais ir nenustatėme nepagrįstų sumų.

Atliktos audito procedūros suteikė mums pakankamų audito įrodymų, kad galėtume padaryti išvadą, jog Įmonės dotacijos, subsidijos visais reikšmingais atžvilgiais yra tinkamai apskaitytos ir teisingai pateiktos finansinėse ataskaitose.

Ilgijome supratimą apie Įmonės ilgalaikį materialųjį turtą, aptarėme procesus ir kontrolės procedūras, susijusias su ilgalaikio turto apskaita.

Peržiūrėjome Įmonėje taikomus ilgalaikio turto pripažinimo kriterijus ir patikrinome, ar jie atitinka Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus.

Išsiaiškinome ir įvertinome vadovybės taikomus principus ir prielaidas nustatant ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laiką ir svarstymus.

Peržiūrėjome ir įvertinome Įmonės taikomas ilgalaikio turto nuvertėjimo pripažinimo prielaidas.

Ilgalaikio materialiojo turto auditą atlikome pasitelkę detaliųjų testų ir analitines procedūras.

Įvertinome atskleidimų, susijusių su ilgalaikiu materialiuoju turtu, pakankamumą ir teisingumą Įmonės finansinėse ataskaitose.



Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose ar mūsų žinioms pagrįstoms atliktu auditu ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remiantis mūsų atliktu darbu, pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar Įmonės vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje, pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita yra parengta laikantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo reikalavimų.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.



Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Suprantame su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, informuojame už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Taip pat pateikiame už valdymą atsakingiems asmenims patvirtinimą, kad laikėmės atitinkamų etikos reikalavimų dėl nepriklausomumo, ir juos informuojame apie visus santykius ir kitus dalykus, kurie, galėtų būti pagrįstai vertinami, kaip turintys įtakos mūsų nepriklausomumui ir, jei reikia, apie susijusias apsaugos priemones.

Iš dalykų, apie kuriuos informavome už valdymą atsakingus asmenis, išskiriame tuos dalykus, kurie buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą ir kurie laikomi pagrindiniais audito dalykais. Tokius dalykus apibūdiname auditoriaus išvadoje, jeigu pagal įstatymą arba teisės aktą nedraudžiama viešai atskleisti tokio dalyko arba, jeigu, labai retomis aplinkybėmis, nustatome, kad dalykas neturėtų būti pateikiamas mūsų išvadoje, nes galima pagrįstai tikėtis, jog neigiamos tokios pateikimo pasekmės persvers visuomenės gaunamą naudą.



VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ
Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, Drūkšinių k. K47, Visagino sav. LT-31152, Lietuva
duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

2024 m. gruodžio 31 d. BALANSAS

2025 m. kovo 31 d.

(ataskaitos sudarymo data)

2024-01-01 - 2024-12-31

(ataskaitinis laikotarpis)

Eur

(finansinių ataskaitų valiuta ir jos tikslumo lygis)

		Pastabos	2024-12-31	2023-12-31
	TURTAS			
A.	ILGALAIKIS TURTAS		145 383 024	153 378 563
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	2	339 587	439 325
1.1.	Plėtros darbai		-	-
1.2.	Programinė įranga		84 645	147 872
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios		226 371	262 855
1.4.	Kitas nematerialusis turtas		28 571	28 598
1.5.	Sumokėti avansai		-	-
2.	MATERIALUSIS TURTAS	3,1	145 043 437	152 939 238
2.1.	Žemė		-	-
2.2.	Pastatai ir statiniai		115 170 085	123 058 747
2.3.	Mašinos ir įrengimai		13 714 744	14 414 058
2.4.	Transporto priemonės		409 133	465 463
2.5.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai		3 648 111	3 806 471
2.6.	Investicinis turtas		-	-
2.6.	Žemė		-	-
2.6.	Pastatai		-	-
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos	3,1	12 101 364	11 194 499
3.	FINANSINIS TURTAS		-	-
3.1.	Po vienerių metų gautinos sumos		-	-
3.2.	Kitas finansinis turtas		-	-
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS		-	-
4.1.	Atidėto pelno mokesčio turtas		-	-
4.2.	Biologinis turtas		-	-
4.3.	Kitas turtas		-	-
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS		85 952 286	79 074 359
1.	Atsargos		23 184 498	18 413 347
1.1.	Žaliavos ir komplektavimo gaminiai	4	21 305 738	18 235 778
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai		-	-
1.3.	Produkcija		-	-
1.4.	Pirktos prekės, skirtas parduoti		-	-
1.5.	Biologinis turtas		-	-
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti	5	624 407	-
1.7.	Sumokėti avansai	6	1 254 353	177 569
2.	PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS		31 224 401	27 877 632
2.1.	Pirkėjų įsiskolinimas	7	11 259	13 844
2.2.	Kitos gautinos sumos	8	31 213 142	27 863 788
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS	9	-	5 470 712
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	10	31 543 387	27 312 668
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR	11	679 896	241 677
	TURTO IŠ VISO		232 015 206	232 694 599

		Pastabos	2024 12 31	2023 12 31
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
D.	NUOSAVAS KAPITALAS		27 573 928	30 977 450
1.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS	12	565 300 484	565 307 420
2.	TURTĄ, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS		-	-
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTĄ ATITINKANTIS KAPITALAS			
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS		-	-
5.	REZERVAI		-	-
5.1.	Privalomasis			
5.2.	Kiti rezervai			
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	13	(537 726 556)	(534 329 970)
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		(3 396 586)	7 956 101
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		(534 329 970)	(542 286 071)
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	14,1	160 550 793	157 556 050
F.	ATIDĖJINIAI	15	29 239 527	26 304 193
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų		-	-
2.	Mokesčių atidėjiniai		-	-
3.	Kiti atidėjiniai		29 239 527	26 304 193
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI		14 530 351	17 744 356
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		-	-
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai		-	-
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		-	-
1.3.	Gauti avansai		-	-
1.4.	Skolos tiekėjams		-	-
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		-	-
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai		-	-
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	16	14 530 351	17 744 356
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai		-	-
2.2.	Skolos kredito įstaigoms		-	-
2.3.	Gauti avansai		60 334	7 227 165
2.4.	Skolos tiekėjams		3 787 387	3 056 219
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		-	-
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		-	-
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		6 907 369	6 775 841
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		3 775 261	685 131
H.	SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	17	120 607	112 550
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		232 015 206	232 694 599

(Pabaiga)

Generalinis direktorius

(įmonės vadovo pareigų
pavadinimas)

(parašas)

Linas Baužys

(vardas ir pavardė)

L .e. vyriausios buhalterės pareigas

(pareigų pavadinimas)

(parašas)

Irina Oleškevič

(vardas ir pavardė)

VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ
Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva,
duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

2025 m. kovo 31 d.
(ataskaitos sudarymo data)

2024-01-01 – 2024-12-31

Eur

(ataskaitinis
laikotarpis)

(finansinių ataskaitų valiuta ir jos
tikslumo lygis)

		Pastabos	2024 12 31	2023 12 31
1.	Pardavimo pajamos	18	91 429	177 673
2.	Pardavimo savikaina		-	-
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis		-	-
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		91 429	177 673
5.	Pardavimo sąnaudos		-	-
6.	Bendrosios ir administracinės	18	(3 319 843)	9 098 970
7.	Kitos veiklos rezultatas	19	(15 614)	(241 546)
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos		-	-
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos		-	-
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	20	721 880	353 392
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas			
12.	Palūkanos ir kitos panašios sąnaudos	20	(874 438)	(1 432 388)
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		(3 396 586)	7 956 101
14.	Pelno mokestis			
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		(3 396 586)	7 956 101

Pastaba. Biologinio turto tikrosios vertės pokyčio eilutėje tikrosios vertės sumažėjimas rodomas skliaustuose arba su minuso ženklu. Sąnaudos, t. y. grynąjį pelną mažinanti suma, įrašomos skliaustuose arba su minuso ženklu.

Generalinis direktorius
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Linas Baužys
(vardas ir pavardė)

L .e. vyriausios buhalterės pareigas
(pareigų pavadinimas)

(parašas)

Irina Oleškevič
(vardas ir pavardė)

VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva,
duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

2025 m kovo 31 d.

(ataskaitos sudarymo data)

2024-01-01 – 2024-12-31

(ataskaitinis laikotarpis)

Eur

(finansinių ataskaitų valiuta ir jos
tikslumo lygis)

		Įmonės savininko kapitalas	Turta, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas	Centrali- zuotai valdomą valstybės turta atitinkantis kapitalas	Perkainojimo rezervas		Privaloma- sis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstyta- sis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
					Ilgalaikio materialiojo turto	Finansi- nio turto				
1.	Likutis už praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	565 307 420	-	-	-	-	-	-	(542 286 071)	23 021 349
2.	Apskaitos politikos pakeitimo rezultatas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Esminių klaidų taisymo rezultatas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	Perskaičiuotas likutis už praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	565 307 420	-	-	-	-	-	-	(542 286 071)	23 021 349
5.	Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.	Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	Ataskaitinio laikotarpio grynasis pelnas	-	-	-	-	-	-	-	7 956 101	7 956 101

	(nuostoliai)									
9.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno dalis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.	Sudaryti rezervai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13.	Panaudoti rezervai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.	Įmonės savininko kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15.	Likutis praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	565 307 420	-	-	-	-	-	-	(534 329 970)	30 977 450
16.	Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17.	Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.	Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19.	Ataskaitinio laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	-	-	-	(3 396 586)	(3 396 586)
20.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno dalis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.	Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22.	Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23.	Sudaryti rezervai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24.	Panaudoti rezervai	-	-	-	-	-	-	-	-	-

25.	Įmonės savininko kapitalo didinimas (mažinimas)	(6 936)	-	-	-	-	-	-	-	(6 936)
26.	Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	565 300 484	-	-	-	-	-	-	(537 726 556)	27 573 928

Generalinis direktorius
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Linas Baužys
(vardas ir pavardė)

L .e. vyriausios buhalterės pareigas
(pareigų pavadinimas)

(parašas)

Irina Oleškevič
(vardas ir pavardė)

VALSTYBINĖ ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ
Įmonės kodas 255450080, Elektrinės g. 4, K47 Drūkšinių k., Visagino sav. LT-31152, Lietuva,
duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA
2025 m. kovo 31 d.
(ataskaitos sudarymo data)

2024-01-01 – 2024-12-31
(ataskaitinis laikotarpis)

Eur
(finansinių ataskaitų valiuta ir jos
tikslumo lygis)

		2024-12-31	2023-12-31
1.	Pagrindinės veiklos pinigų srautai		
1.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai)	(3 396 586)	7 956 101
1.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	10 148 557	15 560 517
1.3.	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo rezultatų eliminavimas	(28)	(7)
1.4.	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	(751 742)	(308 608)
1.5.	Kitų nepiniginių straipsnių eliminavimas	251 636	(10 734 172)
1.6.	Po vienerių metų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas	-	-
1.7.	Atidėtojo pelno mokesčio turto sumažėjimas (padidėjimas)	-	-
1.8.	Atsargų, išskyrus sumokėtus avansus, sumažėjimas (padidėjimas)	(3 069 960)	(548 019)
1.9.	Sumokėtų avansų sumažėjimas (padidėjimas)	(1 076 784)	555 303
1.10.	Pirkėjų skolų sumažėjimas (padidėjimas)	2 585	10 504
1.11.	Kitų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)	(3 349 354)	(2 982 914)
1.12.	Trumpalaikių investicijų sumažėjimas (padidėjimas)	5 470 712	6 083 591
1.13.	Ateinančių laikotarpių sąnaudų ir sukauptų pajamų sumažėjimas (padidėjimas)	(438 219)	(34 452)
1.14.	Atidėjinių padidėjimas (sumažėjimas)	2 935 334	(10 092 546)
1.15.	Ilgalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)	-	-
1.16.	Pagal vekselius ir čekius po vieno metų mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)	-	-
1.17.	Trumpalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)	(6 435 663)	3 442 190
1.18.	Pagal vekselius ir čekius per vienus metus mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)	-	-
1.19.	Pelno mokesčio įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	-	-
1.20.	Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	131 528	156 354
1.21.	Kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	3 090 130	634 632
1.22.	Sukauptų sąnaudų ir ateinančių laikotarpių pajamų padidėjimas (sumažėjimas)	8 057	(41 888)
	Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai	3 520 203	9 656 586
2.	Investicinės veiklos pinigų srautai	-	-
2.1.	Ilgalaikio turto (išskyrus investicijas) įsigijimas	(3 255 744)	(4 689 569)

2.2.	Ilgalaikio turto (išskyrus investicijas) perleidimas		28	7
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas			
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas		-	-
2.5.	Paskolų suteikimas		-	-
2.6.	Paskolų susigrąžinimas		-	-
2.7.	Gautos palūkanos		751 742	308 608
2.8.	Kiti investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimai		-	-
2.9.	Kiti investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimai		-	-
	Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		(2 503 974)	(4 380 954)
3.	Grynieji pinigų srautai			
3.1.	Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais		-	-
3.1.1.	Įmonės savininko kapitalo didinimas		-	-
3.1.2.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka		-	-
3.2.	Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais		3 214 490	3 856 461
3.2.1.	Paskolų gavimas		-	-
3.2.2.	Paskolų grąžinimas		-	-
3.2.3.	Sumokėtos palūkanos		-	-
3.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai		-	-
3.2.5.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas		-	-
3.2.6.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas		-	-
3.2.7.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas	14	3 214 490	3 856 461
3.2.8.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		-	-
	Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		3 214 490	3 856 461
4.	Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui		-	-
5.	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		4 230 719	9 132 093
6.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje	10	27 312 668	18 180 575
7.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	10	31 543 387	27 312 668

Generalinis direktorius
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Linas Baužys
(vardas ir pavardė)

L .e. vyriausios buhalterės pareigas
(pareigų pavadinimas)

(parašas)

Irina Oleškevič
(vardas ir pavardė)

AIŠKINAMASIS RAŠTAS

I. BENDROJI INFORMACIJA

Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė (toliau – Įmonė) įregistruota Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre pagal Lietuvos Respublikos įstatymus 1995 m. gegužės 31 d., registracijos Nr. VI 95-1, įmonės kodas 255450080. Įmonės steigėjas ir Įmonės savininko teises bei pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija. Įmonė neturi filialų, atstovybių, patronuojamų, asocijuotų ar pagal jungtinės veiklos sutartį kontroliuojamų bendrųjų įmonių. Įmonės buveinės adresas:

Elektrinės g. 4, K47

Drūkšinių kaimas, LT 31152

Visagino savivaldybė

Lietuvos Respublika

Įmonės tikslas – tinkamai ir saugiai vykdyti Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą, branduolinių ir radioaktyviųjų medžiagų bei atliekų tvarkymą, saugojimą ir dėjimą į atliekynus, veiksmingai ir nuosekliai įgyvendinant tam reikalingas priemones bei racionaliai ir efektyviai panaudojant Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimui ir susijusioms priemonėms skiriamas lėšas. Įgyvendinant šiuos tikslus, Įmonė planuoja ir organizuoja Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo procesą, jį valdo ir įgyvendina bei vykdo įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę; rengia eksploatavimo nutraukimo projektus ir priemones, valdo ir įgyvendina juos bei vykdo jų įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę; vykdo Įmonėje branduolinės saugos reikalavimus; atlieka panaudoto branduolinio kuro iškrovimo iš Ignalinos atominės elektrinės blokų reaktorių į išlaikymo baseinus darbus ir išvežimą į panaudoto branduolinio kuro saugyklas, vykdo Įmonės įrenginių išmontavimą ir kitą veiklą, numatytą Įmonės įstatuose.

2004 m. gruodžio 31 d. buvo sustabdytas IAE pirmasis energijos blokas. 2009 m. gruodžio 31 d. sustabdytas ir antrasis energijos blokas.

2018 m. gruodžio 31 d. vykdant reorganizavimą prie valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės prijungta VI Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra.

2024 m. gruodžio 31 d. Įmonėje vidutinis darbuotojų skaičius buvo 1 578 darbuotojai, iš jų: generalinis direktorius – 1, struktūrinių padalinių vadovai – 31, specialistai – 890, kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai – 656 (2023 m. gruodžio 31 d. – 1 610 darbuotojų, iš jų: generalinis direktorius – 1, struktūrinių padalinių vadovai – 32, specialistai – 898, kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai – 679).

II. APSKAITOS POLITIKA

Įmonė metines finansines ataskaitas rengia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių atskaitomybės įstatymu, Lietuvos finansinės atskaitomybės standartais (toliau – LFAS) ir kitais teisės aktais. Remiantis 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, Įmonė atleista nuo apskaitos tvarkymo pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus.

Finansiniai Įmonės metai sutampa su kalendoriniais metais.

Žemiau yra išdėstyti svarbiausi apskaitos principai, kuriais Įmonė vadovaujasi rengdama metines finansines ataskaitas:

a) Įvertinimų naudojimas

Rengiant metines finansines ataskaitas pagal bendrai priimtus apskaitos principus, būtina remtis vertinimais ir prielaidomis, turinčiais įtakos apskaitomo turto ir įsipareigojimų vertėms bei nebalansinio turto ir įsipareigojimų atskleidimui metinių finansinių ataskaitų dieną bei per ataskaitinį laikotarpį apskaitytoms pajamoms ir sąnaudoms. Nors šie vertinimai remiasi vadovybės turimomis žiniomis apie esamą padėtį ar veiksmus, faktiniai rezultatai gali skirtis nuo šių vertinimų.

b) Užsienio valiutos

Visi valiutiniai straipsniai balanse yra įvertinti eurai, vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymo 5 straipsnio 2 dalies 1 punktu. Įsigijimo savikaina apskaitomas už užsienio valiutą pirktas turtas balanse įvertinamas eurai, taikant įsigijimo metu galiojusį valiutos kursą. Sandoriai užsienio valiuta yra įvertinti eurai pagal sandorio dienos valiutos kursą. Skirtumai, kurie susidaro apmokėjus valiutiniuose straipsniuose užregistruotas sumas kitu valiutos kursu yra pripažįstami ataskaitinio laikotarpio pajamomis arba sąnaudomis.

c) Informacija apie segmentus

Geografinis segmentas yra išskirta verslo sudedamoji dalis, kurioje gaminami produktai ar teikiamos paslaugos tam tikroje geografinėje ekonominėje aplinkoje, ir kurios rizika ir pelningumas skiriasi nuo kitų verslo dalių, veikiančių kitoje geografinėje ekonominėje aplinkoje.

Verslo segmentas yra išskirta verslo sudedamoji dalis, kurioje gaminami atskiri arba susiję produktai ar teikiamos atskiros arba susijusios paslaugos ir kurios verslo rizika ir pelningumas skiriasi nuo kitų Įmonės verslo dalių.

Vienintelis Įmonės geografinis segmentas – Lietuvos Respublika, o verslo segmentas – elektrinės eksploatavimo nutraukimas. Todėl informacija apie atskirus verslo ir geografinius segmentus šiose metinėse finansinėse ataskaitose nepateikiama.

d) Pardavimo pajamos

Apskaitoje pajamos pripažįstamos, registruojamos ir pelno (nuostolių) ataskaitoje parodomos, kai atitinka pajamų apibrėžimą ir galima patikimai nustatyti jų vertę. Apskaitoje pajamos registruojamos, vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais. Vadovaujantis kaupimo principu pajamos apskaitoje registruojamos, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į laiką, kada buvo gauti pinigai. Pardavimo pajamos įvertinamos už prekę ar paslaugą gautą, ar gautina pinigų arba jų ekvivalentų suma, neįskaitant pridėtinės vertės mokesčio.

e) Sąnaudos

Įmonėje sąnaudomis laikomas ekonominės naudos sumažėjimas, pasireiškiantis turto arba jo vertės sumažėjimu ar įsipareigojimų prisiėmimu per ataskaitinį laikotarpį, kai dėl to sumažėja nuosavas kapitalas, išskyrus tiesioginį jo sumažinimą. Registruojant sąnaudas apskaitoje, jos pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

f) Nuoma – Įmonė nuomininkė

Nuomos mokesčiai pripažįstami sąnaudomis pelno (nuostolių) ataskaitoje proporcingai per visą nuomos laikotarpį.

g) Nuoma – Įmonė nuomotoja

Pajamos, apskaičiuotos pagal nuomos sutartį, pripažįstamos tuo laikotarpiu, kuriuo jos susidaro.

h) Ilgalaikis nematerialusis turtas

Ilgalaikis nematerialusis turtas apskaitomas įsigijimo (pasigaminimo) savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir vertės sumažėjimą.

Amortizacija skaičiuojama pagal tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, atsižvelgiant į nustatytus nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikotarpius. Taikomi šie nematerialiojo turto amortizacijos normatyvai: programinei įrangai – 3 metai, įsigytos teisės (licencijos) – 3 metai, kitas nematerialusis turtas – 4 metai.

Ilgalaikiam nematerialiajam turtui priskiriamas turtas, jei jo tarnavimo trukmė yra ilgesnė nei vieneri metai ir jo įsigijimo vertė 300 eurų ir daugiau.

i) Ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikis materialusis turtas, įsigytas iki 1995 m. gruodžio 31 d., apskaitomas indeksuota įsigijimo verte, atėmus sukauptą indeksuotą nusidėvėjimą bei vertės sumažėjimą. Po 1995 m. gruodžio 31 d. įsigytas ilgalaikis materialusis turtas apskaitomas įsigijimo (pasigaminimo) savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimą.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, dalis ilgalaikio materialiojo turto buvo indeksuota naudojant tokius indeksavimo koeficientus skirtingoms turto rūšims:

Indeksacijos data	Indeksacijų koeficientai	Indeksacijos įtaka balansinei vertei (tūkst. Eur)
1994 m. balandžio 1 d.	1,4 – 14	288 865
1995 m. gruodžio 31 d.	1,6 – 1,7	145 410

Nusidėvėjimas skaičiuojamas pagal tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, taikant patvirtintus ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo normatyvus, kurie buvo nustatyti vadovaujantis galiojusiais Lietuvos Respublikos finansų ministerijos nutarimais bei atsižvelgiant į planuojamą naudingą ilgalaikio materialiojo turto tarnavimo laikotarpį. Nusidėvėjimas pradedamas skaičiuoti nuo kito mėnesio po to, kai turtas pradėtas eksploatuoti. Ilgalaikio turto normatyvai taikomi pagal turto pogrupius, nustatant vienarūšiams turto vienetais tuos pačius nusidėvėjimo normatyvus. Taikomi šie ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo normatyvai:

Ilgalaikio materialiojo turto grupė	Normatyvas metais
Pastatai	8 – 80
Statiniai	8 – 50
Mašinos ir įrengimai	5 – 25
Transporto priemonės	4 – 15
Kompiuterinė technika ir ryšių priemonės	2 – 10
Kita	4 – 7

Turtas priskiriamas ilgalaikiam materialiajam turtui, jei jo tarnavimo trukmė yra ilgesnė nei vieneri metai ir jo įsigijimo vertė 300 eurų ir daugiau, taip pat kompiuterinė technika ir ryšio priemonės, kurių įsigijimo vertė yra 150 eurų ir daugiau.

Papildomos išlaidos, tenkančios jau apskaitytam ilgalaikiam materialiajam turtui, yra pridedamos prie turto vieneto apskaitinės vertės, kai yra tikimybė, kad ateityje iš to turto vieneto naudojimo Įmonė gaus didesnę ekonominę naudą, nei ta, kurios buvo tikimasi jį įsigijus.

Remonto išlaidos apskaitomos pelno (nuostolių) ataskaitoje tada, kai jos patiriamos.

Nuo 2004 m. sausio 1 d. skolinimosi kaštai, susiję su gautomis paskolomis ilgalaikio materialiojo turto statybai bei įsigijimui finansuoti, patirti per laikotarpį, kol ilgalaikis materialusis turtas yra paruošiamas jo tolesniam numatomam naudojimui, neįskaitomi į šio turto įsigijimo savikainą, o pripažįstami to laikotarpio, kuriame jie patiriami, sąnaudomis.

Nebaigta statyba perkeliama į atitinkamas ilgalaikio materialiojo turto grupes tuomet, kai tik ji užbaigiama ir turtas yra parengtas jo numatytam naudojimui.

Kai ilgalaikis materialusis turtas yra nurašomas arba kitaip perleidžiamas, jo įsigijimo vertė bei susijęs nusidėvėjimas toliau neberodami metinėse finansinėse ataskaitose, o su tuo susijęs pelnas arba nuostoliai parodomi pelno (nuostolių) ataskaitoje. Pelnas arba nuostoliai iš ilgalaikio materialiojo turto perleidimo nustatomas kaip skirtumas tarp pajamų ir perleisto ilgalaikio materialiojo turto apskaitinės vertės.

Kai ilgalaikis materialusis turtas, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, perleidžiamas kitai valstybės institucijai arba savivaldybei ar valstybės arba savivaldybės įmonei, atitinkamai sumažinamas Įmonės įstatinis (savininko) kapitalas.

Atsižvelgiant į tai kad VĮ Ignalinos atominė elektrinė yra Lietuvos Respublikos strateginę reikšmę nacionaliniams saugumui turinčių įmonių ir įrenginių bei kitų nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąraše, bei į tai, kad Įmonės turtas skirtas ne pelnui generuoti, o užtikrinti valstybės funkcijų ir įsipareigojimų vykdymą, Įmonės ilgalaikis turtas nuvertinamas tik tuomet kai yra nebetinkamas naudoti arba neatlieka funkcijos, kuriai vykdyti jis buvo įsigytas ir nebus naudojamas ateityje.

j) Ilgalaikis finansinis turtas ir trumpalaikės investicijos

Finansinis turtas, turintis nustatytą jo išpirkimo terminą, su fiksuotais arba galimais nustatyti mokėjimais, kurį Įmonė ketina ir gali laikyti iki nustatyto išpirkimo termino, iš pradžių apskaitomas jo įsigijimo savikaina, o vėliau – amortizuota savikaina. Amortizuota finansinio turto savikaina – ilgalaikio finansinio turto įsigijimo savikaina, atėmus atgautą pagrindinės sumos dalį, pripažinus sukauptą skirtumo tarp įsigijimo savikainos ir išpirkimo sumos amortizaciją ir atėmus turto nuvertėjimo sumą.

Finansinis turtas, kurio nustatytas išpirkimo terminas yra po 12 mėn. nuo balanso sudarymo dienos, klasifikuojamas kaip kitas ilgalaikis finansinis turtas, o kurio nustatytas išpirkimo terminas yra per 12 mėn. nuo balanso sudarymo dienos – kaip kitos trumpalaikės investicijos.

k) Kitas ilgalaikis turtas

Straipsnyje „Kitas ilgalaikis turtas“, apskaitomas kitas ilgalaikis turtas, kuris nebuvo nurodytas kituose ilgalaikio turto straipsniuose.

l) Atsargos

Apskaitoje registruojant atsargas, jos įvertinamos įsigijimo savikaina, o sudarant finansines ataskaitas – įsigijimo ar pasigaminimo savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte, atsižvelgiant į tai, kuri iš jų yra mažesnė. Atsargų įsigijimo savikainą sudaro pirkimo kaina, pakoreguota atlikto pirktų atsargų nukainojimo ir gautų nuolaidų sumomis. Nustatant atsargų įsigijimo savikainą, prie pirkimo kainos pridedami visi su pirkimu susiję mokesčiai,

išskyrus pridėtinės vertės mokestį, ir rinkliavos, gabenimo, paruošimo naudoti ir kitos tiesiogiai susijusios su atsargų įsigijimu išlaidos. Grynoji galimo realizavimo vertė yra įvertinta pardavimo kaina, atėmus gamybos užbaigimo savikainą bei galimas pardavimų sąnaudas.

Atsargos skirstomos į dvi pagrindines grupes: branduolinis kuras ir kitos atsargos.

Branduolinis kuras

Branduolinio kuro atsargos finansinėse ataskaitose pateikiamos grynojo galimo realizavimo verte. Nepanaudotas branduolinis kuras sandėlyje Įmonės vertinimu negali būti realizuotas, todėl finansinėje apskaitoje jis nuvertintas visa apimtimi (100 procentų).

Kitos atsargos

Kitos atsargos, kurių didžiąją dalį sudaro elektrinės ir tinklo eksploatacinės medžiagos, pateikiamos žemesne iš dviejų verčių: įsigijimo savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte.

Apskaičiuojant sunaudotų arba parduotų atsargų savikainą, taikomas jų įkainojimo ir apskaitos FIFO būdas ir nuolat apskaitomų atsargų būdas.

m) Gautinos sumos

Ilgalaikės ir trumpalaikės gautinos sumos balanse parodomos įsigijimo savikaina, atėmus įvertintas abejotinas skolų sumas. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje yra peržiūrimos ir įvertinamos visos abejotinos gautinos sumos. Balanso kitų gautinų sumų straipsnyje, apskaitomos gautinos dotacijos jau Įmonės patirtoms išlaidoms kompensuoti pagal pasirašytas finansavimo sutartis.

n) Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigus sudaro pinigai kasoje ir banko sąskaitose. Pinigų ekvivalentai yra trumpalaikės, labai likvidžios investicijos, lengvai konvertuojamos į žinomą pinigų sumą. Tokių investicijų terminas neviršija trijų mėnesių, o vertės pokyčių rizika yra labai nežymi.

o) Kapitalas ir rezervai

Įstatinis (savininko) kapitalas

Valstybės ir savivaldybės įmonės savininko kapitalas – valstybės ir savivaldybės įmonės savininko Įmonei perduoto turto, jeigu tai nėra dotacija arba turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, vertė. Įmonės įstatinis kapitalas gali būti sumažintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu, perduodant Įmonės ilgalaikio materialiojo turto dalį, kuri yra nurodyta sprendime, valstybės institucijai arba savivaldybei, ar valstybės arba savivaldybės įmonei. Įmonė nevaldo turto, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, yra Lietuvos Respublikos Konstitucijoje 47 straipsnyje išvardintas Lietuvos Respublikai išimtinė nuosavybės teise priklausantis turtas: žemės gelmės, valstybinės reikšmės vidaus vandenys, miškai, parkai, keliai, istorijos, archeologijos ir kultūros objektai, išimtinės teisės į oro erdvę virš jos teritorijos.

Kiti rezervai

Kiti rezervai sudaromi Įmonės įstatuose numatytiems tikslams. Šie rezervai sudaromi ir naikinami Įmonės įstatuose numatyta tvarka.

p) Dotacijos ir subsidijos

Dotacija ar subsidija (ar jų dalis) pripažįstamos ir registruojamos finansinėje apskaitoje tada, kai yra pagrįstas užtikrinimas arba sprendimai, kad dotacija ar subsidija bus gauta ir kai dotacijos ar subsidijos gavėjas atitinka dotacijai ar subsidijai keliamas sąlygas. Įmonė dotacijas pripažįsta tik tada, kai patiria išlaidas, pagal

pasirašytas finansavimo sutartis, apskaitoje registruodama gautą arba gautiną dotaciją (subsidiją).

Su turtu susijusios dotacijos ir subsidijos pripažįstamos pajamomis pelno (nuostolių) ataskaitoje per susijusio ilgalaikio materialiojo turto (kuris buvo gautas kaip subsidija arba kuriam pirkti, statyti arba kitaip įsigyti buvo gauta subsidija) naudingo tarnavimo laikotarpį ir ta pačia suma yra mažinamos susijusio ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudos pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Pajamų subsidija pripažįstama pajamomis tais laikotarpiais, kuriais yra patiriamos subsidijuojamos išlaidos (subsidija panaudojama). Pajamų subsidijos, skirtos būsimoms išlaidoms kompensuoti, panaudota dalis pripažįstama atitinkamo ataskaitinio laikotarpio finansinės ir investicinės veiklos pajamomis.

Avansiniai apmokėjimai prekių, paslaugų ar ilgalaikio materialiojo turto tiekėjams, finansuojami iš dotacijų ir subsidijų lėšų, yra apskaitomi išankstinių apmokėjimų straipsnyje.

Dotacija patirtoms sąnaudoms kompensuoti pripažįstama panaudota tiek, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti skirta dotacija.

r) Atidėjiniai

Atidėjinys – įsipareigojimas, kurio galutinės įvykdymo sumos arba įvykdymo laiko negalima tiksliai nustatyti, tačiau galima patikimai įvertinti. Atidėjiniai pripažįstami, jeigu jie atitinka visus tris bendruosius pripažinimo požymius: Įmonė turi teisinį įsipareigojimą arba neatšaukiamą pasižadėjimą, kuriuos lėmė praeities įvykiai; tikėtina, kad teisiniam įsipareigojimui ar neatšaukiamam pasižadėjimui įvykdyti reikės naudoti turimą turtą ir įsipareigojimų suma gali būti patikimai įvertinta.

Jei atidėjinių sumai reikšmingą įtaką daro pinigų vertės pokyčiai, atidėjiniai turi būti diskontuojami iki dabartinės vertės. Diskonto norma turėtų parodyti pinigų laiko vertės ir įsipareigojimo dabartinę vertę. Nediskontuotos ir diskontuotos sumų skirtumas pripažįstamas pardavimo ar bendrosiomis ir administracinėmis sąnaudomis.

Įmonė apskaito atidėjinių įsipareigojimus, susijusius su jos veiklos nutraukimu tik tai sumai, kuri, atliekant Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimą, būtų dengiama iš Įmonės nuosavų lėšų.

s) Įsipareigojimai

Prie finansinių įsipareigojimų priskiriami: sutartiniai įsipareigojimai sumokėti pinigus arba atsiskaityti kitu finansiniu turtu. Balanse finansiniai įsipareigojimai skirstomi į ilgalaikius ir trumpalaikius.

Ilgalaikiai įsipareigojimai

Ilgalaikiai įsipareigojimai (paskolos, lizingo (finansinės nuomos), skolos tiekėjams), apima sumas, mokėtinas pagal kontraktus ir sutartis, sudarytas ilgesniam nei vienerių metų nuo finansinės atskaitomybės sudarymo laikotarpiui.

Ilgalaikės paskolos yra apskaitomos įsigijimo savikaina ir vėliau yra įvertinamos amortizuota savikaina, apskaičiuota naudojant efektyvią palūkanų normą. Trumpalaikės paskolos yra apskaitomos įsigijimo savikaina. Visi įsipareigojimai, kurie neatitinka ilgalaikių įsipareigojimų apibrėžimo, yra priskiriami trumpalaikiams įsipareigojimams.

Trumpalaikiai įsipareigojimai

Įsipareigojimas yra priskiriamas trumpalaikiams įsipareigojimams, jeigu mokėjimo terminas yra ne ilgesnis kaip dvylika mėnesių nuo balanso sudarymo datos. Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis, mokėtina per dvylika mėnesių nuo atskaitomybės sudarymo datos, yra apskaitoma per vienerius metus mokėtinų sumų skoliniuose įsipareigojimuose. Trumpalaikės mokėtinos sumos pirminio pripažinimo metu ir vėliau yra apskaitomos

savikaina.

t) Pinigų srautų ataskaita

Pinigų srautų ataskaitoje pinigai ir pinigų ekvivalentai apima pinigus bankuose. Sumokėtos palūkanos už paskolas priskiriamos finansinei veiklai. Gautos palūkanos už Vyriausybės vertybinius popierius parodomos investicinėje veikloje. Įmonė vykdo laisvų piniginių lėšų investavimo politika, investuojant pinigus į Vyriausybės vertybinius popierius ir terminuotus indėlius. Trumpalaikių investicijų pasikeitimas parodomas įmonės pagrindinės veiklos dalyje.

u) Finansinės rizikos valdymas

Efektyvus Įmonės eksploatavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra susijęs su efektyviu rizikų vertinimu ir valdymu. Remiantis ISO 31000, PMBOOKC standartais, TATENA rekomendacijomis rizikų valdymo srityje, Įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti Įmonės strateginių tikslų rizikų valdymą; procesų/veiklų tikslų rizikų valdymą; projektų tikslų rizikų valdymą.

Strateginių tikslų rizikų valdymas vykdomas, remiantis Įmonės korporatyvinių rizikų valdymo instrukcijos reikalavimais. Šias rizikas valdo už strateginių tikslų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Rizikų valdymas procesuose/veiklose yra vykdomas pagal metodologiją, išdėstytą Įmonės korporatyvinių rizikų valdymo instrukcijoje. Už šių rizikų valdymą yra atsakingi procesų vadovai. Rizikų valdymas projektuose vykdomas projekto rizikų valdymo grupėse, kurios sudaromos programos vadovo potvarkiu, ir yra reglamentuotos Įmonės eksploatavimo nutraukimo projektų valdymo instrukcijoje.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra nukreipta į vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą, t. y. valdomos rizikos, kurios turi įtaką projektų tikslams, terminams ir sąnaudoms. Rizikų valdymas einamiems ir suplanuotiems artimiausioje ateityje vykdyti projektams susideda iš rizikų identifikavimo, analizės, įvertinimo, švelninimo priemonių planavimo bei periodinės rizikų kontrolės procesų. Tokiuose projektuose rizikos yra identifikuojamos, vertinamos tiek artimiausiai perspektyvai, tiek pagal galimybes, tolesnei perspektyvai. Vertinimas atliekamas pagal galimą rizikų poveikį projektų tikslams. Įvertinimui pagal galimybes naudojami ne tik kokybiniai, bet ir kiekybiniai rizikų vertinimo metodai. Jis atliekamas rizikų registro pagrindu. Projektams ir darbų paketams, kurių pradžia yra tolimoje ateityje, atliekamas preliminarus rizikų įvertinimas pagal standartizuotą metodą, naudojant koeficientus, kurių dydis priklauso nuo projekto darbų sudėtingumo. Identifikuojant rizikas, yra nustatomos galimos rizikų priežastys. Šių metų aktualioms rizikoms visos galimos rizikų priežastys yra suskirstytos į 8 grupes:

Įmonės procesai – rizikos, susijusios su Įmonės procesais, padalinių vykdomomis veiklomis;

Technologijos – rizikos, susijusios su įrangos technologiniu naudojimu;

Personalas – rizikos, susijusios su personalu;

Išoriniai veiksniai – rizikos, susijusios su išorinėmis Įmonės atžvilgiu priežastimis (gamtinės priežastys, visuomenė, išorinės instrukcijos, rangovai);

Finansavimas – veiklos finansavimo apribojimo ar laikino/galutinio sustabdymo rizikos;

Planavimas ir kontrolė – rizikos, susijusios su Įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole;

Kitos programos – rizikos, kylančios iš kitų projektų, programų;

Pirkimai – rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūra, pvz., pirkimų vėlavimai, apskundimai, atšaukimai.

v) Susijusios šalys

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus. Įmonės susijusios šalys – tai įmonės, kurių savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.

z) Klaidų taisymas, apskaitiniai įvertinimai ir apskaitos politikos keitimas

Įmonės apskaitos dokumentuose, registruose ir finansinėje apskaitoje išaiškintos klaidos turi būti taisomos vadovaujantis Apskaitos politikos patvirtintomis nuostatomis. Klaidų, nustatytų ataskaitiniams metams pasibaigus, tačiau dar nepatvirtinus tų metų finansinės atskaitomybės, taisymas turi būti datuojamas paskutine ataskaitinių metų darbo diena. Klaida laikoma esmine klaida, kai jos suma yra didesnė nei 100 000 eurų. Jei klaida šio sumos nesiekia, ji laikoma neesmine.

Neesminės klaidos taisomos klaidos suradimo ataskaitinio laikotarpio finansinėje atskaitomybėje, klaidos taisymas įtraukiamas į ataskaitinių metų tą pačią pelno (nuostolių) ataskaitos arba balanso tą pačią eilutę, kurioje buvo padaryta klaida. Esminės ankstesnių laikotarpių klaidos yra taisomos, taikant retrospektyvinį būdą.

Taikant šį būdą, visi koregavimai, kurie daromi taisant klaidą, turi būti atliekami ne tik klaidos suradimo ataskaitiniame periode, bet turi būti koreguojami ir ankstesnių (praėjusių) ataskaitinių laikotarpių duomenys, t. y. taisomi to laikotarpio duomenys, kuriame klaida buvo padaryta.

Apskaitinių įvertinimų pasikeitimai taikomi perspektyviniu būdu.

Apskaitos politikos pakeitimai atliekami retrospektyviniu būdu. Taip išvengiama apskaitos metodikos pakeitimo įtakos ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatams. Jei dėl tokių perskaičiavimų susidaro tam tikrų pajamų ir sąnaudų, jomis tiesiogiai koreguojamas praėjusio ataskaitinio laikotarpio nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai). Šis būdas leidžia teisingiau parodyti Įmonės veiklos rezultatus ne tik ataskaitinį, bet ir praėjusiais laikotarpiais bei išsaugoti duomenų palyginamumą vertinimo ir sprendimų priėmimo tikslais.

III. PASTABOS

1 PASTABA. APSKAITINIŲ VERTINIMŲ KEITIMAS IR KLAIDŲ TAISYMAS.

Įmonė 2024 metais retrospektyviai pakoregavo Giluminio atliekyno (toliau – GA) vietos parinkimo tyrimų programos sukauptas lėšas. Giluminis atliekynas, kuriame ateityje bus galutinai saugomas sutvarkytas panaudotas branduolinis kuras ir kitos ilgaamžės radioaktyviosios atliekos, yra vienintelis tvarus ir galutinis tokių atliekų sutvarkymo būdas. Šiuo metu Įmonė vykdo projekto pirminį įgyvendinimo etapą, kurio metu atliekama kompleksinė Lietuvos teritorijų tyrimų programa. Šie tyrimai padės surinkti informaciją apie atskirų Lietuvos regionų geologines sąlygas, susidaryti platesnį suvokimą apie potencialiai tinkamų GA įrengimui geologinių formacijų slūgsojimo sąlygas ir jų savybes bei prognozuoti GA projekto vystymą, atrenkant potencialias GA vietas. Įmonė įvertinusi Lietuvos finansinės atskaitomybės 13-ojo „Nematerialusis turtas“ standarto 29 punkto nuostatas įvertino, kad šio projekto išlaidos atitinka tyrimų išlaidų pripažinimo kriterijus ir atitinkamai turėjo pripažinti sąnaudomis to laikotarpio, per kurį jos susidarė.

Ankstesniais ataskaitiniais laikotarpiais šios išlaidos buvo apskaitytos prie sumokėtu avansų ir vykdomų materialiojo turto statybos darbų. Įmonė retrospektyviai pakoregavo 2023 metų sumokėtų avansų ir vykdomų materialiojo turto statybos darbų straipsnį ir atitinkamai dotacijų ir subsidijų straipsnį 1 108 685 Eur sumai, taip pat pertvarkė pinigų srautų ataskaitą atitinkama suma.

Įtaka balansui

		2023 12 31 po koregavimo	2023 12 31 iki koregavimo	Pokytis dėl koregavimo
	TURTAS			
A.	ILGALAIKIS TURTAS	153 378 563	154 487 248	(1 108 685)
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	439 325	439 325	
2.	MATERIALUSIS TURTAS	152 939 238	154 047 923	(1 108 685)
2.1.	Žemė	-	-	
2.2.	Pastatai ir statiniai	123 058 747	123 058 747	
2.3.	Mašinos ir įrengimai	14 414 058	14 414 058	
2.4.	Transporto priemonės	465 463	465 463	
2.5.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	3 806 471	3 806 471	
2.6.	Investicinis turtas	-	-	
2.6.1.	Žemė	-	-	
2.6.2.	Pastatai	-	-	
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai	11 194 499	12 303 184	(1 108 685)
3.	FINANSINIS TURTAS	-	-	
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS	79 074 359	79 074 359	
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	241 677	241 677	
	TURTO IŠ VISO	232 694 599	233 803 284	(1 108 685)

		2023 12 31 po koregavimo	2023 12 31 iki koregavimo	Pokytis dėl koregavimo
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
D.	NUOSAVAS KAPITALAS	30 977 450	30 977 450	
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	157 556 050	158 664 735	(1 108 685)
F.	ATIDĖJINIAI	26 304 193	26 304 193	
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI	17 744 356	17 744 356	
H.	SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	112 550	112 550	
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	232 694 599	233 803 284	(1 108 685)

Įtaka pinigų srautų ataskaitai

		2023 12 31 po koregavimo	2023 12 31 iki koregavimo	Pokytis dėl koregavimo
2.1	Ilgalaikio turto (išskyrus investicijas) įsigijimas	(4 689 569)	(5 798 254)	1 108 685
	Grynųjų investicinių veiklos pinigų srautai	(4 380 954)	(5 489 639)	1 108 685
3.2.7	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas	3 856 461	4 965 146	(1 108 685)
	Grynųjų finansinės veiklos pinigų srautai	3 856 461	4 965 146	(1 108 685)

2 PASTABA. NEMATERIALUSIS TURTAS

Rodikliai	Patentai, licencijos	Programinė įranga	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
Likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje	262 855	147 872	28 598	439 325
Apskaitos politikos pakeitimo įtaka	-	-	-	-
Perskaičiuota likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje	262 855	147 872	28 598	439 325
a) Ilgalaikis nematerialusis turtas įsigijimo savikaina		-	-	-
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	958 854	6 443 675	130 450	7 532 979
Finansinių metų pokyčiai:				
turto įsigijimas	54 878	4 985	21	59 884
Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu gautas turtas	-	-	-	-
kitiems asmenims perleistas ir nurašytas turtas (-)	(142 435)	(417 221)	(48)	(559 704)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/(-)	-	-	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	871 297	6 031 439	130 423	7 033 159
b) Amortizacija				
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	651 814	3 539 360	101 852	4 293 026
Finansinių metų pokyčiai:		-	-	-
finansinių metų amortizacija	91 360	68 196	-	159 556
Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu perleisto turto (-)	-	-	-	-
atstatantys įrašai (-)		-	-	-
kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto amortizacija (-)	(139 705)	(390 671)	-	(530 376)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/(-)	-	-	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	603 469	3 216 885	101 852	3 922 206
c) Vertės sumažėjimas				
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	44 185	2 756 443	-	2 800 628
kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto(-)	(2 728)	(26 354)		(29 262)
Finansinių metų vertės sumažėjimas	-	-		-
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/(-)	-	-	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	41 457	2 729 909	-	2 771 366
d) Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. (a) - (b) - (c)	226 371	84 645	28 571	339 587

Vadovaujantis 23-ojo LFAS „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis pirmą kartą 2009 metais atliktas nematerialiojo turto nuvertinimas. Įmonės nematerialusis turtas turėjo aiškų nuvertėjimo požymį – eksploatacijos nutraukimas, turimas turtas nebeteiks ekonominės naudos.

Naudojamas amortizuotas ilgalaikis nematerialusis turtas (įsigijimo savikaina)

Turto grupės pavadinimas	2024 12 31	2023 12 31
Programinė įranga	2 560 100	2 638 237
Patentai, licencijos	368 441	457 675
Kitas nematerialusis turtas	101 853	101 853
Iš viso	3 030 394	3 197 765

3 PASTABA. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTA

Rodikliai	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įrengimai	Transporto priemonės	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	Sumokėti avansai ir vykdomi materialaus turto statybos darbai	Iš viso
Likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje	123 058 747	14 414 058	465 463	3 806 471	12 303 184	154 047 923
Apskaitos politikos pakeitimo įtaka(klaidų taisymas)					(1 108 685)	(1 108 685)
Perskaičiuota likutinė vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje	123 058 747	14 414 058	465 463	3 806 471	11 194 499	152 939 238
a) Įsigijimo savikaina						
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	558 528 256	503 255 939	5 003 187	86 312 154	11 194 499	1 164 294 035
turto įsigijimas	-	-	-	1 167 229	2 028 631	3 195 860
Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu perleistas turtas (-)	-	(11 886)	-	-	-	(11 886)
Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu gautas turtas +	-	-	-	-	-	-
kitiems asmenims perleistas turtas (-)	-	(2 165 637)	(241 384)	(158 872)	-	(2 565 893)
nurašytas turtas (-)	(4 888 950)	(2 650 297)	(228 145)	(1 348 281)	(184 395)	(9 300 068)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/(-)	(321 860)	1 559 051	20 000	(319 820)	(937 371)	-
2024 m. gruodžio 31 d.	553 317 446	499 987 170	4 553 658	85 652 410	12 101 364	1 155 612 048
b) Nusidėvėjimas					-	-
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	245 144 309	386 285 976	4 016 542	72 454 419	-	707 901 246
Finansinių metų pokyčiai:	-	-	-	-	-	-
finansinių metų nusidėvėjimas	7 349 926	1 772 563	76 326	790 186	-	9 989 001
Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu perleisto turto (-)	-	(4 950)	-	-	-	(4 950)
kitiems asmenims perleisto turto (-)	-	(1 957 692)	(241 380)	(94 893)	-	(2 293 965)
nurašyto turto (-)	(2 441 183)	(1 461 649)	(228 145)	(982 056)	-	(5 113 033)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/(-)	(332 179)	328 295	-	3 884	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	249 720 873	384 962 543	3 623 343	72 171 540	-	710 478 299
c) Vertės sumažėjimas					-	-
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	190 325 200	102 555 905	521 182	10 051 264	0	303 453 551
Finansinių metų pokyčiai:					-	
finansinių metų vertės sumažėjimas	81 289	-	-	1 543	-	82 832
atstatantys įrašai(-)	-	-	-	-	-	-
kitiems asmenims perleisto (-)	-	(207 930)	-	(63 970)	-	(271 900)
Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu perleisto turto (-)		(6 936)				(6 936)
nurašyto turto (-)	(1 823 353)	(1 187 804)		(156 078)	-	(3 167 235)
perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/(-)	(156 648)	156 648	-	-	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	188 426 488	101 309 883	521 182	9 832 759	0	300 090 312
d) Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. (a-b-c)	115 170 085	13 714 744	409 133	3 648 111	12 101 364	145 043 437

Vadovaujantis 23 Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis, 2009 metais pirmą kartą atliktas ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas. Įmonės turtas turėjo aiškų nuvertėjimo požymį – eksploatacijos nutraukimas, turimas turtas nebeteiks ekonominės naudos. Buvo nuvertinti ruošiami išmontuoti pastatai, statiniai. Kitos turto grupės: mašinos, įrengimai, kita įranga, prietaisai buvo nuvertinami, kai turėjo nuvertėjimo požymius: daugiau nebus naudojami gamybos procese ir nėra kur jų pritaikyti.

Laikiniai nenaudojamas ilgalaikis materialusis turtas (likutinė vertė)

Turto grupės pavadinimas	2024 12 31	2023 12 31
Pastatai ir statiniai	3 364	86 778
Mašinos ir įrengimai	160	950
Transporto priemonės	1	4
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrengimai	510	242
Iš viso	4 035	87 974

Naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialusis turtas (įsigijimo savikaina)

Turto grupės pavadinimas	2024 12 31	2023 12 31
Pastatai ir statiniai	6 926 103	7 595 190
Mašinos ir įrengimai	132 146 631	133 228 821
Transporto priemonės	2 480 147	2 645 517
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrengimai	29 375 665	30 355 476
Iš viso	170 928 546	173 825 004

Įmonės visas turtas nuosavybės teise priklauso Lietuvos Respublikai, o Įmonė turtą valdo, naudoja bei disponuoja juo patikėjimo teise. Įmonės steigėjas bei įmonės savininko teisės ir pareigos įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.

Nebaigtos statybos objektai

Pavadinimas	2024 12 31	2023 12 31
Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas (B25)	10 451 751	10 446 662
110/6kV Drūkšių transformatorių pastotė	884 892	214 942
Kiti projektai	764 721	532 895
Iš viso:	12 101 364	11 194 499

Nei 2024 m. gruodžio 31 d., nei 2023 m. gruodžio 31 d. išankstinių apmokėjimų už ilgalaikį materialųjį turtą nebuvo.

4 PASTABA. ATSARGOS

Rodikliai	Žaliavos ir komplektavimo gaminiai		Atsargos pas trečiuosius asmenis	Iš viso
	Branduolinis kuras	Kita		
Atsargų įsigijimo savikaina 2023m. gruodžio 31 d.	13 839 023	24 463 759	16 440	38 319 222

Atimti: nukainojamas iki grynosios realizacinės vertės	(13 839 023)	(6 244 421)		(20 083 444)
Atimti: atidėjimai lėtai judančioms atsargoms	-	-	-	-
Grynoji galimo realizavimo vertė 2023 m. gruodžio 31 d.	-	18 219 338	16 440	18 235 778
Atsargų įsigijimo savikaina 2024 m. gruodžio 31 d.	13 839 023	28 515 048	15 890	42 369 961
Atimti: nukainojamas iki grynosios realizacinės vertės	(13 839 023)	(7 225 200)	-	(21 064 223)
Atimti: atidėjimai lėtai judančioms atsargoms	-	-	-	-
Grynoji galimo realizavimo vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	0	21 289 848	15 890	21 305 738

2024 metais atsargų, kurių vertė 5 427 464 eurų, yra nurašyta ir pripažinta sąnaudomis.

5 PASTABA. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS, SKIRTAS PARDUOTI

2024 m. gruodžio 31 d. apskaitomas turtas , kuri ruošiamasi perduoti Visagino savivaldybei (automobilių kelias Nr.5, Dvarietės gatvė ir privažiavimo kelias prie autotransporto ūkio (ATŪ)).

6 PASTABA. SUMOKĖTI AVANSAI

Rodikliai	2024 12 31	2023 12 31
Sumokėti avansai paslaugų tiekėjams	1 254 353	177 569
Sumokėti avansai atsargų tiekėjams	-	-
Iš viso:	1 254 353	177 569

7 PASTABA. PIRKĖJŲ ĮSISKOLINIMAS

Rodikliai	2024 12 31	2023 12 31
Paslaugų pirkėjų skolų vertė	11 259	13 844
Iš viso:	11 259	13 844

Pradelstų įsiskolinimų nebuvo.

8 PASTABA. KITOS GAUTINOS SUMOS

Rodikliai	2024 12 31	2023 12 31
Gautinas PVM	820 749	994 253
Kitos gautinos sumos	30 341 975	30 392 695
Ilgalaikio ir trumpalaikio turto vagystės	3 215	3 215
Mokesčių skola Įmonei iš biudžeto	-	-
Atidėjiniai kitoms gautinoms sumoms	(30 338 721)	(30 342 561)
Iš atskaitingų asmenų gautinos sumos	-	-
Gautinos kompensuojamos dotacijos ir subsidijos	30 385 924	26 816 186
Iš viso:	31 213 142	27 863 788

Kitose gautinose sumose apskaitomos bankrutavusių AB banko Snoras – 26 011 965,96 eurai ir AB Ūkio banko – 4 323 540,05 eurų buvusių piniginių lėšų, kurioms suformuotas vertės sumažėjimas.

9 PASTABA. TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS

2024 gruodžio 31 d. Įmonė neturėjo trumpalaikiu investicijų:

2023 m. gruodžio 31 d. Įmonė turėjo terminuotų indėlių :

Kredito įstaigos	Indėlio termino pradžia	Indėlio termino pabaiga	Metinė palūkanų norma	Indėlio suma
Swedbank, AB	2023 05 31	2024 05 31	3,6%	168 734
OP Corporate bank plc Lietuvos filialas	2023 09 06	2024 03 07	3,47%	3 000 000
Iš viso:				3 168 734

2023 m. gruodžio 31 d. Įmonė turėjo 2018 metais įsigytų Vyriausybės vertybinių popierių:

Įsigijimo data	Išpirkimo data	Nominali vertė	Įsigijimo kaina	Amortizuota savikaina
2018-06-06	2024-08-23	500 000	501 177	501 685
2018-06-06	2024-08-23	294 200	294 751	295 055
2018-06-06	2024-08-23	1 500 000	1 503 713	1 505 238
Iš viso:		2 294 200	2 299 641	2 301 978

10 PASTABA. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI

Pinigai banko sąskaitose

Kredito įstaigos	2024 12 31	2023 12 31
OP Corporate bank plc Lietuvos filialas	10 435 447	3 018 335
Luminor Bank AS Lietuvos skyrius	10 399 917	6 008 709
AB SEB bankas	10 431 799	6 671 747
Swedbank, AB	190 602	7 113 928
AB Šiaulių bankas	85 622	99 946
Iš viso pinigų banko sąskaitose:	31 543 387	22 912 665

Pinigų ekvivalentai 2023 12 31:

Kredito įstaigos	Indėlio termino pradžia	Indėlio termino pabaiga	Metinė palūkanų norma	Indėlio suma
OP Corporate bank plc Lietuvos filialas	2023 11 23	2024 01 23	3,2%	900 000
Luminor Bank AS Lietuvos skyrius	2023 11 23	2024 01 23	3,6%	3 000 003
AB SEB bankas	2023 11 22	2024 02 20	2,8%	500 000
			Iš viso:	4 400 003

11 PASTABA. ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS

Straipsniai	2024 12 31	2023 12 31
Ateinančių laikotarpių darbo užmokesčio sąnaudos	129 275	88 859
Ateinančių laikotarpių kitos sąnaudos	538 975	144 235
Ateinančių laikotarpių sukauptos pajamos	11 646	8 583
Iš viso:	679 896	241 677

Ateinančių laikotarpių sąnaudos susidaro iš sumokėtų atostoginių, draudimo ir kitų sąnaudų, kurios bus pripažįstamos sąnaudomis ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais.

12 PASTABA. ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS

2024 m. gruodžio 31 d. Įmonės įstatinį (savininko) kapitalą sudarė 565 300 484 eurų (2023 m. gruodžio 31 d. – 565 307 420 eurų). 2024 metais, vadovaujantis 2024 m. liepos 3 d. Lietuvos Respublikos nutarimu „Dėl valstybės turto perdavimo Visagino savivaldybės nuosavybėn“, įmonė perdavė

18 metrų aukščio radijo ryšių stiebą, kurio likutinė vertė buvo 6 935,78 Eur. Įmonė neturi savų akcijų.

13 PASTABA. PELNO PASKIRSTYMO PROJEKTAS

Straipsniai	Suma
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pradžioje	(534 329 970)
Paskirstytinas pelnas (nuostolis) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	(3 396 586)
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	(537 726 556)
Nepaskirstytasis rezultatas pelnas (nuostoliai) perkeliamas (perkeliami) į kitus finansinius metus	(537 726 556)

14 PASTABA. DOTACIJOS, SUBSIDIJOS

2024 m. gruodžio 31 d. dotacijas ir subsidijas sudarė:

Straipsniai	2024 12 31	2023 12 31
Su turtu susijusios dotacijos ir subsidijos	138 321 426	145 083 599
Dotacijos ir subsidijos – ilgalaikis turtas	126 200 578	133 790 799
Dotacijos ir subsidijos – nematerialus turtas	285 651	364 468
Dotacijos ir subsidijos – statybos darbai	11 835 197	10 928 332
Su pajamomis susijusios dotacijos	22 229 367	12 472 451
Dotacijos ir subsidijos – gautos atsargos	15 750 019	12 157 835
Dotacijos ir subsidijos – avansiniai mokėjimai	1 167 367	176 222
Dotacijos ir subsidijos – ateinančių laikotarpių sąnaudos	560 115	139 692
Dotacijos ir subsidijos – gautos pinigais	4 751 866	-
Dotacijos ir subsidijos – neapmokėtos	-	(1 298)
Iš viso:	160 550 793	157 556 050

Dotacijos bei subsidijos yra skirtos elektrinės uždarymo sąnaudų finansavimui, kitiems su elektrinės eksploatavimu bei uždarymu susijusiems projektams, tarp jų aplinkosauginėms investicijoms, energijos tiekimo saugumo užtikrinimui ir pan.

Europos Komisijos iniciatyva 2000 m. Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB) įkūrė Tarptautinį Ignalinos atominės elektrinės eksploatacijos nutraukimo rėmimo fondą. ERPB yra šio fondo administratorius. Tarptautinio fondo tikslas yra tiekti prekes ir paslaugas, reikalingas atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo darbams bei jų sąlygotiems Lietuvos energetikos sektoriaus pertvarkymo ir modernizavimo darbams vykdyti.

Didžiausi dotacijų ir subsidijų davėjai yra Tarptautinis Ignalinos atominės elektrinės eksploatacijos nutraukimo rėmimo fondas (toliau – TIENRF), Lietuvos Respublikos Vyriausybė, specialioji Ignalinos programos administravimo Lietuvoje programa (toliau – BF), Europos Sąjungos – Ignalinos programos fondas (IP), Europos radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programa (EURAD), Norvegijos finansinis mechanizmas (NF).

Per 2024 metus buvo gautos lėšos ir turtas, patirtos sąnaudos ir įsigytas turtas pagal šias programas (šioje lentelėje pateikiama informacija apie faktinius gavimus ir panaudojimą piniginiu principu) bei :

Programa	Gautos sumos	Patirtos sąnaudos ir turto įsigijimai	Šaltinis
I. Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimui			
Komunalinės paslaugos, ADA. 23	2 529 929	-	IP

Programa	Gautos sumos	Patirtos sąnaudos ir turto įsigijimai	Šaltinis
Komunalinės paslaugos, ADA. 24	4 771 361	8 430 200	IP
Personalo veikla, ADA.24	17 155 222	35 059 617	IP
Personalo veikla, ADA.23	16 963 479	-	IP
Viešieji pirkimai, ADA.24	3 337 680	7 625 852	IP
Viešieji pirkimai, ADA.23	3 254 627	(287)	IP
Paviršinis atliekynas – 2 etapas (statyba)	2 983 279	2 939 060	IP
Radioaktyviųjų atliekų pirminio apdorojimo dirbtuvių įrengimas A2 bloke APW.02	304 274	228 866	IP
IAE pastatų nugriovimas (1 etapas) DML	543 918	543 917	IP
El. energijos tiekimo optimizavimas, vykdamas IAE eksploataavimo nutraukimą, OPS.01	544 189	669 950	IP
Valstybinių TSO techninė parama IAE atliekynų saugos vertinimo, atnaujintų saugos analizės ataskaitų ir atliekų priimtumo kriterijų parengimo, TSO.02		47 000	IP
Techninės paramos grupė IAE reaktoriaus sistemos išmontavimui (1 etapas) TSG.01	970 360	960 840	IP
Prieš projektinės inžinerinės paslaugos IAE reaktorių R3 zonos įrangos išmontavimui ir tarpinės radioaktyviųjų atliekų saugyklos vystymui, R3D.01	4 950 000	4 400 000	IP
Bitumuočių radioaktyviųjų atliekų saugyklos pertvarkymas į atliekyną BWR.01	684 000	486 000	IP
Nuotolinio valdymo mechanizmai, skirti įrangos, esančios padidintos jonizuojančios spinduliuotės aplinkoje, išmontavimui ir dezaktyvavimui, RCM.01		(90 000)	IP
Konsultacinė parama IAE eksploatacijos nutraukimo projektų valdymo tarnybai	257 638	1 538 804	TIENRF
Branduolinės energetikos objektų eksploataavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programos (bendrojo finansavimo lėšų)	13 193 881	12 665 868	BF
Kiti, 2024 m.	130 270	130 270	KITI
IAE eksploataavimo nutraukimui iš viso	72 574 107	75 635 957	
II. Kita veikla*			
„Įgyvendinti Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo projektus pagal patvirtintą planą“ ir priemonės „Galutinai sutvarkyti ilgaamžes radioaktyvias atliekas“ ir „Nutraukti Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimą“.	2 472 933	2 418 470	BF
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje LT05-2-EM-TF-001	225 236	401 368	NF
Kita veikla iš viso	2 698 169	2 819 838	
Iš viso:	75 272 276	78 455 795	

Per 2024 metus turto įsigijimai ir patirtos sąnaudos IAE eksploataavimo nutraukimui iš nuosavų lėšų sudarė 0,36 mln. eurų. Ilgalaikio turto įsigijimui buvo gauta dotacijų už 3 214 490 Eur, kaip atskleista Pinigų srautų ataskaitoje

Žemiau esančioje dotacijų lentelėje pateikiama dotacijų gavimo ir panaudojimo informacija kaupimo principu.

Eil. Nr.	Dotacijų ir subsidijų finansavimo šaltinis	Dotacijų ir subsidijų balansinės vertės likutis laikotarpio pradžioje 2024 01 01	Dotacijų ir subsidijų pokytis per ataskaitinį laikotarpį 2024 01 01 – 2024 12 31				Dotacijų ir subsidijų balansinės vertės likutis laikotarpio pabaigoje 2024 12 31
		Gautos dotacijos, subsidijos	Gautos dotacijos ir subsidijos	Perduotos dotacijos ir subsidijos viešojo sektoriaus subjektams	Perduotos dotacijos ir subsidijos kitiems ne viešojo sektoriaus subjektams	Panaudotos dotacijos ir subsidijos savo veikloje	Gautos dotacijos, subsidijos
1	2	3	5	7	8	9	10
1.	Iš valstybės biudžeto	1 069 817	15 747 316	-	-	14 644 852	2 172 281
1.1.	ilgalaikiam turtui įsigyti	239 785	421 211	-	-	201 870	459 126
	iš jų:	-					-
1.1.1.	Lietuvos Respublikos energetikos ministerija	238 396	420 821	-	-	201 760	457 457
1.1.2.	Kiti viešojo sektoriaus subjektai	1 389	390	-	-	110	1 669
1.2.	kitoms išlaidoms (paslaugoms ir atsargoms) kompensuoti	830 032	15 326 105	-	-	14 442 982	1 713 155
2.	Iš savivaldybės biudžeto	-	-	-	-	-	-
2.1.	ilgalaikiam turtui įsigyti	-	-	-	-	-	-
	iš jų:	-	-	-	-	-	-
2.1.1.	Lietuvos Respublikos energetikos ministerija	-	-	-	-	-	-
2.1.2.	Kiti viešojo sektoriaus subjektai	-	-	-	-	-	-
2.2.	kitoms išlaidoms (paslaugoms ir atsargoms) kompensuoti	-	-	-	-	-	-
3.	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	153 254 507	63 939 820	-	-	66 120 901	151 073 426
3.1.	ilgalaikiam turtui įsigyti	145 600 876	2 450 207	-	-	10 310 908	137 740 175
	iš jų:	-	-	-	-	-	-
3.1.1.	Lietuvos Respublikos energetikos ministerija	-	-	-	-	-	-
3.1.2.	Kiti viešojo sektoriaus subjektai	36 773	-	-	-	36 745	28
3.1.3.	Centrinė projektų valdymo agentūra	19 523 361	2 450 207	-	-	2 204 782	19 768 786

Eil. Nr.	Dotacijų ir subsidijų finansavimo šaltinis	Dotacijų ir subsidijų balansinės vertės likutis laikotarpio pradžioje 2024 01 01	Dotacijų ir subsidijų pokytis per ataskaitinį laikotarpį 2024 01 01 – 2024 12 31				Dotacijų ir subsidijų balansinės vertės likutis laikotarpio pabaigoje 2024 12 31
		Gautos dotacijos, subsidijos	Gautos dotacijos ir subsidijos	Perduotos dotacijos ir subsidijos viešojo sektoriaus subjektams	Perduotos dotacijos ir subsidijos kitiems ne viešojo sektoriaus subjektams	Panaudotos dotacijos ir subsidijos savo veikloje	Gautos dotacijos, subsidijos
3.1.4.	Tarptautinis Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas	126 040 738	-	-	-	8 069 381	117 971 357
3.1.5.	Kitos tarptautinės organizacijos	4	-	-	-	-	4
3.2.	kitoms išlaidoms (paslaugoms ir atsargoms) kompensuoti	7 653 631	61 489 613	-	-	55 809 993	13 333 251
4.	Iš kitų šaltinių:	3 231 726	360 615	-	-	-3 712 745	7 305 086
4.1.	ilgalaikiam turtui įsigyti	2 161 134	-	-	-	191 510	1 969 624
	iš jų:	-	-	-	-	-	-
4.1.1.	Lietuvos Respublikos energetikos ministerija	-	-	-	-	-	-
4.1.2.	Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimo fondas	1 422 677	-	-	-	61 301	1 361 376
4.1.3.	Kiti viešojo sektoriaus subjektai	738 457	-	-	-	130 209	608 248
4.2.	kitoms išlaidoms (paslaugoms ir atsargoms) kompensuoti	1 070 592	360 615	-	-	-3 904 255	5 335 462
5.	Iš viso dotacijų	157 556 050	80 047 751	-	-	77 053 008	160 550 793

15 PASTABA. ATIDĖJINIAI

Straipsniai	2024 12 31	2023 12 31
Atidėjinio eksploatacijos nutraukimui likutis finansinių metų pradžioje	26 304 193	36 396 739
Atidėjinio eksploatacijos nutraukimui panaudojimas	2 062 035	(11 522 938)
Atidėjinio eksploatacijos nutraukimui palūkanų priskaičiavimas	873 299	1 430 392
Iš viso:	29 239 527	26 304 193

Įmonė apskaito atidėjinius įsipareigojimus, susijusius su jos veiklos nutraukimu, tik už sumą, kuri, vykdant Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimą, būtų dengiama iš Įmonės nuosavų lėšų. Atidėjiniai apskaičiuojami remiantis prielaidomis – prognozuojamais pinigų srautais, juos diskontuojant iki dabartinės vertės. Pinigų srautai yra vertinami kaip Įmonės nuosavų lėšų, uždirbtų iki Įmonės veiklos sustabdymo, panaudojimas veiklos vykdymui tiek, kiek neužtenka gauto finansavimo.

Reikšmingas atidėjinių pokytis 2023 metais buvo susijęs su prognozuojamų pinigų srautų pokyčiu. Planuojant 2023 m. išlaidas pagal finansavimo šaltinius, buvo numatyta, kad iš LR biudžeto bus skirta 6,7 mln. eurų ir apie 15,4 mln. eurų patirtų išlaidų bus padengta Įmonės nuosavomis lėšomis.

Įvertinusi nuosavų lėšų panaudojimą 2023 metais bei kitas aplinkybes, Įmonė atitinkamai patikslino planuojamą lėšų panaudojimą 2024 – 2038 m. laikotarpiui. Dėl prognozuojamų pinigų srautų pokyčių, taip pat ir padidėjusios diskonto normos, reikšmingai sumažėjo atidėjinių vertė. Atidėjinių pokytis lėmė teigiamą 2023 metų Įmonės veiklos rezultatą.

2024 atidėjinių pokyčiui didžiausią įtaką turėjo sumažėjusi rinkos palūkanų norma, taikyta atidėjiniui diskontuoti iki dabartinės vertės. 2024 metais sudarė 3,32 % (2023m. – 3,93%). Taip pat atidėjinio pokyčiui turėjo įtakos ir tai, jog 2024 metais įmonė gavo pajamas iš investicinės veiklos ir dėl to reikėjo mažiau panaudoti nuosavų lėšų. Įmonės turimos lėšos 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 43,5 mln. Eur, kas yra 29,2 mln. Eur diskontuojant į 2024 m. vertę. Diskonto norma buvo įvertinta remiantis vidutiniu ilgalaikių Lietuvos obligacijų pelningumu.

Išaitinių išmokų darbuotojams atidėjiniai – darbuotojams, kuriems sukako pensinis amžius (LR DK 56 straipsnio 1 dalis 4 punktas), ataskaitiniu laikotarpiu apskaitoje nebuvo pripažįstami.

16 PASTABA. ĮMONĖS ĮSIPAREIGOJIMŲ BŪKLĖ

Rodikliai	Skolos ar jų dalys, apmokėtinos 2024 12 31		Skolos ar jų dalys, apmokėtinos 2023 12 31	
	Per vienerius metus	Po vienerių metų	Per vienerius metus	Po vienerių metų
Mokėtinų sumų skaidymas pagal rūšis				
Skolos tiekėjams	3 787 387	-	3 056 219	-
Gauti avansai:	60 334	-	7 227 165	-
1. Iš pirkėjų gauti avansai	53 147		201 710	-
2. Iš paslaugų gavėjų gauti avansai	-		135	-
3. Iš ilgalaikio turto pirkėjų gauti avansai	-		26 039	-
4. Iš atliekų tvarkymo paslaugų gavėjų	1 670		-	-
5. Avansai pagal dotacijų sutartis	5 517		6 999 281	
Pelno mokesčio įsipareigojimai	-	-	-	-
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai:	6 907 369	-	6 775 841	-
1. Mokėtinas darbo užmokestis	1 317 095	-	1 183 971	-

2. Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	874 972	-	771 966	-
3. Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis	478 367	-	441 773	-
4. Sukauptos atostoginių sumos	3 942 134	-	4 378 131	-
5. Priedo už rezultatus kaupiniai	294 801	-	-	-
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai:	3 775 261	-	685 131	-
1. Mokėtini mokesčiai (išskyrus pelno mokestį)	-	-	7 182	-
2. Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	3 775 261	-	677 949	-
Iš viso:	14 530 351	-	17 744 356	-

2024 m. gruodžio 31 d. kitose mokėtinose sumose ir trumpalaikiuose įsipareigojimuose apskaityta 3,75 mln. Eur grąžintina dotacija.

17 PASTABA. SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS

Straipsniai	2024 12 31	2023 12 31
Sukauptos sąnaudos	17 328	128
Ateinančių laikotarpių pajamos	1 702	11 998
Ateinančių laikotarpių atliekų tvarkymo paslaugų pajamos	101 577	100 424
Iš viso:	120 607	112 550

18 PASTABA. PARDAVIMO PAJAMOS IR BENDROSIOS ADMINISTRACINĖS SĄNAUDOS

Pardavimo pajamos pagal paslaugas	2024 12 31	2023 12 31
Pardavimai iš viso:	91 429	177 673
Elektros energija	-	3
Šiluma	55	66
Kiti	2 194	5 288
Atliekų tvarkymo paslaugų pajamos	22 595	18 709
Kitos paslaugos	66 585	153 607
Iš jų		
Geležinkelio transporto paslaugos	-	458
Darbuotojų mokymas ir atestavimas, seminarai	8 316	13 430
Ekskursijų organizavimas	45 991	75 957
Patikros ir kalibravimo paslaugos	494	60 119
Vamzdyno dalies priežiūros ir aptarnavimo mokestis	794	744
Būsimos veiklos įtakos įvertinimas BEO saugos ek. sąlygomis	10 470	-
Apšvitus dozių vertinimas	-	1243
Sandėliavimo paslaugos	304	471
Kitos	216	1185
Pardavimo savikaina	-	-

Bendrosios ir administracinės sąnaudos 2024 metais.

Bendrosios ir administracinės sąnaudos	Viso sąnaudų	Dotuojamos sąnaudos	Nedotuojama suma
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(85 891 594)	(82 571 751)	(3 319 843)
Iš jų			
Darbo užmokesčio sąnaudos	(43 549 607)	(43 096 374)	(453 233)
Nusidėvėjimas	(10 148 556)	(9 471 837)	(676 719)
Mokslinio tyrinėjimo darbų sąnaudos	(6 456 763)	(6 456 763)	-
Elektros energija	(5 746 779)	(5 746 764)	(15)
Medžiagų sąnaudos	(3 726 882)	(3 396 928)	(329 954)
Šildymas	(3 204 034)	(3 204 034)	
Atidėjinių eksploatavimo uždarymui atstatymas	(2 062 035)		(2 062 035)
Išmontavimo paslaugos	(1 957 621)	(1 957 621)	
Konsultacinės ir juridinės paslaugos	(1 532 827)	(1 532 227)	(600)
Turto nuvertėjimas	(1 117 209)	(1 036 075)	(81 134)
Dujos	(1 075 836)	(1 063 986)	(11 850)

Bendrosios ir administracinės sąnaudos	Viso sąnaudų	Dotuojamos sąnaudos	Nedotuojama suma
Darbo apsaugos ir spec. drabužių sąnaudos	(919 328)	(913 672)	(5 656)
IT aptarnavimo paslaugos	(680 701)	(646 031)	(34 670)
Remonto ir priežiūros sąnaudos	(595 660)	(595 660)	-
Kitos komunalinės paslaugos	(578 886)	(578 886)	-
Valymo sąnaudos	(518 349)	(518 349)	-
Mokesčių sąnaudos	(354 365)	(339 837)	(14 528)
Kadru ruošimo sąnaudos	(181 337)	(181 337)	-
Komandiruotės	(174 074)	(174 015)	(59)
Atlygis valdybos nariams	(129 130)	(129 130)	-
Draudimo sąnaudos	(126 941)	(126 941)	-
Prietaisų ir įrengimų patikros sąnaudos	(87 192)	(87 192)	-
Audito paslaugos	(28 044)	(28 044)	-
Banko paslaugos	(2 213)	(217)	(1 996)
Atostoginių kaupiniai	435 997		435 997
Kitos materialinės ir joms prilygintos sąnaudos	(1 373 222)	(1 289 830)	(83 391)

Bendrosios ir administracinės sąnaudos 2023 metais

Bendrosios ir administracinės sąnaudos	Viso sąnaudų	Dotuojamos sąnaudos	Nedotuojama suma
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(79 931 530)	(89 030 500)	9 098 970
Iš jų			
Darbo užmokesčio sąnaudos	(41 193 790)	(40 709 826)	(483 964)
Nusidėvėjimas	(15 560 518)	(14 816 659)	(743 859)
Elektros energija	(5 507 779)	(5 887 810)	380 031)
Turto nuvertėjimas	(5 324 234)	(4 505 120)	(819 114)
Medžiagų sąnaudos	(4 860 917)	(4 830 498)	(30 419)
Išmontavimo paslaugos	(4 330 552)	(4 329 452)	(1 100)
Šildymas	(4 186 442)	(4 186 442)	-
Dujos	(2 187 073)	(2 172 168)	(14 905)
Mokslinio tyrinėjimo darbų sąnaudos	(2 082 170)	(2 055 959)	(26 211)
Remonto ir priežiūros sąnaudos	(987 351)	(966 892)	(20 459)
Darbo apsaugos ir spec. drabužių sąnaudos	(743 401)	(715 336)	(28 065)
Kitos komunalinės paslaugos	(556 511)	(522 545)	(33 966)
Konsultacinės ir juridinės paslaugos	(534 974)	(532 547)	(2 427)
Valymo sąnaudos	(455 699)	(454 758)	(941)
Mokesčių sąnaudos	(412 807)	(346 401)	(66 406)
IT aptarnavimo paslaugos	(379 841)	(347 534)	(32 307)
Draudimo sąnaudos	(177 103)	(138 859)	(38 244)
Kadru ruošimo sąnaudos	(174 676)	(170 542)	(4 134)
Atlygis valdybos nariams	(131 059)	-	(131 059)
Prietaisų ir įrengimų patikros sąnaudos	(123 887)	(123 589)	(298)
Komandiruotės	(116 638)	(53 491)	(63 147)
Atostoginių kaupiniai	(107 039)	-	(107 039)
Audito paslaugos	(37 994)	(37 844)	(150)
Banko paslaugos	(1 858)	(148)	(1 710)
Atidėjinių eksploatavimo uždarymui atstatymas	11 522 938	-	11 522 938
Kitos materialinės ir joms prilygintos sąnaudos	(1 280 155)	(1 126 080)	(154 075)

Kadangi elektrinės uždarymo sąnaudos yra dotuojamos, o dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti apskaitoje pripažįstamos panaudota tokia dalimis, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti ji skirta, ir tokia pat dalimi mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atsispindi patirtų sąnaudų nedotuojamos sumos. 2024 metų reikšmingiausias bendrųjų ir administracinių sąnaudų pokytis yra susijęs su atidėjinių perskaičiavimu (žr. plačiau 15 pastabą).

19 PASTABA. KITA VEIKLA

Straipsnio pavadinimas	2024 12 31	2023 12 31
Pajamos	374 105	208 862
Prekių su IAE logotipu pardavimas	2 665	4 134
Užpajamuotas metalo laužas ir kitos pajamos	354 279	187 572
Nuomos pajamos	17 161	17 156
Sąnaudos	(389 719)	(450 408)
Trumpalaikio turto perleidimo nuostolis	(160 081)	(419 196)
Ilgalaikio turto pardavimo nuostolis	(23)	(6)
Prekių su IAE logotipu pardavimo savikaina	(1 929)	(2 933)
Ilgalaikio turto nurašymo sąnaudos	(208)	(204)
Kitos veiklos sąnaudos	(362)	-
Suteikta humanitarinė pagalba	(227 116)	(28 069)
Nuomos sąnaudos	-	-
Kitos veiklos rezultatas:	(15 614)	(241 546)

Nuo 2020 m. lapkričio mėn., vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduoto turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą per penkias darbo dienas nuo lėšų gavimo dienos Įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Per 2024 metus buvo parduota turto už 985 682,05 Eur.

20 PASTABA. FINANSINĖ IR INVESTICINĖ VEIKLA

Straipsnio pavadinimas	2024 12 31	2023 12 31
Kitos palūkanų ir panašios pajamos	721 880	353 392
Palūkanų pajamos	721 440	352 578
Kitos pajamos	440	814
Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	(874 438)	(1 432 388)
Valiutų kursų pasikeitimo	(843)	(98)
Atidėjinių palūkanų sąnaudos	(873 299)	(1 430 392)
Delspinigiai, kitos sąnaudos	(296)	(1 898)

21 PASTABA. ĮMONĖS TEISĖS IR ĮSIPAREIGOJIMAI, NENURODYTI BALANSE*Civilinė atsakomybė*

Įmonė nėra apdrausta dėl civilinės atsakomybės branduolinei žalai atlyginti.

Lietuvos Respublikos branduolinės energetikos įstatymas numato, kad branduolinės energetikos objektą eksploatuojanti organizacija privalo apdrausti jos valdomą objektą ar kitaip užsitikrinti lėšas, reikalingas branduolinei žalai atlyginti. Jeigu draudimo ir kitų turimų lėšų nepakanka branduolinei žalai atlyginti, trūkstamos sumos išmokėjimą garantuoja Vyriausybė, laikydamasi Lietuvos Respublikos priimtų įsipareigojimų pagal Vienos konvenciją.

Trečiųjų asmenų turtas įmonėje

Įmonė ne balansinėse sąskaitose apskaito trečiųjų asmenų turtą ir įsipareigojimus, kurių 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 1 050 193,81 Eur, 2023 m. gruodžio 31 d. – 824 248,80 Eur.

Teisminiai procesai, gautos pretenzijos

Vilniaus apygardos teisme nagrinėjama civilinė byla pagal IAE ieškinį atsakovui UAB „Ekobana“ dėl 192 377,32 Eur netesybų, 5 procentų dydžio metinių palūkanų nuo priteistos sumos nuo bylos iškėlimo teisme iki teismo sprendimo visiško įvykdymo priteisimo. Pirmosios instancijos teismo sprendimo tikimasi 2025 m. balandžio mėn. Prognozuojamas rezultatas – ieškinio patenkinimas 50–100 proc.

Regionų administracinio teismo Panevėžio rūmų 2024-02-01 sprendimu iš dalies tenkintas IAE skundas atsakovui Visagino savivaldybės administracijai: 1) panaikintas Visagino savivaldybės administracijos 2023-01-27 sprendimas Nr.(4.11 Mr)1-392 „Dėl Regionų apygardos administracinio teismo Panevėžio rūmų 2021 m. spalio 5 d. sprendimo vykdymo“; 2) atsakovas įpareigotas iš naujo išnagrinėti IAE 2020-01-02 prašymą organizuoti žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo projekto rengimą ir dėl jo priimti sprendimą. Buvo paduotas Visagino savivaldybės administracijos apeliacinis skundas, kuris dar nepaskirtas nagrinėti Lietuvos vyriausiojo administracinio teismo posėdyje. Galutinio rezultato byloje tikimės 2025 m. rugsėjo mėn. Prognozuojame IAE palankią baigtį.

Panevėžio apygardos teisme (pirmoji instancija) nagrinėjama civilinė byla pagal ieškovo UAB „Ekobana“ ieškinį IAE, kuriuo prašoma: pakeisti 2024-01-03 Dūmų ištraukimo ir filtravimo įrenginio viešojo pirkimo-pardavimo sutartį Nr. PSt-10(13.66E) (toliau – Sutartis) ir patvirtinti Sutarties 3.1 punktą taip: „Sutartis galioja iki visiško Sutartyje numatytų įsipareigojimų įvykdymo, bet ne ilgiau kaip 360 kalendorinių dienų.“. Pirmosios instancijos teismo sprendimo tikimės 2025 m. balandžio mėnesį; prognozuojama bylos baigtis IAE naudai.

Utenos apylinkės teismo 2025-01-24 sprendimu iš dalies tenkintas buvusio darbuotojo ieškinys IAE: pripažinta - atleidimas iš darbo, neteisėtas; buvusi darbuotoją atleido teismo sprendimu; jo naudai priteistas iš IAE vidutinis darbo užmokestis už vienerių metų priverstinės pravaikštos laiką, 4 mėnesių vidutinio darbo užmokesčio kompensacija ir priteista bylinėjimosi išlaidų. Teismo sprendimas bus skundžiamas apeliacine tvarka.

22 PASTABA. DUOMENYS APIE ĮMONĖS PAGRINDINIUS VADOVAUJANČIUOSIUS ASMENIS

Pagrindiniai vadovaujantieji asmenys suskirstyti į administracijos darbuotojus, valdybos narius. Per ataskaitinį ir praėjusį ataskaitinį laikotarpius jiems nebuvo išmokėta ar iš jų gauta avansų, paskolų ir garantijų.

Įmonės vadovybė

Vardas pavardė	Pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
Linas Baužys	Generalinis direktorius	Nuo 2023 m. spalio mėn.	ISM universitetas, verslo vadybos magistras, Klaipėdos universitetas, transporto inžinerijos magistras, Šiaulių universitetas verslo vadybos

Vardas pavardė	Pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
			bakalauras
Arūnas Garūbis	Technologijų departamento vadovas	Nuo 2022 m. liepos mėn.	Kauno technologijos universitetas, elektronikos inžinerijos bakalauras, elektronikos diplomuotas inžinierius
Olga Lakina-Raubė	Veiklos planavimo ir finansų departamento vadovas	Nuo 2018 m. vasario mėn.	Vilniaus universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistras
Jonas Kimontas	Projektų valdymo departamento vadovas	Nuo 2024 m. rugpjūčio mėn.	KTU taikomosios matematikos bakalauras, VDU verslo ir vadybos magistras, Tarptautinis verslo vadybos sertifikatas (MBA)
Inga Černiuk	Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento vadovė	Nuo 2024m. lapkričio mėn.	MRU teisės bakalauras, MRU teisės magistras, ISM verslo vadybos magistras

2024 m. įmonės vadovybei priskaičiuota 661,3 tūkst. eurų.(2023 m -622,53 tūkst. eurų)

Valdybos sudėtis nuo 2024 m. kovo 23 d.

Vardas pavardė	Pareigos	Kadencija	Kitos pareigos
Jurgita Radzevičė	Pirmininkė, nepriklausoma valdybos narė	Nuo 2024-04-23 (valdybos narė nuo 2020-07-15)	UAB „SBA Home“ generalinė direktorė
Patricija Ceiko	Valdybos narė, valstybės tarnautoja	Nuo 2024-04-23 (valdybos narė nuo 2020-03-26)	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja
Karolis Sankovski	Nepriklausomas valdybos narys	Nuo 2024-04-23	MB „Infradeal“ steigėjas ir vadovas; UAB „Traffic solutions“ komercijos vadovas
Laimonas Belickas	Nepriklausomas valdybos narys	Nuo 2024-04-23 (valdybos narys nuo 2020-03-26)	UAB „Orion Leasing“ generalinis direktorius, VĮ Turto bankas valdybos pirmininkas

Išsamiau apie valdybos narius:

Vardas pavardė	Išsilavinimas	Profesinė patirtis
Jurgita Radzevičė	Kauno technologijos universitetas vadybos doktorantūra, Vilniaus universitetas, ekonomikos ir finansų magistras, Vilniaus universitetas, vadybos bakalauras	15 metų strateginio valdymo patirtis žemės ūkio ir FMCG srityje, „Scandagra Eesti A/S“ generalinė direktorė, UAB „Vikonda“ valdybos narė, UAB „Vikeda“ generalinė direktorė, Kauno Technologijos universiteto docentė-praktikė
Patricija Ceiko	Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)	17 metų patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 metų teisėkūros, 8 metai strateginio planavimo patirties
Karolis Sankovski	Mykolo Romerio universitetas teisės bakalauras, Aix Marseille universitetas teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras	4 metų „LitPol Link“ skyriaus vadovo patirtis (poveikio aplinkai vertinimo sritis, teisiniai klausimai, pirkimų valdymas); 5 metų patirtis – AB „Litgrid“ valdybos narys ir Strateginės infrastruktūros departamento direktorius; 6 metų – LTG INFRA generalinis direktorius; 5 metų – RB RAIL AS Stebėtojų tarybos pirmininkas
Laimonas Belickas	Vilniaus universitetas ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas, tarptautinės prekybos magistras, Baltic Managment Institute, Tulane Universitetas (N. Orleans), JAV verslo administravimo magistrų mokymai	„UniCredit“ verslo steigimas ir vystymas Lietuvoje, vadovavimas ir verslo plėtra Baltijos šalyse, kredito komitetų narys, Nordea Bank verslo klientų finansavimo organizavimas Lietuvoje, kredito komitetų narys, vadovavimas Nordea Grupės vidaus audito padaliniiui Baltijos šalyse, narystė Europos lizingo asociacijų konfederacijos veikloje atstovaujant

Vardas pavardė	Išsilavinimas	Profesinė patirtis
		Lietuvą ir atstovaujant visas šalis nares statistikos ir rinkų srityje, narystė Lietuvos Investuotojų forume, kita įvairi verslo konsultacinė veikla

2024 m. valdybos nariams priskaičiuota 94,9 tūkst. eurų (tame tarpe kompensacija už kurą 0,06 tūkst. eurų), 2023 m. - 99,9 tūkst. eurų tame tarpe kompensacija už kurą 0,56 tūkst. Eurų) .

23 PASTABA. SANDORIAI SU KITOMIS SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS.

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus. Įmonės susijusios šalys – tai įmonės, kurių savininko teisės ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.

2024 metų VĮ Ignalinos atominės elektrinės sandoriai su susijusiomis šalimis ir likučiai 2024 m. gruodžio 31 d.

Nr.	Susijusios šalies pavadinimas	Pardavimai	Pirkimai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
1.	UAB Ignitis	-	2 905 078	-	483 657
2.	UAB Litgrid	-	1 195 920	-	103 107
3.	AB Energijos skirstymo operatorius	-	59 098	-	4 141
	Iš viso	-	4 160 096	-	590 905

2023 metų VĮ Ignalinos atominės elektrinės sandoriai su susijusiomis šalimis ir likučiai 2023 m. gruodžio 31 d.

Nr.	Susijusios šalies pavadinimas	Pardavimai	Pirkimai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
1.	UAB Ignitis	-	2 161 291	-	259 855
2.	UAB Baltpool	-	382 131	-	41 061
3.	UAB Litgrid	-	534 959	-	54 989
4.	AB Energijos skirstymo operatorius	-	29 755	-	1 965
	Iš viso	-	3 108 136	-	357 870

24 PASTABA. VEIKLOS TĘSTINUMAS

Finansinės ataskaitos rengiamos vadovaujantis įmonės veiklos tęstinumo principu.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. lapkričio 25 d. nutarimu Nr. 1491 „Dėl Valstybės Įmonės Ignalinos atominės elektrinės pirmojo bloko sustabdymo datos“ Įmonės pirmasis blokas buvo sustabdytas 2004 m. gruodžio 31 d. Vadovaujantis Nacionaline energetikos strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. spalio 10 d. nutarimu Nr. IX-1130, 2009 m. gruodžio 31 d. buvo sustabdytas antrasis Ignalinos atominės elektrinės blokas.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. lapkričio 26 d. nutarimu Nr. 1848 buvo pasirinktas elektrinės nedelstino išmontavimo būdas. Tai nepertraukiamas procesas, kai elektrinė po galutinio sustabdymo pradedama išmontuoti, o baigiama visišku teritorijos ir radioaktyviųjų atliekų sutvarkymu.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. vasario 2 d. nutarimu Nr. 117 „Dėl Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimo programos patvirtinimo“ buvo patvirtinta Valstybės įmonės Ignalinos atominė elektrinė pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimo programa.

Eksploatavimo nutraukimo tikslas – objektą sutvarkyti taip, kad ilgalaikėje perspektyvoje nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms, todėl įmonės pagrindine veikla plačiąja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas. Ši veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklas, tiek tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros įrengimą bei jos eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

Nuo 2019 m., integravus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą į VĮ Ignalinos AE sudėtį, buvo perduotos šios organizacijos vykdytos funkcijos ir taip IAE tapo ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

2024 m. spalį įmonei buvo suteikta IAE eksploatavimo nutraukimo licencija ir įmonės *de facto* vykdomas elektrinės eksploatavimo nutraukimas bei radioaktyviųjų atliekų sutvarkymas tapo *de jure*, o pati licencija patvirtina, kad įmonė atitinka tokiai veiklai vykdyti keliamus reikalavimus ir yra pajėgi užtikrinti, kad jos darbuotojai, gyventojai ir aplinka bus tinkamai apsaugoti.

Įmonės vykdoma pagrindinė veikla (jos vykdoma komercinė veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį) yra finansuojama ES paramos ir valstybės biudžeto lėšomis (Energetikos ministerijai skirtais asignavimais).

Vykdydami Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 24 d. pasitarime priimtą sprendimą –Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planas (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 24 d. pasitarimo protokolą Nr. 30, 1 klausimas), valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė turėjo būti pertvarkyta į uždaryją akcinę bendrovę iki 2024 m. pabaigos. Šio metų pertvarkymo procedūra yra laikinai sustabdyta.

25 PASTABA. NEAPBRĖŽTIEJI ĮSIPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. rugpjūčio 11 d. įsakymu Nr. 1-248 buvo patvirtintas galutinis Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo planas, pagal kurį planuojama atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo darbus užbaigti 2038 m., šių darbų prognozuojama vertė, įskaitant infliaciją ir rizikas, yra 3 327,7 mln. eurų. Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimui iki 2024 m. gruodžio 31 d. faktiškai panaudota 1 583,5 mln. Eur.

Energetikos ministerija, kaip Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos (toliau – MRAS) eksploatavimo nutraukimo projekto vykdytojo savininko teises ir pareigas įgyvendinančioji institucija, 2022 m. balandžio 5 d. raštu Nr. 3-503 Aplinkos ministerijai įsipareigojo kreiptis į Lietuvos Respublikos finansų ministeriją dėl lėšų numatymo projekto išlaidoms padengti, jei MRAS projektui skirtų Europos Sąjungos fondų

investicijų programos lėšų nepakaks projektui užbaigti.

2024 m. iš MRAS į IAE teritoriją buvo atvežta 930,3 m³ radioaktyviųjų atliekų. Atliekų tvarkymo kaina, nevertinant sąnaudų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu susidariusių ir susidarysiančių radioaktyviųjų atliekų pradiniam apdorojimui atlikti ir šioms radioaktyviosioms atliekoms vežti, pagal 2024 m. balandžio 12 d. energetikos ministro įsakymu Nr. 1-73 patvirtintus radioaktyviųjų atliekų tvarkymo tarifus sudaro 18,5 mln. Eur (9,9 mln. Eur pagrindinis atliekų apdorojimas ir saugojimas, 8,6 mln. Eur galutinis atliekų apdorojimas, dėjimas į atliekynus, atliekynų uždarymas ir uždarytų atliekynų priežiūra). Tačiau atsižvelgiant į preliminariai nustatytas atliekų klases, apimtis, bei taikant 2025 metais atnaujintus radioaktyviųjų atliekų tvarkymo paslaugų tarifus, pateiktus tvirtinimui Lietuvos Respublikos energetikos ministerijai tai sudaro 35,5 mln. Eur (9,7 mln. Eur pagrindinis atliekų apdorojimas ir saugojimas, 25,7 mln. Eur galutinis atliekų apdorojimas, dėjimas į atliekynus, atliekynų uždarymas ir uždarytų atliekynų priežiūra).

Vykdamas energetikos ministro 2018 m. birželio 20 d. įsakymą Nr. 1-182 „Dėl valstybės įmonės Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūros reorganizavimo“ 2018 m. gruodžio 31 d. prie IAE prijungus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą, IAE tapo atsakinga už GA įrengimo projekto įgyvendinimą.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2021 m. vasario 3 d. nutarimu Nr. 76 patvirtino 2021–2030 m. branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo plėtros programą (toliau – Plėtros programa). Ministro 2021 m. balandžio 30 d. įsakymu Nr. 1-100 buvo patvirtintas 2021–2030 m. Plėtros programos pažangos priemonės „*Galutinai sutvarkyti ilgaamžes radioaktyviąsias atliekas*“ įgyvendinimo aprašas bei lėšų poreikis 2021–2038 m. priemonės įgyvendinimui.

2024 m. gruodžio mėn. SKB International AB (Švedija), remiantis paslaugų teikimo sutartimi su IAE, parengė ir pateikė ataskaitą dėl GA projekto veiksmų plano, grafiko parengimo ir kainos (kainos dedamųjų, vertinimo pagrindo, reikšmingų prielaidų) nustatymo (toliau – Ataskaita). Kadangi ataskaita buvo parengta tik 2024 m. gruodžio pabaigoje, iki šio momento nebuvo identifikuota ataskaitoje nurodytas prielaidas keičiančių veiksnių, todėl nėra pagrindo manyti, kad projektas bus vykdomas pagal ataskaitoje numatytą optimistinį ar pesimistinį scenarijų. Todėl atidėjinio sumai nustatyti vadovaujamasi ataskaitoje nurodytu baziniu scenarijumi (*Basic scenario*), pagal kurį projekto kaina yra 5 451,0 mln. Eur, neįvertinus infliacijos ir rizikų. Ataskaitos rengėjas atskirai pažymėjo, kad projekto sąnaudų vertinimas yra susijęs su dideliu neapibrėžtumu, kurio dydis taip pat neįtrauktas į paminėtą kainą. Įvertinus GA projekto ankstyvą etapą ir jo vykdymo terminą, SKB International AB siūlo numatyti ne mažiau kaip 30-50 % nuo nurodytos kainos nenumatytoms išlaidoms. Todėl bendra GA projekto kaina gali augti iki 7 000–8 000 mln. Eur. Be to, paslaugų teikėjas rekomenduoja papildomai atlikti Lietuvos GA projekto neapibrėžtumų analizę. Atsižvelgiant į SKB International AB rekomendacijas įsivertinti didelius Lietuvos GA projekto neapibrėžtumus, taikant rekomenduojamą minimalią neapibrėžtumo dalį (t. y. 30%), projekto kaina būtų **7 086,3 mln. Eur** (5 451 mln. Eur (*basic scenario*) kaina + 30% neapibrėžtumo dalis = 7 086,3 mln. Eur) bei naujas projekto įgyvendinimo terminas pagal bazinį scenarijų – **2093 metai**. Projekto vykdymo termino pratęsimas gali sąlygoti esamų panaudoto branduolinio kuro ir ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų tarpinių

saugyklų eksploatavimo trukmės pratęsimą. Šitie kaštai preliminariai vertinami apie 1 000 mln. Eur ir neįeina į GA projekto kainą. Atsižvelgiant į ankstyvą GA projekto etapą, preliminarų indikatyvų (prielaidomis ir užsienio šalių praktikų analogais pagrįstą) kainos įvertinimo pobūdį, nesant nustatytam GA projekto finansavimo modeliui, infliacija šiame etape nėra vertinama. Atsižvelgiant į numatytą GA projekto trukmę, pasaulinę praktiką bei vadovaujantis 2011 m. liepos 19 d. Tarybos direktyvos 2011/70/Euratomas nuostatomis, Plėtros programoje yra nustatyta periodiškai, ne rečiau kaip kartą per 5 metus, atnaujinti giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno projekto veiksmų planą, be kita ko, tikslinant jame nustatytą giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo kainą pagal aktualią situaciją, sukaupę papildomą informaciją/duomenis.

Pagal planuojamus duomenis numatomas 2025-2030 m. valstybės biudžeto lėšų poreikis GA projektui įgyvendinti yra 8,9 mln. Eur, iš jų 5,7 mln. Eur yra numatyti Lietuvos Respublikos energetikos ministro valdymo sričių 2025-2027 m. strateginiame veiklos plane. 4,0 mln. Eur numatyti kitų ministerijų strateginiuose veiklos planuose. Šios sumos bus peržiūrėtos atsižvelgiant į atnaujintas GA projekto vykdymo prielaidas.

2031–2038 m. planuojamas lėšų poreikis GA projekto tyrimų programai, atsižvelgiant į atnaujintas GA projekto vykdymo prielaidas, yra ~520 mln. Eur, planuojamas finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto lėšos;

2039–2093 m. planuojamas lėšų poreikis GA projekto įgyvendinimui 6 549,1 mln. Eur.

GA projekto vykdyme dalyvauja ir Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos apsaugos ministerijos, kuriai finansavimas numatomas Aplinkos ministerijos asignavimuose. Plėtros programos finansinėse projekcijose 2021–2030 m. tarnybos veiklai, susijusiai su GA projekto vykdymu, finansuoti numatyti 5,2 mln. Eur.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės išdo įstatymo 10 straipsniu ir Rezervinio (stabilizavimo) fondo nuostatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. gegužės 30 d. nutarimu Nr. IX-912, 2024 m. gruodžio 31 d., GA įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti Rezerviniame (stabilizavimo) fonde buvo sukaupta 68,5 mln. Eur ir numatoma toliau kaupti ne mažiau kaip 3 mln. Eur valstybės lėšų kasmet. Pagal preliminarų susitarimą su Energetikos ministerija, įmonė planuoja finansuoti GA projekto įgyvendinimą iš valstybės biudžeto atitinkamų programų lėšų ir iki 2030 m. neplanuoja teikti paraiškų dėl lėšų skyrimo iš Rezervinio fondo¹. Nuo 2031 m. dėl lėšų skyrimo GA projekto įgyvendinimui planuojama kreiptis į Rezervinio fondo valdytoją. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. GA projekto įgyvendinimui faktiškai panaudota 4,3 mln. Eur.

¹ 2026 m. planuojama atnaujinti 2021–2030 m. branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo plėtros programą įvertinant 2024 m. parengtą naują GA projekto veiksmų planą, grafiką ir kainą. Todėl lėšų poreikis projektui vykdyti ir finansavimo šaltinis bus patikslinti.

26. POBALANSINIAI ĮVYKIAI

Po atskaitomybės datos nebuvo jokių kitų reikšmingų įvykių, kurie galėtų sąlygoti korekcijas finansinėse ataskaitose arba turėtų būti atskleisti jose.

2025 m. kovo 31 d.

<u>Generalinis direktorius</u> (įmonės vadovo pareigų pavadinimas)	<u>(parašas)</u>	<u>Linas Baužys</u> (vardas ir pavardė)
<u>L. e. vyriausios buhalterės pareigas</u> (pareigų pavadinimas)	<u>(parašas)</u>	<u>Irina Oleškevič</u> (vardas ir pavardė)

VALSTYBĖS ĮMONĖS
IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS
2024 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

2025-03-____ Nr. _____
Visaginas



IŠŠŪKIAI ŠIANDIEN.
ATSAKOMYBĖ AMŽIAMS

TURINYS

ĮŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS	3
BENDRA INFORMACIJA	5
VEIKLOS PROFILIS	6
ĮMONĖS VALDYMAS. ATLYGIO ATASKAITA	8
SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR VEIKLOS REZULTATAI	15
SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI	26
STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS	27
RIZIKŲ VALDYMAS	44
ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ	48
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS	58
VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ	63
INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS	65

IŽANGINIS GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS



Kolegos,

2024-ieji buvo reikšmingų pokyčių ir didelių pasiekimų metai. Įgyvendindami Lietuvai svarbų Ignalinos atominės elektrinės išmontavimo megaprojektą, ne tik sėkmingai tęsėme pradėtus darbus, bet ir viršijome daugelį strateginių tikslų, taip demonstruodami įmonės gebėjimą susitelkti ir efektyviai valdyti sudėtingus procesus.

Didžiausias proveržis pasiektas Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo darbuose. 2024 metais išmontavome 5 522 tonas įrangos, o tai 19 proc. daugiau nei praėjusiais metais. Taip pat ypač išaugęs radioaktyviųjų atliekų tvarkymas – radioaktyviųjų atliekų buvo išimta 29 proc. daugiau nei 2023-aisiais. Istoriškai tai yra didžiausi sutvarkyti kiekiai, o tokių rezultatų nebūtų pavykę pasiekti be komandos susitelkimo, fokuso į rezultatus ir efektyvesnio šių procesų valdymo.

Pažangą šioje srityje matuojame ne tik tonomis, bet ir pasirašytais svarbiomis sutartimis. Užbaigėme ilgus metus trukusius viešuosius pirkimus ir pasirašėme svarbią plėtros sutartį dėl naujo mažai ir vidutiniškai radioaktyviųjų trumpaamžių atliekų paviršinio atliekyno statybų. Dar viena svarbi nauja sutartis – dėl elektrinės garo būgnų-separatorių ir susijusių sistemų išmontavimo darbų vykdymo. Pasiruošimo darbai jau pradėti.

Siekdami ilgalaikio poveikio tolimesniems eksploatavimo darbams toliau siekiame stiprinti projekto valdymo brandą ir nuo šiol savo 40-ties projektų portfeli valdome taikydami naują ir efektyvią valdymo metodiką. Šiandien tai leidžia valdyti projektus planuojant jų sėkmingą eigą ilgalaikėje perspektyvoje.

Svarbus baigiamasis etapas – Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimas, kur 2024 m. užbaigtas visų radioaktyviųjų atliekų išėmimas, išmontuota pirminio gaubto ir kesono įranga bei panaikinta kontroliuojamoji zona. Tai – reikšmingas pasiekimas, parodantis mūsų gebėjimą saugiai ir atsakingai valdyti branduolinės veiklos paveldą.

Svarbų dėmesį skyrėme efektyvesniam išteklių valdymui – lyginant su ankstesniais metais, 2024 metais suvartojome 12 proc. mažiau energijos, o šiltnamio efektą sukeliančių dujų CO₂ emisiją sumažinome 18 proc.

Tai įrodo, kad Ignalinos atominė elektrinė ne tik įgyvendina savo pagrindinę misiją, bet ir aktyviai prisideda prie tvarios aplinkos kūrimo.

Šie pasiekimai buvo įmanomi dėl pradėtų esminių pokyčių mūsų veiklos organizavime. Pirmiausia, didžiausią dėmesį skyrėme profesionalios komandos formavimui, užtikrindami aukščiausio lygio kompetencijų stiprinimą ir pritraukimą. Fokusas į rezultata, kasdieninis veiklos rezultatų monitoringas ir aiškūs tikslai padėjo siekti vis didesnio efektyvumo. Be to, nuosekliai didiname darbuotojų įtraukimą, skatindami aktyvų dalyvavimą sprendimų priėmime bei stiprinome pastangų pripažinimą, kad kiekvieno indėlis būtų matomas ir įvertintas. Išskirtinis dėmesys projektų valdymui leido efektyvinti procesus, o stereotipų keitimas padėjo pradėti formuoti inovatyvią organizacinę kultūrą.

Visi šie rezultatai – tai nuoseklaus darbo, strateginių sprendimų ir darbuotojų įsitraukimo rezultatas. Didžiuojuosi mūsų komanda ir esu įsitikinęs, kad kartu toliau sieksime ambicingų tikslų – sėkmingai tęsime pradėtus teigiamus veiklos efektyvumo pokyčius, efektyviai valdysime Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimą, atsakingai tvarkysime radioaktyviąsias atliekas ir toliau kursime tvarią ateitį ateinančioms kartoms.

Mūsų visų įsipareigojimas ir kasdienis darbas yra ne tik bendro tikslo pagrindas, bet ir pavyzdys, kaip mūsų galimybės gali viršyti visas ribas. Tai tikro atominės komandos nario identiteto dalis – būti lyderiais, kurie drąsiai žengia į priekį, nepaisant iššūkių.

Įmonės vadovas

Linas Baužys

BENDRA INFORMACIJA

Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė (toliau – įmonė arba VĮ IAE ar IAE) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o pagrindinė funkcija – vykdyti valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą¹:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

Savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją. Įmonė atlieka IAE eksploatavimo nutraukimą, Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą bei kitų šalies darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymą. Taip pat įmonė įgyvendina giluminio atliekyno, skirto galutinai sutvarkyti ilgaamžės radioaktyviasias atliekas, tame tarpe ir panaudotą branduolinį kurą, pirminį – konceptualaus planavimo etapą.

KONTAKTINIAI DUOMENYS

Įmonės pavadinimas	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Registruota	1995 m. gegužės 31 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre ²
Įmonės kodas	255450080
PVM mokėtojo kodas	LT 554500811
Buveinės adresas	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 386 28985, faks. +370 386 24396 el. paštas iae@iae.lt ; info@iae.lt
Internetinė svetainė	https://www.iae.lt/
Komunikacijos skyriaus vadovė	el. paštas Jolita.Mazeikiene@iae.lt mob. +370 691 02794
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulio g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 5 259 5464

ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

Nuo 2024 m. sausio 1 d. iki 2024 m. gruodžio 31 d. įtraukiant reikšmingiausius poataskaitinio laikotarpio – nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. vasario 28 d. – įvykius.

¹ Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, 2021 m. kovo 16 d. (galiojanti redakcija nuo 2024-10-17).

² Nepriklausomoje Lietuvoje VĮ IAE pirmą kartą įregistruota Ignalinos rajono valdyboje 1991 m. rugsėjo 11 d.

VEIKLOS PROFILIS



Ignalinos atominė elektrinė, kaip branduolinės energetikos objektas, nuo 2010 m. nebenaudojama pagal savo pirminę paskirtį ir šiuo metu jos veikla yra paskutiniame branduolinės energetikos ciklo valdymo etape – eksploatavimo nutraukime. Eksploatavimo nutraukimo tikslas – objektą sutvarkyti taip, kad ilgalaikėje perspektyvoje nekeltų pavojaus aplinkai ir žmonėms, todėl **įmonės pagrindinė veikla plačiąja prasme tapo radioaktyviųjų atliekų tvarkymas**. Ši veikla apima tiek tiesiogines radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklas, tiek tokie veiklai reikalingos infrastruktūros įrengimą bei jos eksploatavimą, taip pat visas kitas pagalbines veiklas.

Nuo 2019 m., integravus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą į VĮ Ignalinos AE sudėtį, buvo perduotos šios organizacijos vykdytos funkcijos ir taip IAE tapo ir apžvelgiamoje perspektyvoje bus vienintelė įmonė šalyje, kuri vykdo radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą.

2024 m. spalį įmonei buvo suteikta IAE eksploatavimo nutraukimo licencija ir įmonės *de facto* vykdomas elektrinės eksploatavimo nutraukimas bei radioaktyviųjų atliekų sutvarkymas tapo *de jure*, o pati licencija patvirtina, kad įmonė atitinka tokie veiklai vykdyti keliamus reikalavimus ir yra pajėgi užtikrinti, kad jos darbuotojai, gyventojai ir aplinka bus tinkamai apsaugoti.

Įmonės veikla IAE eksploatavimo nutraukimo srityje apima:

- įrangos išmontavimą;
- statinių griovimą;
- istoriškai sukaupitų radioaktyviųjų atliekų išėmimą iš senų saugyklų;
- radioaktyviųjų atliekų, susidarančių išmontuojant IAE įrangą ir iškraunant senas saugyklas, apdorojimą (rūšiavimą, smulkinimą, deginimą, presavimą, pakavimą, transportavimą ir pan.) ir saugojimą;
- naujų objektų, skirtų radioaktyviųjų atliekų tvarkymui (saugyklų, atliekynų bei įvairių atliekų tvarkymo įrenginių) projektavimą ir statybą bei jų ir esamų BEO eksploatavimą;
- panaudoto branduolinio kuro saugojimą.

Lietuvos teritorijoje esančių ir susidarysiančių RA tvarkymo veikla apima:

- Maišiagalos RA saugyklos eksploatavimo nutraukimą;
- giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto įgyvendinimą;
- radioaktyviųjų atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimą ir tvarkymą;
- paliktųjų radioaktyviųjų šaltinių ir radioaktyviosiomis medžiagomis užterštų objektų tvarkymą Vyriausybės nustatyta tvarka.

Radionuklidais neužterštą ir nebenaudojamą įrangą bei išmontavimo metu gaunamą metalo laužą įmonė parduoda, taip pat nuomoja savo veiklai nereikalingas patalpas, teikia prietaisų metrologijos paslaugą ir pan., tačiau iš esmės visa ši veikla yra šalutinė, jos apimtys finansiniu požiūriu įmonės veiklos mastu yra nereikšmingos (pajamos iš šių veiklų sudaro mažiau nei 1 % visų veiklos kaštų), todėl nėra išskiriama.

VEIKLOS STRATEGIJA

 MISIJA

Kurti švarią aplinką tvariai tvarkant branduolinės veiklos palikimą.

 VIZIJA

Saugiai ir galutinai sutvarkytos visos branduolinės veiklos atliekos. Gražintos visuomenei kultivuojamos teritorijos. Sukauptos ir saugomos eksploatavimo nutraukimo bei radioaktyviųjų atliekų tvarkymo žinios ateities kartoms.

Misijos įgyvendinimas, vizijos siekimas ir visa įmonės veikla remiasi pamatinėmis žmogiškosiomis ir profesinėmis vertybėmis:

Man rūpi	Tai bendras naratyvas, apimantis visas vertybes ir pasireiškiantis per šeiminingumą, iniciatyvumą ir asmeninį pavyzdį.
Draša veikti	Atvirumas pokyčiams ir gebėjimas keistis, augti, profesionalumas ir platus mąstymas.
Atsakingumas	Įsipareigojimų laikymasis, skaidrumas.
Dėmesys žmonėms	Darbuotojai ≠ ištekliai, išgirsta kiekviena nuomonė, nuolat mokomės ir tobulėjame.
Bendradarbiavimas	Komandiškumas, tarpusavio pasitikėjimas, sąžiningumas

Strategijos ašis – valstybės lūkesčių įgyvendinimas. Įmonė viena pirmųjų pasaulyje vykdo neatidėliotino branduolinės energetikos objekto (BEO) išmontavimo projektą. Pats BEO dydis ir kompleksiskumas (du galingiausi pasaulyje reaktoriai su didžiausia aktyviaja zona / šerdimi) lemia tiek didesnę radioaktyviųjų atliekų (RA) kiekį ir užterštumą bei RA srautų skaičių, tiek taikytinų išmontavimo ir RA apdorojimo technologijų sudėtingumą. IAE eksploatavimo nutraukimo eiga (inovatyvus, saugus ir tvarus atliekų sutvarkymas, skaidrus ir efektyvus lėšų panaudojimas, terminų suvaldymas) ir rezultatai yra ypatingai svarbūs tarptautinei branduolinei profesionalų bendruomenei, finansavimą skiriančioms donoroms ir visuomenei. Siekiama ne tik transformuotis į tvariai valdomą valstybės įmonę, bet ir tapti tvaraus BEO gyvavimo ciklo pabaigos projekto pavyzdžiu ir taip formuoti tvaros branduolinės energetikos pagrindus.

Kaip vykdomas Ignalinos AE eksploatavimo nutraukimas, aprašyta Galutiniame eksploatavimo nutraukimo plane, kuris atnaujinamas atsižvelgiant į kintančius veiksnius. Suprantant tokio megaprojekto ypatingą svarbą ir sudėtingumą, keliami atitinkami lūkesčiai organizacijos brandai, vykdytojų kompetencijoms, todėl savo srities profesionalų pritraukimui ir išlaikymui įmonė siekia tapti patraukliu darbdaviu.

Tokiu būdu suformuotos trys strateginės kryptys ir buvo iškelti atitinkami tikslai laikotarpiui iki 2027 m.:

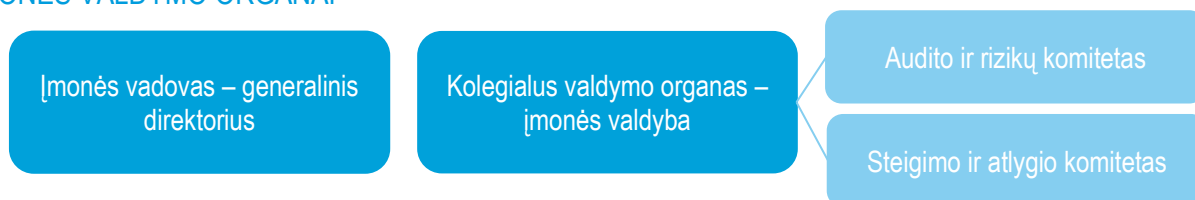
Suinteresuotos šalys ir įsipareigojimai joms	Strateginės kryptys	Ilgalaikiai tikslai
KLIENTUI - saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas perduodamas radioaktyvias atliekas	Tinkamai vykdomas IAE eksploatavimo nutraukimas	Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais
DONORUI - siekiant sutartų tikslų lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai		
STEIGĖJUI – kryptingai vystant organizaciją didinti įmonės vertę	Brandos augimas, darbdavio patrauklumo didinimas	Iki 2027 m. patekti į 10 patraukliausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ
DARBUOTOJAMS - būti pripažinta BEO eksploatavimo nutraukimo komanda		
VISUOMENEI - mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai	Tvari aplinką tausojanti veikla	Iki 2027 m. patekti tarp 3 geriausiai tvarumo srityje valdomų VVĮ

ĮMONĖS VALDYMAS. ATLYGIO ATASKAITA

Įmonės savininko teisės ir pareigos įgyvendina Lietuvos Respublikos energetikos ministerija.

Energetikos ministerija tvirtina įmonės veiklos strategiją bei įstatus, nustato įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, nustato darbo sutarties su įmonės vadovu sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus, metinę įmonės veiklos išlaidų sąmatą, metinį finansinių ataskaitų rinkinį ir parenka atestuotą auditorių šio rinkinio auditui atlikti, tvirtina pelno (nuostolių) paskirstymą, sprendžia kitus pagal Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstatymą bei kitus teisės aktais įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

ĮMONĖS VALDYMO ORGANAI



ORGANIZACINĖ ĮMONĖS STRUKTŪRA

2024 m. gruodžio 31 d., duomenimis įmonėje dirbo 1 530 darbuotojų. Pagal 2024 m. lapkričio 7 d. sprendimą dėl įmonės organizacinės struktūros ir pritarus valdybai, atsižvelgiant į atliekamas funkcijas, įmonės padaliniai hierarchiniu principu sugrupuoti į **5 departamentus**:

- projektų valdymo,
- technologijų,
- strategijos,
- veiklos planavimo ir finansų,
- korporatyvinių reikalų ir administravimo;

ir **kitus 7 tiesiogiai pavaldžius** įmonės generaliniam direktoriui padalinius:

- projektinės veiklos valdymo,
- vidaus audito,
- saugos priežiūros ir kokybės valdymo,
- prevencijos,
- rizikų valdymo,
- komunikacijos,
- fizinės saugos.

GENERALINIS DIREKTORIUS

Generalinis direktorius skiriamas Energetikos ministro įsakymu priimant į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Jis vykdo įmonės įstatuose bei Energetikos ministerijos ir valdybos sprendimuose nustatytas funkcijas.

Įmonės generalinio direktoriaus pareigas nuo 2023 m. spalio mėn. eina Linas Baužys. Apie generalinio direktoriaus darbo užmokestį plačiau pateikta skyriuje [Darbuotojai ir darbo užmokestis](#).

ĮMONĖS VADOVYBĖ

Pareigos, vykdo nuo	Vardas, Pavardė	Išsilavinimas ³
---------------------	-----------------	----------------------------

³ Santrumpos, naudojamos įmonės vadovybės, valdybos ir komitetų narių duomenyse: KTU - Kauno technologijos universitetas, ISM - Vadybos ir ekonomikos universitetas, KU – Klaipėdos universitetas, MRU - Mykolo Romerio universitetas, VDU – Vytauto Didžiojo universitetas, VU - Vilniaus universitetas, FMCG - trumpą gyvavimo ciklą turinčių (greito vartojimo / plataus vartojimo) prekės.

Generalinis direktorius 2023 m. spalio mėn.	Linas Baužys	ISM verslo vadybos magistras, KU transporto inžinerijos magistras, Šiaulių universitetas, verslo vadybos bakalaurs
Technologijų departamento vadovas 2022 m. liepos mėn.	Arūnas Garūbis	KTU elektronikos inžinerijos bakalaurs, elektronikos diplomuotas inžinierius
Projektų valdymo departamento vadovas 2024 m. rugpjūčio mėn.	Jonas Kimontas	KTU taikomosios matematikos bakalaurs, VDU verslo ir vadybos magistras, Tarptautinis verslo vadybos sertifikatas (MBA)
Veiklos planavimo ir finansų departamento vadovė 2018 m. vasario mėn.	Olga Lakina-Raubė	VU vadybos ir verslo administravimo magistras
Korporatyvinių reikalų ir administravimo departamento vadovė 2024 m. lapkričio mėn.	Inga Černiuk	MRU teisės bakalaurs, MRU teisės magistras, ISM verslo vadybos magistras
Strategijos departamentas	(laisva pozicija)	

ĮMONĖS VALDYBA

Pagrindinė valdybos paskirtis – prižiūrėti ir užtikrinti, kad įmonė tinkamai atliktų valstybės ir Energetikos ministerijos iškeltus uždavinius ir pasiektų strateginius tikslus.

Pagal galiojančią įmonės įstatų redakciją, valdybą sudaro 5 nariai, kuriuos skiria Energetikos ministerija 4 metų kadencijai. Valdybos nariai renkami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintą atrankos aprašą, kuris reglamentuoja kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą bei kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atranką. Valdybos sudėtis atitinka Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytus reikalavimus: 3 iš 5 valdybos narių yra nepriklausomi nariai. Į valdybos sudėtį turėtų būti įtrauktas ir darbuotojų atstovas, bet šiai dienai nebaigta atranka.

Valdybos sudėtis nuo 2024 m. kovo 23 d.:

Pareigos	Vardas pavardė	Kadencija	Kitos pareigos	Išsilavinimas ³ ir patirtis
Pirmininkė, nepriklausoma narė	Jurgita Radzevičė	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-07-15)	UAB <i>SBA Home</i> generalinė direktorė	KTU vadybos doktorantūra, VU ekonomikos ir finansų magistras, VU, vadybos bakalaurs. 15 m. strateginio valdymo patirtis žemės ūkio ir FMCG srityje, <i>Scandagra Eesti A/S</i> generalinė direktorė, UAB <i>Vikonda</i> valdybos narė, UAB <i>Vikeda</i> generalinė direktorė, docentė – praktikė KTU.
Narė, valstybės tarnautoja	Patricija Ceiko	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-03-26)	Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja	Aplinkos inžinerijos bakalaurs (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija). 17 m. patirtis energetikos sektoriuje, iš jų: 14 m. teisėkūros, 8 m. strateginio planavimo patirties.
Nepriklausomas narys	Karolis Sankovski	Nuo 2024-04-23	MB <i>Infradeal</i> steigėjas ir vadovas / UAB <i>Traffic solutions</i> komercijos vadovas	MRU teisės bakalaurs, Aix Marseille universitetas teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras. 4 m. <i>LitPol Link</i> skyriaus vadovo patirtis (poveikio aplinkai vertinimo sritis, teisiniai klausimai, pirkimų valdymas); 5 m. valdybos narys ir Strateginės infrastruktūros departamento direktorius <i>Litgrid</i> ; 6 m. generalinis direktorius LTG INFRA; 5 m. Stebėtojų tarybos pirmininkas RB RAIL AS.
Nepriklausomas narys	Laimonas Belickas	Nuo 2024-04-23 (viso valdyboje nuo 2020-03-26)	UAB <i>Orion Leasing</i> generalinis direktorius / VI	VU ekonomikos bakalaurs, VU tarptautinės prekybos magistras, Baltic Management Institute,

Pareigos	Vardas pavardė	Kadencija	Kitos pareigos	Išsilavinimas ³ ir patirtis
			<i>Turto bankas</i> valdybos pirmininkas	Tulane Universitetas N.Orleanas, JAV verslo administravimo magistrų mokymai. <i>UniCredit</i> verslo steigimas ir vystymas Lietuvoje, vadovavimas ir verslo plėtra Baltijos šalyse, kredito komitetų narys, <i>Nordea Bank</i> verslo klientų finansavimo organizavimas Lietuvoje, kredito komitetų narys, vadovavimas <i>Nordea Grupės</i> vidaus audito padaliniiui Baltijos šalyse, narystė Europos lizingo asociacijų konfederacijos veikloje atstovaujant Lietuvą ir atstovaujant visas šalis nares statistikos ir rinkų srityje, narystė Lietuvos Investuotojų forume, kita įvairi verslo konsultacinė veikla.

2024 m. įvyko 23 valdybos posėdžių, iš jų 9 apklausos – Valdybos sprendimai priimti nešaukiant posėdžio, Valdybos nariams balsuojant el. paštu. Valdybos posėdžių metu nagrinėti svarbiausi su įmonės veikla susiję klausimai, aptartas įmonės strategijos įgyvendinimas, nagrinėti kiti Valdybos kompetencijai pavesti klausimai.

2024 m. pavasarį keitėsi valdyba. Ankstesnės – iki kovo 25 d., sudėties įvykę valdybos posėdžiai ir valdybos narių lankomumas:

Eil. Nr.	Posėdžio data	Posėdžio būdas	Darius Jasinskis	Laimonas Belickas	Jurgita Radzevičė	Rimvydas Štilinis	Patricija Ceiko
1.	2024-01-26	Posėdis	+	+	+	+	+
2.	2024-01-30	Apklausa	+	+	+	+	+
3.	2024-02-02	Posėdis	+	+	+	+	+
4.	2024-02-22	Posėdis	+	+	+	+	+
5.	2024-03-05	Apklausa	+	+	+	+	+
6.	2024-03-22	Posėdis	+	+	+	+	+
Iš viso		6(4+2)	6	6	6	6	6

Svarbiausi valdybos priimti sprendimai ir inicijuoti veiksmai iki 2024-03-25:

- patvirtintos Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės (nauja redakcija);
- patvirtinti įmonės teikiamų paslaugų tarifai ir įkainiai;
- pritarta 2024 m. vidaus auditų planui ir Vidaus audito skyriaus metiniam veiklos planui;
- pritarta metinės įmonės veiklos išlaidų sąmatos projektui;
- pritarta Įmonės finansinių išteklių valdymo ir investavimo politikos projektui;
- priimtas sprendimas dėl praėjusių metų įmonės veiklos rodiklių įgyvendinimo;
- įstatų nustatyta tvarka pritarta sandorių sudarymui;
- teikti pasiūlymai dėl įmonės teisinės formos keitimo proceso.

Valdybos kadencija nuo 2024-04-23:

Eil. Nr.	Posėdžio data	Posėdžio būdas	Jurgita Radzevičė	Laimonas Belickas	Patricija Ceiko	Karolis Sankovskis
7.	2024-04-30	Posėdis	+	-	+	+
8.	2024-05-20	Posėdis	+	+	+	+
9.	2024-05-27 / 06-06	Apklausa	+	+	nusišalino esant interesų konfliktui	+
10.	2024-06-17	Posėdis	+	klausimus ir pasiūlymus pateikė el. priemonėmis	+	+
11.	2024-07-05 / 09	Apklausa	+	+	+	+

Eil. Nr.	Posėdžio data	Posėdžio būdas	Jurgita Radzevičė	Laimonas Belickas	Patricija Ceiko	Karolis Sankovskis
12.	2024-08-05	Posėdis	+	+	+	+
13.	2024-08-29	Posėdis	+	+	+	sprendimus pateikė el. priemonėmis
14.	2024-09-16 / 24	Apklausa	+	+	+	+
15.	2024-09-23	Posėdis	+	+	+	+
16.	2024-10-03 / 16	Apklausa	+	+	+	+
17.	2024-10-25	Posėdis	+	+	+	+
18.	2024-11-04	Posėdis	+	+	+	+
19.	2024-11-21 / 12-10	Apklausa	+	+	+	+
20.	2024-11-22	Posėdis	+	+	+	+
21.	2024-12-05 / 06	Apklausa	+	+	+	nusišalino esant interesų konfliktui
22.	2024-12-16	Posėdis	sprendimus pateikė el. priemonėmis	+	+	+
23.	2024-12-18 / 30	Apklausa	+	+	+	+
Iš viso		17 (10+7)	16	15	18	15

Svarbiausi valdybos priimti sprendimai ir inicijuoti veiksmai:

- sudarytas Audito ir rizikų komitetas, patvirtintas metinis komiteto veiklos planas;
- pateikti pasiūlymai / rekomendacijos Energetikos ministerijai dėl įmonės veiklos strategijos ir metinių veiklos rodiklių, reguliariai teikta informacija apie tikslų įgyvendinimą;
- pateikus rekomendacijas pritarta įmonės organizacinės struktūros pakeitimui;
- periodiškai analizuota informacija apie atnaujinamo Galutinio eksploatavimo nutraukimo plano rengimo progresą, strateginių projektų įgyvendinimo eigą (grafiko vykdymas ir išlaidų sąmatoje nustatyto projekcinio biudžeto panaudojimas, vėlavimo priežastys), žmogiškųjų išteklių resursų planavimo ir pirkimų vykdymo procesus, įmonės veiklos efektyvumo didinimą, pateikti pasiūlymai ir rekomendacijos dėl veiksmingų rizikų valdymo priemonių nustatymo ir monitoringo;
- įstatų nustatyta tvarka pritarta sandorių sudarymui;
- periodiškai teiktos rekomendacijos / pasiūlymai dėl įmonės pertvarkymo į uždarają akcinę bendrovę, pritarta Uždarnosios akcinės bendrovės Ignalinos atominės elektrinės įstatų projektui;
- periodiškai organizuoti susitikimai su Nepriklausomos profesinės sąjungos atstovais;
- sudarytas Skyrimo ir atlygio komitetas, patvirtinti komiteto veiklos nuostatai;
- pritarta įmonės metinės išlaidų sąmatos pakeitimui;
- pritarta 2025-2027 m. įmonės veiklos strategijos projektui ir rekomenduota Energetikos ministerijai jį patvirtinti.

2024 m. birželio 17 d. posėdyje patvirtintas 2024 m. gegužės-gruodžio mėn. Valdybos veiklos planas, kuriame nustatytas posėdžių grafikas, posėdžių darbotvarkių klausimai, strateginių sesijų preliminaros datos. Valdyba numatė svarstyti ne tik standartinius jos kompetencijai priskirtus klausimus, bet numatė svarstyti ir papildomus įsitraukimo klausimus, kurie buvo skirti gilesniam įmonės tam tikrų veiklų supratimui (pvz. tvarumo veiklos, svarbiausių projektų progreso informacija, konstruktyvaus socialinio dialogo su darbuotojų atstovais užtikrinimo, pirkimų proceso efektyvumo didinimo, vidinės ir išorinės komunikacijos stiprinimo, darbdavio įvaizdžio formavimo, įmonės teisinės formos keitimo ir pan.), darbuotojų atstovams aktualių klausimų aptarimui ir kitų įsitraukimo reikalaujančių temų analizei. Ataskaitiniu laikotarpiu Valdybos metinio plano buvo laikomasi, numatyti laiku aptarti visi darbotvarkėse numatyti ir papildomai įtraukti klausimai, organizuoti neeiliniai posėdžiai.

Valdyba reguliariai atlieka savo veiklos vertinimą, kaip priemonę spręsti problemas ir gerinti savo veiklą. Valdybos veiklos vertinimas už 2024 m. planuojamas 2025 m. vasario mėn. pabaigoje, bus nustatytos tobulintinos valdybos veiklos sritys, parengtas valdybos veiklos tobulinimo planas.

Valdybos narių atlygis

Atlygį valdybos nariams nustato Energetikos ministerija teisės aktų numatyta tvarka. Nuo 2022 m. spalio 1 d. nustatytas fiksuotas mėnesinis atlygis už darbą valdyboje buvo 1 980,38 Eur valdybos pirmininkui ir 1 414,56 Eur valdybos nariui, o nuo 2024 m. balandžio 23 d. 2 823,01 Eur valdybos pirmininkui ir 2 016,44 Eur valdybos nariui. Visiems valdybos nariams atlygis pervedamas iki kitos mėnesio 10 dienos į jų banko sąskaitą. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, valdybos nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

2024 m. valdybos nariams priskaičiuota ~ 94,9 tūkst. eurų. Tai 5 tūkst. Eur mažiau nei 2023 m. (2023 m. buvo priskaičiuota 99,9 tūkst. eur).

Valdybos narys	Atlygis, tūkst.eurų
Darius Jasinskis	5,6
Patricija Ceiko	20,6
Rimvydas Štilinis	4,0
Jurgita Radzevičė	27,4
Laimonas Belickas	20,6
Karolis Sankovski	16,7
Iš viso	94,9

AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETAS

Audito ir rizikų komitetas (ARK) yra sudarytas valdybos sprendimu ir yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. Audito ir rizikų komitetas turi Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatyme ir kituose susijusiuose teisės aktuose apibrėžtas teises bei pareigas, ir veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės vidaus kontrolės ir veiklos rizikų valdymo srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2020 m. rugsėjo 10 d. patvirtinti atnaujinti Audito ir rizikų komiteto nuostatai. Pagrindinės komiteto funkcijos – didinti įmonės valdybos darbo efektyvumą, komitetui veikiant nepriklausomai ir teikiant valdybai rekomendacijas rizikų valdymo, kontrolės, išorės ir vidaus audito srityse. Audito ir rizikų komitetą sudaro ne mažiau kaip 3 nariai, iš kurių 2 yra nepriklausomi. Komiteto narius 4 metų laikotarpiui skiria ir jų atlygį nustato valdyba.

2024 m. kovo 25 d. baigėsi ankstesnė ARK kadencija, kita darbą pradėjo gegužės 20 d. Naujos kadencijos nariai birželio 11 d. komiteto pirmininke išrinko Laurą Garbenčiūtę-Bakienę. Ji turi Tarptautinio vidaus audito instituto vidaus audito lyderystės sertifikatą, priklauso Kalifornijos atestuotų apskaitininkų asociacijai bei Atestuotų diplomuotų apskaitininkų asociacijai (ACCA; Didžioji Britanija). Jos profesinė patirtis apima strateginį planavimą, įmonės veiklos efektyvumo vertinimą rizikų valdymo ir vidaus kontrolės srityse.

Audito ir rizikų komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Varas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas ³
Nepriklausoma narė, komiteto pirmininkė	Laura Garbenčiūtė-Bakienė UAB ILTE (buvusi <i>Invega</i>) audito ir rizikų komiteto pirmininkė / VĮ <i>Turto bankas</i> audito komiteto narė / AB <i>Klaipėdos jūrų uosto direkcijos</i> audito ir rizikų komiteto narė / UAB <i>Baltijos ekonomistas</i> savininkė ir direktorė	Nuo 2024-05-20 (pirmininkė nuo 2024-06-11)	VGTV finansų magistras, KTU verslo administravimo bakalaurs
Nepriklausomas narys	Laimonas Belickas,	Nuo 2024-05-20	VDU bakalaurs, KU magistras Baltic Management Institute, verslo administravimo magistras

Pareigos komitete	Varas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas ³
	UAB <i>Orion Leasing</i> generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas, VĮ <i>Turto bankas</i> valdybos pirmininkas		
Narė	Patricija Ceiko Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės patarėja	Nuo 2024-06-06	Aplinkos inžinerijos bakalauras (šilumos, dujų tiekimo ir vėdinimo pakraipa), energetikos ir termoinžinerijos mokslo magistras (energetikos planavimo specializacija)

2024 m. įvyko 11 audito ir rizikų komiteto posėdžių.

Audito ir rizikų komiteto posėdžiai bei narių lankomumas:

Eil. Nr.	Posėdžio data	Laura Garbenčiūtė-Bakienė	Laimonas Belickas	Jurgita Radzevičė	Patricija Ceiko
1.	2024-01-17	+	+	+	Kadenciją pradėjo 2025-06-06
2.	2024-01-26	+	+	+	
3.	2024-02-14	+	+	nedalyvavo	
4.	2024-03-13	+	+	+	
5.	2024-06-11	+	+	Kadencija baigė 2025-03-25	+
6.	2024-07-24	+	+		+
7.	2024-08-21	+	+		+
8.	2024-09-11	+	nedalyvavo		+
9.	2024-10-17	+	nedalyvavo		+
10.	2024-11-20	+	+		+
11.	2024-12-11	+	+		+
Iš viso		11	9	3	7

Svarbiausi 2024 m. audito ir rizikų komiteto priimti sprendimai:

- nepriklausomo auditoriaus atliekamo finansinių ataskaitų audito proceso stebėseną ir išvadų apie įmonės finansines ataskaitas projektų aptarimas;
- įmonės vidaus kontrolės ir rizikų valdymo sistemų veiksmingumo stebėseną kibernetinės saugos, informacinės saugos, fizinės saugos, korupcijos prevencijos, sankcijų valdymo, pirkimų, sprendimų priėmimo ir kitose srityse;
- rekomendacijų teikimas dėl dvejojo reikšmingumo vertinimo rezultatų ir įmonės tvarumo strategijos; tvarumo įgyvendinimo plano analizė;
- rekomendacijų teikimas dėl įmonės teisinės formos keitimo ir turto valdymo klausimais;
- įmonės veiklos procesų veiksmingumo ir efektyvumo vertinimas ir rekomendacijų dėl gerinimo teikimas;
- vidaus audito proceso organizavimo efektyvumo stebėseną;
- susipažinimas su įmonės vadovybei pateiktomis vidaus audito rekomendacijomis ir pastebėjimais;
- stebėseną, ar įmonės vadovybė tinkamai atsižvelgia į vidaus audito, nepriklausomos audito įmonės ir išorės reguliatorių teikiamas rekomendacijas ir pastabas.

Audito ir rizikų komiteto narių atlygis

Nuo 2022 m. spalio 1 d. už veiklą audito ir rizikų komitete jo nariams nustatytas fiksuotas mėnesinis atlygis buvo 1 400 Eur komiteto pirmininkui, 1 100 Eur komiteto nariui ir 500 Eur komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys. Nuo 2024 m. 20 d. už veiklą audito ir rizikų komitete jo nariams nustatytas fiksuotas mėnesio atlygis komiteto nariui yra 1 560 Eur ir 1 970 Eur komiteto pirmininkui bei 710 Eur komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys. Atlygis audito ir rizikų komiteto nariams mokamas iki kito mėnesio 10 dienos. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, komiteto nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

Už darbą Audito ir rizikų komitete 2024 metais jo nariams buvo paskirtas 31,2 tūkst. eurų atlygis.

Komiteto narys	Atlygis, tūkst. eurų
Laura Garbenčiūtė – Bakienė	18,2
Laimonas Belickas	1,4
Jurgita Radzevičė	6,8
Patricija Ceiko	4,8
Iš viso	31,20

SKYRIMO IR ATLYGIO KOMITETAS

Skyrimo ir atlygio komitetas (SAK), sudarytas 2024 m. lapkričio 22 d. Įmonės valdybos sprendimu, yra pavaldus ir atskaitingas valdybai. SAK veikia kaip patariamasis valdybos organas įmonės struktūros, žmogiškųjų išteklių valdymo proceso, įmonės veiklos efektyvumo, atlygio politikos, darbuotojų metinių tikslų nustatymo ir metinių tikslų pasiekimo vertinimo, kandidatų į įmonės aukščiausio lygio vadovus, jų paieškos bei atrankos procedūrų ir kvalifikacinių reikalavimų nustatymo ir kitose valdybos priskirtose srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2024 m. gruodžio 6 d. valdybos sprendimu patvirtinti Skyrimo ir atlygio komiteto nuostatai. Komitetas sudaromas valdybos sprendimu 4 metų kadencijai iš ne mažiau nei 3 narių. Ne mažiau nei 1/3 komiteto narių turi būti nepriklausomi. Komiteto narius (iki valdybos kadencijos pabaigos) skiria ir jų atlygį nustato valdyba. Iki bus atrinktas ir paskirtas trečias SAK narys, SAK pirmininko pareigas laikinai eina Karolis Sankovski.

Komiteto sudėtis:

Pareigos komitete	Varas, Pavardė, kitos pareigos	Kadencija	Išsilavinimas
L.e. komiteto pirmininko pareigas	Karolis Sankovski MB <i>Infradeal steigėjas</i> ir vadovas / UAB <i>Traffic solutions</i> komercijos vadovas	Nuo 2024-11-22	MRU teisės bakalaurs, Aix Marseille universitetas teisės magistras, Vadybos ir ekonomikos universitetas, verslo administravimo magistras.
Narė	Asta Žalnieriūtė Energetikos ministerijos Branduolinės energetikos politikos grupės vadovė	Nuo 2024-11-22	VU verslo administravimo ir vadybos magistras
Narys	(vyksta atranka)		

2024 m. SAK posėdžių nebuvo, nes komitetas sudarytas tik lapkričio pabaigoje.

Skyrimo ir atlygio komiteto narių atlygis

Nuo 2024 m. lapkričio 20 d. už veiklą SAK jo nariams nustatytas fiksuotas mėnesinis atlygis 1 970 Eur komiteto pirmininkui, 800 Eur komiteto pirmininkui kai jis kartu yra ir valdybos narys, 1 560 Eur komiteto nariui ir 710 Eur komiteto nariui, kuris yra ir valdybos narys. Atlygis komiteto nariams mokamas iki kito mėnesio 10 dienos. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, komiteto nariams ir pirmininkui nėra skiriamos.

Nors 2024 m. SAK posėdžių nebuvo, vyko kiti darbai, nuostatų derinimas ir pan. Už darbą SAK 2024 metais jo nariams buvo paskirtas 2,9 tūkst. eurų atlygis.

Komiteto narys	Atlygis, tūkst. eurų
Karolis Sankovski	1
Asta Žalnieriūtė	2
Iš viso	2,9

SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR VEIKLOS REZULTATAI

Apibendrinant įmonės veiklą už 2024 metus pažymėtina, kad planai ir pasiekti rezultatai buvo ambicingesni nei anksčiau. Didėjo gamybinės apimtys – 19 % išaugo įrangos išmontavimas, nugriauta ne tik daugiau statinių, bet jie buvo sudėtingesni, 29 % daugiau sutvarkyta IAE istorinių RA ir pilnai iškrauta Maišiagalos saugykla, įvykdyta labai mažo aktyvumo trumpaamžių RA dėjimo į atliekyną 3-oji kampanija.

Net ir augant darbų apimtims, diegiamų priemonių dėka buvo sunaudota mažiau energijos resursų bei į aplinką paskleista mažiau CO₂ nei ankstesniais metais.

Investicinių projektų vykdyme įvyko reikšmingas proveržis sudarius sutartis dėl Paviršinio atliekyno statybų, reaktorių šerdžių išmontavimo conceptualaus projekto parengimo bei būgnų-separatorių išmontavimo. Reaktorių šerdžių išmontavimo ir jo RA tvarkymo pasiūlyti sprendiniai leido realistiškiau vertinti galimą viso IAE eksploatavimo nutraukimo trukmę ir šių pokyčių pagrindu jau imtasi ilgalaikių planų peržiūros. Kitas svarbus žingsnis neapibrėžtumų mažinime yra 2024 m. inicijuotas užterštų statinių griovimo ir betono RA tvarkymo projektas. Jo galimybių analizės, paremtos pasauline praktika, rezultatai tikėtini po poros metų ir leis aiškiau suprasti būsimų darbų apimtis.

Taip pat svarbu pažymėti, kad 2024 m. pradėtas bitumuotų RA saugyklos pertvarkymo į atliekyną techninio projekto ir saugos analizės rengimas. Įmonės žiniomis senos šiuolaikinių (griežtesnių) reikalavimų neatitinkančios RA saugyklos (14 422 m³ atliekų) pertvarkymas į atliekyną yra pirmasis tokio pobūdžio projektas pasaulyje, todėl IAE patirtis yra svarbi visai branduolinei bendruomenei.

Gauti reaktorių šerdžių išmontavimo projektiniai sprendiniai tapo įvadinio duomenų šaltiniu naujos ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų saugyklos projektui, todėl 2024 m. pabaigoje buvo išnagrinėtos jo įgyvendinimo opcijos – saugyklos įrengimo vieta, dydis/talpumas, pradėta rengti finansavimo paraiška ir techninė specifikacija projektavimo darbų pirkimui.

Ilgaamžių RA atliekyno statyba turėtų prasidėti tik po kelių dešimtmečių, tačiau jam tinkamos vietos paieška ir susiję tyrimai yra ilgalaikė užduotis. 2024 m. buvo užbaigtos giluminio atliekyno (GA) įrengimo molio bei kristaliniame pamate bendrinės koncepcijos, o kovo mėn. įvyko pirmoji viešoji Giluminio atliekyno projekto konsultacija. Tai buvo pirmas kartas, kai IAE viešai visoms Lietuvos savivaldybėms ir GA projekto įgyvendinimu suinteresuotoms institucijoms pristatė nustatytas atliekyno įrengimui potencialiai tinkamas vietas. Tai buvo lūžio taškas IAE viešajoje komunikacijoje, kai nuo bendros informacijos apie projektą ir galimai tinkamų GA „Lietuvos rytų arba pietvakarių teritorijos dalies“ buvo pereita prie 77 konkrečių teritorijų 29 konkrečiose savivaldybėse. Metų pabaigoje užbaigta GA planavimo ir kaštų studija, sudaryta sutartis dėl GA įrengimo poveikio aplinkai rizikų/reikšmingumo vertinimo.

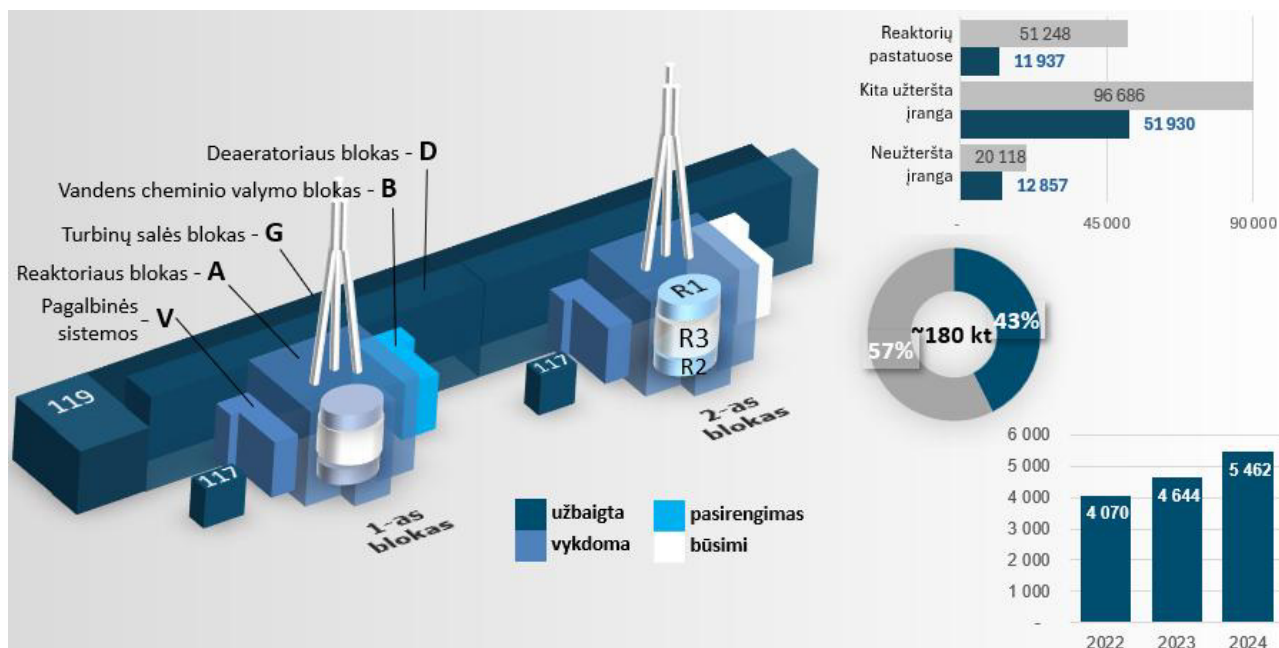
2024 metais parengta komunikacijos strategija, kuri nustato naujo įmonės pozicionavimo, išorinės ir vidinės komunikacijos, taip pat tarptautinės komunikacijos bei darbdavio įvaizdžio strategines gaires. Metai pasižymėjo vidinės komunikacijos aktyvumu – renginių bei kitų iniciatyvų buvo daugiau nei anksčiau ir didesnės vertės sprendžiant pagal atsiliepimus ir darbuotojų aktyvumą juose.

Stiprinant socialinę atsakomybę, darbdavio patrauklumą, įmonė išplėtė naudų krepšelį darbuotojams: buvo suteiktas sveikatos draudimas ir nemokamas pavėžėjimas į (iš) darbo vietą Visagine.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI

1 ketv. Sausis Vasaris Kovas	• Pasirašyta sutartis Paviršinio MVAA atliekyno inžinierinių barjerų modelio sukūrimo ir tyrimų programų parengimo sutartis • Gautas pritarimas Bitumuotų RA saugyklos pertvarkymo į atliekyną veiklai • VĮ IAE pradėjo viešųjų konsultacijų ciklą su visuomene, siekiant užtikrinti suinteresuotųjų šalių teisę dalyvauti priimant sprendimus giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo Lietuvoje vietos parinkimo procese • Įmonėje vyko Tarptautinės atominės energijos agentūros ekspertų misija branduolinės energetikos objektų ir jų aikštelių radiologinės kontrolės panaikinimo klausimais • Pasirašyta 110 kV skirstyklos statinių su priklausiniais, dviejų 110 kV elektros perdavimo linijų statybos darbų pirkimo sutartis
2 ketv. Balandis Gegužė Birželis	• Pasirašyta Paviršinio MVAA atliekyno statybų sutartis • Gautas Aplinkos apsaugos agentūros sprendimas ūkinei veiklai – pertvarkyti Bitumuotų RA saugyklą į atliekyną • Baigtos rengti reaktoriaus šerdžių išmontavimo ir atliekų tvarkymo variantų analizės (dviejų skirtingų rangovų projektiniai pasiūlymai)
3 ketv. Liepa Rugpjūtis Rugsėjis	• Pasirašyta sutartis Būgnų-separatorių išmontavimui abėjuose blokuose • Įvertintos reaktoriaus šerdžių išmontavimo ir atliekų tvarkymo variantų analizės ataskaitos ir priimtas suinteresuotų šalių sprendimas dėl conceptualaus projekto rengimo • Pasirašyta apibendrinančio poveikio aplinkai vertinimo atlikimo visiems likusiems IAE eksploataavimo nutraukimo projektams sutartis • Suteiktas VATESI leidimas vykdyti darbus A2 bloko – pagrindinio cirkuliacinio kontūro įrangos išmontavimui
4 ketv. Spalis Lapkritis Gruodis	• Gauta licencija Ignalinos AE eksploataavimo nutraukimui vykdyti • Pradėtas Bitumuotų RA saugyklos pertvarkymo į atliekyną techninio projekto ir saugos analizės etapas • Užbaigti 3-os LMAA atliekyno kampanijos RA krovimo darbai • Užbaigti Maišiagalos RA saugyklos radioaktyviųjų atliekų iškrovimo ir tvarkymo įrangos bei sistemų išmontavimo darbai • Pasirašyta sutartis parengti studiją su pasiūlymais dėl smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų RA tvarkymo modelio po IAE eksploataavimo nutraukimo • Pradėti žemės darbai Paviršinio MVAA atliekyno statybų aikštelėje ir sukalti bandomieji poliai • Pasirašytos dvi sutartys abiejų blokų Reaktorių avarinio aušinimo sistemos pastatų nugriovimui • Įmonėje vyko Tarptautinės atominės energijos agentūros ekspertų misija radionuklidais užterštų statinių griovimo ir užteršto betono atliekų tvarkymo klausimais • Užbaigta strateginio lygmens giluminio atliekyno (GA) įrengimo Lietuvoje projekto vykdymo planavimo ir kainos įvertinimo studija bei pasirašyta sutartis dėl GA poveikio aplinkai rizikų/reikšmingumo vertinimo
Po- ataskaitinis laikotarpis (iki 2025-02-28)	• Atliktas visuomenės supažindinimas su Paviršinio MVAA atliekyno inžinierinių barjerų modelio įrengimo projektiniais pasiūlymais • Parengtas tarpinis vertinimas ir techniniai sprendimai, susiję su kristalinio pamato uolienu tinkamumu giluminiam atliekynui Lietuvoje • Sausio 31 d. Liuksemburge įvyko Ignalinos programos koordinavimo susitikimas • Audito ir rizikų komitetui pristatyta IAE nauja tvarumo strategijos vizija, uždaviniai, rodikliai paremti dvejopo reikšmingumo vertinimu ir ES Paryžiaus susitarimu • Nugriautas 2-ojo bloko reaktorių avarinio aušinimo sistemos pastatas ir gautas leidimas griauti analogišką pastatą 1-ajame bloke

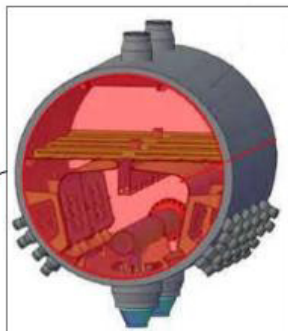
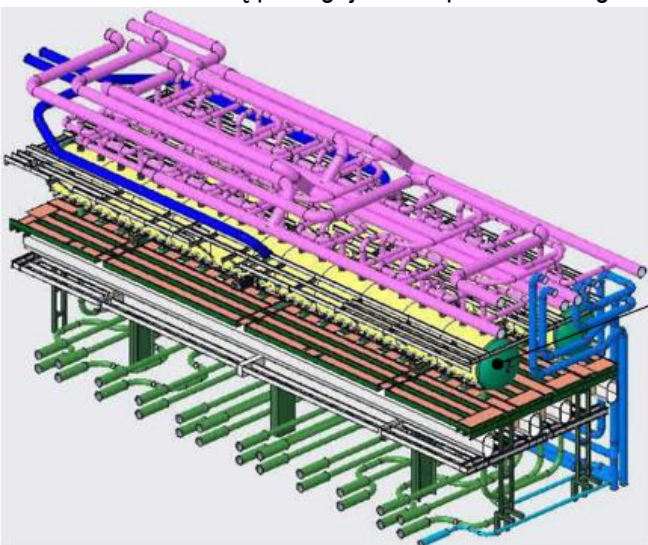
IŠMONTAVIMAS



Išmontuotinos įrangos ir jai priskiriamų medžiagų kiekis turimais duomenimis yra apie 180 tūkst. tonų. Iš jų, beveik 90 % yra užteršta radionuklidais. kuo labiau užteršta (radioaktyvesnė) įranga, tuo jos išmontavimas yra sudėtingesnis, nes ne tik stipresnė jonizuojančios spinduliuotės įtaka darbus atliekančiam personalui, bet ir pati įranga dažnu atveju yra sudėtingesnės konfigūracijos, dėl išsidėstymo ankštumo sunkiai pasiekiami, didelė medžiagų ir formų, kurios turės būti išmontuotos ir apdorotos, įvairovė (skirtingas storis ir forma, įvairūs metalų lydiniai, grafitas, asbesto turintys komponentai ir pan.). Kiekviename bloke esančiai įrangai (sudėtingais atvejais – ir atskiroms darbų zonoms blokuose) rengiami išmontavimo technologiniai projektai ir saugos analizės ataskaitos (TP ir SAA), kurių pagrindu VATESI suteikia leidimus darbams. Leidimus turinčiuose projektuose dar neišmontuoti įrangos kiekiai parodo esamą išmontavimo horizontą (potencialą), kuris vertinamas kaip parengties išmontavimui lygis. Iš kitos pusės, parengties lygis rodo, kad norint išmontuoti daugiau, reikia spartinti projektinės dokumentacijos rengimą, įskaitant reikalingos išmontavimo ir saugą užtikrinančios įrangos įsigijimą. 2024 m. parengties lygis buvo užtikrintas daugiau nei 4 mėnesiams. Esminiai darbai vyko 1-ojo bloko R1/R2 zonose (virš ir po reaktoriumi esančios įrangos – garo ir vandens komunikacijos bei reaktoriaus kanalai) bei A1 bloke (visa įranga, kuria tekėjo šilumnešis iš reaktoriaus aktyviosios zonos į garo turbinas ir iš jų atgal), o nuo rugsėjo, kai buvo gautas leidimas, ir A2 bloke. Sekantis leidimas, praplėsiantis išmontavimo darbų horizontą – 2-ojo bloko R1/R2 zonų išmontavimo projektas, kuriame 2024 m. buvo baigti IAE savo jėgomis pagamintos reaktoriaus kanalų grafito žiedų tvarkymo įrangos „šaltieji“ bandymai bei suderinta didžioji dalis TP ir SAA derinimo metu pateiktų komentarų. Taip pat buvo toliau rengiama TP ir SAA B1 bloko įrangai (vandens spec. cheminio valymo korpusui), bet kreiptis leidimo darbams šiame bloke bus galima 2026 m. pabaigoje, kai bus užbaigtas poveikio aplinkai vertinimas bendrai visiems likusiems išmontavimo projektams (B blokams, reaktoriaus šerdims (R3 zonoms), likutinei įrangai prieš statinių griovimą ir pan.).

Kiti pasiekimai, svarbūs rengiantis ateities išmontavimui, apima užbaigtą projektinių variantų analizę reaktorių šerdžių išmontavimui ir pradėtus rengti du atskirus conceptualius projektus. Tai suteiks pagrindą suinteresuotoms šalims, kurios įvertins siūlomas technologijas, tikėtinus kaštus ir trukmę bei rizikas, priims sprendimą dėl tolesnio projektavimo ir licencijavimo bei įrangos gamybos etapo.

Metų pabaigoje buvo pradėtas rengti būgnų-separatorių, kuriuose, veikiant elektrinei, vyko garo, išeinančio iš



kiekvieno reaktoriaus kanalo, atskyrimas nuo vandens, tolesniam padavimui į turbinas, technologinis projektas. Tam pasitelktas didelė tarptautinė patirtį turintis rangovas, nes būgnai-separatoriai yra sudėtingi ir dideli komponentai: tai 33 m ilgio ir beveik 3 m diametro cilindro formos indas su viduje esančia separavimo konstrukcija, kuri dėl tiesioginio kontakto su reaktoriaus šilumnešiu yra labai užteršta radionuklidais, bei turintis šimtus garovandens komunikacijų jungčių. Tokių separatorių yra po 4 kiekviename IAE bloke, ir kiekvienas jų sveria virš 300 tonų.

Dėl galimo radiacinio poveikio planuojama išmontuojant taikyti nuotolinio valdymo mechanizmus.

Per ataskaitinius metus viso išmontuota 5 522 t, iš kurių 59 t išmontuotos vykdant Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos (MRAS) eksploatavimo nutraukimą. Išmontavimo metinės apimtys pastaruosius kelis metus vis augo ir palyginus su 2021 metais, kurie buvo strategijos atskaitos taškas, padidėjo net 61 %.

Užteršta įranga išmontavime 2024 metais sudarė ~79 %. Svarbu pažymėti ir tai, kad pavyko reikšmingai padidinti 1-ojo bloko reaktoriaus kanalų išmontavimo tempą ir vietoj planuoto vidutiniškai 10-12 kanalų per savaitę pasiekta 15-17. Viso viename reaktoriuje yra 2 070 kanalų. Per metus buvo išmontuoti 899 kanalai, o bendras progresas – išmontuota 64 % visų reaktoriaus kanalų. Šio išmontavimo metu susidaro D, E klasės⁴ ilgaamžės atliekos (įskaitant ant kanalų buvusių žiedų grafitą), todėl tokių projektų pažanga reikšmingai mažina dar nesutvarkytų RA keliamą pavojų.

Be įrangos, kontroliuojamoje zonoje ruošiant darbo vietas ir angas naujiems projektams bei šalinant užterštas statinių konstrukcijas, dar buvo išmontuota virš 3 200 tonų gelžbetonio konstrukcijų.

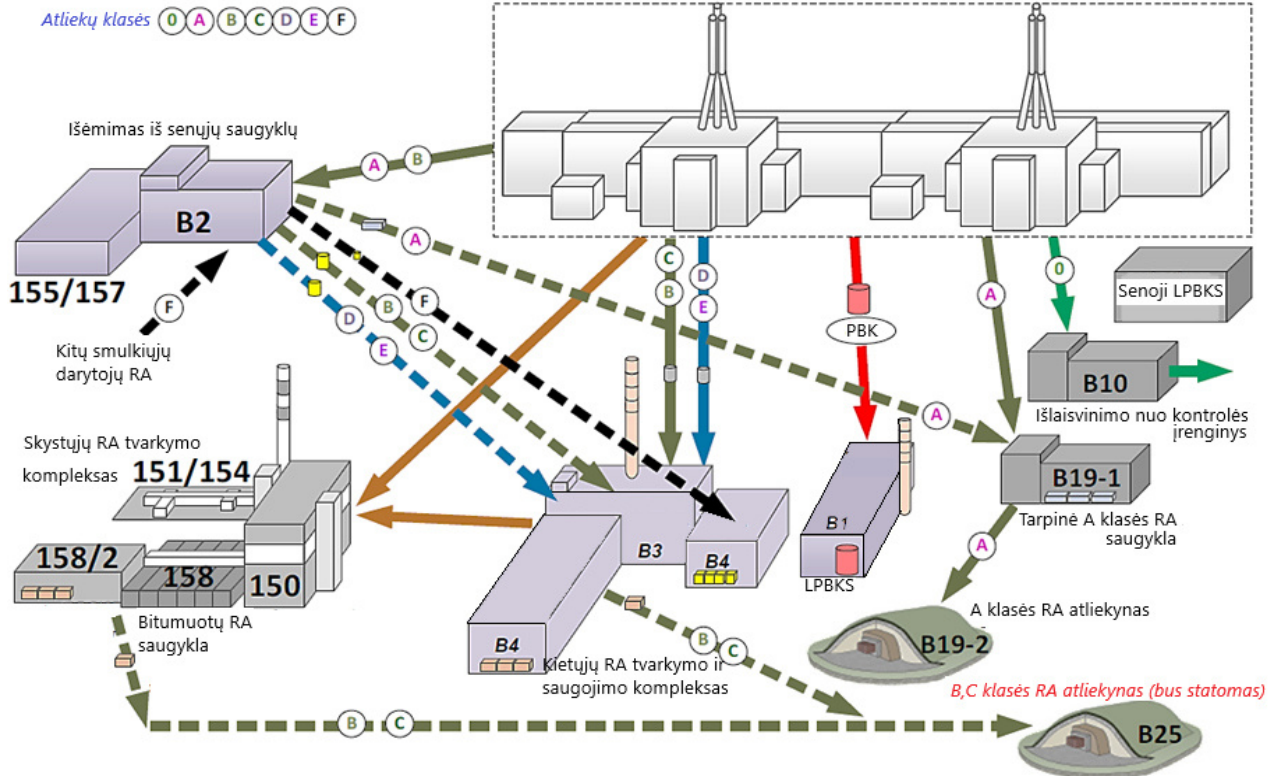
⁴ pačios aktyviausios pagal RA klasifikacijos skalę, nevertinant panaudoto branduolinio kuro.

NEBENAUDOJAMŲ STATINIŲ GRIOVIMAS

Pagal statinių duomenų bazę, įmonei priklauso daugiau nei 710 labai skirtingo dydžio ir paskirties statinių, turinčių unikalius Nekilnojamo turto registrų centro numerius. Apie 190 statinių turės likti ilgesniam nei IAE eksploatavimo nutraukimas laikui (pvz., branduolinio kuro bei ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų saugyklos yra suplanuotos ne mažiau nei 50-čiai metų, o atliekynai – šimtui metų ir daugiau). Griautinų statinių yra virš 500. Atsižvelgiant į tai, kada šie objektai tampa nebereikalingi vykdomam eksploatavimo nutraukimui, sudarytas ir jų griovimo planas-grafikas.

2024 m. pabaigai viso yra nugriauti 73 statiniai, iš kurių 24 buvo nugriauti per 2024-uosius. Nors dauguma jų, kaip ir praeitais metais, buvo smulkūs inžinerinių tinklų objektai, bet jų nugriauta 30 % daugiau. Reikšmingu pasiekimu laikytinas fizinės saugos perimetrą sudarančio 5 aukštų administracinio-laboratorinio pastato Nr.129 griovimo užbaigimas ir jo aikštelės sutvarkymas bei pradėtas griauti 2-o bloko reaktoriaus avarinio aušinimo sistemos pastatas Nr. 117/2 (šios ataskaitos išleidimo dienai griovimas baigtas). Šie darbai buvo ypatingi tuo, kad iki griovimo rangos darbų, įmonė pašalino ten buvusią radioaktyviąją taršą ir, suderinus su VATESI, buvo panaikinta radiacinė kontrolė. Tokios pasirengimo griovimui procedūros ilgai trunka, nes rengiamos ir derinamos radiologinių tyrimų programos, vykdomi matavimai.

RADIOAKTYVIŲJŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

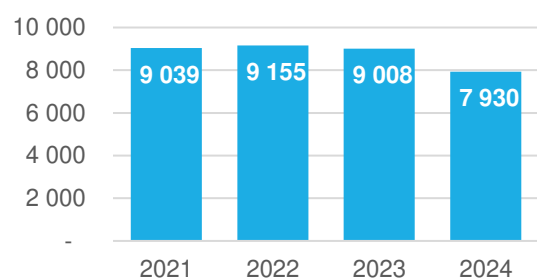


IAE yra viena didžiausių jėgainių pasaulyje, todėl ir jos veiklos atliekų kiekiai, kuriuos reikia tinkamai sutvarkyti, yra dideli. Tai svarbus faktorius, galintis nulemti eksploatavimo nutraukimo (EN) pabaigos datą, todėl radioaktyviųjų atliekų tvarkymui ir jo spartai keliama atitinkami lūkesčiai.

Atliekos įmonėje tvarkomos atsižvelgiant į jų radiologines, fizines ir kitas savybes, t. y., išskiriami atskiri RA srautai ir taikomos skirtingos apdorojimo technologijos. Įmonė stengiasi sureguliuoti atliekų tvarkymo srautus taip, kad nesusidarytų „kamščiai“ ir būtų pasiektas reikiamas našumas. Šiam tikslui atliekamos procesų optimizavimo analizės, rengiami RA tvarkymo tiksliniai planai-grafikai, kurie atnaujinami atsižvelgiant į pasiektą rezultatą bei galimus ateities pokyčius.

2024 m. buvo apdorota apie
7 930 m³ radioaktyviųjų
atliekų

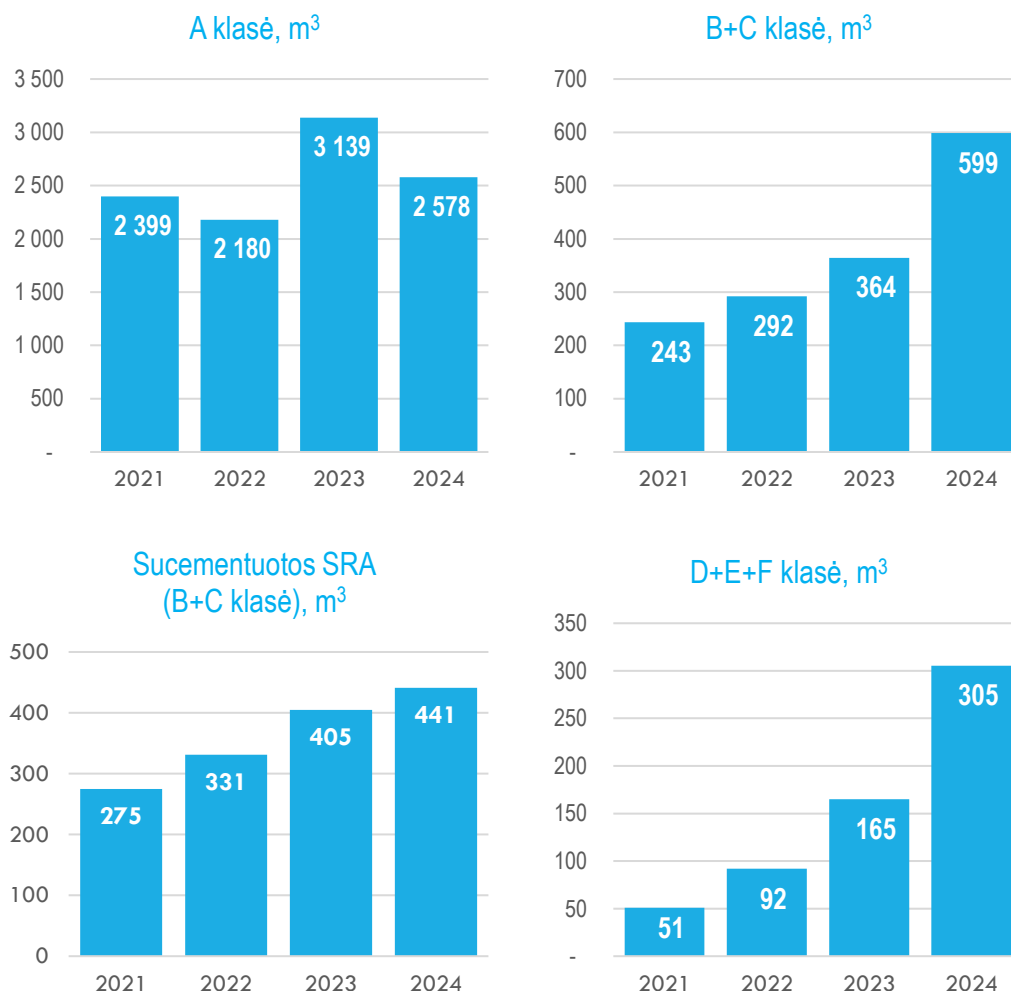
RA apdorojimas, m³



Nors tiek išmontavimo, tiek istorinių RA tvarkymo apimtys per paskutiniuosius metus didėjo, bendra visų aktyvumo klasių RA apdorojimo rezultatai rodo mažėjimą, nes IAE aikštelėje lieka vis mažiau mažai užterštos įrangos, kurios atliekos apdorojamos greičiau. Didesnio užterštumo atliekoms tenka kartoti deaktyvavimo ciklą, B+C klasės RA reikia imobilizuoti užpilant jas kontaineriuose betonu, o siekiant tūrio sumažinimo – presuoti ir/ar deginti. 2024 metais žymesniam apdorojimo kritimui įtakos turėjo ir tai, kad išmontavus daugiau nei ankstesniais metais, ~1 300 t išmontavimo atliekų sutvarkymas buvo perkeltas į 2025 metus..

Iš visų apdorotų RA kiekio, 4 007 m³ buvo deaktyvuotos (išvalytos) ir išlaisvintos nuo radiacinės kontrolės, t.y., perduotos toliau tvarkyti kaip neradioaktyvios. Iš jų metalo laužas ir betono skalda, tinkama antriniam panaudojimui, yra parduodama aukcione, taip grąžinant medžiagas kaip antrinę žaliavą į ekonomikos ciklą.

2024 m. buvo žymus augimas didesnio radioaktyvumo klasių atliekų srautuose, o A klasės srauto sumažėjimas buvo susijęs su jo dalies bendrame RA apdorojime sumažėjimu dėl didesnių RA kiekių kituose srautuose.



Apdorotos ir supakuotos RA perkeltos į savo klasę atitinkančias saugyklas, kur saugomos tol, kol bus įrengti jų atliekynai, o dalis anksčiau paruoštų (3 590 m³) A klasės RA – į labai mažo aktyvumo trumpaamžių atliekų atliekyną (LMAA). Tai buvo 3-čioji LMAA krovimo kampanija įmonės praktikoje ir įgyta patirtis parodė galimą optimizavimo/modifikacijų, kuriems rengiami pasiūlymai, potencialą.

INFRASTRUKTŪROS ĮRENGIMAS

Dauguma infrastruktūros, reikalingos IAE eksploatavimo nutraukimui, jau yra įrengta, tačiau vis dar yra keletas svarbių objektų, kuriuos artimiausiu metu reikia pastatyti arba modernizuoti.

Pirmiausia tai – **paviršinis atliekynas, skirtas mažo ir vidutinio radioaktyvumo trumpaamžėms atliekoms**. Šio projekto pirkimo etapas užsitęsė žymiai ilgiau nei planuota, nes kelis kartus dėl sandorio neatitikimo nacionalinio saugumo interesams teko kartoti viešo pirkimo konkursą taip pat užtruko projekto biudžeto derinimas. Galiausiai, 2024 m. balandį buvo pasirašyta rangos darbų sutartis, vėliau parengtas darbų įgyvendinimo grafikas, o metų pabaigoje buvo pradėti žemės darbai aikštelėje: įrengti privažiavimo keliai, sumontuoti bandomieji poliai, atlikti inžinieriniai geologiniai geotechniniai tyrimai. Dėl ilgesnės nei planuota pirkimų trukmės sumažėjo šio projekto įgyvendinimui turimas laiko rezervas. Atsarga, kai saugykla, kurioje iki atliekyno pastatymo saugomos jo RA, tikėtina, išnaudos laisvas vietas yra 1-2 metai ir ją lemia istorinių RA iškrovimo tempas. Jį didinant, laiko atsarga mažėtų. Todėl šiam atliekyno statybų projektui įmonė skiria ypatingą dėmesį.

Bitumuotų radioaktyviųjų atliekų saugyklos pertvarkymas į atliekyną. 2023 m. VATESI pritarė pertvarkymo koncepcijai, o 2024 m. užbaigtas poveikio aplinkai vertinimas. Rugpjūtį buvo patikslintas projektavimo etapui reikalingas biudžetas, pasirašytas sutarties papildymas ir prasidėjo atliekyno projektavimo darbai.

Saugykla ilgaamžėms atliekoms – pagrinde tai reaktoriaus šerdžių išmontavimo RA (grafitui, aktyvuotiems metalams bei reaktoriaus ertmių užpildams) skirta saugykla. Ji turėtų būti pastatyta iki 2034 metų, kai planuojama pradėti reaktorių išmontavimo darbus. Jau 2024 m. inicijuotas saugyklos projektavimo ir licencijavimo etapas – buvo tikslinamas statybų būdas, RA kiekiai, derinamas pirkimo būdas ir pradėta rengti techninė specifikacija.

Ilgamžių RA bei panaudoto branduolinio kuro saugojimas saugyklose yra laikinas – kol bus įrengtas **giluminis atliekynas (GA)**, šiuo metu vienintelis žinomas tvarus galutinis tokių atliekų sutvarkymo būdas, kur atliekos šimtams metų būtų patikimai izoliuotos nuo biosferos. Ignalinos AE šiuo metu įgyvendina pirminę – konceptualaus planavimo stadiją. 2024 m. buvo tęsiamas perspektyvių tolesniems tyrimams Lietuvos teritorijų identifikavimas bei atliktas rinkos tyrimas dėl geologinio pjūvio tinkamumo GA tyrimų grėžinių įrengimui. Metų pabaigoje užbaigta strateginio lygmens GA projekto vykdymo planavimo ir kainos įvertinimo studija, taip pat užbaigtos GA įrengimo molio bei kristaliniame pamate bendrinės koncepcijos. Gruodžio mėn. sudaryta sutartis dėl poveikio aplinkai rizikų/reikšmingumo vertinimo, t.y., potencialiai tinkamose įrengti GA teritorijose visapusiškai išnagrinės tiesioginį ir netiesioginį GA poveikį tokiems aplinkos elementams kaip dirvožemis ir žemės gelmės, oras ir požeminis vanduo, kraštovaizdis ir biologinė įvairovė ir kt., parengs rekomendacijas dėl GA įrengimo ir eksploatavimo reikšmingo neigiamo poveikio aplinkai mažinimo priemonių bei vertinimo metodiką.

Kadangi VĮ Ignalinos AE yra vienintelė radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įmonė šalyje, yra įpareigota numatyti kaip bus užtikrintas kitų smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų RA tvarkymas po IAE eksploatavimo nutraukimo. Tuo tikslu kuriamas **smulkiųjų radioaktyviųjų atliekų darytojų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo po IAE eksploatavimo nutraukimo modelis**. 2024 m. įmonė tam parengė pirkimo dokumentus, atliko rinkos tyrimus ir įvykdė pirkimą. Sutartis įsigaliojo gruodžio pradžioje.

Elektros energijos tiekimo IAE vartotojams schemų optimizavimas. Šis projektas svarbus tuo, kad pagal esamą schemą visų objektų aprūpinimas elektros energija eina per griautinuose pastatuose esančią įrangą, o kai tų pastatų nebeliks, yra būtina užtikrinti elektros tiekimą liekantiems objektams (pvz., saugykloms ir atliekynams). Be to, senoji įranga yra susidėvėjusi, reikalauja didelių aptarnavimo sąnaudų. Projekto apimtyje numatyta įrengti 110/6 kV transformatorių pastotę, per kurią bus pajungti nauji už reaktorių pastatų aikštelės esančios naujos saugyklos ir atliekynai, skirstyklą su priklausiniais ir dviem 110 kV elektros perdavimo linijomis, prijungti pastotę prie ESO skirstomųjų tinklų ir IAE vartotojus prie naujos pastotės, įrengti modulinį skirstymo punktą (baigtas 2023 m.) IAE aikštelės vidiniams vartotojams. Naujos elektros transformatorinės pastotės (110/6 kV) statybvietė rangovui perduota 2024 m. rugpjūtį ir jau įvykdyta apie 50 % statybos darbų. Skirstyklos ir dviejų 110 kV elektros perdavimo linijų statybų sutartis pasirašyta kovą ir, parengus darbo projektus, statybvietė

perduota gruodį. Dėl elektros energijos tiekimo IAE vartotojams iš būsimos transformatorinės pastotės – 2024-
ieji užbaigti suderinus prisijungimo projektus.

ĮMONĖS VIDINIAI PROCESAI

Įmonės vidinių procesų kokybė yra esminė sąlyga gamybinių ir projektinių tikslų pasiekimui. Pirmiausia tai pasakytina apie žmogiškųjų išteklių valdymą (pritraukimą, kompetencijų ugdymą ir įgalinimą), pirkimų procesą ir projektų valdymą. Nemažiau svarbūs yra ir kiti procesai – saugos užtikrinimas, rizikų valdymas, planavimas, komunikacija ir kt., iš esmės – visa valdysena. Valdysenos gerinimo iniciatyvos diegiamos nuolat taip, kad atitiktų laikmečio realijas.

2024 metais prioritetas buvo skirtas įmonės organizacinės struktūros keitimui siekiant stiprinti projektų valdymą. Dėl to buvo suformuota projektų komanda ir pagal procesinio valdymo principų standartą BPMN (*angl. Business Process Model and Notation*) atnaujintas projektų valdymo procesas, o padalinių viduje vyko vykdomų funkcijų/procesų optimizavimai, todėl net ir su mažesniu darbuotojų skaičiumi buvo įvykdyti ambicingesni tikslai nei 2023 m.

Iš reikšmingesnių pasiekimų būtų galima išskirti:

- įdiegtas kasdieninio gamybos rezultatų aptarimas (iki tol buvo savaitinis), suformuluoti kasdien stebimi Technologijų departamento rodikliai, leidžiantys greitai aptikti problemas ir priimti reikiamus sprendimus;
- sumažinta spausdinamų dokumentų ir supaprastintas padalinių vidinis susirašinėjimas (atsisakyta perteklinės registracijos sistemoje bei optimizuotas dokumentus vizuojančių, pasirašančių darbuotojų skaičius ir pan.);
- laiku (pagal kontroliuojamų pirkimų grafiką) sudaryta daugiau sutarčių nei pernai bei į pirkimo konkursus pritraukta daugiau dalyvių (plačiau [Kitų uždavinių įgyvendinimo apžvalga](#));
- pasirengta taikyti dinaminę pirkimų sistemą;
- įgyvendinta didžioji dalis su Valdyba suderintų projektų valdymo brandos didinimo gairių;
- pagerėjo projekcinio biudžeto vykdymas (nuo ~50 % 2023 m. iki 84 % 2024 m.);
- antikorupcijos programos ir pačių darbuotojų sąmoningumo dėka įmonės tolerancija korupcijai sumažėjo iki 0 %, o pasitikėjimas, kad IAE paaiškėjus galimam pažeidimui, šis atvejis būtų tinkamai ištirtas ir įvertintas, išaugo iki 98 %.
- įgyvendinus eilę rizikų valdymą gerinančių priemonių, įmonės rizikų valdymo branda išaugo (plačiau [Kitų uždavinių įgyvendinimo apžvalga](#));
- Saugos priežiūros ir kokybės valdymo skyrius atliko 9 procesų vidaus kokybės auditus ir vertinimus, kurių metu taip pat buvo atkreipiamas dėmesys į procesų efektyvumo kriterijus bei dokumentacijos optimizavimą;
- buvo atlikti vidaus auditai (plačiau [Kitų uždavinių įgyvendinimo apžvalga](#)) 8 atskiruose procesuose/veiklose/sistemose. Nustatytiems trūkumams pašalinti buvo parengti ir vykdomi rekomendacijų įgyvendinimo planai;
- siekiant išsaugoti įmonės kompetencijas, parengtas kertinių pozicijų pakeičiamumo planas ir per 2024 metus užtikrintas pakeičiamumas 55 % kertinių pozicijų. Taip pat identifikuotos 60 unikalių saugai svarbių pareigybių ir 98% jų parengtas rezervas;
- metų pabaigoje startavo 3 metus truksianti „minkštųjų“ kompetencijų mokymų programa.;
- atliktas įsitraukimo bei pasitenkinimo darbu tyrimas, kurio rezultatai rodo, kad įmonės darbuotojai labai gerai vertina (aukščiau nei šalies įmonių vidurkis) visas kertines sritis – įsitraukimą, pasitenkinimą, įgalinimą, papildomas naudas, pripažinimą, psichologinį saugumą;
- atliktas Lietuvos visuomenės nuomonės tyrimas dėl įmonės (jos veiklos) žinomumo;
- sukurta įmonės Komunikacijos strategija 2025-2028 m.;
- siekiant išgryninti įmonės identitetą, kuris atitiktų dabartinį laikmetį ir atspindėtų įmonės vertybes, buvo atlikta darbuotojų apklausa, organizuotos vadovų bei valdybos strateginės sesijos. Pradėtas kurti naujas prekės ženklas, kurį valdys VĮ Ignalinos atominė elektrinė nekeičiant įmonės pavadinimo. Naują prekės ženklą įvesti į rinką planuojama per 2025 m.

Plačiau apie komunikacijos strategiją ir visuomenės nuomonės apklausą: rezultatai parodė, kad 40 % šalies gyventojų IAE veiklą vertina teigiamai, tokia pati dalis neturi nuomonės, o 20 % vertinimas yra neigiamas.

Neigiamas vertinimas labiausiai susijęs ne su dabartine veikla, bet nepasitenkinimu uždaryti IAE, o tai rodo, kad visuomenei trūksta žinių apie branduolinės energetikos ciklo valdymą, Lietuvos energetikos sektoriaus nepriklausomybės strategiją ir dabartinį Ignalinos AE vaidmenį įgyvendinant kompleksiškiausią Lietuvos projektą. Sukurta komunikacijos strategija nustato naujo pozicionavimo, išorinės ir vidinės komunikacijos, taip pat tarptautinės komunikacijos bei darbdavio įvaizdžio strategines gaires, kurios padeda užtikrinti vieningą, nuoseklia, kryptingą komunikaciją tikslinėms auditorijoms. Komunikacijos strategijos tikslas – aktualizuoti Ignalinos AE veiklą, didinti naujo prekės ženklo žinomumą, išgryninti veiklos žinomumą visuomenės sąmonėje bei ugdyti visuomenės brandą branduolinės energetikos srityje, stiprinti teigiamą įmonės veiklos tęstinumo vertinimą.

2025 m. sausį įmonėje įvyko resertifikavimo auditas, kurio metu įvertinta IAE vadybos sistemos atitiktis tarptautiniam kokybės vadybos standartui ISO 9001. Neatitikčių ar pastebėjimų nenustatyta, o tai reiškia, kad IAE vadybos sistema atitinka ISO 9001 standartą ir gerąsias tarptautines vadybos praktikas.

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI IR VALSTYBĖS LŪKESČIAI

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, patvirtintu 2022 m. gegužės 5 d., Įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas, apimantis visą jos veiklą:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas
(apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

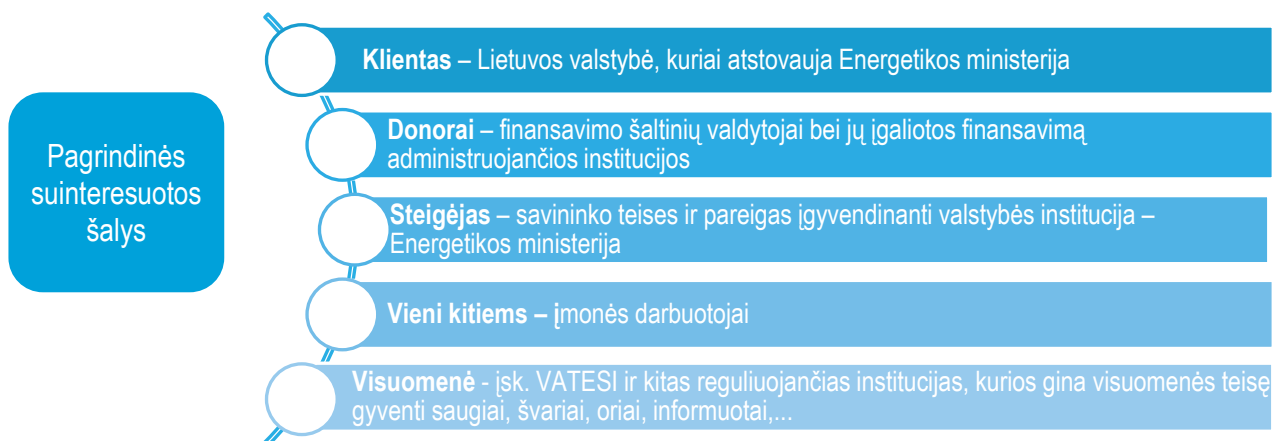
VALSTYBĖS LŪKESČIAI

Įmonei keliami valstybės lūkesčiai suformuluoti Rašte dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių valstybės įmonei Ignalinos atominė elektrinė. Paskutiniams šio rašto pakeitimams energetikos ministras pritarė 2024 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. 1-256, todėl visus 2024 metus įmonė veikė vadovaudamasi 2022 m. gruodžio 19 d. LR energetikos ministro įsakymu Nr. 1-468, pagal kurį įmonei keliami tikslai, valstybės lūkesčiai yra:

Socialinei ilgalaikei naudai užtikrinti	1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir MRAS eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu
	2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu
	3. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą
	4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje
Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti	5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą
	6. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių kiekio sunaudojimą
	7. Gerinti rizikų valdymą
	8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą
	9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus

STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS

Įmonei paskirtas vykdyti specialusis įsipareigojimas ir Valstybės lūkesčiai kyla iš šalies įsipareigojimų ES (tiek, kiek tai susiję su IAE eksploatavimo nutraukimu ir jo finansavimu), jie yra įvardijami Nacionalinės pažangos plane, RAT plėtros programoje, įvairiuose įmonės veiklą reguliuojančiuose normatyviniuose dokumentuose. Įmonės veiklai įtaką daro ir visuomenė, ir pati įmonė per darbdavio ir kiekvieno darbuotojo abipusį lūkestį. Suinteresuotų šalių lūkesčiai analizuojami nuolat, todėl, rengiant/atnaujinant įmonės strategiją, tikslai ir rodikliai, kuriais matuojamas jų pasiekimas, yra subalansuoti visų suinteresuotųjų šalių lūkesčių atžvilgiu.



Klientui ir donorui įmonė įsipareigoja saugiai ir laiku sutvarkyti IAE susidariusias ir visas kitas įmonei perduotas radioaktyvias atliekas, o vykdant šią užduotį lėšas naudoti skaidriai ir efektyviai. Vidinių veiksmų analizė rodė, kad reikalinga didinti tiek įrangos išmontavimo, tiek atliekų tvarkymo tempus tam, kad IAE eksploatavimo nutraukimo darbus įvykdyti taip, kaip numatyta Galutiniam eksploatavimo nutraukimo plane. Be to, dalies projektų, kurių rezultatai reikalingi atliekų tvarkymui, pažanga irgi nėra patenkinama – projektų rezultatai vėluoja ir tai didina tikimybę, kad IAE eksploatavimo nutraukimo darbai nebus užbaigti laiku. Siekiant šių įsipareigojimų tinkamo įvykdymo, buvo iškeltas tikslas:

Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais

Steigėjo, visuomenės ir darbuotojų lūkesčius įmonės atžvilgiu jungia tvarumo dimensija. Organizacijos vystymasis, jos kompetencijų auginimas, komandinės dvasios ugdymas, tapimas patraukliu darbdaviu ir draugiška aplinkai veikla yra labai susiję ir yra būtinos įmonės sėkmei, todėl siekiama:

Iki 2027 m. patekti į 10 patraukliausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ

Iki 2027 m. patekti tarp 3 geriausiai tvarumo srityje valdomų VVĮ

Strateginių tikslų pasiekimui matuoti numatyta 12 rodiklių, tiesiogiai susietų su strateginėmis kryptimis ir orientuotų į nuolatinę veiklą. Strateginiai rodikliai ir jų reikšmės buvo pasirinkti Įmonės valdybos, vadovybės ir Energetikos ministerijos, kuri atstovavo savininko ir, iš dalies, donoro interesams, bendru sutarimu. Metinės tikslinės reikšmės nustatytos taip, kad jų įvykdymas atvestų prie įsipareigojimų įvykdymo. Patikslinta veiklos strategija buvo patvirtinta Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2023 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. 1-16.

STRATEGINIŲ RODIKLIŲ VYKDYMO APŽVALGA

Strateginiai tikslai ir jų įvykdymas už 2021-2024 metus:

Strateginės kryptys / ilgalaikiai tikslai	Strateginiai rodikliai	2027 tikslas	Faktas				2024 tikslas
			2021	2022	2023	2024	
Tinkamai vykdomas IAE eksploatavimo nutraukimas Iki 2025 m. pasiekti tokį RA tvarkymo tempą, kuris leistų įgyvendinti IAE eksploatavimo nutraukimo darbus GENP nustatytais terminais	sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0	0	0	0	0
	sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo kritinio kelio pokytis, mėn.	≤ 0	8,5	5	3	-1	≤ 0
	sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis, t	8 500 – 9 000	3 429	4 070	4 644	5 522	5 500
	sR4. Iš senų saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, m ³	kasmet didėjantis	903	1 322	1 968	2 536	2 485
	sR5. Nugriautų statinių kiekis, vnt. (nuo pradžios)	> 72	4 (15)	12 (27)	18 (49)	24 (73)	21
	sR6. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI); planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV)	≥ 1 > 0	1,0459 +29,1	1,0235 +16,6	1,0296 +22,88	1,026 22,24	≥ 1 > 0
	sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas, kaupiamasis	85	61	67	69	73,8 (101 mln.Eur)	74 (105 mln.Eur)
Brandos augimas, darbdavio patrauklumo didinimas Iki 2027 m. patekti į 10 patraukliausių darbdavių sąrašą tarp VVĮ	sR8. Projektų valdymo brandos lygis, 5 balų skalėje	> 3,5	3,0	-	-	-	-
	sR9. Rizikų valdymo brandos lygis, 5 balų skalėje	> 3,4	-	3,0	-	3,3	3,2
	sR10. Organizacijos brandos lygis, sertifikavimas	sertifikuota „Top Employer“	-	-	-	atlikta	pirminis vertinimas
Tvari aplinką tausojanti veikla Iki 2027 m. patekti tarp 3 geriausiai tvarumo srityje valdomų VVĮ	sR11. Atliekų konversijos procentas įrangai ir betonui	≥ 77,7 ≥ 95	84,4 bendras	81,6 95,7	79,7 95,6	78,1 94,5	≥ 77,7 ≥ 96

Rodikliams sR8-10 matavimai atliekami kas 2-3 metus, nes šiose srityse pritaikytų gerinimo priemonių poveikis pasireiškia ilgesniu laikotarpiu. Metinė pažanga tose srityse vertinama per atitinkamų priemonių planų įvykdymą, kuri pateikta toliau prie rodiklių aprašymo. Bendra strateginių rodiklių įgyvendinimo tendencija yra teigiama, išskyrus užteršto betono atliekų konversiją. Pasiekimo vertinimas palyginus su metiniais tikslais pateiktas [Veiklos rodiklių pasiekimo vertinimas](#).

sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius

Įvykių, galėjusių turėti neigiamą poveikį darbuotojams ar aplinkai nebuvo, todėl tikslas pasiektas.

sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo kritinio kelio trukmės pokytis

Veiklos strategijoje buvo numatyta, kad kritinio kelio pokytis bus matuojamas per einamaisiais metais svarbiausių reaktorių šerdžių (R3 zonos) bei būgnų-separatorių išmontavimo projektų gairių poslinkį, t. y., lyginama faktinė jų pasiekimo data su tuo, kada ši gairė turėjo būti pasiekta pagal metinį planą. 2024 m. R3 zonos projekte tokia gairė buvo DOR⁵ suderinimas ir sprendimo dėl sekancio etapo priėmimas. Ši gairė buvo pasiekta **1 mėn. anksčiau**.

Projektinių pasiūlymų (DOR) ataskaitos parodė, kad R3 projekto etapai dėl taikytinų technologijų sudėtingumo truks ilgiau nei manyta. Todėl, visoms suinteresuotoms šalims tam pritarus, viso IAE eksploatavimo nutraukimo kritinio kelio seka ir trukmė pasikeitė ir Būgnų-separatorių projektas įgijo laiko rezervą ir nebedaro įtakos kritiniam keliui.

sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis

Įrangos išmontavimo **planas viršytas 22 t**.

Rodiklis	Planas, tonos	Faktas, tonos	Įvykdymo procentas
Išmontuotų medžiagų bendras kiekis	5 500	5 522	100,4 %
Užterštos įrangos išmontavimas	4 973	4 340	87 %
Švarios įrangos išmontavimas	527	1 182	224 %

Nors bendrai įvykdyta daugiau nei planuota, didelę reikšmę turi užterštos įrangos dedamoji, kur pasiekimas mažesnis nei planas. Tam įtakos turėjo vėlavimas gauti leidimą vykdyti darbus A2 bloke bei 2-ojo bloko R1/R2 zonose. Bet lyginant su praeitais metais, užterštos įrangos išmontuota beveik 1 000 t daugiau (2023 m. – 3 351 t), todėl rezultatas vertinamas gerai.

sR4. Iš senų saugyklų išimtos radioaktyviosios atliekos

Šis rodiklis susideda iš atskirų atliekų srautų ir per 2024 m. pasiektas kiekis yra:

Rodiklis	Planas, m ³	Faktas, m ³	Įvykdymo procentas
Išimtų RA bendras kiekis	2 485	2 536	102 %
Skystų RA cementavimas	420	441	105 %
III gr. atliekų išėmimas su IM-3 (iš 157 saugyklos) ir jų tvarkymas	115	80	70 %
I+II gr. atliekų išėmimas su IM-2 (iš 157/1 saugyklos) ir jų tvarkymas	1 950	1 984	103 %
I gr. atliekų išėmimas su IM-1 (iš 155 saugyklos) ir jų tvarkymas		31	

Kietųjų III gr. RA išėmimo iš past.157 saugyklos metinis planas nebuvo įvykdytas dėl išskrovimo įrangos gedimo ir vėliau sekusių to srauto RA rūšiavimo kameros, esančios RA tvarkymo komplekse, remonto darbų. Tačiau bendras istorinių RA išskrovimo ir tvarkymo **planas viršytas 51 m³**.

sR5. Nugriautų statinių skaičius

2024 m. metų planas buvo nugriauti 21 statinys, o nugriauti 24 statiniai ir planas **viršytas 3 vnt**.

sR6. IP biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI) ir planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV)

⁵ DOR – angl. Design Options Report – ataskaita su išmontavimo ir RA tvarkymo projektinių variantų analize ir palyginimu bei pasiūlymais dėl rekomenduojamo ir alternatyvaus variantų.

2023 m. pabaigai uždirbtoji vertė (*angl. Earned Value (EV)*) buvo lygi 796,565 mln. Eur. Per 2024 metus ji padidėjo iki 867,039 mln. Eur (+70,474). Faktiniai kaštai (*angl. Actual Costs (AC)*) buvo atitinkamai 773,681 ir 844,796 mln. Eur (pokykis +71,115).

Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (*angl. Cost Performance Indicator, CPI = EV / AC*) metų pabaigai yra 1,026. Tikslas buvo ≥ 1 (didesnė už vienetą rodiklio reikšmė rodo, kad atliktų darbų faktiniai kaštai yra mažesni nei planiniai).

Planinių ir faktinių kaštų skirtumas (*angl. Cost Variance, CV = EV – AC*) metų pradžiai buvo 22,884 mln. Eur, o metų pabaigai 22,243 mln. Eur, t.y., faktinė atliktų darbų kaina mažesnė nei planinė.

Suminiai IAE eksploataavimo nutraukimo atliktų darbų kaštai išlieka mažesni nei planiniai, tačiau sutaupymai sumažėjo nežymiai, tai yra techniniai svyravimai, todėl galima laikyti, kad situacija **išlieka stabili**.

sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas

Rodiklis yra su Ignalinos programai (IP) lėšų administratoriais (CPVA ir EPRB) pasirašytų finansavimo sutarčių suma padalinta iš IP skirto biudžeto (nuo programos pradžios iki 2021-2027 metų finansinės perspektyvos pabaigos). Siektina reikšmė 2024 m. buvo nustatyta ne mažiau nei 74 %. Tam, kad būtų pasiektas užsibrėžtas tikslas, per metus reikėjo pasirašyti finansavimo sutarčių už ne mažiau nei 105 mln. Eur. neskaitant Paviršinio atliekyno statybų projekto dotacijos.

Per 2024 metus viso paskirstyta (alokuota) 122,041 mln. Eur, bet -7,904 ir -7,510 mln. Eur buvo sumažintos metinių veiklų finansavimui skirtos sumos pagal paraiškas 2023 ir 2024 metams bei atsisakyta RZD.01 (technologinių kanalų išmontavimo ir jo RA tvarkymo įrangai) dotacijos – 6,000 mln. Eur. Tokiu būdu per 2024 metus alokuota 100,627 mln. Eur (73,8 %) ir apvalinant iki sveiko skaičiaus, alokacijų procentas būtų pasiektas, bet pinigine verte iki plano įvykdymo **trūksta ~4,5 mln. Eur**, nes faktinė 2025 metų veiklos finansavimo paraiška ~0,5 mln. Eur mažesnė nei buvo planuota bei grąžinta iš ankstesnių metų metinių paraiškų daugiau nepanaudotų lėšų nei buvo planuota. Taip pat, pasikeitus energijos resursų kaštų situacijai rinkoje, buvo atsisakyta teikti paraišką dotacijai anksčiau planuotiems projektams šilumos energijos tiekimo srityje. Iš visų pritarimui 2024 metais pateiktų dotacijų užtruko ir į sekančius metus persikėlė 2-o etapo griovimo DML.02 dotacija.

sR8. Projektų valdymo brandos lygis

Rengiant 2024 m. planą, buvo numatyta atlikti pažangos matavimą pagal ankstesnę rodikliui taikytą metodiką, bet reikšmingai pasikeitus projektų valdysenai, ankstesnis matavimo įrankis/metodika nebetinka, todėl nuspręsta pakeisti projektų valdymo brandos lygio matavimo įrankį, identifikuoti silpniausias sritis ir joms sudaryti tobulinimo veiksmų planus. Valdyba priėmė sprendimą vietoje planuoto projektų valdymo brandos lygio nustatymo 2024 m. vertinti konkrečių sutartų darbų, kurie prisideda prie projektų valdymo brandos lygio kėlimo, įgyvendinimą. Metų eigoje įgyvendinti visi numatyti darbai ir pasiektas rezultatas **atitiko suinteresuotų šalių lūkesčius**.

sR9. Rizikų valdymo brandos lygis

Palyginamumui užtikrinti, pažanga rizikų valdymo brandos įvertinta pagal 2022 m. taikytą metodiką. Klausimynas (220 vertinimo kriterijų, 8 žinių srityse) parengtas pagal įmonės specifikai pritaikytą COSO (*angl. Committee on Sponsoring Organisations of the Treadway Commission's*) ERM (*angl. Enterprise Risk Management*) vertinimo metodiką ir tarptautinį projektų valdymo standartą PMBOK® Guide (*angl. Guide to the Project Management Body of Knowledge*). Įmonės rizikų valdymo brandos lygis nustatytas visuose rizikų valdymo lygmenyse (korporatyviniame/strateginiuose rizikų, projektų ir procesų) ir konstatuota, kad įmonės rizikų valdymas pakankamai efektyvus — pasiektas 3,34 (iš 5) rizikų valdymo brandos lygis. Tokiu būdu, strateginis rodiklis buvo **pasiektas ir viršytas** (planuota 3,2).

sR10. Organizacijos brandos lygis

Tikslas yra 2027 m. gauti tarptautinį „Top Employer“ sertifikatą. Šie sertifikatai įmonėms skiriami po vertinimo, kurį atlieka nepriklausoma organizacija „Top Employers Institute“ įvertinusi, ar įmonės žmogiškųjų išteklių strategija atitinka geriausias pasaulines praktikas ir naujausias tendencijas. Tyrimas apima žmogiškųjų išteklių sritis, kurias sudaro eilė temų, įskaitant valdymo strategiją, darbo aplinką, talentų pritraukimą, darbuotojų mokymąsi, gerovę ir įvairovę, įtrauktį ir kt. 2024 metams buvo suplanuota atlikti pirminį vertinimą, kuris parodo kiek įmonė yra arti nustatytų kriterijų, o kitais metais įgyvendinti atitinkamas priemones taip, kad panaikinti galimą atotrūkį iki sertifikavimo ribos. Pirminį vertinimą įmonė **atliko** ir rezultatas buvo 55,93 % (praeinamasis balas sertifikatui 60 %). Rengiamas priemonių planas dėl silpnųjų vietų stiprinimo pagal audito išvadas.

sR11. Atliekų konversijos procentas

Plačiau apie atliekų konversijos rezultatus pateikta tvarumo ataskaitoje. Kaip ten minėta, šiuo metu išmontuojama vis labiau užteršta ir mažiau išvalymui tinkama įranga bei betono konstrukcijos, todėl stebimas konversijos rodiklio mažėjimas. Tokia tendencija išliks dar kelis metus, po kurių įrangos, tinkamos išvalymui, dalis bendrame išmontavime padidės ir kaupiamasis konversijos rodiklis vėl pradės kilti. Šiam labiau užterštos įrangos išmontavimo laikotarpiui nustatytas lokalus tikslas išlaisvinti nuo radiacinės kontrolės $\geq 77,7$ % įrangos ir ≥ 95 % betono atliekų.

2024 m. kaupiamasis rezultatas įrangai buvo 78,1 %, o betonui – 94,5 %. Atliekų konversijos rodiklis dėl nepasiektos betono atliekų dedamosios **įvykdytas dalinai**. Jo gerinimui reikia įvertinti galimybę taikyti pažangesnes apdorojimo technologijas ir neapsiriboti tik šios tipo atliekomis.

Užteršto betono atliekų atveju įmonė, pasitelkusi ekspertų paslaugas, ruošiasi (2024 m. buvo parengta techninė specifikacija ir paraiška finansavimui) atlikti užterštų statinių griovimo bei jų atliekų tvarkymo galimybių studiją, kurioje tuo pačiu įvertintų sąlyginio betono išlaisvinimo galimybes bei pasiūlytų pažangesnes išvalymo technologijas. Taip pat 2025 m. turi būti inicijuotas projektas spalvotų metalų ir nerūdijančio plieno išvalymo galimybių įvertinimui bei įrangos įsigijimui.

KITŲ UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO APŽVALGA

Kadangi praktiškai visa įmonės veikla yra skirta atliepti valstybės jai keliamus tikslus ir lūkesčius, todėl ir visi kiti ilgalaikiai bei trumpalaikiai tikslai išplaukia iš tų pačių lūkesčių.

1. Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu

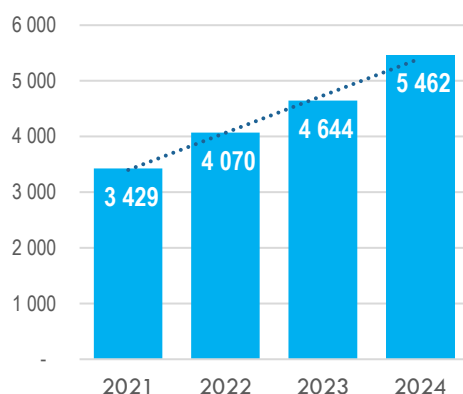
Tam, kad būtų galima suprasti, kaip artėjama prie tikslo ir kokiame jo pasiekimo etape esama, tikslinga matyti tikėtinas tvarkytinų RA apimtis, pasiektą rezultatą, sulyginti esamą ir siektiną būklę, suprasti įtaką turinčius veiksniai.

Pagrindinės IAE tvarkytinų atliekų grupės:			
	Technologinė ir kita įranga, kurią reikia išmontuoti	Istorinės RA senose saugyklose, kurias reikia išimti	Statiniai, kuriuos reikia nugriauti
Planuojamas kiekis:	~180 000 t	~ 34 200 m ³ (IAE); ~610 m ³ (MRAS)	> 520 vnt.
Pasiekta: (viso iki 2024-12-31)	76 782 t 43%	9 472 m³ 28% 1 260 m³ (nebaigtas grunto šalinimas)	73 vnt. 14%

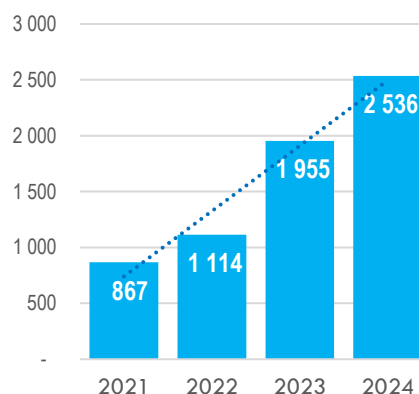
Kitų smulkiųjų šalies RA darytojų perduoti kiekiai yra nepalyginamai maži (~3 m³ nuo 2019 m.), todėl nevertinami.

Kasmet augantys IAE išmontavimo ir istorinių RA tvarkymo tempai ir jų prognozės leidžia manyti, kad įmonė tinkamai atlieka savo įsipareigojimus.

Įrangos išmontavimas*, tonos



Istorinių RA tvarkymas*, m³



*be MRAS

Įmonė dėl Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo buvo įpareigota iki 2025 metų išimti ir perkelti į IAE radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginius, visas saugyklos atliekas, saugyklos teritorijoje esamas radionuklidais užterštas konstrukcijas ir gruntą, saugyklos teritoriją reikultivuoti ir panaikinti jos kontrolę radiaciniu požiūriu. Šiame projekte įmonė susidūrė su neplanuotais darbais, kai paaiškėjo jog bendras faktinis RA kiekis yra didesnis nei inventoriniai duomenys, o 2024 m., išvežus visas RA ir priartėjus prie išmontavimo ir griovimo darbų, buvo aptikta radionuklidų migracija grunte po rūsiu, taip pat rūsiu duobėje aptikti nenumatyti gelžbetonio fragmentai, o gręžiniuose - tricio koncentracijos viršijimas. Dėl nenumatytų darbų ir jų sudėtingumo atsirado poreikis keisti darbų vykdymo projektą, gaminti papildomas konstrukcijas, išimti gelžbetonio fragmentus, nukasti užterštą gruntą, atlikti radiologinius matavimus iš naujo. Todėl tiek pačių MRAS eksploatavimo nutraukimo darbų trukmė, tiek pervežtų į IAE radioaktyviųjų atliekų kiekiai išaugo daugiau nei

dvigubai dėl ko, nebuvo galimybės suspėti užduotį įvykdyti pilnai. Tokiu būdu radiacinės kontrolės panaikinimas nukeltas į 2026 metus. Planuojami papildomi radiologiniai tyrimai ir konsultacijos su reguliuojančiomis institucijomis, ar ir kaip galima pasiekti aikštelės išlaisvinimą esant tokioms radionuklidų pasklidimo sąlygoms. Lietuva bus viena pirmųjų pasaulyje sutvarkiusi šiuolaikinių saugos standartų neatitinkančią RA saugyklą tad šio projekto patirtis bus svarbi ir kitoms panašius senus objektus dar tik besiruošiančioms išmontuoti šalims.

2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu

2024 metais neapibrėžtumų mažinimo srityje buvo inicijuotas projektas (parengta techninė specifikacija ir paraiška finansavimui) dėl užteršto betono – užterštų statinių išvalymo, griovimo ir susidarysiančių RA tvarkymo klausimu. Kadangi IAE neturi užterštų statinių griovimo patirties, kai neįmanoma iki griovimo pašalinti giliai konstrukcijose įsiskverbusios radiotaršos, bus pasitelktos tokia patirtį turinčių ekspertų paslaugos. Taip pat tikimasi gauti tarptautinės patirties dėl sąlyginio išlaisvinimo galimybės, kuri reikšmingai nulems galutinį užteršto betono atliekų kiekį ir galimą naujo atliekyno poreikį.

3. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą

Augant įrangos išmontavimo ir RA tvarkymo tempui, greičiau pilnėja ir saugyklos. Šiai dienai jautriausia infrastruktūros grandimi išlieka B+C klasės RA srautas, nes palaikant planuojamą našumą esamos saugyklos užtektų iki 2030-2031 m. Tam skirto Paviršinio atliekyno (MVAA) statybų sutartis pasirašyta 2024 m. balandžio pabaigoje, pagal kurią pirmasis RA krovimas į rūsius vyks karštųjų bandymų metu 2029 m. pradžioje, todėl svarbu tinkamai suvaldyti galimas rizikas, kad nereikėtų mažinti RA generavimo tempo.

2024 metais buvo įsipareigojimas parengti radioaktyviųjų atliekų giluminio atliekyno projekto vykdymo planavimo ir kainos įvertinimo studiją. Ši užduotis įvykdyta.

4. Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje

Išmontavimo ir RA tvarkymo veikloje **saugai skiriamas didžiausias prioritetas**. Įmonė vertina savo veiklos sąlygojamą galimą poveikį aplinkai per išmetimus į orą ir išleidimus į vandenį, personalo apšvitas (individualias ir kolektyvines dozes), nuolat stebi ir vykdo prevencines, gerinimo priemones idant kiek įmanoma minimizuoti galimą poveikį. Užtikrina branduolinės energetikos objektų saugą, branduolinio kuro ciklo medžiagų apsaugą nuo neteisėto jų užvaldymo bei kitų veiksnių, galinčių sukelti riziką aplinkai ir žmonių sveikatai. Sauga yra užtikrinama teisinėmis, organizacinėmis ir techninėmis priemonėmis bei ugdant įmonės darbuotojų kompetencijas ir saugos kultūrą.

Saugos kultūros ir saugumo kultūros pasiekimai atspindi įmonės strateginio rodiklio **sR1** - Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (*INES, angl. International Nuclear Events Scale*) skaičius bei „darniųjų“ tikslų vykdymą. Papildomai yra stebimas neįprastųjų įvykių (tokių, apie kuriuos informuojama VATESI) skaičiaus ir siekiama, kad jis būtų kuo mažesnis.

Per 2024 metus INES pirmo ir aukštesnio lygio įvykių nebuvo. Įvyko 3 neįprasti įvykiai, apie kuriuos privaloma informuoti VATESI:

- 2024-01-04 atliekų transportavimas be sertifikato (leidimo) radioaktyviųjų medžiagų vežimui;
- 2024-06-03 ištraukimo vėdinimo sistemos atsijungimas dėl valdiklio gedimo;
- 2024-10-24 Skystųjų RA tvarkymo komplekse nuo krano atsikabino statinė su RA ir įkrito į konteinerį, kur, dėl smūgio atsidarius dangčiui, dalis RA pasklido konteineryje.

Visų paminėtų įvykių metu IAE įrangos veikimui, branduolinei saugai, darbuotojams ir aplinkai neigiamos įtakos nebuvo, radiacinis fonas nepakito. Palyginus su 2023 m. (buvo 3 įvykiai), situacija nepasikeitė.

Saugos kultūros būklę apibūdinančio indikatorius vidutinė reikšmė 2024 m. buvo 88,25 % (2023 m. - 86,9 %, o tikslas – ne mažiau 85 %). Įmonės saugos kultūros būklės pagerėjimui per 2024 metus įtakos turėjo aktualios išorės ir vidaus eksploatavimo patirties saugos srityje nagrinėjimas bei nedidelis neįprastųjų įvykių, kurių kilmė žmogiškasis faktorius, skaičius. Taip pat pažymėtina, kad augant kibernetinių atakų skaičiui, visos jų buvo sėkmingai suvaldytos.

2024 m. įvyko 5 nelaimingi atsitikimai darbe, visi ne dėl darbdavio kaltės: 4 dėl darbuotojų neatsargumo ir dėmesio stokos, 1 - pažeidus instrukciją tvarkant krovinius rankomis. Nors vienu atsitikimu buvo daugiau, bet bendras prarastų darbo dienų skaičius buvo mažesnis, todėl TRIR (*angl. Total Recordable Incident Rate*) rodiklio reikšmė buvo geresnė (2024 m. – 0,4, 2023 m. – 0,41).

Su sauga susijęs tikslas, kad kolektyvinės apšvitos dozės būtų 10 % mažesnės nei projektinės, buvo nepasiektas: faktinė 1 018 žm.mSv, o siektina ≤ 982 žm.mSv, bet nei projektinė, kuri suderinta su VATESI, nei individualios leistinos apšvitos dozės ribos nebuvo viršytos. Radionuklidų išmetimai į aplinką ir toliau išlieka mažesni nei planuota (reikšmės žr. tvarumo ataskaitoje).

IAE darbuotojai ir tiekėjai turi galimybę teikti pasiūlymus apie saugos ir įmonės veiklos gerinimą, užtikrinant grįžtamojo ryšio principą. Per 2024 metus buvo gauti 34 pasiūlymai dėl saugos ir įmonės veiklos gerinimo iš įmonės darbuotojų. Iš jų 9 atmesti, 17 yra vykdomi arba jau įgyvendinti, 8 pasiūlymai dar svarstomi. Iš tiekėjų pasiūlymų gauta nebuvo.

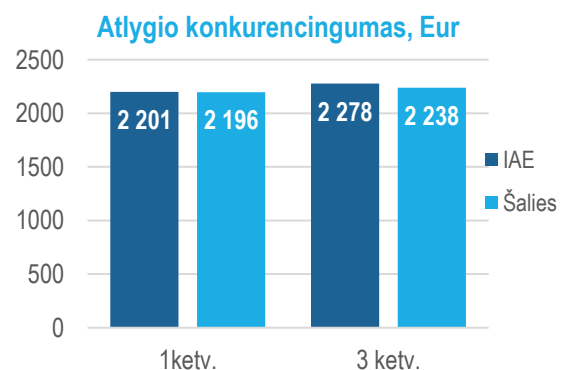
5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą

Atsižvelgiant į esamą darbuotojų demografinę situaciją, kai didžioji dalis jų yra arti pensinio amžiaus, įmonei susirūpinimą kelia pakeičiamumas ir ekspertinių sunkiai įgyjamų žinių perdavimas. Šiuo tikslu įmonė vykdo kritinių žinių išsaugojimo programą, o pastangos atliepti mokymosi poreikius reikalingoms įmonei kompetencijos vystyti pagal vieno darbuotojo mokymui skirtas valandas, lenkia šalies vidurkį du kartus. Prie eilės priemonių, kurios vienaip ar kitaip prisideda prie darbuotojų išlaikymo ir naujų pritraukimo, vykdomas bendradarbiavimas su aukštosiomis mokyklomis bei studentų pritraukimas į įmonę. Tam pastoviai įmonė dalyvauja įvairiose karjeros dienose bei mugėse bei priima praktiką norinčius atlikti studentus. 2024 m. įmonėje praktiką atliko ~20 studentų. Sekančiais metais planuojama įvesti ir pameistrystės programą.

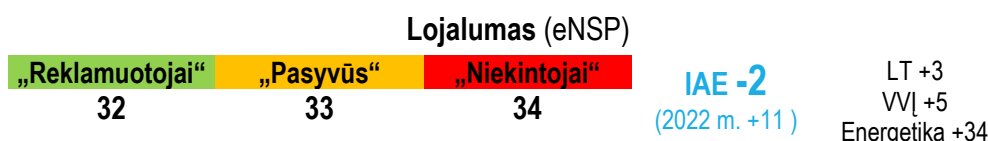
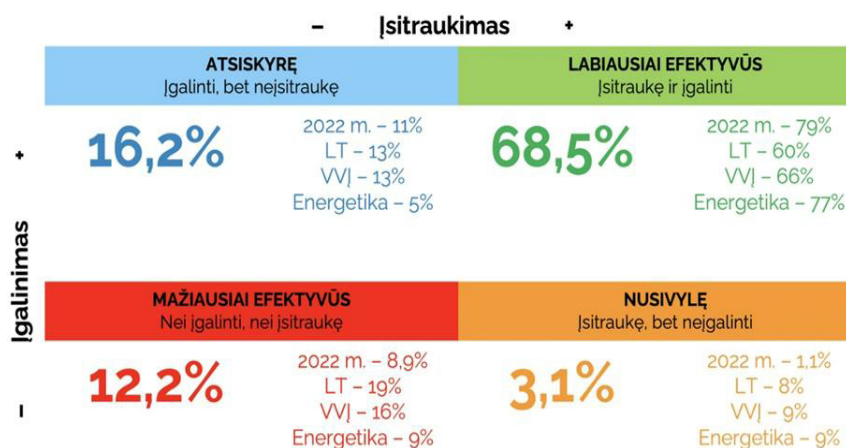
Lietuvos mastu įmonei tenka stipriai konkuruoti pritraukiant ir išlaikant aukštos kvalifikacijos specialistus, todėl šiai sričiai skiriamas ypatingas dėmesys ir vykdoma visa eilė iniciatyvų, kad įmonė taptų patraukliu darbdaviu ir atlieptų darbuotojų lūkesčius.

Siekiant užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį, pagal bazinio atlyginimo fondo formavimo tvarką yra numatytas (3+7)% dydžio peržiūros fondas už praėjusių metų veiklos rezultatus. Tačiau daugiau nei 3 % panaudojimas galimas pasiekus Energetikos ministro įsakymu patvirtintus strateginius uždavinius bent 70 % dydžiu. 2023 metų tų uždavinių įvykdymas nepasiekė sutartos ribos ir tai atsiliepė 2024 m. vidutinio IAE darbo užmokesčio konkurencingumui lyginant su šalies vidurkiu, kur skirtumas metų eigoje kito nuo vos kelių eurų iki kelių dešimčių, bet nedavė akivaizdaus pranašumo.

Kiti strateginiu lygiu matuojami rodikliai:



- **Kertinių pozicijų pakeičiamumo užtikrinimas** (rodiklis – parengti pakeičiamumo planai kiekvienai pareigybei) - metų pabaigai iš identifikotų 77 pareigybių parengta 55 %. Departamentų ir skyrių vadovų paminimas užtikrintas 86 %. Didžiausias pakeičiamumo stygius yra radiacinės saugos užtikrinimo srityje. Tokių specialistų šalies darbo rinkoje praktiškai nėra. Viso įmonėje metų pabaigai buvo virš 140 laisvų etatų, iš jų ~60 vyko atrankos.
- **Darbuotojų lojalumo indeksas** (eNPS⁶ rodiklis) – spalį atlikto įsitraukimo tyrimo rezultatas yra -2 balai ir nesiekia planuotos vertės išlikti intervale tarp 10 ir 30. Tačiau pagal pačio indekso vertinimo skalę, rezultatas laikomas geru jeigu nenukrenta žemiau -10 (jei nėra daugiau nei 10 % „niekintojų“ grupei priskiriamų darbuotojų). Atskiras įsitraukimo ir pasitenkinimo darbu tyrimas parodė aukštesnius nei šalies vidurkis rezultatus, kas nekoreliuoja su lojalumo indeksu.

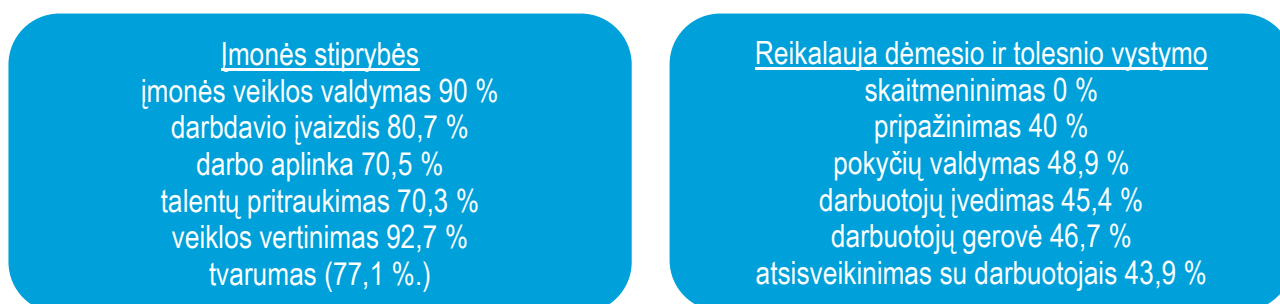


2024 m. birželį pradėtas *Top Employer* tyrimo klausimyno pildymas, kurį sudarė 6 dalys (255 klausimai):

1. Įmonės strateginis valdymas ir lyderystė – pasiekta 68,6 %
2. Pokyčių valdymas, darbo aplinka ir skaitmeninimas – pasiekta 32,8 %.
3. Darbdavio įvaizdis, talentų pritraukimas ir įvedimas – pasiekta 62,8 %.
4. Veiklos vertinimas, karjera ir mokymasis – pasiekta 67,2 %.
5. Darbuotojų gerovė, klausymas, pripažinimas ir atsisveikinimas – pasiekta 45,4 %.
6. Tikslai ir vertybės, etiškas bendravimas, įtrauktis ir lygybė bei tvarumas – pasiekta 62,9 %.

⁶ eNPS klausimas formuluojamas taip - ar darbuotojai rekomenduotų savo organizaciją darbo ieškančiam asmeniui. Atsakymai vertinami skalėje nuo 0 iki 10. Darbuotojai, kurie vertina 9 arba 10, vadinami reklamuotojais ir paprastai yra labai įsitraukę ir patenkinti savo organizacija. Tie, kurie vertina 7 ar 8, vadinami pasyviais. Jie nėra labai lojalūs, bet patenkinti savo darbu. Tie, kurie vertina nuo 0 iki 6, vadinami niekintojais. Šie darbuotojai nėra pakankamai įsitraukę ar patenkinti ir paprastai nerekomenduos savo organizacijos kitiems. eNPS rodiklis skaičiuojamas taip: niekintojų procentas atimamas iš reklamuotojų procento, o pasyviųjų procentas neįtraukiamas. Balas gali svyruoti nuo -100 (visi darbuotojai yra niekintojai) iki +100 (visi darbuotojai yra reklamuotojai).

Bendras vertinimas yra 55,9 %. *Top Employer* ataskaitoje yra išskirta:



Siekiant pasiekti ir viršyti 60 % praeinamumo ribą, būtina nuolatos atlikti veiksmus, kurie numatyti kaip *Top Employer* gerosios praktikos. Tam buvo parengtas priemonių planas.

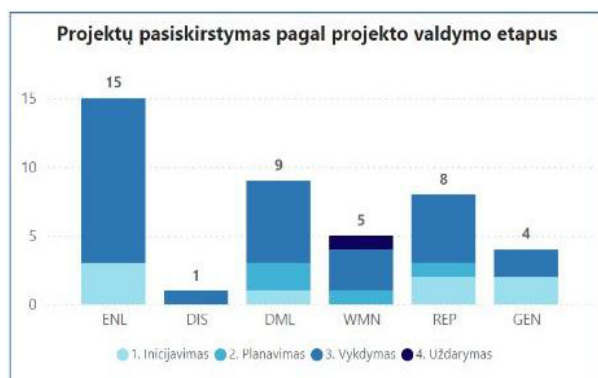
6. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą

Įmonės procesų ir projektų valdyme kasmet parengiami gerinimo priemonių planai, atliepiantys auditų ir inspekcijų bei patikrinimų metu pateiktas rekomendacijas ir reikalavimus. Pagal atliktą įvertinimą, indikatorius, apibūdinantis koreguojančių priemonių įgyvendinimą pagal nepriklausomų vertinimų rezultatus, 2024 metais buvo 0,87 – išliko toks pats kaip praeitais metais.

Projektų valdymo brandos didinimas matomas kaip vienas iš strateginių tikslų ir tam skiriamas didžiausias dėmesys. 2024 metais nuveikta:

- toliau buvo stiprinama projektinė organizacija (PMO, angl. Project Management Office) - atnaujinta Projektų (Portfelio) valdymo komiteto sudėtis, tęsiami darbai, susiję su projektų valdymo bendruomenės stiprinimu (pritraukti patyrę projektų vadovai, baigta formuoti PMO komanda, įvykdyti 8 projektų valdymo bendruomenės susitikimai, projektų ir portfelio vadovai dalyvavo mokymuose ir specializuotose konferencijose);
- sukurti projektų suinteresuotų šalių valdymo instrumentai - pradėta susistemintą informaciją apie projektų ir portfelio statusą skelbti viešai įmonės viduje, Valdybai ir Energetikos ministerijai naudojant Power BI ataskaitas;
- toliau tęsiama IAE eksploataavimo nutraukimo projektų visumos (Megaprojekto) pertvarka į portfelius – rengiami suformuotų projektų valdymo planai, sukurta ir taikoma projektų gairių valdymo tvarka;
- siekiant užtikrinti nuoseklų projektų valdymo brandos lygio augimą, atlikta projektų valdymo trūkumų analizė, identifikuotos silpniausios projektų valdymo sritys, sudarytas būtinų atliktų veiksmų planas. Įgyvendinant numatytus veiksmus, 2024 m. peržiūrėta ir atnaujinta projektų valdymo metodika ir projektų valdymo proceso aprašas, atnaujinti taikomi šablonai ir formos, patobulinti projektų rizikų valdymo instrumentai;
- siekiant stiprinti resursų valdymo sritį, 2024 m. antroje pusėje, 10 projektų testuotas operatyvinio resursų planavimo įrankis. Gauti rezultatai bus naudojami rengiant IT įrankio, skirto resursų planavimui ir valdymui projektuose, techninę specifikaciją;
- 2024 m. pabaigoje atlikti pasiruošiamieji darbai projektų valdymo brandos lygio matavimo įrankio atnaujinimui bei projektų portfelio brandos lygio matavimo įrankio sukūrimui.
- atlikti veiksmai leido pasiekti, jog 96 % aktyvių projektų turi patvirtintus projektų valdymo planus ir sistemingai stebimas jų progresas.

Viso 2024 m. pabaigai įmonėje vykdomi 42 projektai: 8 inicijavimo, 4 planavimo, 29 vykdymo ir 1 uždarymo etape, 2 projektai buvo nutraukti dėl pasikeitusių įmonės poreikių. 94 % projektų įgyvendinami laiku matuojant pagal einamąjį tvarkaraštį.



Laiku įgyvendinami
projektai (KPI), %

94



Projektų skaičius

42

Projektų būklės pokytis

↓ 1 ↑ 5 36

Projektų portfelių santrumpos: ENL – projektavimo ir licencijavimo, DIS – išmontavimo, DML – griovimo darbų, WMN – atliekų tvarkymo, REP – atliekynų, GEN – bendros veiklos.

Atskirai verta paminėti pažangą pirkimų procese. Pirkimo etapas (nuo pasirengimo iki sutarties sudarymo) reikšmingai atsiliepia atskiro projekto įvykdymui laiku. Tuo pačiu, viso pirkimų proceso efektyvumo didinimas per eilę reikšmingų projektų/pirkimų teigiamai paveikia bendrą EN ir biudžeto grafiko vykdymą. Pirkimų procesui iškeltas tikslas pasiekti kontroliuojamų (turinčių reikšmingą įtaką) pirkimų grafiko vykdymą >75 %, t.y., kad laiku pagal numatytą grafiką atliktų pirkimų būtų ne mažiau nei 3/4 viso kontroliuojamų pirkimų metinio sąrašo. Taip pat buvo dedamos pastangos, kad sumažėtų skelbiamų pirkimų (išskyrus mažos vertės pirkimus) iš vieno tiekėjo dalis, nes didesnė pirkimų dalyvių konkurencija tikėtina teigiamai prisidėtų prie efektyvaus biudžeto panaudojimo. Pirkimų, kuriuose dalyvavo vienas tiekėjas, dalis nuo visų įvykusių pirkimų 2024 m. sumažėjo palyginti su praeitais metais ir siekė 26,8 % (2023 m. – 32,5 %).

Siekiant pirkimų procese pažangos, buvo tobulinamas Ecocost sistemos funkcionalumas, automatizuota dalis veiksmų, o dalies, kurie identifikuoti kaip pertekliniai, atsisakyta. Siekiant patobulinti metinio pirkimo paraiškų teikimo procesą, buvo sudarytas rutininių prekių, kurias planuojama įtraukti į metinę paraišką be užsakovo indėlio, sąrašas. Taip pat buvo patobulinti prekių katalogai, kad padaliniais-užsakovams būtų lengviau pateikti informaciją į metinę paraišką. Įvesta nauja praktika - inicijuojami pirkimai „krepšelio tipo principu“, kas leidžia greičiau vykdyti skubius pirkimus (pvz., pagal defektus) su maža verte bei parengta taikyti dinaminę pirkimo sistemą. Pradėta vykdyti pirkimų proceso rizikų kontrolę kas ketvirtį (buvo kartą per metus). Nors ryškaus kontroliuojamų pirkimų grafiko vykdymo rodiklio pagerėjimo dar nėra, bet pokyčio tendencija teigiama: metų gale rodiklis siekė 51 %, ir tai 5 procentiniais punktais daugiau nei pernai.

Energijos išteklių taupymo/atsakingo jų vartojimo 2024 metų rezultatas:

Tikslas – sutaupyti ≥ 8 000 MWh	2023 m.	2024 m.	Sutaupymas, MWh
Elektra	49 421	45 780	3 641
Šiluma (esant vid. oro temp. -0,4°C)	47 808	42 440	5 368
Dujos	27 683	21 945	netaikoma*

* dujų taupymui priemonės bus diegiamos tolesniais metais, todėl fiksuojamas tik jų vartojimas

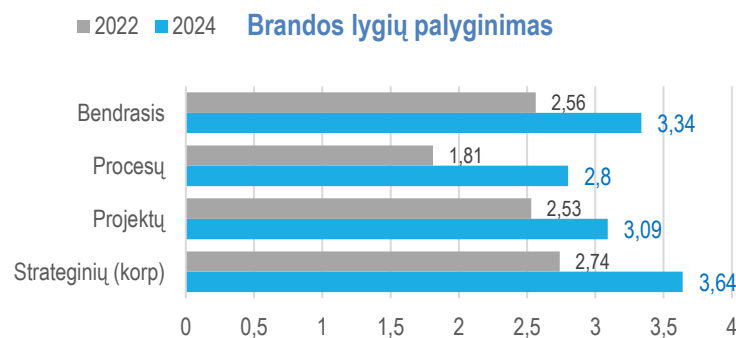
Viso sunaudota 9 009 MWh mažiau nei pernai ir sutaupyta daugiau nei planuota. Didžiausią indėlį davė ventiliavimo sistemos modifikacijos ir režimų reguliavimas. Įmonės sunaudojamos elektros ir šilumos energijos, pagamintos iš atsinaujinančių energijos išteklių, dalis sudarė 100 % ir tai viršija valstybės lūkestį (≥50 %). Papildomai buvo iškeltas lūkestis parengti įmonės šilumos ūkio efektyvinimo planą. Tačiau pilnos apimties plano parengti nespėta, bet buvo parengta alternatyvų dėl šilumos tiekimo šaltinių galimybių apžvalga-vertinimas ir identifikuoti perspektyviausi variantai. Pradėtas darbuotojų darbo vietų optimizavimas siekiant atsisakyti smulkių energetiškai pasenusių administracinių pastatų išlaikymo. Visiškai atlaisvintas vienas iš trijų panašaus dydžio

už fizinės saugos perimetro esančių pastatų. Rengiamas pasiūlymas dėl pagrindinio administracinio pastato renovacijos, kurio pagrindu vyks dialogas dėl galimo finansavimo.

7. Gerinti rizikų valdymą

Apie tai, kokia įmonėje yra rizikų valdymo sistema, kokios aktualiausios rizikos ir kaip sekėsi jas suvaldyti pateikta skyriuje „Rizikų valdymas“.

2024 metais atliktas rizikų valdymo brandos auditas parodė, kad įmonėje tinkamai įgyvendinta ir veikia rizikos valdymo sistema (bendras sistemos efektyvumas 62 %). Nustatytos pagrindinės ir kai kurios sudėtingesnės



rizikų valdymo praktikos, leidžiančios identifikuoti ir įvertinti svarbiausias įmonės rizikas bei numatyti rizikas švelninančias priemones. Įgyvendinus eilę gerinančių priemonių, pasiektas 3,34 (iš 5) bendrasis rizikų valdymo brandos lygis.

Didžiausia pažanga 2024 m., palyginus su 2022 m. darytu pirminiu įsivertinimu, pasiekta strateginių ir procesų rizikų valdyme, juose brandos lygis padidėjo beveik 1.

Strateginių (korporatyvinių) rizikų valdymo brandos lygis 4:



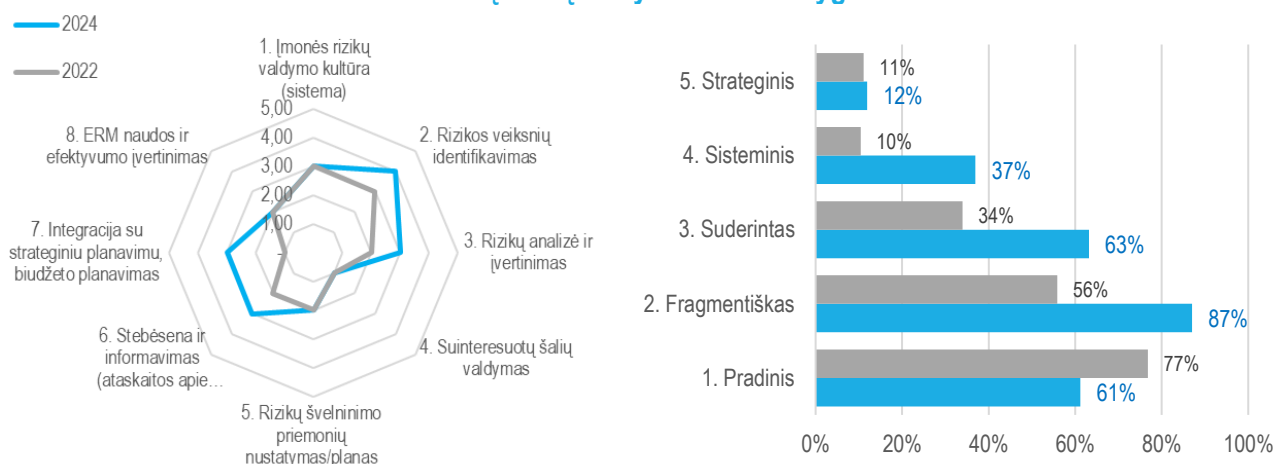
Šiame lygyje realizuota 3,64 lygio kriterijų (2022 m. – 2,74). Šio lygmens rizikų valdymo efektyvumas 73 %. Taip pat realizuota 36 % 5 lygio kriterijų. Taikomos sudėtingesnės rizikų valdymo praktikos, įdiegta ir pradėta naudoti automatizuota rizikų valdymo sistema.

Projektų rizikų valdymo brandos lygis 3:



Šiame lygyje realizuota 3,1 lygio kriterijų (2022 m. – 2,53). Rizikų valdymas pakankamai efektyvus – efektyvumas 62 %. Taip pat realizuota 33 % 4 lygio ir 14 % 5 lygio kriterijų. Sukurtos pagrindinės ir kai kurios sudėtingesnės rizikų valdymo praktikos.

Procesų rizikų valdymo brandos lygis 3:



Realizuota 2,80 lygio kriterijų (2022 m. – 1,81), taip pat realizuota 33 % 4 lygio kriterijų, o rizikų valdymo efektyvumas 56 %.

8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą

Prie rizikų valdymo gerėjimo prisidėjo pernai įdiegtos rizikų valdymo sistemos ERM (angl. *Enterprise Risk Management*) efektyvesnis naudojimas, įvesti EWI/KRI (angl. *Early Warning Indicator / Key Risk Indicator*) indikatoriai strateginėms rizikoms bei dažnesnė rizikų peržiūra.

2024 metais atliekant rizikų valdymo vertinimą, tame tarpe atliktas ir vidaus kontrolės priemonių efektyvumo vertinimas. Šiuose vienas kitą veikiančiose srityse yra abipusis augimas, nes vidaus kontrolės sistema pradėta integruoti su rizikų valdymo sistema. Pateiktos vidaus audito išvados ir rekomendacijos tolimesniam vidaus kontrolės ir rizikų valdymo sistemos tobulinimui. Tam, kad būtų pasiektas aukštesnis brandos lygis, būtina pagerinti atsaką į riziką sprendimų priėmimo kokybę (alternatyvų ir antrinės rizikos vertinimą) ir greitį (nustatyti konkrečius sprendimų priėmimo terminus), užtikrinti nuolatinę rizikos valdymo priemonių įgyvendinimo stebėseną bei periodinį rizikos valdymo naudos ir efektyvumo vertinimo atlikimą.

Pažymėtina, kad 2024 m. įmonės rizikos valdymo brandos lygis gerėjo tobulinant ir skaitmenizuojant vidinius procesus. Taip pat vidaus kontrolė buvo vertinta ir atskiruose procesuose/veiklose/sistemose šių vidaus auditų metu:

- veiklos funkcijų perdavimas;
- darbuotojų veiklos vertinimas, atlygio sistema ir skatinimas;
- darbuotojų poreikio ir pakeičiamumo planavimas, mokymų ir kvalifikacijos kėlimo organizavimas;
- strateginio planavimo sistema;
- transporto priemonių naudojimo organizavimas;
- darbuotojų sauga ir sveikata.

Šiuose procesuose/veiklose/sistemose vidaus kontrolė įvertinta kaip „patenkinama“, t.y. įvertinta, kad visa rizika yra nustatyta, tačiau dėl netinkamo rizikos valdymo atskiruose procesuose ir veiklose yra vidaus kontrolės trūkumų, kurie gali turėti neigiamos įtakos šių procesų veikloms ir rezultatams. Nustatytiems trūkumams pašalinti buvo parengti ir vykdomi rekomendacijų įgyvendinimo planai. 2024 m. vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo rodiklis siekė 85 %. 2023 m. šis rodiklis buvo 97 %. Vertinant laikotarpį nuo 2021 metų, vidaus kontrolės auditų rekomendacijų įgyvendinimo rodiklis svyruoja 87-97 procentų intervale. Žemesnė reikšmė 2024

metais nereikia situacijos blogėjimo, nes didelė dalis rekomendacijų buvo sudėtingesnės ir reikalauja daugiau laiko įgyvendinimui nei ankstesnių metų audituotų procesų.

Taip pat 2024 m. buvo atlikti 9 procesų vidaus kokybės auditai, kurių pagrindinis tikslas – patikrinti IAE vadybos sistemos procesų atitiktį nustatytiems reikalavimams. Kadangi šiuos auditus reglamentuoja VATESI branduolinės saugos reikalavimai BSR-1.4.1-2016 „Vadybos sistema“, kokybės auditų metu prioritetą teikiamas saugos klausimams. Audituoti procesai:

- Finansų valdymas;
- Technologinių procesų valdymas;
- Saugos kultūra ir įsivertinimas;
- Medžiagų ir įrangos saugojimas;
- VĮ IAE vadybos sistemos vertinimas/vadovybinė vertinamoji analizė (*angl. Management review*);
- Techninė priežiūra;
- Eksploatacinės patirties panaudojimas;
- Informacinės technologijos;
- Branduolinė sauga.

Auditų metu nustatyta, kad tikrintose srityse procesai iš esmės atitinka jiems nustatytus reikalavimus. Auditų metu nustatytiems radiniams pašalinti buvo rengiami korekciniai ir prevenciniai veiksmų planai. Buvo suplanuotos 83 priemonės: iš jų 17 – įvykdyta laiku, 60 – įvykdymo terminas dar nepasibaigęs, 6 priemonių įvykdymas vėluoja. Siekiant mažinti vėluojančių priemonių skaičių, kiekvieną ketvirtį vadovybei ir atitinkamų padalinių vadovams siunčiamos pranešimai. Procesų vidaus kokybės auditų ataskaitos siunčiamos ir reguliuojančiai institucijai – VATESI bei kiekvieną ketvirtį aptariamoms Audito ir rizikų komitete.

Taip pat buvo atlikti IAE saugai svarbių produktų (prekių, paslaugų arba darbų, kurių neatitiktis pirkimo dokumentuose, teisės aktuose ir (ar) branduolinės saugos normatyviniuose techniniuose dokumentuose nustatytiems reikalavimams gali daryti poveikį saugai) 6 tiekėjų auditai. Nustatytos neatitiktys pašalintos laiku.

9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus

Stipriai užterštos įrangos išmontavime IAE jau taiko nuotolinio valdymo mechanizmus ir būsimas reaktorių šerdžių bei būgnų-separatorių išmontavimas bus vykdomas robotais tuo reikšmingai sumažinant galimą apšvitą darbuotojams. Taip pat 2024 m. buvo sudaryta sutartis dėl ekspertinio vertinimo kiek galima plačiau pritaikyti jau dabar įmonėje naudojamus robotus.

Naujų, IAE technologiniams ypatumams pritaikytų mechanizmų sukūrimui yra pasitelkti didelę tarptautinę patirtį turintys rangovai, o jų tarpusavio konkurencija reaktorių šerdžių išmontavimo projekte tikėtina sudarys sąlygas įmonei gauti optimaliausią sprendimą tiek technologijos įgyvendinamumo/pritaikomumo, tiek saugos atžvilgiu. Tai paskatins technologinę pažangą radioaktyvaus grafito tvarkyme, kuri aktuali ne tik Lietuvai, bet ir kitoms ES ir ne ES šalims.

Per ataskaitinius metus buvo parengta projekcinė dokumentacija ir atlikti parengiamieji darbai naujos pažangesnės skystųjų RA išgarinimo (vakuuminiu principu) įrangos įdiegimui. Naujo įrenginio naudingumą padidins ozonavimo įrenginys, kurio dėka sunaikinami ilgos grandinės sunkieji angliavandeniliai ir kompleksinės druskos. Dėl vandens ozonavimo įrenginio šiuo metu rengiamasi demonstraciniams bandymams, kuriuos tiekėjas atliks IAE aikštelėje, siekiant įsitikinti veiksmingumu. Pakeitus seną energetškai neefektyvią sistemą, bus atsisakyta dujų, kurios naudojamos garui gaminti ir tuo pačiu prisidėta prie žaliojo kurso.

2024 m. įmonėje pradėta jos šilumos ūkio efektyvinimo galimybių paieška orientuojantis į pažangiausias technologijas.

Įmonės informacinių technologijų sektoriuje nuolat diegiamos šiuolaikinės priemonės, atitinkančios naudotojų poreikį. 2024 metais stebima dažnesnė rezultatų stebėseną, operatyvesnis reagavimas ir vis platesnis su

valdysena susijusių procesų automatizavimas: jau taikomas *Early Warning Indicator* rizikų valdyme, atliktas bandomasis projektų resursų valdymo pritaikymas, sukurtos ir plečiamos projektų portfelių ir veiklų švieslentės, o 2025 m. sausį įvykęs iššūkiams spręsti dedikuotas renginys parodė galimą dirbtinio intelekto pritaikymo, ypač, duomenų analitikoje, įmonės potencialą.

Nors valstybės lūkesčiuose 2024 metais nebuvo konkretaus tikslo dėl šiuo metu pasaulyje vystomų naujos kartos mažos galios modulinų branduolinių reaktorių (*angl. Small Modular Reactor, SMR*) technologijų pritaikomumo šalyje (toks lūkestis išsakytas atnaujintoje lūkesčių laiško redakcijoje, pateiktoje įmonei 2024-12-31), įmonė savo strateginiuose planuose, kurie bus rengiami 2025 m., numatys šią kryptį.

Įmonė žengė reikšmingus žingsnius tvarumo srityje: parengė iš esmės atnaujintą tvarumo strategiją, paremtą Europos Žaliuoju kursu ir dvejojo reikšmingumo vertinimu – iki 2050 m. pasiekti Klimatui neutralios (*angl. Climate neutral*) organizacijos patvirtinimą.

Bendroje strategijoje organizacijos įsipareigojimams siekti tvarumo buvo integruoti aplinkosauginiai, socialinės atsakomybės ir gerosios valdysenos (*angl. ESG – Environment, Social and Governance*) veiksniai, labiausiai derantys su 9 iš 17 Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslais (*angl. SDG – Sustainable Development Goals*). Nustatydamą ambicingus tikslus, įgyvendindama pažangias priemones ir bendradarbiaudama su partneriais bei kitomis suinteresuotosiomis šalimis, organizacija sieks kurti tvarią ateitį per jos vykdomos veiklos transformaciją.

Kaip įmonė atliepia savo įsipareigojimus aplinkosaugos, socialinės atsakomybės bei valdysenos srityse, atskleidžiama specialiai tam skirtoje tvarumo ataskaitoje. Apibendrintai galima pažymėti, kad metų pabaigoje buvo atliktas pirminis dvejojo reikšmingumo vertinimas pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus (ETAS) ir parengta reikšmingų temų matrica, kuria vadovaujantis bus formuojama atnaujinta tvarumo strategija, iškelti pagrįsti tikslai, uždaviniai ir rodikliai. 2024 m. gegužę IAE pasirašė oficialų įsipareigojimo laišką (*eng. SBTi Commitment Letter*), kuriame pareiškė savo ketinimą nustatyti moksliskai pagrįstus tikslus (*angl. SBTi - Science Based Targets initiative*) ir atliko rinkos tyrimą ketinant pasitelkti ekspertus parengti *SBTi* gaires atitinkančią dekarbonizacijos strategiją. Tolesnei tvarumo strateginio valdymo eigai įtakos turėjo kompetentingų šios srities specialistų trūkumas įmonėje. Metų gale buvo atliktas įmonės tvarumo valdymo brandos vertinimas ir pateiktos rekomendacijos gerinimui. Įmonės vadovybės komunikacija apie ESG svarbą ir darbuotojų supratimas apie ESG tikslus įvertinti kaip nepakankami ir nėra aiškiai sutarto atsakomybių pasidalinimo, todėl rekomenduotina stiprinti darbuotojų kompetencijas, įtraukti tvarumo temą į vidinę ir išorinę komunikaciją, darbuotojų ugdymą. Svarbu pažymėti, kad virš 80 % apklaustųjų mano, kad įmonės ESG strategija yra suderinta su verslo strategija ir priimant einamuosius sprendimus yra įvertinamas jų poveikis įmonės strategijai, kas sudaro palankias sąlygas tvarumo darbotvarkės valdymui. Taip pat darbuotojų atsakomybių ribos dėl duomenų ataskaitoms pateikimo yra aiškos, o atsiskaitymo periodiškumas atitinka gerosios praktikos reikalavimus.

2024 metais įmonės skaidrumo kultūros pamato kertiniu akmeniu tapo antikorpinis švietimas, skatinantis darbuotojų sąmoningumą, atsakingumą ir aukščiausius skaidrumo standartus. 2024 m. IAE darbuotojams buvo suteikta net 3880 sertifikatų už sėkmingai išlaikytus antikorpinio švietimo kursus, apimančius tokias temas kaip interesų konfliktų sprendimas, dovanų politika ir pranešėjų apsauga. Ši mokymų iniciatyva, paremta Specialiųjų tyrimų tarnybos (STT) sukurta e.mokymų platforma, užtikrina darbuotojų įgūdžių tobulinimą ir aktyvų dalyvavimą korupcijai atsparios aplinkos kūrimu, ko rezultatas – netolerancija korupcijai tapo įmonės normos dalimi (nulinė tolerancija korupcijai). Net 98 % apklaustųjų mano, kad IAE paaiškėjus galimam pažeidimui, šis atvejis būtų tinkamai ištirtas ir įvertintas. Atsparumo korupcijai lygis 2024 metais pasiekė 0,93 (aukščiausios vertės riba 1) ir patvirtina, kad antikorpinės priemonės IAE nėra tik formalumas, bet natūraliai įsilieja į kasdienę veiklą.

IAE darbuotojų tolerancija korupcijai:

2020 m. – 8%, 2021 m. – 5%, 2022 m. – 4%, 2023 m. – 1%, 2024 m. – 0%.

2025 m. pradžioje įmonės interneto svetainėje atnaujinta korupcijos prevencijos skiltis (<https://www.iae.lt/korupcijos-prevencija/praneseju-apsauga/960>), kur detalizuota informacija apie grįžamojo ryšio pranešėjams suteikimą (nurodytas konkretus kontaktinis asmuo bei grįžamojo ryšio gavus pranešimą, jį pradėjus nagrinėti ir išnagrinėjus tvarka). Svarbu paminėti, kad grįžtamasis ryšys pranešimą apie pažeidimus

pateikusiai asmeniui yra teikiamas tik tuo atveju, jei jis nurodo savo kontaktinius duomenis ir pranešimą pateikęs asmuo informuojamas apie priimtą sprendimą, rezultatus tokiu būdu, koku gautas pranešimas, nebent asmuo pranešime nurodė, kad informaciją pageidauja gauti kitu būdu. 2025 metais suplanuota atnaujinti Korupcijos prevencijos politiką, kurioje bus numatytos gairės kyšininkavimo prevencijai užsienyje, o įsipareigojimo įgyvendinimas bus detalizuotas atnaujinant Antikorupcinio elgesio taisykles.

Įmonė, gaudama Europos Sąjungos finansinę paramą IAE eksploatavimo nutraukimui, yra įsipareigojusi dalintis savo sukauptomis žiniomis ir patirtimi, susijusia su eksploatavimo nutraukimo procesu, ir kasmet parengia taip vadinamą žinių produktą. 2024 metais buvo parengti du žinių produktai šiomis temomis:

- Pažeisto ir eksperimentinio panaudoto branduolinio kuro tvarkymas IAE;
- Nuotoliniu būdu valdomos įrangos taikymas IAE.

Ir įkūrė savo žinių valdymo bazę - įrankį, kurio siekiama centralizuoti žinias, palengvinti jų paiešką ir užtikrinti patogią prieigą.

Pagal 2023/24 metų valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indekso vertinimo ataskaitą įmonė įvertinta A+.

VEIKLOS RODIKLIŲ PASIEKIMO VERTINIMAS

2024 metų rodiklių pasiekimo vertinimas atliktas vadovaujantis Energetikos ministro 2024 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. 1-67 „Dėl valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2024 metų veiklos rodiklių patvirtinimo“ ir jo pakeitimais (2024-10-10 Nr. 1-172 ir 2024-12-27 Nr. 1-246):

Vertinimas	1 balas – nepakankamai	2 balai –silpnai	3 balai –gerai	4 balai –puikiai
Orientacinis tikslų / užduočių įvykdymas	[70-85%]	(85-95%]	(95-110%]	≥ 110%

Rodikliai	Rodiklių reikšmės		Pasiekimo įvertinimas		
	Planas	Faktas	Svoris	Balai	Suma
Neįprastųjų įvykių skalę skaičius (3 balai skiriami už 0 įvykių)	≤ 4	3	6	2	12
sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis	≤ 0	-1 mėn.	11	4	44
sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis	5 500 t	5 522 t	14	3	42
sR4. Iš senų IAE saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis	2 485 m ³	2 536 m ³	9	3	27
sR5. Nugriautų statinių skaičius	21	24	6	4	24
sR8. Projektų valdymo brandos lygis	pagal gairių planą	atlikta	6	4	24
Įmonės 2024 metų išlaidų sąmatoje nustatyto projekcinio biudžeto vykdymas	>95%	84%	14	2	28
Kertinių pozicijų pakeičiamumo užtikrinimas	50%	55%	5	4	20
ŠESD mažinimas, lyginant su 2023 m. faktiniais duomenimis (skaičiuojamas nuo bendro 1 ir 2 srities emisijų kiekio)	10%	18%	4	4	16
Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių RA paviršinio atliekyno įrengimo projekto (B25) vykdymas	pasirašyta statybų sutartis	įvykdyta	10	4	40
Maišiagalos RA saugyklos eksploatavimo nutraukimo projekto įgyvendinimas	išmontuota visa kesono pirminio gaubto ir kesono įranga ir panaikinta saugyklos kontroliuojamoji zona	įvykdytas išmontavimas	6	3	18
Energetinių išteklių gavimo ir naudojimo sprendinių, mažinančių jų ir jiems numatytų lėšų naudojimą, parengimas ir vykdymas (4 balai skiriami už parengtą ir su įmonės valdyba suderintą įmonės šilumos ūkio efektyvinimo planą)	≥ 8 000 MWh	9 009	9	3	27

Įvykdymas:

322/300 = 107%

Rodiklių sąrašas bei vertinimo kriterijai, palyginus su praeitais metais, buvo pakeisti, todėl lyginimas su praeitais metais netaikomas.

RIZIKŲ VALDYMAS

Efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra susijęs su efektyviu rizikų valdymu. Todėl šiai sričiai teikiamas didelis dėmesys ir keliama suinteresuotų šalių lūkesčiai, o rizikų valdymo brandos didinimas įtrauktas į strateginius tikslus.

Remiantis ISO 31000:2018, PMBOOK© standartais, TATENA rekomendacijomis rizikų valdymo srityje, įmonėje įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti:

- **Įmonės strateginių tikslų** pasiekimo rizikų, kurios gali turėti įtakos įmonės strateginių tikslų įgyvendinimui ir reikšmingą poveikį viso IAE eksploatavimo nutraukimo vykdymui, valdymą. Šis lygis apima ir projektų portfelių rizikas;
- **Procesų rizikų**, kurios yra susijusios su nuolatine veikla pagal įmonės pagrindinius, valdymo ir palaikomouosius procesus, valdymą;
- **Projektų rizikų**, kurios kyla vykdant eksploatavimo nutraukimo investicinius, įrangos išmontavimo, panaudoto branduolinio kuro, radioaktyvių atliekų tvarkymo ir kt. projektus, valdymą.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra nukreipta į vykdomų eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą – valdomos rizikos, kurios turi įtaką projektų apimčiai, terminams ir sąnaudoms. Rizikų vertinimas atliekamas pagal galimą rizikų poveikį tikslams.

Strateginių tikslų rizikų valdymą vykdo už strateginių tikslų įgyvendinimą atsakingi asmenys. Už rizikų valdymą procesuose yra atsakingi procesų vadovai. Rizikų valdymas projektuose vykdomas projekto rizikų valdymo grupėse. Korporatyvinės rizikų valdymo sistemos priežiūrą ir tobulinimą įmonėje vykdo Rizikų valdymo skyrius. Aukščiausias rizikų valdymo organas – įmonės valdybos Audito ir rizikų komitetas.

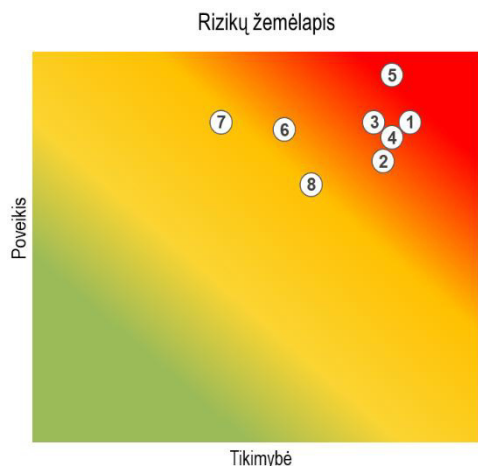
Rizikų valdymas įmonėje vykdomas pagal numatytas procedūras ir planą. Yra įvesti strateginių rizikų, pagrindinių projektų ir procesų rizikų registrai, kurie pastoviai atnaujinami.

Šiuo metu aktualioms rizikoms galimos priežastys yra suskirstytos į 9 grupes:

Sritis	Rizikos apibūdinimas
Įmonės procesai	Rizikos, susijusios su įmonės procesais, veiklomis
Technologijos	Rizikos, susijusios su įrangos/technologijų naudojimu ir palaikymu
Personalas	Rizikos, susijusios su personalu
Finansavimas	Veiklos finansavimo apribojimo ar laikino/galutinio sustabdymo rizikos
Išoriniai veiksniai	Rizikos, susijusios su išorinėmis įmonės atžvilgiu priežastimis (gamtinės priežastys, visuomenė, išorinės institucijos, rangovai)
Planavimas ir kontrolė	Rizikos, susijusios su įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole
Rangovai	Rizikos, susijusios su rangovais ir jų veikla
Kitos programos	Rizikos, kylančios iš kitų projektų, programų
Pirkimai	Rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūra: pvz., pirkimų vėlavimai, apskundimai, atšaukimai

Žemiau esančioje lentelėje atskleidžiamos pagrindinės rizikos, aktualios 2024 m.

Pagrindinės rizikos ir valdymo priemonės



1. Specifinių kompetencijų žmogiškųjų išteklių trūkumas
2. Strateginių pirkimų vykdymo vėlavimas
3. Nepakankama konkurencija viešuosiuose pirkimuose, susijusiuose su branduoline sauga
4. Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo kompleksų įrangos gedimai ir logistikos sutrikimai
5. Radioaktyviųjų atliekų neatitikimo priimtino kriterijams dėti į atliekynus rizika
6. Kibernetinių atakų rizika
7. Reaktoriaus zonos R3 išmontavimo projektavimo vėlavimas
8. Negalėjimas objektyviai parinkti labiausiai tinkančias giluminiam atliekynui teritorijas

Rizika	Pagrindiniai rizikos šaltiniai	Galimas poveikis	Pagrindinės rizikos valdymo priemonės
1. Specifinių kompetencijų žmogiškųjų išteklių trūkumas	Nėra ilgalaikio personalo poreikio planavimo mechanizmo Darbuotojų vidutinio amžiaus augimas Ribota kvalifikuotų darbuotojų rinka	Vėlavimai vykdant eksploatacijos nutraukimo projektuose numatytus darbus	Strategijos parengimas, kokius darbus įmonė galėtų perduoti rangovinėms organizacijoms Personalo ilgalaikio poreikio suformavimas Kompetencijų poreikio užtikrinimo analizė Darbdavio įvaizdžio formavimas
2. Strateginių pirkimų vykdymo vėlavimas	Nekokybiškai suplanuoti pirkimai Vėlavimai ruošiant pirkimo dokumentus Tiekėjų pretenzijos, ginčai ir teisiniai procesai	Vėlavimai įgyvendinant eksploatacijos nutraukimo projektus EN projektų išlaidų padidėjimas	Įmonės pirkimų sistemos efektyvinimas Pirkimų komandos stiprinimas
3. Nepakankama konkurencija viešuosiuose pirkimuose, susijusiuose su branduoline sauga	Taikomi branduolinės saugos reikalavimai Galimas sankcijų taikymas tiekėjams	Paslaugų ir prekių tiekimo vėlavimai Padidėjusi paslaugų ir prekių kaina	IAE pirkimų sistemos tobulinimas Periodiniai renginiai potencialiems tiekėjams (tiekėjų dienos) IAE įvaizdžio ir patrauklumo kėlimas įvairiuose informaciniuose kanaluose
4. Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo kompleksų įrangos gedimai ir logistikos sutrikimai	Sudėtinga ir senėjanti įranga Augantis RA tvarkymo tempas Atsarginių dalių tiekimo problemos	Nepasiekti strateginiai RA tvarkymo tikslai Gali būti poveikis saugai Žala reputacijai	Pastoviai palaikyti svarbios įrangos remontui būtinų nemažėjančių atsargų ir komplektuojančių detalių kiekį
5. Radioaktyviųjų neatitikimo priimtino kriterijams dėti į atliekynus rizika	Dalies RA neatitikimas atnaujintiems atliekynų priimtino kriterijams	Gali tekti ieškoti alternatyvių būdų, kaip galutinai sutvarkyti tokias RA Išaugę RA tvarkymo kaštai	Parengti analizę dėl potenciali netenkinančių kriterijus RA kiekio ir jų klasės Parengti potenciali netenkinančių kriterijus RA galutinio sutvarkymo alternatyvas Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis
6. Kibernetinių atakų rizika	Padidėjęs kibernetinių atakų skaičius Darbuotojams jungiantis	IT sistemų veiklos sutrikdymas	Darbuotojų kibernetinio saugumo kultūros kėlimas Informacinės infrastruktūros

Rizika	Pagrindiniai rizikos šaltiniai	Galimas poveikis	Pagrindinės rizikos valdymo priemonės
	nuotoliniu būdu, negalima kontroliuoti namų kompiuterių tinklo įrangos, kuri daugeliu atvejų yra nesaugi.	Gali būti poveikis saugai Žala reputacijai	kibernetinio saugumo užtikrinimas FortiClient programinės įrangos ugniasienių, dviejų faktorių autentifikacijos naudojimas
7. Reaktoriaus zonos R3 išmontavimo projektavimo vėlavimas	Nėra patirties projektuojant RBMK reaktorių išmontavimą [vadiniai duomenys gali būti nepilni ar netikslūs	Vėlavimai įgyvendinant kritinio kelio projektą atsilieps viso IAE eksploatavimo nutraukimo trukmei Žala reputacijai	Išorinio konsultanto įtraukimas projekto dokumentų analizei Kompetentingos projekto komandos suformavimas Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis
8. Sudėtingumas objektyviai parinkti labiausiai tinkančias giluminiam atliekynui teritorijas	Nepakankamas Lietuvos ir tarptautinis reglamentavimas Institucijų ir organizacijų/atstovų nepakankama kompetencija Didesnis nei tikėtasi visuomenės pasipriešinimas GA įrengimui	Sunkumai pagrindžiant sprendimus suinteresuotoms šalims GA projekto vėlavimas	Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis Aktyvus įsitraukimas į atitinkamų reglamentavimo dokumentų rengimą

Didžiausią įtaką turėjusios įmonės rizikos 2024 m. buvo susijusios su projektų valdymo kompetencijos trūkumu, kvalifikuotų rangovų/tiekėjų, turinčių patirtį ir statybos atestatus dirbti BEO, trūkumu, pirkimo proceso rizikomis bei nenumatytais darbais. Tai labiausiai strateginiu požiūriu atsiliepė:

- projektų, skirtų įrengti Paviršinio atliekyno infrastruktūrą (technologinio kelio, telekomunikacijų, šilumos tiekimo), eigai – nepavyko pritraukti projekto vadovo(-ų);
- metinių tvarumo rodiklių įgyvendinimui – dėl šios srities specialistų trūkumo naujiems tikslams nebuvo parengtos priemonės, todėl vyko tik anksčiau pradėtų tęstinių tikslų vykdymas;
- labai mažai aktyvių atliekų dėjimo į atliekyną 3-osios kampanijos įgyvendinimui – kampanijos pradžia prasidėjo vėliau dėl projekto įgyvendinimo priežiūros sutarties vėlavimo, kas kėlė riziką nebaigti inžinierinių barjerų įrengimo dėl žemos temperatūros;
- MRAS eksploatavimo nutraukime dėl pirmą kartą atliekamos tokios veiklos teko susidurti su rizikomis dėl neplanuotai atrasto didesnio kiekio užteršto grunto ir sudėtingo jo išėmimo iš po rūsio konstrukcijų, bei radiotaršos dėmėmis aikštelėje;
- 2-ojo bloko reaktoriaus viršutinės ir apatinės zonų įrangos išmontavimo projektui – leidimas darbams vėluoja dėl užsėtęsusių komentarų technologiniam projektui ir saugos analizės ataskaitai bei radiotaršos monitoringo įrangos trūkumo. Didelis įmonėje vykdomų sudėtingų projektų skaičius neleido mobilizuoti reikalingų kompetencijų dokumentų derinimui bei panaudoti taršos monitoringo įrangą iš kitų darbo zonų. Standartinė pirkimų trukmė leidžia tikėtis įrangos įsigijimo tik antroje 2025 m. pusėje;
- pirkimų savalaikiškumui bei kainų konkurencijai, kai dėl karo Ukrainoje tiekėjų rinka yra mažesnė ir ilgiau nei planuota trunka potencialių laimėtojų atitikties nacionalinio saugumo interesams procedūros ar atmetami pasiūlymai ir tenka kartoti pirkimą;
- toliau jaučiamas 2023 m. nepavykusio Paviršinio atliekyno statybų pirkimo pasekmės, kai teko kartoti pirkimo procesą kelis kartus, dėl ko laiko rezervas tarp esamos saugyklos užsipildymo ir RA pervežimo pradžios pastačius atliekyną reikšmingai sumažėjo. Įmonė nuolat stebi visų RA srautus ir atnauja saugyklų užsipildymo prognozes.

Tai pareikalavo didesnio įmonės padalinių ir kitų suinteresuotų šalių įsitraukimo, siekiant sumažinti rizikų pasekmes.

Svarbios sėkmingai suvaldytos rizikos:

- labai mažai aktyvių RA 3-ios dėjimo į atliekyną kampanijos – siekiant kompensuoti darbų pradžios vėlavimą, įmonė padidino krovos darbų našumą, todėl buvo spėta įrengti pagrindinius inžinierinius barjerus iki darbams tinkamų temperatūrų sezono pabaigos, o paskutinius – dirvožemio ir žolės sluoksnius sutarta įrengti pavasarį;
- sėkmingai suvaldytų reaktorių šerdžių išmontavimo technologijų koncepcijos rengimo rizikų dėka projektas likvidavo anksčiau buvusį kelių mėnesių atsilikimą nuo grafiko ir sekancio etapo sutartys buvo pasirašytos laiku;
- dėl 2-ojo bloko reaktoriaus viršutinės ir apatinės zonų įrangos išmontavimo darbų leidimo vėlavimo buvo padidintos metinės apimtys kituose projektuose, todėl bendra suplanuota metinė įrangos išmontavimo apimtis buvo įvykdyta;
- pirkimų proceso spartinimui buvo numatytos vidinės efektyvinimo priemonės, kurios apėmė geresnį pirkimo planavimą, pirkimo šablonų, gerosios praktikos įvedimą, komunikacijos gerinimą, tame tarpe ir IAE įvaizdžio bei patrauklumo, kaip patikimo ir ilgalaikio užsakovo, kėlimą įvairiuose informaciniuose kanaluose. To rezultatas – pagerintas kontroliuojamų pirkimų rodiklis.

ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ

VEIKLOS FINANSAVIMAS

Pagrindinė įmonės veikla yra orientuota į valstybės specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir **vykdoma sąnaudų kompensavimo principu**, t.y., dotuojama Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis.

Finansavimo šaltinis	Lėšų administratorius	Panaudojimas
Europos Sąjungos lėšos		
Tarptautinis Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB)	Infrastruktūros projektai (įvykdyti iki 2022 m.) bei Būgnų-separatorių išmontavimo projektas
Europos Sąjungos Ignalinos programa (IP)	Centrinė projektų valdymo agentūra prie LR Finansų ministerijos (toliau – CPVA), ERPB	Personalas ir eksploatacinės išlaidos, energetiniai ištekliai, infrastruktūriniai ir kiti projektai
Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondas	Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA)	Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas
Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinis mechanizmas	CPVA	Projektai, susiję su IAE laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole ir neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai bei gyventojams prevencija
Lietuvos Respublikos lėšos		
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos (IP administravimo Lietuvoje bendrojo finansavimo (BF) lėšos)	LR energetikos ministerija	Personalo darbo išlaidų dalis, energetinių išteklių išlaidų dalis, išeitinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis (IP ko-finansavimas)
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos	LR energetikos ministerija	Paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti, Maišiagalos RAS eksploatavimui ir eksploatavimo nutraukimui
Įmonės nuosavos lėšos		
Įmonės nuosavos lėšos	Įmonės vadovybė ir valdyba	Finansuojamos išlaidos, kurios negali būti finansuojamos IP lėšomis, dalis energetinių išteklių ir darbo išlaidų, teisinės paslaugos, išlaidos pagal kolektyvinę sutartį, mokesčiai, kitos išlaidos.

Įmonės nuosavos lėšos 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 43,5 mln. eurų. Įmonės pagrindinės pajamos gaunamos iš metalo laužo bei nebereikalingo turto pardavimo. Tačiau, vadovaujantis Rezervinio (stabilizavimo) fondo nuostatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. gegužės 30 d. nutarimu Nr. IX-912, nuo 2020 m. gruodžio 1 d. pajamas už parduotą turtą įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės specialiąją Rezervinio (stabilizavimo) fondo sąskaitą, skirtą radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Taip pat gaunamos finansinės veiklos pajamos iš palūkanų už bankuose laikomus indėlius bei pinigus sąskaitose.

Prognozuojama IAE eksploatavimo nutraukimo kaina yra 3,3 mlrd. eurų (įskaitant rizikas ir infliaciją) ir apima visus finansavimo šaltinius – tiek ES paramą, tiek Lietuvos skiriamą dalį. LR Vyriausybė yra įsipareigojusi skirti ne mažiau kaip 14 % lėšų, reikalingų IAE eksploatavimo nutraukimui.

2000-2027 m. laikotarpiui Europos Komisija eksploatavimo nutraukimui įsipareigojo skirti 2 111,8 mln. eurų, o Lietuvos Respublika iki 2024 m. imtinai skyrė 268,6 mln. eurų. Siekiant toliau tęsti IAE eksploatavimo nutraukimą nedelstino išmontavimo būdu, svarbu užtikrinti šios veiklos finansavimą iki IAE eksploatavimo nutraukimo darbų pabaigos. Finansavimas laikotarpiu nuo 2028 m. iki eksploatavimo nutraukimo pabaigos turėtų bendrai sudaryti apie 891,7 mln. Eurų. Prognozuojamas LR įnašas laikotarpiu nuo 2025 m. iki eksploatavimo nutraukimo

pabaigos apie 197,3 mln. eurų. Tačiau šios sumos neturėtų būti laikomos galutinėmis – peržiūrint GENP, jos, tikėtina, bus koreguojamos, atsižvelgiant į likusių darbų apimtį, faktinius kaštus ir visą eilę kitų aplinkybių.

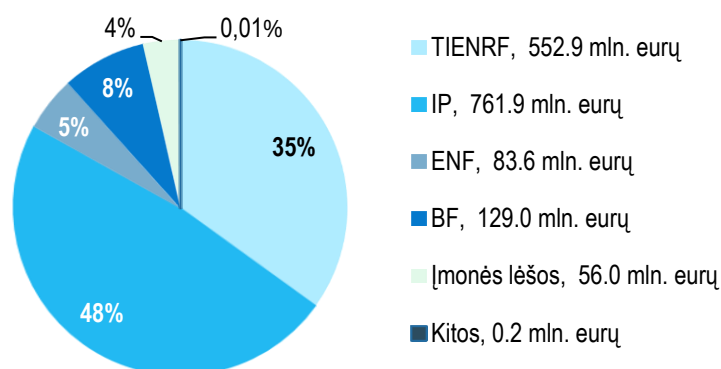
Nuo 2020 metų įmonės veiklos finansavimas buvo papildytas 2014-2021 m. Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis pagal programą „Aplinkosauga, energetika ir klimato kaita“ projekto „Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimas Ignalinos atominėje elektrinėje“ vykdymui. 2024 m. projektas sėkmingai užbaigtas, faktiškai projektui įgyvendinti buvo panaudota 2,9 mln. eurų. Projekto metu buvo sukurti panaudoto branduolinio kuro ir kitų ilgaamžių RA bei pramoninių sąlyginai nekontroliuojamųjų atliekų galutinio padėjimo/ saugojimo koncepciniai sprendimai (parengtos ataskaitos, kurių rezultatų pagrindu bus taip pat planuojamas tolesnis giluminio atliekyno projekto įgyvendinimas).

Be IAE eksploatavimo nutraukimo įmonei pavesta smulkiųjų darytojų radioaktyviųjų atliekų, pamestųjų ir paliktųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo funkcija bei Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo vykdymo funkcija. EK reikalavimu šios veiklos turi būti aiškiai atskirtos nuo IAE eksploatavimo nutraukimo veiklos ir jos finansavimo. Šių veiklų finansavimas iki 2023 m. pabaigos buvo skiriamas iš ES struktūrinių fondų lėšų, administruojamų APVA, ir pagal Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo programą iš nacionalinio biudžeto, nuo 2024 m. tik iš nacionalinio biudžeto. Eksploatavimo nutraukimo plane numatyta, kad visa Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimo darbų vertė 55,3 mln. Eur.

Įmonėje, kaip pagrindiniai finansinės prognozės dokumentai, kasmet rengiami metinis darbų planas ir išlaidų sąmata. Įmonės veiklos metinei išlaidų sąmatai pritaria Įmonės valdyba, po to ją savo įsakymu tvirtina energetikos ministras.

Nuo 2000 m. IAE eksploatavimo nutraukimui panaudota 1 583,5 mln. eurų.

Finansavimo panaudojimas pagal lėšų šaltinius 2000-2024 m:



PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

	2023 m.	2024 m.	2023/24 m. pokytis, %
Vidutinis darbo užmokestis, eurai	2 095	2 245	+7,2
Bendrasis finansavimas, mln. eurų	77,60	83,06	+7,0
Finansavimo įsisavinimas, proc.	87	80	-7,9
Bendrosios išlaidos, mln. eurų	77,60	83,06	+7,0
Įmonės turtas, mln. eurų	232,695	232 ,015	-0,8
Įmonės pajamos, mln. eurų	2,03	1,816	-10,6

Įmonės pajamose atvaizduotos pajamos už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą, kurias, vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr.1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, per penkias darbo dienas nuo lėšų gavimo dienos, įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiui atliekynui įrengti ir

radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Todėl pajamos už parduotą nebereikalingą turtą finansinėse ataskaitose neatvaizduojamos.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos priimtais sprendimais ir įsipareigojimais, 2009 metais buvo sustabdytas antrasis reaktorius ir pradėtas Ignalinos atominės elektrinės veiklos nutraukimo procesas. Dėl šios priežastis įmonė 2009 m. pripažino, jog yra turto nuvertėjimo požymių – nutraukta įmonės pagrindinė pajamas generuojanti veikla, ilgalaikis turtas neteikia ekonominės naudos. Atitinkamai įmonė vadovaudamasi 23 LFAS nuostatomis 2009-12-31 finansinėse ataskaitose pirmą kartą pripažino dalies turto nuvertėjimą.

Lietuvos Respublikos Vyriausybei priėmus sprendimą iki 2024 m. spalio pabaigos pertvarkyti IAE į uždaryją akcinę bendrovę, 2024-04-30 būklei nepriklausomi turto vertintojai atliko įmonės turto vertinimą, būsimos įmonės įstatinio kapitalo apimčiai įvertinti. 2024-12-31 įmonė nebuvo pertvarkyta, šiuo metu terminai nėra žinomi.

Turto vertintojų ataskaitoje bendras turto ir įsipareigojimų pokytis buvo nereikšmingas, tačiau nagrinėjant atskiras sritis pastebėti reikšmingi turto vertės padidėjimai ir sumažėjimai. Didžiausias naujas turto nuvertėjimas turto vertintojų ataskaitoje buvo nustatytas sąlyginai naujam turtui, pritaikius ekonominį nuvertėjimą. Įmonės nuomone, po 2009 metų įmonės veikla yra skirta išimtinai užtikrinti valstybės funkcijų ir įsipareigojimų vykdymą, jos veikla nėra skirta pinigų srautų generavimui, naujas turtas statomas siekiant ne ekonominės naudos, o siekiant tinkamai ir saugiai užtikrinti eksploatavimo nutraukimą bei radioaktyviųjų atliekų saugojimą. Todėl apskaitos tikslais turto nuvertėjimas neturi būti apskaitomas vadovaujantis turto vertintojų ataskaita. Įmonė kreipėsi ir gavo Apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo (AVNT) išaiškinimą, jog atsižvelgiant į tai, kad įmonė yra Lietuvos Respublikos strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčių įmonių ir įrenginių bei kitų nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąrašė, jai gali būti taikytina Lietuvos finansinės atskaitomybės 23 standarto išimtis, numatanti, jog turtas nuvertinamas tik kai turtas sugadinamas ar sunaikinamas. Atitinkamai, įmonė savo apskaitos politikoje numato, jog įmonės turtas nuvertinamas tik kai jis sugadinamas arba kai įmonė jo nebenaudoja ir jis nebeatlieka funkcijos, kuriai atlikti jis buvo sukurtas.

Apžvelgiant įmonės finansinius rodiklius, reikia atkreipti dėmesį į tai, kad pagal LR Vyriausybės 2018 m. spalio 17 d. nutarimą Nr. 1042 įmonei netaikoma valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052) 14 punkto nuostata, įpareigojanti tvarkyti buhalterinę apskaitą pagal tarptautinius standartus, nes pagrindinė įmonės veikla negeneruoja teigiamų pinigų srautų (komercinė įmonės veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį, o gautos pajamos iš esmės skiriamos pagrindinei veiklai finansuoti, yra orientuota į viešojo (valstybės) intereso tenkinimą – specialiųjų įpareigojimų atlikimą, finansuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis ir vykdoma sąnaudų kompensavimo principu.

Įmonės apskaitos politikoje specialiųjų įpareigojimų finansinė informacija nėra atskirta ir atskirai neapskaitoma – IAE eksploatavimo nutraukimo kaina⁷ įmonės balanse nerodoma, nes neapibrėžti įsipareigojimai dėl šių veiklos ypatumų:

- pagrindinė įmonės vykdoma veikla negeneruoja teigiamo pinigų srauto, nes yra orientuota į viešojo intereso tenkinimą (specialiųjų įpareigojimų atlikimą),
- pagrindinė įmonės veikla yra finansuojama valstybės ir tarptautinės paramos lėšomis (skyrįje „Finansavimas“ išvardinti visi finansavimo šaltiniai), t. y. dotuojama,
- komercinė veikla sudaro nereikšmingą veiklos dalį (nereikalingo turto pardavimas, transporto paslaugų teikimas, statinių nuoma ir kita ūkinė bei investicinė veikla) finansiniuose duomenyse nėra atskirta nuo specialiųjų įpareigojimų, nes sudaro nereikšmingą dalį nuo jos apimties),
- IAE eksploatavimo nutraukimo metu bus likviduojama didžioji dalis įmonės šiuo metu valdomo turto,
- didžioji įmonės turto dalis po IAE eksploatavimo nutraukimo negalės būti parduota ar kitaip realizuota, t. y. turtas iš esmės bus nelikvidus,
- įmonės valdymo organai neplanuoja perleisti viso ar dalies įmonės turto privačiam subjektui arba leisti investuoti į įmonę privačiam subjektui, norint gauti pajamų.

⁷ pagal šiuo metu galiojantį GENP – 3,3 mln. eurų, įskaitant infliaciją ir rizikas

BALANSAS

Įmonės finansiniai duomenys (balansas) 2022-2024 m. laikotarpiui, tūkst. eurų:

Eil. Nr.	Straipsnis	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/2024 m. pokytis, %
A.	Ilgalaikis turtas	170 744	153 378	145 383	-5,0
1.	Nematerialusis turtas	430	439	340	-22,6
	Programinė įranga	328	148	85	
	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės	73	262	226	
	Kitas nematerialus turtas	29	29	29	
2.	Materialusis turtas	168 014	152 939	145 043	-5,1
	Pastatai ir statiniai	131 522	123 059	115 170	
	Mašinos ir įranga	19 528	14 414	13 715	
	Transporto priemonės	443	465	409	
	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	3 034	3 807	3 648	
	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai	13 487	11 194	12 101	
3.	Finansinis turtas	2 300	-	-	-
	Kitas finansinis turtas	2 300	-	-	
4.	Kitas ilgalaikis turtas	-	-	-	-
	Kitas turtas	-	-	-	
B.	Trumpalaikis turtas	73 060	79 074	85 952	+9
1.	Atsargos	18 421	18 413	23 185	+26
	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	17 688	18 236	21 306	
	Sumokėti avansai	733	177	1 254	
	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti	-	-	625	
2.	Per vienerius metus gautinos sumos	24 905	27 878	31 224	+12,0
	Pirkėjų įsiskolinimas	24	14	11	
	Kitos gautinos sumos	24 881	27 864	31 213	
3.	Trumpalaikės investicijos	11 554	5 471	-	-100
4.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	18 181	27 312	31 543	+15,5
C.	Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	207	242	680	+181
Turto iš viso:		244 012	232 694	232 015	-0,3
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai					
D.	Nuosavas kapitalas	23 021	30 977	27 574	-11
1.	Įmonės savininko kapitalas	565 307	565 307	565 301	0
2.	Turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas	-	-	-	
3.	Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkantis kapitalas	-	-	-	
4.	Perkainojimo rezervas (rezultatai)	-	-	-	
5.	Rezervai	-	-	-	
6.	Nepaskirstytasis pelnas (nuostolis)	(542 286)	(534 330)	(537 727)	+0,6
	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	5 322	7 956	(3 397)	
	Ankstesniųjų metų pelnas (nuostoliai)	(547 608)	(542 286)	(534 330)	
E.	Dotacijos, subsidijos	170 928	157 556	160 551	+1,9

Eil. Nr.	Straipsnis	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/2024 m. pokytis, %
F.	Atidėjiniai	36 397	26 304	29 240	+11,2
	Kiti atidėjiniai	36 397	26 304	29 240	
G.	Mokėtinios sumos ir įsipareigojimai	13 511	17 744	14 530	-18,1
1.	Po vienerių metų mokėtinios sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-	-	
2.	Per vienerius metus mokėtinios sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	13 511	17 744	14 530	-18,1
	Gauti avansai	2 996	7 227	60	
	Skolos tiekėjams	3 846	3 056	3 787	
	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	6 619	6 776	6 908	
	Kitos mokėtinios sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	50	685	3 775	
H.	Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	155	113	120	+6,2
	Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų, iš viso:	244 012	232 694	232 015	-0,3

Pagrindinės finansinių rodiklių kitimą lėmusios priežastys:

- Ilgalaikio turto nusidėvėjimas;
- Padidėjo atidėjinys IAE eksploatavimo nutraukimui iš nuosavų lėšų dėl sumažėjusios rinkos palūkanų normos.

2024 m. ATLIKTOS INVESTICIJOS

Įmonė 2024 metais įsigijo ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto už 3 260,4 tūkst. Eur, iš to reikšmingiausi įsigijimai: grafito atliekų bunkeris dozatorius su grafito nuėmimo įrenginių sistema, technologinės ventiliacijos, Elektros energijos tiekimo IAE varduotojams schemų optimizavimas ir kitos.

PELNINGUMAS IR TURTO NUVERTĖJIMAS

Vadovaujantis 23 Verslo apskaitos standarto „Turto nuvertėjimas“ nuostatomis, 2009 m. įmonėje pirmą kartą buvo atliktas ilgalaikio turto nuvertėjimo vertinimas, turint aiškius turto nuvertėjimo požymius – sustabdžius IAE reaktorius, pradėtas vykdyti IAE eksploatavimo nutraukimas, nebegaminama elektros energija ir nebus gaunama pajamų. Tokiu būdu buvo nuvertinti ruošiami išmontuoti ir griauti statiniai ir kitos turto grupės: mašinos, įrengimai bei kita įranga ir prietaisai kai turėjo nuvertėjimo požymius: daugiau nebus naudojami veikloje ir nėra kur jų pritaikyti.

Atsižvelgiant į tai kad VĮ Ignalinos atominė elektrinė yra Lietuvos Respublikos strateginę reikšmę nacionaliniams saugumui turinčių įmonių ir įrenginių bei kitų nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąraše, bei į tai, kad įmonės turtas skirtas ne pelnui generuoti, o užtikrinti valstybės funkcijų ir įsipareigojimų vykdymą, įmonės ilgalaikis turtas nuvertinamas tik tuomet kai yra nebetinkamas naudoti arba neatlieka funkcijos, kuriai vykdyti jis buvo įsigytas ir nebus naudojamas ateityje.

BALANSO RODIKLIAI

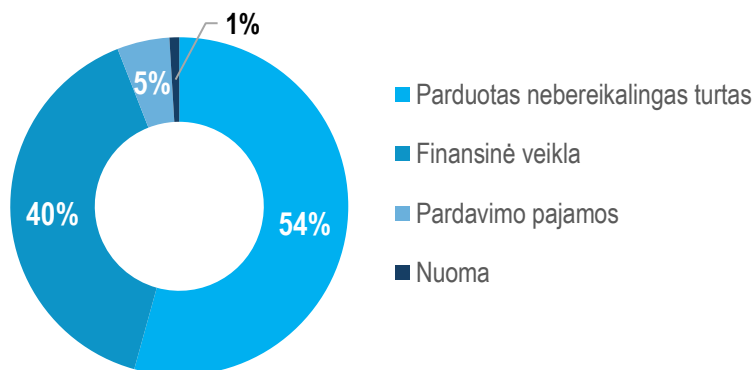
	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Kapitalo grąžos rodikliai, proc.			
Kapitalo grąža (ROA)	2,2	3,4	-1,5
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	23,1	25,7	-12,3
Įdarbinto kapitalo grąža (ROCE)	2,6	4,3	-1,6

	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Kapitalo pakankamumo ir likvidumo rodikliai, santykinis dydis			
Bendras likvidumo koeficientas (<i>Current ratio</i>)	5,4	4,5	5,9
Kritinis likvidumo koeficientas (<i>Quick ratio</i>)	4,0	3,4	4,3
Apyvartumo rodikliai, santykinis dydis			
Turto apyvartumas	0	0	0
Ilgalaikio turto apyvartumas	0	0	0
Nuosavo kapitalo apyvartumas	0,01	0,01	0,003
Pelningumo rodikliai, proc.			
EBITDA marža	4 924,7	5 503,9	-2 808,0
Tipinės veiklos pelno marža	4 415,8	5 221,2	3 531,1
Grynojo pelno marža	3 976,9	4 477,9	-3 715
Kiti rodikliai			
Nuosavo kapitalo ir turto santykis proc.	9,4	13,2	11,9
Įsiskolinimo koeficientas	0,08	0,06	0,06
Dividendai	0	0	0

ĮMONĖS PAJAMOS

Įmonės pajamas sudaro pajamos už parduotą nebereikalingą IAE turtą, finansinę veiklą, nuomą, ir kitą ūkinę veiklą (suspausto oro tiekimą, transporto, mokymo paslaugas, laikiną jonizuojančių šaltinių priėmimą ir saugojimą ir kt.). Didžiausią pajamų dalį įmonė gauna parduodama nebereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turtą. Išmontavus nereikalingą neužterštą IAE įrangą arba nukenksminus užterštą įrangą iki nekontroliuojamo radiaciniu požiriu lygio ir patikrinus užterštumą radiologinių matavimų įrenginyje, jį parduodama viešai skelbiamuose aukcionuose.

2024 m. gautų įmonės pajamų struktūra:



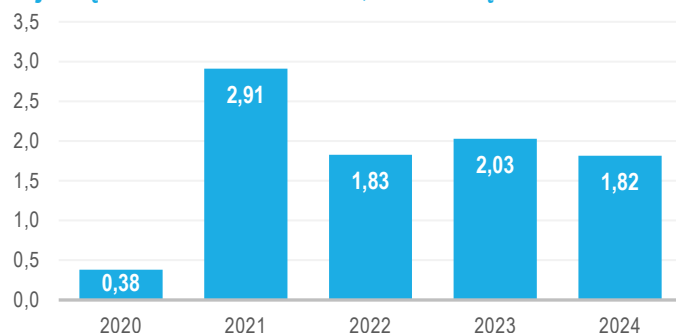
Įmonės gautos pajamos ir pasiskirstymas 2022-2024 m., mln. eurų:

	2022 m.		2023 m.		2024 m.	
Parduotas nebereikalingas turtas ⁸	1,586	86,9 %	1,483	73,0 %	0,986	54,3 %
Finansinė veikla	0,084	4,6 %	0,353	17,4 %	0,722	39,7 %
Pardavimo pajamos	0,134	7,3 %	0,178	8,8 %	0,091	5,0 %
Nuoma	0,022	1,2 %	0,022	0,8 %	0,020	0,9 %
Iš viso gauta pajamų	1,826		2,036		1,819	

Kaip matyti iš pastarųjų trijų metų palyginimo, pajamų struktūra praktiškai nesikeičia, bet matyti tendencija, kad pajamos iš parduoto nebereikalingo turto mažėja ir didėja pajamos iš finansinės veiklos.

⁸ Finansinėse ataskaitose ši suma neatvaizduojama.

Pajamų dinamika už 5 metus, mln. eurų:



Kadangi bendrame pajamų fone didžiąją dalį sudaro pajamos už parduotą nereikalingą trumpalaikį ir ilgalaikį turtą bei išmontuotos įrangos metalo laužą, todėl metinius svyravimus sąlygoja jų „prieinamumas“ pardavimui. Įmonės pajamos 2020 m. buvo mažiausios, nes buvo nuspręsta neparduoti metalo laužo dėl nepalankių rinkos kainų. 2021 m. vėl atnaujintas metalo laužo pardavimas.

Nuo 2020 m. lapkričio mėn., vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. 1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, pajamas už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą įmonė pveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiam atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Likusios pajamos naudojamos kaip apyvartinės lėšos įmonės metinei veiklai.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Pelno (nuostolių) ataskaitoje apskaitytos pajamos 2022-2024 m., *eurais*:

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/24 m. pokytis, %
Pardavimai	133 813	177 673	91 429	-48,5
Kita veikla	305 647	208 862	374 105	+79,1
Tame tarpe užpajamuotas metalo laužas	281 548	187 572	354 279	+88,9
Tame tarpe nuoma ir kitos pajamos	21 998	21 290	19 826	+0,03
Finansinė veikla	83 551	353 392	721 880	+104

2024 metais sumažėjo pardavimai, nes buvo mažiau organizuota ekskursijų (2024 m. — 46 tūkst. Eur, 2023 metais — 76 tūkst. Eur), mažiau atlikta patikros ir kalibravimo paslaugų (2024 m. — 8 tūkst. Eur, 2023 m. — 13 tūkst. Eur). Padidėjo kitos veiklos pajamos, nes buvo užpajamuota metalo laužo 167 tūkst. Eur daugiau nei 2023 metais. Finansinės investicinės veiklos pajamų padidėjimą lėmė tai, kad per 2024 metus buvo uždirbta daugiau palūkanų iš terminuotų indelių.

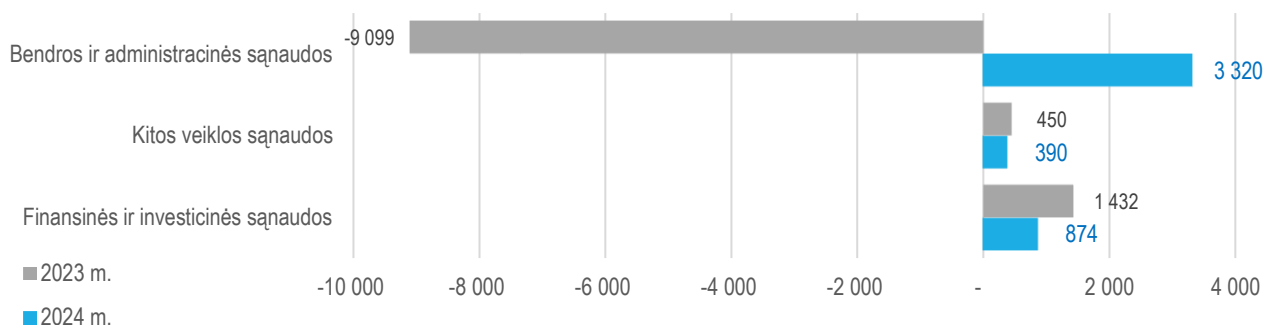
DIVIDENDAI

2023 m. pabaigoje įmone turėjo 534 329 970 eurų nuostolių. Nepaskirstytų nuostolių suma 2024 m. pabaigoje sumažėjo iki 537 621 862 eurų. Vadovaujantis 1994 m. gruodžio 21 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo Nr. I-722 15 straipsnių įmonės veikla negeneruoja pelno ir yra dotuojama, ir įmonės veikla yra nuostolinga, pelno įmoka į valstybės biudžetą neskaiciuojama ir nemokama.

ĮMONĖS SĄNAUDOS

Kadangi pagrindinės įmonės veiklos sąnaudos yra dotuojamos, o dotacijos patirtoms sąnaudoms kompensuoti apskaitoje pripažįstamos panaudotomis tokia dalimi, kiek patiriama sąnaudų, kurioms kompensuoti jos yra skirtos, ir tokia pat dalimi mažinama pelno (nuostolių) ataskaitos kompensuojamų sąnaudų straipsnio suma, todėl bendrosiose ir administracinėse sąnaudose atspindimos tik patirtų sąnaudų **nedotuojamos** sumos.

Įmonės sąnaudos 2023-2024 m., tūkst. eurų:



Įmonės sąnaudų išsidėstymas pagal sąnaudų grupes 2022-2024 m., tūkst. eurų:

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/24 m. pokytis, %
Bendrosios ir administracinės sąnaudos				
Darbo užmokesčiui	1 154	484	453	
Atostoginių kaupiniams	496	107	-436	
Nusidėvėjimo	682	744	677	
Turto nuvertėjimo	246	819	81	
Mokesčiams	22	66	15	
Atidėjimų IAE eksploatavimo nutraukimui atstatymo	-23 646	-11 523	2 062	
Konsultacinės ir juridinės paslaugoms	76	2	1	
Elektros energijai	8 679	-380	0	
Šildymui	1 294	0	0	
Atlygiui valdybos nariams	99	131	0	
Kitos materialinės sąnaudos	2 537	436	455	
Dujos	2 586	15	12	
Iš viso	-5 775	-9 099	3 320	+136
Kitos veiklos sąnaudos				
Trumpalaikio turto perleidimo	221	419	160	
Ilgalaikio turto pardavimo nuostolis		0	0	
Nuomos sąnaudos	1	0	0	
Kita	168	31	230	
Iš viso	390	450	390	-13,3
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos				
Delspinigiai, kitos sąnaudos	587	1 432	874	-39
Valiutų kursų pasikeitimas				
Iš viso	587	1 432	874	-39

2024 m. bendrosios ir administracinės sąnaudose pokyčius daugiausia lėmė atidėjinio eksploatavimo nutraukimui perskaičiavimas. Atidėjinys apskaičiuojamas remiantis prielaidomis: prognozuojamas įmonės turimų lėšų panaudojimas iki 2038 metų diskontuojamas iki dabartinės vertės taikant vidutinių ilgalaikių Lietuvos obligacijų pelningumą. Įmonės turimos lėšos 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 43,5 mln. Eur, kas yra 29,2 mln. Eur diskontuojant į 2024 m. vertę. 2023 metais diskontuota atidėjinio suma sudarė 26,3 mln. Eur. Atidėjinio pokytis sudarė apie 2,9 mln. Eur, iš to 2,1 mln. Eur apskaityta bendrosiose ir administracinėse sąnaudose, o 0,8 mln. Eur sudarė atidėjinio palūkanų sąnaudos, apskaitytos finansinėje veikloje. Diskonto norma įvertinta remiantis vidutiniu ilgalaikiu Lietuvos obligacijų pelningumu ir 2024 metais sudarė 3,32% (2023 m. 3,93%). Finansinės

veiklos sąnaudos sumažėjo dėl mažesnių priskaičiuotų atidėjinio palūkanų, įmonė kitų palūkanų sąnaudų nepatiria.

2024 m. dotuojamos įmonės sąnaudos sudarė 82 572 tūkst. eurų arba 5,4 % mažiau nei praeitais (2023 m. 89 030 tūkst.). Iš jų:

- 9 471 tūkst. eurų – nusidėvėjimo sąnaudos,
- 43 096 tūkst. eurų – darbo užmokesčio sąnaudos
- 9 450 tūkst. eurų – elektros energijos ir šildymo sąnaudos
- 20 555 tūkst. eurų – materialinės ir joms prilygintos sąnaudos.

Iš šią suma įtrauktos sąnaudos specialiesiems įpareigojimams – Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos atliekų surinkimui, pradiniam apdorojimui, pervežimui bei paliktųjų / pamestųjų jonizuojančios spinduliuotės šaltinių tvarkymui visoje Lietuvos teritorijoje – vykdyti: 2 689 tūkst. eurų (iš jų 1 432 tūkst. eurų - darbo užmokesčio sąnaudos, 27 tūkst. eurų - nuomos sąnaudos, 1 230 tūkst. eurų paslaugos, materialinės ir joms prilygintos sąnaudos).

UŽBALANSINIAI DUOMENYS

Įmonė užbalansinėse sąskaitose apskaito trečiųjų asmenų turtą ir įsipareigojimus. 2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis užbalansinėse sąskaitose buvo 824 tūkst. eurų, 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis – 1 050 tūkst. eurų.

FINANSAVIMO PANAUDOJIMAS

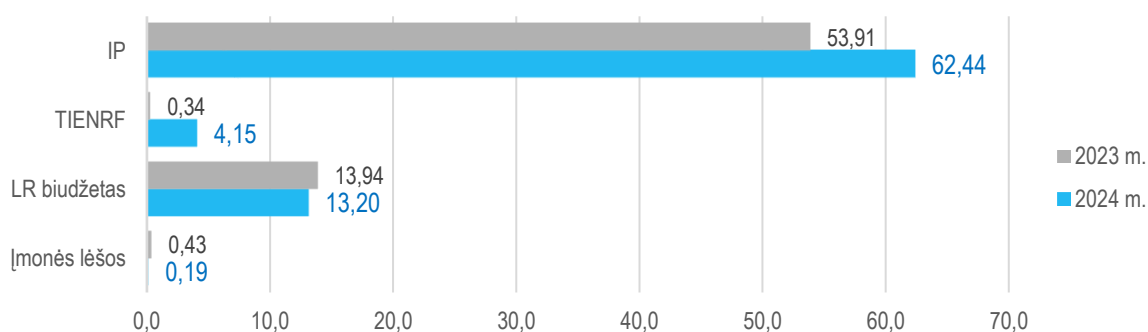
2024 m. įmonė IAE eksploatavimo nutraukimo veiklai panaudojo 62,44 mln. eurų IP lėšų, 4,15 mln. eurų iš TIENRF, 13,20 mln. eurų iš Lietuvos respublikos biudžeto (BF) ir 0,36 mln. eurų nuosavų lėšų. 2023 m. atitinkamai buvo: 53,91 mln. eurų IP lėšų, 0,34 mln. eurų iš TIENRF, 13,94 mln. eurų iš BF ir 0,43 mln. eurų nuosavų lėšų.

Finansavimo iš šaltinių panaudojimas 2022-2024 m. *mln. eurų*:

		2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/24 pokytis, %
Įmonėje panaudota lėšų iš viso		76,60	77,60	83,06	+7
	Iš viso ES lėšų	48,34	62,697	67,00	+7
	Iš viso LT lėšų	28,26	14,903	16,06	-8
IAE eksploatavimo nutraukimui	IP	44,50	53,906	62,44	+16
	TIENRF	2,10	0,335	4,15	▲
	BF	10,14	13,94	13,20	-5
	IAE	17,67	0,433	0,19	-56
IAE eksploatavimo nutraukimui iš viso		74,41	68,614	79,98	+17
	LR biudžetas (BF/NES VB)	0,433	0,516	2,49	+383
Kitai veiklai⁹	APVA	0,632	6,941	0,00	-100
	NOR	1,100	1,515	0,41	-73
	Įmonės lėšos	0,026	0,014	0,17	▲
Kitai veiklai iš viso		2,191	8,986	3,07	-66

Finansavimo IAE eksploatavimo nutraukimui panaudojimas 2023-2024 m., *tūkst. eurų*:

⁹ Ilgaamžių RA tvarkymui (paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti; MRAS eksploatavimui ir eksploatavimo nutraukimu) – programai P.6.



ĮMONĖS IŠLAIDOS

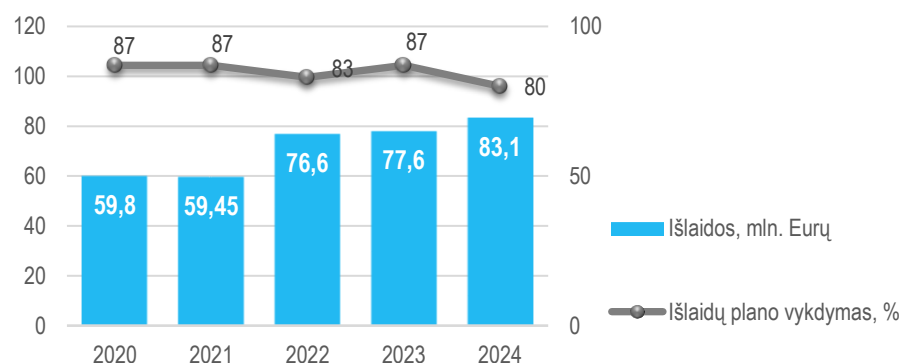
Įmonėje kasmet rengiamas detalus metinis darbų planas, išlaidos jam finansuoti numatomos metinėje veiklos išlaidų sąmatoje, kuri tvirtinama Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu, gavus įmonės valdybos pritarimą.

Detalizuotos įmonės išlaidos 2022-2024 m., mln. eurų:

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/24 m. pokytis, %
Darbo užmokesčiui	39,10	39,81	43,16	+8
Infrastruktūriniais projektams	3,79	6,60	15,83	+140
Prekėms, rangovų darbams ir paslaugoms	8,84	9,86	11,91	+21
Energetiniams resursams	22,65	12,26	10,39	-15
Mokesčiams	0,19	0,16	0,32	+99
MRAS eksploatavimo nutraukimui	0,63	6,97	0,38	-95
Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo saugumo didinimo projektai (Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis)	0,73	0,67	0,09	-87
Giluminio atliekyno projektas	0,59	1,21	0,93	-23
Prekių, darbų, paslaugų pirkimai radioaktyviųjų atliekų surinkimo Lietuvos teritorijoje veiklai	0,08	0,06	0,05	-15
Iš viso išlaidų, mln. eurų	76,60	77,60	83,06	+7
Išlaidų plano vykdymas, proc.	83	87	80	

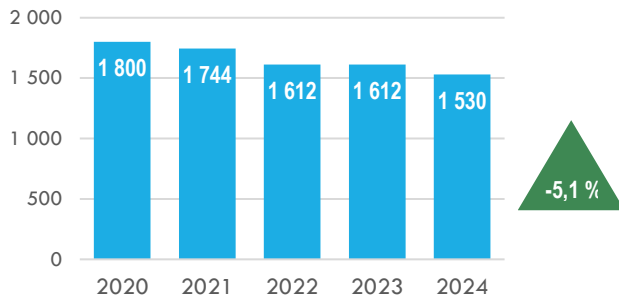
2024 metų išlaidos, palyginus su 2022/23 metais, kito daugiausia dėl padidėjusių darbo užmokesčio sąnaudų, infrastruktūrinių projektų vykdymo (pradėtas būgnų separatorių išmontavimo projektas, tęsiamas priešprojektinių inžinierinių paslaugų IAE reaktorių R3 zonos įrangos išmontavimui ir tarpinės radioaktyviųjų atliekų saugyklos vystymui teikimas, pagal grafiką pristatomi konteineriai Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinio atliekyno projekto apimtyje), bet mažėjo lėšų poreikis energijos ištekliams, Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimui, kuris artėja link pabaigos, bei buvo baigta didesnė dalis Norvegijos finansinio mechanizmo lėšomis remiamų projektų. Be to, 2023/2024 metais mažėjo išlaidų plano vykdymas.

Įmonės išlaidų plano vykdymas per paskutinius penkis metus:



DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

Darbuotojų skaičiaus dinamika (duomenys metų pabaigai):



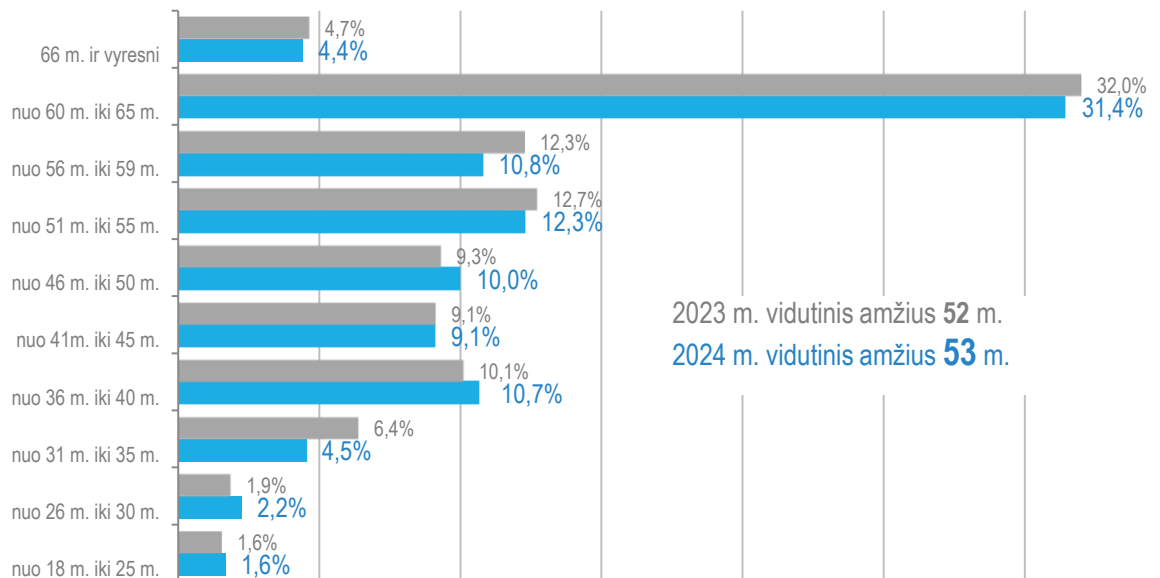
Dėl besikeičiančios veiklos – pagrinde dėl mažėjančių įrangos bei statinių, kuriuos reikia aptarnauti, apimčių ir procesų optimizavimo, organizacinės struktūros pertvarkos – nuo IAE eksploatavimo nutraukimo pradžios stabiliai mažėjo įmonės darbuotojų skaičius. 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis įmonėje dirbo **1 530 darbuotojų**. Palyginus su 2023 m., darbuotojų skaičius sumažėjo 5,1%. Nors išmontavimo ir RA tvarkymo darbų apimtys pastaruosius kelis metus augo bei didėjo

projektų skaičius ir poreikis naujoms kompetencijoms, racionalus vidinių išteklių naudojimas leido išlaikyti mažėjimo tendenciją.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigas (duomenys metų pabaigai):

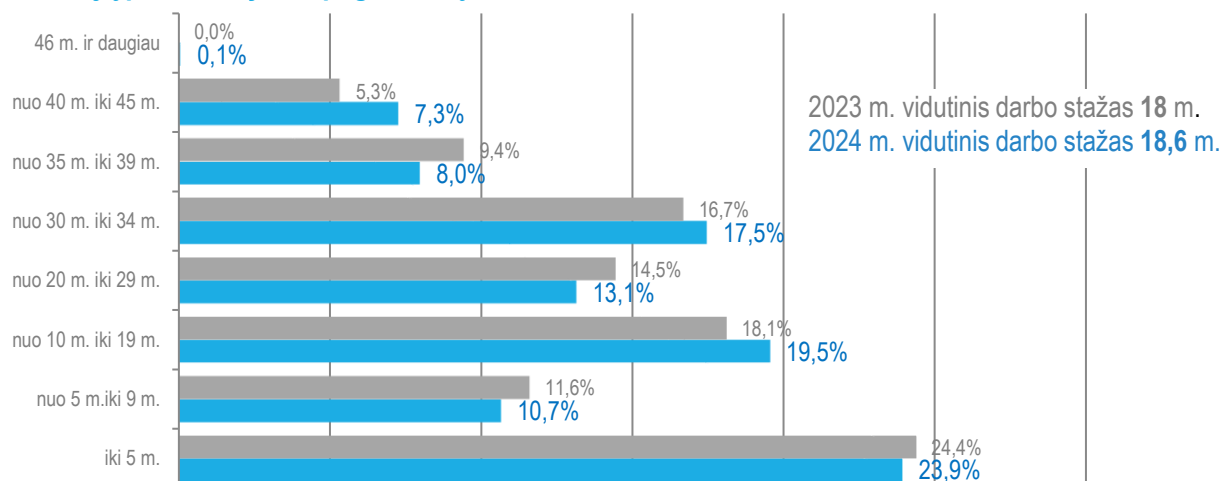


Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal amžių:



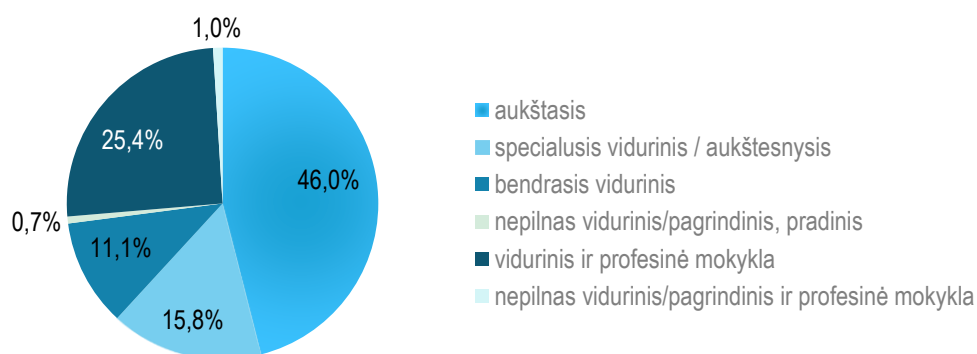
2024 m. pabaigoje įmonėje dirbo apie 15 % pensinio ir apie 24 % priešpensinio amžiaus darbuotojų. Iš **86 naujai priimtų darbuotojų**, 31 (36 %) buvo iki 35 metų amžiaus. Palyginus su praeitais metais pensinio amžiaus darbuotojų padaugėjo 3,38 procentiniais punktais, nors naujai priimtų skaičiuje buvo daugiau jaunesnių darbuotojų nei pernai. Vidutinis įmonės darbuotojų amžius, palyginus su 2023 metais, padidėjo vieneriais metais ir buvo 53 m. Tai rodo, kad darbuotojų senėjimo problema išlieka aktuali įmonei, stengiamasi įvairias būdais sudominti ir pritraukti jaunesnio amžiaus darbuotojus (dalyvavimas karjeros dienos, studentų praktikos, įmonės žinomumo ir teigiamo įvaizdžio didinimas ir pan.).

Darbuotojų pasiskirstymas pagal stažą:



Per metus vidutinis darbuotojų darbo stažas įmonėje padidėjo beveik pusę metų.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal išsilavinimą:



Darbuotojų pasiskirstymą pagal išsilavinimą apsprendžia įmonės veikla. Nežymūs metiniai pokyčiai, susiję su tuo, kokiose veiklose dėl darbo apimčių augimo didėja darbuotojų skaičius. Įmonės generalinis direktorius, departamentų direktoriai ir beveik visi padalinių vadovai turi aukštąjį išsilavinimą.

DARBO UŽMOKESTIS IR JO APSKAIČIAVIMO PRINCIPAI

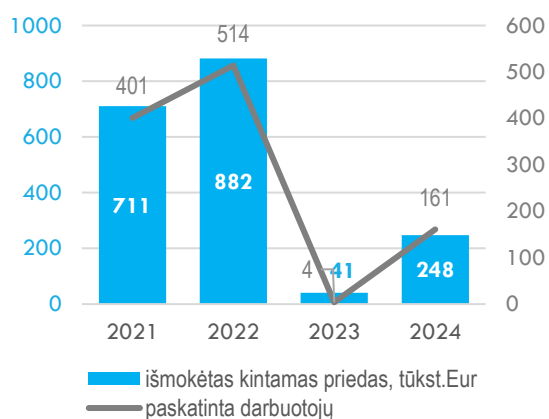
Pagal siūlomą atlygį už darbą ir darbuotojų socialines garantijas, įmonė yra pirmaujanti vietos regione, o darbuotojų vidutinis atlyginimas nuolat auga. Įmonė siekia užtikrinti atlygio už darbą teisingumo principą, susiejant kiekvieno darbuotojo darbo užmokestį su jo veiklos rezultatais ir įmonės strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimu – tai sukuria sąlygas užtikrinti veiklos sėkmę ir efektyvumą.

Įmonės Atlygio politikoje yra nustatyti pagrindiniai darbo apmokėjimo valdymo principai ir gairės įmonėje, orientuotos padėti įgyvendinti valstybės lūkesčius, susijusius su įmonės tikslams pasiekti reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimu, išlaikymu ir motyvavimu, siekiant užtikrinti įmonės veiklos sėkmę ir padidinti efektyvumą.

Siekiant aiškaus, socialiai teisingo fiksuoto priedo mokėjimo darbuotojams, kurie dirba su įranga ar atliekomis, turinčiomis radiacinį užterštumą, nuo 2024 m. balandžio 1 d. buvo peržiūrėta darbo sąlygų, esant nukrypimams nuo normalių darbo sąlygų, lygių nustatymo tvarka ir kriterijai, atliktas darbuotojų darbo vietų vertinimas bei peržiūrėti fiksuoto priedo už darbo sąlygas dydžiai. Atsižvelgiant į darbuotojų darbo vietų darbo sąlygų vertinimą pagal naują tvarką, fiksuoto priedo dydis padidėjo 352 darbuotojams, o darbuotojų, dirbančių esant nukrypimams nuo normalių darbo sąlygų, skaičius sumažėjo 127 darbuotojais.

Siekiant stiprinti konkurencingumą atlygio srityje, 2024 m. IAE darbuotojų baziniai atlyginimai (BA) buvo peržiūrėti nuo liepos 1 d. atsižvelgiant į metinius veiklos vertinimo rezultatus. Tam buvo skirta 3,04 % bazinio atlyginimo fondo lėšų, t. y. 603 tūkst. Eur (įskaitant darbdavio mokesčius 1,77 %). Vidutinis darbuotojų BA padidėjimas sudarė 66 eurus (3,43 %), o 2023 m. įmonės darbuotojų BA padidinimas vidutiniškai buvo 103 eurai (5,48 %). Mažesnę vidutinio BA augimą lėmė žemesnis įmonės veiklos rodiklių įgyvendinimo įvertinimas, nuo kurio priklauso atlyginimų fondo didinimo galimybės.

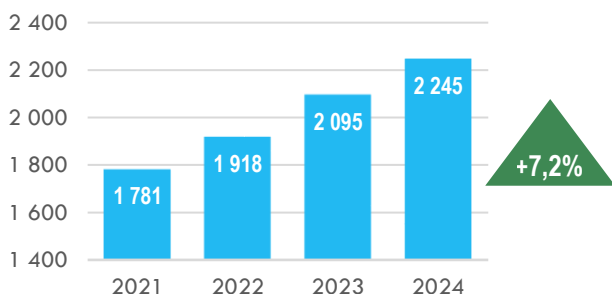
Paskatinimo už veiklos rezultatus rodikliai:



Siekiant motyvuoti darbuotojus, kurių veiksmai ir priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką įmonės veiklos ir projektų rezultatams, 2024 m. I pusmetį patvirtintos įmonės vadovų kintamo priedo už rezultatus skatinimo schemos.

2024 m. gruodžio mėn. buvo išmokėtas kintamas priedas 161 išmontavimo skyriaus darbuotojui už 2024 m. rezultatus – viso 248 tūkst. eurų.

Vidutinio darbo užmokesčio kitimas:



Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (VDU) 2024 m. (2 245 Eur) išaugo 7,2 %, palyginus su 2023 m.

Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis (eurais) pagal pareigas:

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/24 m. pokytis, %
Padalinių vadovai	4 128	4 793	5 574	+16,3

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/24 m. pokytis, %
Specialistai	2 113	2 340	2 484	+6,2
Darbininkai	1 635	1 723	1 854	+7,6

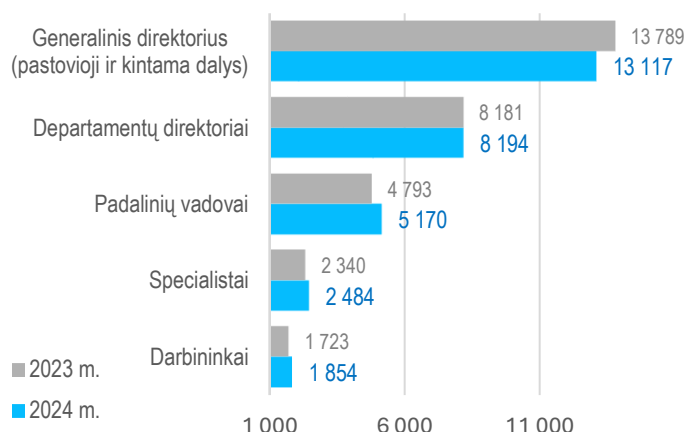
Įmonės generalinio direktoriaus darbo užmokestis sudaro pastovioji ir kintamoji dalis. Darbo užmokesčio (DU) pastoviosios dalies koeficientas yra 6,75 bazinio dydžio. Kintamoji dalis nustatyta Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2024-03-12 įsakymu Nr. 1-54 „Dėl valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės vadovo darbo užmokesčio kintamosios dalies 2024 metais nustatymo“ (pakeista LR energetikos ministro 2024-10-10

įsakymu Nr. 1-171) ir priklauso nuo įsakymu patvirtintų įmonės veiklos rodiklių įvykdymo. Papildomos naudos, kurios nėra numatytos teisės aktuose, generaliniam direktoriui (GD) nėra skiriamos. 2024 m. generalinio direktoriaus vidutinis darbo užmokestis sumažėjo 4,9 % ir 2024 m. sudarė 13 117 Eur.

Vadovybės DU dinamika:

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2023/24 m. pokytis, %
Vidutinis GD DU, pastovioji dalis	7 372	8 787	12 184	+38,7
Vidutinis GD DU, kintama dalis	1 352	5 003	934	-81,3
Vidutinis departamentų direktorių DU	6 447	8 181	8 194	+0,2

Visų įmonės darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio pokytis:



2024 m. bendras darbo užmokesčio fondas įmonės darbuotojams pagal Lietuvos Respublikos energetikos ministro įsakymu patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą sudarė 43 686 tūkst. eurų, o per metus panaudota 99 % fondo lėšų – 43 261 tūkst. eurų.

Darbo užmokesčio fondo panaudojimo palyginimas pagal išlaidų rūšis (tūkst. eurų):

	2023 m.	2024 m.	Pokytis, %
Darbo užmokestis vykdant IAE eksploataavimo nutraukimą	38 951	40 750	+4,6
Išeitinės išmokos ir susiję mokesčiai	481	778	+61,7
Kitos susijusios išlaidos (kintamoji dalis, kintamas priedas už rezultatus, darbo užmokestis, nefinansuojamas IP lėšomis)	305	275	-9,8
Darbo išlaidos (smulkiųjų darytųjų atliekoms tvarkyti)	78	69	-11,5
Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai MRAS eksploataavimo nutraukimui	1 089	1 136	+4,3
Darbo užmokestis ir susiję mokesčiai GA projekto vykdymui	217	253	+16,6
Iš viso	41 121	43 261	+5,2

2024 m. įmonės išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui padidėjo dėl:

- bazinio atlyginimo peržiūrėjimo, atsižvelgiant į metinius veiklos vertinimo rezultatus;
- fiksuoto priedo už darbo sąlygas padidinimo;
- ryšium su MRAS eksploatavimo nutraukimu – projekte augo darbų apimtys ir pareikalavo daugiau žmogiškųjų išteklių.

VEIKLOS IR FINANSINĖ PROGNOZĖ

VĮ Ignalinos AE strateginiai tikslai ir rodikliai laikotarpiui iki 2027 metų išdėstyti Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2025 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. 1-35 patvirtintoje įmonės veiklos strategijoje.

PAGRINDINIAI RODIKLIAI ATEINANČIAM LAIKOTARPIUI

Rodikliai	2025	2026-2027
sR1. Pirmo ir aukštesnio lygio įvykių pagal tarptautinę branduolinių įvykių skalę (INES) skaičius	0	0
sR2. IAE eksploatavimo nutraukimo projekto kritinio kelio trukmės pokytis, mėn	≤ 0	≤ 0
sR3. Išmontuotų medžiagų kiekis, t	4 300	išlaikyti > 4 000 per metus
sR4. Iš senų IAE saugyklų išimtų radioaktyviųjų atliekų kiekis, m ³	2 515	po 2 515
sR5. Nugriautų statinių skaičius	4 (Nr.117/1,2 su gretutiniais)	dyzelinių generatorių, kompresorinių, transformatorinių ir vandens paruošimo kompleksai
sR6. IP Biudžeto panaudojimo efektyvumo indeksas (CPI), planinių ir faktinių kaštų skirtumas (CV, mln. EUR)	CPI ≥ 1 CV ≥ 0	CPI ≥ 1 CV ≥ 0
sR7. IP biudžeto paskirstymo procentas (metinė suma, mln.Eur)	81 (103)	96
sR8. Projektų valdymo brandos lygis	pirminis vertinimas nauju įrankiu	bus nustatyta remiantis vertinimu
sR9. Rizikų valdymo brandos lygis	-	≥ 3,4
sR10. Organizacijos brandos lygis, atitiktis kriterijams %	> 60	2027 m. būti sertifikuota „Top Employer“
sR11. Atliekų konversijos procentas įrangai ir betonui	≥ 77,7 ≥ 95	≥ 77,7 ≥ 95

REIKŠMINGIAUSI DARBAI 2025-IESIEMS:

- rizikų vertinimu pagrįstų galutinio IAE eksploatavimo nutraukimo plano gairių (tarpinių rezultatų terminų ir finansavimo apimčių) scenarijų parengimas ir Energetikos ministerijos bei Europos komisijos atstovų pritarimų joms gavimas;
- kartu su suinteresuotomis šalimis suderinti abiejų rangovų parengtus reaktorių šerdžių išmontavimo konceptualius projektus;
- pradėti Paviršinio atliekyno mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžės RA pagrindinių objektų statybos darbus;
- parengti ir su VATESI suderinti RA krovimo į labai mažo aktyvumo trumpaamžių atliekų atliekyną modifikaciją, leisiančią lanksčiau keisti skirtingų RA pakuočių santykį;
- parengti techninę specifikaciją ir kitus prikimo dokumentus bei suderinti finansavimą reaktorių atliekų saugyklos projektavimo paslaugoms įsigyti;
- sudaryti sutartį užterštų statinių griovimo ir užteršto betono atliekų tvarkymo koncepcijai;
- pradėti technologinių kanalų išmontavimą iš 2-o bloko reaktoriaus;
- užbaigti išmontavimą A1 bloke;
- suderinti būgnų-separatorių išmontavimo technologinį projektą ir saugos analizės ataskaitą;
- parengti Giluminio atliekyno įrengimo bendrinę koncepciją;
- didinant projektų valdymo brandą bei efektyvumą procesuose/veiklose, siekti, kad IAE eksploatavimo nutraukimo darbų vykdymas spartėtų;
- atnaujinti Atlygio sistemą;
- diegti gerinimo priemones pirkimų procese taip, kad kontroliuojamų pirkimų įvykdymas laiku artėtų prie >75 %.

PROGNOZUOJAMAS LĖŠŲ POREIKIS ĮMONĖS VEIKLAI 2025 M.

	(mln. eurų)	ES lėšos	LT lėšos	ES ir LT iš viso
IAE eksploatavimo nutraukimui		90,458	18,898	109,356
Kitai veiklai		-	1,975	1,975
Iš viso visai veiklai:		90,458	20,873	111,331

Planuojama, kad įmonės veiklai 2025 m. reikės apie 111,331 mln. eurų iš jų, ne mažiau nei 20,873 mln. eurų sudarys nacionalinis indėlis.

PROGNOZUOJAMOS ĮMONĖS IŠLAIDOS 3 METŲ LAIKOTARPYJE

	(mln. eurų)	2025 m.	2026 m.	2027 m.
Darbo užmokesčiui		48,7	51,4	44,5
Energetiniams ištekliams ir komunalinėms paslaugoms		10,9	12,4	9,6
Darbams ir paslaugoms, prekėms		20,2	17,9	16,2
Mokesčiams		0,3	0,2	0,2
Infrastruktūriniais projektams		31,0	74,8	86,3
Radioaktyvių atliekų iš smulkiųjų darytojų surinkimo ir apdorojimo veiklai bei MRAS eksploatavimo nutraukimo išlaidoms		0,2	0,05	0,05
Iš viso		111,3	156,8	156,9

INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS

Įmonė, siekdama didinti veiklos skaidrumą ir viešumą, būti atvira Lietuvos ir užsienio visuomenei, vietinei bendruomenei, vadovaujasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu ir laikosi jo nuostatų, viešindama informaciją apie veiklą. Remiantis objektyvumo, teisingumo, aiškumo ir reguliarumo principais, užtikrinamas įmonės atskaitingumas prieš suinteresuotas šalis ir visuomenę, vidiniame ir išoriniame įmonės tinklalapiuose viešinama objektyvi ir aiški informacija apie veiklą, vykdomus projektus bei skiriamų lėšų panaudojimą. Periodiškai, vadovaujantis skaidrumo gairėmis, rengiamos ir skelbiamos metinės bei tarpinės (pusmečio) įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo ataskaitos, informacija apie veiklos finansavimą (metiniai ir tarpiniai finansinių ataskaitų rinkiniai), bei darbuotojų darbo užmokestį – įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, metinė vadovybės ataskaita, taip pat metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada interneto svetainėje skelbiama per 10 darbo dienų nuo metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo, o tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai – per 2 mėn., pasibaigus ataskaitiniam periodui.

Atitiktis „Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašui“ (aprašo II ir III skyriai).

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paiškinimai
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
5.1 pavadinimas	taip	
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę	taip	
5.3. buveinė (adresas)	taip	
5.4. teisinis statusas	taip	
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę	taip	
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	taip	
5.7. struktūra	taip	
5.8. vadovo duomenys;	taip	
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	taip	
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	taip	
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	taip	
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	neaktualu	Informacija viešinama www.iae.lt
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	taip	
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	taip	
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	taip	
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		
7.1. įstatai;	taip	
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	taip	
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	taip	

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paaškinimai
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	taip	
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	taip	
7.6. ne trumpesnio 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	taip	
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	neaktualu	
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	taip	
91. Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę.	taip	
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 91 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje	taip	
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	taip	
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	taip	
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išspausdinti	taip	
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus	netaikoma	
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	taip	
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	taip	
17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:		
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	taip	
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	taip	
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	taip	
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;		<i>Įmonė atleista nuo buhalterinės apskaitos tvarkymo pagal tarptautinius standartus, platesnis paaiškinimas – skyriuje „Įmonės veiklos ir finansinių rezultatų analizė“</i>
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	taip	
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	taip	

Ataskaita
viešinama
www.iae.lt

Aprašo punktas	Atskleidimas	Paiškinimai
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	taip	
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	<i>Įmonė dividendų nemoka, atsižvelgiant į veiklos pobūdį</i>	
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	taip	
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	taip	
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	taip	
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	taip	
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	neaktualu	
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	taip	
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patrunuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patrunuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam <i>mutatis mutandis</i> taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	neaktualu	
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	taip	informacija tarpiniame pranešime

Įvertindami viešai pateikiamos informacijos reikšmę bei reaguojant į Valdymo koordinavimo centro ir Informacinės visuomenės plėtros komiteto kasmet pateikiamas rekomendacijas informacijos turinio pakankamumui, nuosekliai tobulinamas įmonės tinklalapis, talpinami aktualūs dokumentai, esminiai pasiekimai vykdomuose projektuose. Oficialiosios VĮ IAE internetinės svetainės adresas: www.iae.lt.

Įmonės svetainėje pateikta pagrindinė informacija, susijusi su korupcijos prevencijos politika, sudaryta galimybė gyventojams tiesiogiai stebėti radiologinį foną 13-oje nustatytų taškų, pateikta avarinės parengties ir civilinės saugos klausimais, įdiegta skiltis apie tvarų vystymąsi. Vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje talpinama informacija apie politiką įvairiose veiklose.

Visuomenės supažindinimui su įmonės prioritetais išoriniame įmonės tinklalapyje talpinama ir periodiškai atnaujinama informacija apie bendrą įmonės strategiją, įmonės valdymo organus, rinkos konsultacijas apie planuojamus vykdyti viešuosius pirkimus. Siekiant skatinti visuomenės pasitikėjimą, formuoti teigiamą požiūrį į įmonės veiklą, plėsti auditoriją transliuojant pagrindinę žinutę apie IAE eksploatavimo nutraukimo darbų mastą, unikalumą, svarbą ir saugą, iššūkius bei pasiektus rezultatus viešinama ne tik vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje, bet rengiami ir platinami pranešimai spaudai, teikiama informacija šalies ir užsienio žiniasklaidai, organizuojami seminarai, susitikimai su vietos bendruomenės atstovais ir valdininkais, rengiami reprezentaciniai leidiniai, platinama informacija per socialinius tinklus (*Facebook* ir *LinkedIn*) ir kt.

Siekiant užtikrinti galimybę visiems norintiems susipažinti su įmonės veikla, jo lankytinas vietas perkėlė į virtualią erdvę <https://virtual.iae.lt>. Sukurtas virtualus turas lankytojams suteikia galimybę savarankiškai pasivaikščioti po IAE teritoriją iš bet kurios pasaulio vietos. Tai yra ne tik šiuolaikiškas būdas visuomenei skleisti žinią apie objektą

ir jame atliekamus darbus, bet ir mums gera proga išsaugoti atominę atmintį bei informaciją apie šį ypatingą Lietuvos objektą.

Informacija apie finansinės veiklos auditą

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, Energetikos ministerija, kaip savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija parenka audito įmonę metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti. 2022-12-06 pasirašyta sutartis dėl VĮ Ignalinos atominės elektrinės 2022, 2023 ir 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinių audito paslaugų su apskaitos ir kontrolės uždara akcinė bendrovė „AUDITAS“, atlygis už paslaugas sudaro 90 546,72 eurų (su PVM)

Audito įmonė per ataskaitinius metus įmonei ne audito paslaugų neteikė ir jokio kito atlygio, išskyrus atlygį už audito paslaugas, iš įmonės negavo.

Įstatymų numatyta tvarka rengiamas ir viešinamas įmonės finansinių ataskaitų rinkinys. Metinės finansinės ataskaitos skelbiamos įmonės svetainėje, adresu:

<https://www.iae.lt/administracine-informacija/finansiniu-ataskaitu-rinkiniai/56>

Generalinis direktorius

Linus Baužys

ATASKAITOJE NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SUTRUMPINIMAI

„A“ klasės atliekos	Trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„B“ klasės atliekos	Trumpaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„C“ klasės atliekos	Trumpaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„D“ klasės atliekos	Ilgamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„E“ klasės atliekos	Ilgamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„F“ klasės atliekos	Ilgamžės RA - panaudoti uždarieji jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai
I grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugumą atitinka A klasę
II grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugumą atitinka B ir C klases
III grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugumą atitinka E klasę
APVA	Aplinkos projektų valdymo agentūra
B2	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas, skirtas išimti RA iš senų saugyklų, susidedanti iš MI-1, MI-2, MI-3 išėmimo modulių ir A klasės RA paruošimo laikinam saugojimui
B3/4	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas, susidedantis iš RA apdorojimo (rūšiavimas, smulkinimas, deginimas, presavimas, cementavimas, pakavimas, radiologiniai matavimai) įrenginių (B3) ir dviejų saugyklų (B4): trumpaamžės mažo ir vidutinio aktyvumo RA bei ilgamžės RA
B25	Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas, skirtas B ir C klasės RA
B19-2	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas, skirtas A klasės RA
BEO	Branduolinės energetikos objektas
BF	Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos
CPI, CV	Uždirtos vertės indikatorius - biudžeto panaudojimo efektyvumo rodiklis (<i>angl. Cost Performance Indicator</i>), planinių ir faktinių kaštų skirtumas (<i>angl. Cost Variance</i>)
GA	Giluminis atliekynas
GENP	Galutinis eksploatavimo nutraukimo planas
EK	Europos Komisija
EN	Eksploatavimo nutraukimas
ES	Europos Sąjunga
ERPБ	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas
IAE	Ignalinos atominė elektrinė
ILW-LL	Vidutinio aktyvumo ilgamžės atliekos (<i>angl. Intermediate-level long-lived waste</i>), joms skirtas konteineris
INES	Tarptautinė branduolinių ir radiologinių įvykių skalė
IM	Išėmimo modulis
IP	Ignalinos programa – programa ES finansinės paramos priemonėms, susijusioms su Ignalinos atominės elektrinės Lietuvoje pirmojo ir antrojo bloko eksploatavimo nutraukimu, įgyvendinti
KRA	Kietosios radioaktyviosios atliekos
LPBKS	Laikinoji panaudoto branduolinio kuro saugykla
LMAA	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas
MRAS	Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla
PBK	Panaudotas branduolinis kuras
R3 zona	Reaktoriaus šerdis (grafito klojinys ir jį supančios metalo konstrukcijos su užpildais)
RA	Radioaktyviosios atliekos
RATA	Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra
ŠESD	Šiltnamio efekto sukeliančios dujos
TATENA	Tarptautinė atominės energijos agentūra
VATESI	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija
VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė